



SAMOEVALVACIJA ZAVODA

Kakovost UL

Program dela 2018

Univerza v Ljubljani



KAZALO VSEBINE

Poslanstvo in vizija.....	3
Uvod	4
Dolgoročni cilji.....	6
Kratkoročni cilji in aktivnosti v letu 2018.....	7
1 Izobraževalna dejavnost	7
2 Raziskovalna dejavnost	12
3 Umetniška dejavnost	15
4 Prenos in uporaba znanja.....	17
5 Ustvarjalne razmere za delo in študij.....	22
6 Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	25
7 Poslovanje.....	26
7.1 Vodenje in upravljanje Univerze v Ljubljani	26
7.2 Kadrovske razvoj in kadrovske načrt	27
7.3 Informacijski sistem	29
7.4 Komuniciranje z javnostmi	30
7.5 Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem	31
7.6 Notranji nadzor	36
8 Izvajanje nalog po pooblastilu (nacionalno pomembne naloge).....	37
8.1 Skrb za slovenščino	37
9 Omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih ciljev in aktivnosti.....	39
Finančni načrt obštudijske dejavnosti, ki jo vodi Študentski svet UL 2018.....	40

POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI

POSLANSTVO UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje, prizadeva si dosežati odličnost in najvišjo kakovost ter izpolnjevati najvišja etična merila na vseh področjih znanosti, izobraževanja, umetnosti in tehnike. Na teh področjih skrbi za utrjevanje nacionalne samobitnosti, še posebej tudi z razvojem slovenske strokovne terminologije.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje kritično misleče vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Posebno skrb namenja razvoju talentov.

Univerza v Ljubljani spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij, izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti, umetnosti in tehnike z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje med študente in druge uporabnike.

Univerza v Ljubljani sodeluje z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter s civilno družbo. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju predstavlja kritično vest družbe.

VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani bo leta 2020 še bolj prepoznana, mednarodno odprta in odlična raziskovalna univerza, ki ustvarjalno prispeva h kakovosti življenja.

VREDNOTE UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si vztrajno prizadeva za ustrezno uveljavitev doma in v svetu. Svoje raziskovanje, izobraževanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja med člani utemeljuje na vrednotah:

- akademske odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti,

-
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti,
 - humanizma in človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti in solidarnosti,
 - etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

UVOD

PREDSTAVITEV UNIVERZE

Univerza v Ljubljani (UL) je edina slovenska univerza uvrščena med 500 najboljših univerz po lestvici ARWU (Shanghajski lestvici), kar kaže, da zagotavlja visoke standarde kakovosti predvsem na znanstvenoraziskovalnem področju.

Univerza vključuje 23 fakultet in 3 umetniške akademije ter 3 pridružene članice (seznam članic je v prilogi Članice UL). Zaposluje več kot 5.700 oseb, in sicer tri četrtine visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev ter četrtino strokovnih delavcev. Učitelji in sodelavci so večinoma registrirani kot raziskovalci pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARRS). Na UL je vpisanih 40.100 študentov na vseh treh stopnjah na skupno 379 študijskih programih. V letu 2016 je univerza imela na WoS objavljenih 2.538 člankov. Univerza v Ljubljani izvaja 480 projektov oz. programov, ki jih financira ARRS, 428 EU projektov in projektov drugih evropskih programov. Zato se po teh kazalnikih uvrščamo med večje visokošolske institucije.

Univerza ima nedvomno največji raziskovalno-razvojni potencial v državi. Na njej študira več kot pol vseh slovenskih študentov prve, druge in tretje stopnje ter študentov enovitih magistrskih študijskih programov. Na univerzi diplomira več kot polovica vseh diplomantov dodiplomskega študija v Sloveniji, več kot dve tretjini magistrstrov in specialistov ter več kot 80 % doktorjev znanosti (vir: lastni izračuni z uporabo baze SISTAT). UL v slovensko zakladnico znanja prispeva okoli polovico znanstvenih rezultatov (vir: ISI Web of Science).

Družbena odgovornost Univerze v Ljubljani se kaže v njenem sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Takšno vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje, poleg tega mora ohranjati in povečati svojo uveljavljenost v mednarodnem prostoru. S tem namenom se vključuje v mednarodna združenja ter sklepa mednarodna partnerstva.

ORGANIZIRANOST

Univerzo sestavljajo akademska skupnost učiteljev in študentov ter skupnost strokovnih delavcev. Enakopravnost med njimi opredeljuje tudi novi statut, ki omogoča sodelovanje pri volitvah rektorja in dekanov tudi strokovnim delavcem.

Organi univerze so: rektor, senat, upravni odbor in študentski svet. Rektor vodi, predstavlja in zastopa univerzo. Univerza ima štiri prorektorje, ki lahko s pisnim pooblastilom nadomeščajo odsotnega rektorja.

Upravni odbor univerze je organ upravljanja, ki odloča zlasti o zadevah gospodarske narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje Univerze v Ljubljani.

Študentski svet univerze je organ študentov univerze. Študentski svet sestavljajo predsedniki in podpredsedniki študentskih svetov članic univerze.

Organi članic univerze so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor (neobvezno) in študentski svet. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico ter je hkrati poslovodni organ članice, ko ta posluje v okviru dejavnosti na trgu (iz Priloge k 26. členu Statuta UL). Članica ima enega ali več prodekanov. Članice lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, katerih sestavo in pristojnosti določijo s pravili.

Strokovne službe UL opravljajo razvojne, strokovne, tehnične in administrativne naloge preko rektorata in dekanatov. Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic pa tajniki članic. Upravni odbor UL s pravilnikom določi organizacijo služb na UL, sistematizacijo delovnih mest rektorata pa rektor na predlog glavnega tajnika. Rektor vodi, zastopa in predstavlja univerzo ter imenuje prorektorje in jim določi področja dela.

DOLGOROČNI CILJI

Program dela UL za leto 2018 temelji na dolgoročnih ciljih, opredeljenih v Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020, Strategiji internacionalizacije visokega šolstva 2016–2020 ter Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020.

Usmeritve, ki smo jih upoštevali iz Nacionalnega programa visokega šolstva 2011-2020, se nanašajo na razvoj študijski programov na treh prednostih področjih:

- kakovost študija,
- internacionalizacija,
- sodelovanje z okoljem.

Na področju mednarodnega sodelovanja in internacionalizacije smo v letu 2018 načrtovali aktivnosti, ki so usmerjene v doseganje dolgoročnih ciljev, opredeljenih v Strategiji internacionalizacije visokega šolstva, z naslednjimi ukrepi:

- mobilnost kot ključni del slovenske visokošolske skupnosti, odprte v mednarodno okolje,

-
- kakovostno mednarodno znanstvenoraziskovalno in razvojno sodelovanje,
 - spodbujanje razvoja medkulturnih kompetenc,
 - ciljno usmerjenost v prednostne regije in države,
 - promocijo, podporo ter spremljanje strategije internacionalizacije slovenskega visokega šolstva.

Univerza v Ljubljani je opredelila svoje dolgoročne cilje v Strategiji Univerze v Ljubljani 2012–2020, ki jo je sprejel Senat UL (31. seja Senata UL z dne 23. 10. 2012). Strategija Univerze v Ljubljani, skladno z nacionalnimi strategijami, temelji na treh strateških usmeritvah, ki se prepletajo v vseh dejavnosti in procesih. Ti cilji so internacionalizacija, zagotavljanje kakovosti in izpolnjevanje družbene odgovornosti.

Najpomembnejša dogodka v naslednjih dveh letih, ki bosta pomembno vplivala na aktivnosti Univerze v Ljubljani, sta priprave na obeležitev 100. obletnice Univerze v Ljubljani v letu 2019 in institucionalna akreditacija (2020, oddaja dokumentacije jeseni 2019).

DOLGOROČNI CILJI

Program dela UL za leto 2018 temelji na dolgoročnih ciljih, opredeljenih v Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020, Strategiji internacionalizacije visokega šolstva 2016–2020 ter Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020.

Usmeritve, ki smo jih upoštevali iz Nacionalnega programa visokega šolstva 2011–2020, se nanašajo na razvoj študijski programov na treh prednostih področjih:

- kakovost študija,
- internacionalizacija,
- sodelovanje z okoljem.

Na področju mednarodnega sodelovanja in internacionalizacije smo v letu 2018 načrtovali aktivnosti, ki so usmerjene v doseganje dolgoročnih ciljev, opredeljenih v Strategiji internacionalizacije visokega šolstva, z naslednjimi ukrepi:

- mobilnost kot ključni del slovenske visokošolske skupnosti, odprte v mednarodno okolje,
- kakovostno mednarodno znanstvenoraziskovalno in razvojno sodelovanje,

-
- spodbujanje razvoja medkulturnih kompetenc,
 - ciljno usmerjenost v prednostne regije in države,
 - promocijo, podporo ter spremljanje strategije internacionalizacije slovenskega visokega šolstva.

Univerza v Ljubljani je opredelila svoje dolgoročne cilje v Strategiji Univerze v Ljubljani 2012–2020, ki jo je sprejel Senat UL (31. seja Senata UL z dne 23. 10. 2012). Strategija Univerze v Ljubljani, skladno z nacionalnimi strategijami, temelji na treh strateških usmeritvah, ki se prepletajo v vseh dejavnosti in procesih. Ti cilji so internacionalizacija, zagotavljanje kakovosti in izpolnjevanje družbene odgovornosti.

Najpomembnejša dogodka v naslednjih dveh letih, ki bosta pomembno vplivala na aktivnosti Univerze v Ljubljani, sta priprave na obeležitev 100. obletnice Univerze v Ljubljani v letu 2019 in institucionalna akreditacija (2020, oddaja dokumentacije jeseni 2019).

KRATKOROČNI CILJI IN AKTIVNOSTI V LETU 2018

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

DVIG KAKOVOSTI IZOBRAŽEVANJA OZ. IZVAJANJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Izvajanje samoevalvacij študijskih programov

Na podlagi sprejetih Pravil za upravljanje s programi za pridobitev izobrazbe članice izvajajo periodično samoevalvacijo študijskih programov v skladu s pripravljenimi smernicami za samoevalvacijo študijskih programov. Poudarek pri samoevalvacijah je pregled in analiza učenja in poučevanja kot priložnost za izboljšave, zato načrtujemo nadgradnjo samoevalvacijskih poročil študijskih programov s poudarkom na načelih kakovostnega učenja in poučevanja. Ustanovljena bo delovna skupina, ki bo izdelala usmeritve načel kakovosti učenja in poučevanja. Za lažjo izvedbo in analizo samoevalvacij bo članicam poleg smernic na voljo tudi obrazec za pripravo samoevalvacijskih poročil.

Na podlagi ugotovitev iz samoevalvacije bomo študijske programe ustrezno razvijali, prilagajali oz. spreminjali, izvedbo in učinkovitost sprememb pa spremljali s preverjanjem kakovosti pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela. Podatki o razvoju in spremembah študijskih programov bodo vidni v evidenci študijskih programov na vseh treh stopnjah.

Pripravlja se tudi sprememba trajanja vseh študijskih programov tretje stopnje s tri na 4 leta (240KT).

Povezovanje vsebin

Spodbujali bomo k povezovanju vsebin med programi in k preoblikovanju študijskih programov v študijske programe s smermi (npr. UL FF) ter k doseganju večje interdisciplinarnosti doktorskih študijskih programov.

Oblikovali bomo mehanizme za spodbujanje in nagrajevanje interdisciplinarnega povezovanja ter povezovanja med članicami.

Akreditacija novih študijskih programov

Ob upoštevanju Pravil za upravljanje s programi za pridobitev izobrazbe in s poudarkom na pospeševanju razvoja interdisciplinarnih programov na drugi stopnji je načrtovan pregled obstoječih programov in priprava usmeritev za razvoj interdisciplinarnih programov.

V pripravi so nekateri novi študijski programi kot na primer interdisciplinarni doktorski program Umetnost in doktorski študijski program Energija skladno z razvojem stroke, potrebami v družbi in materialnimi ter finančnimi možnostmi Univerze

Elektronska evidenca študijskih programov

V letu 2018 načrtujemo, da bo aplikacija urejena in delujoča.

IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Zagotavljanje kakovosti prijavno-vpisnih postopkov

Pregledali bomo možnosti sprememb števila vpisnih mest in vpisnih pogojev, in sicer možnosti uvajanja dodatnih vpisnih pogojev po presoji članic oz. nosilcev in izvajalcev študijskega programa.

Nadaljevali bomo aktivno sodelovanje v projektu z MIZŠ za prenovo prijavno-vpisnega postopka in novega informacijskega sistema.

Pripravili bomo analizo prehodnosti študentov z upoštevanjem trenutnih mehanizmov, ki jih na članicah že uporabljajo in predlagali sprejem ukrepov za boljšo prehodnost.

Posodobitev učnega okolja

S ciljem spodbuditi uvedbo novih učnih okolij, metod učenja in poučevanja ter sodobnih učnih tehnologij bomo bodisi nadaljevali z izvajanjem projektov, ki jih razpisuje MIZŠ in so usmerjeni k uvedbi novih metod poučevanja in učenja (Digitalna UL – z inovativno uporabo IKT do odličnosti in IKT v pedagoških študijskih programih UL), bodisi se prijavili na nove projekte, ki bodo objavljeni v letu 2018.

V okviru projekta »Digitalna UL – z inovativno uporabo IKT do odličnosti« bomo pripravili izhodišča za vzpostavitev in delovanje Univerzitetnega centra za inovativne didaktične pristope z uporabo IKT v pedagoškem procesu.

Na članicah načrtujejo razvoj oz. nadgradnjo naslednjih učnih okolij in pristopov učenja in poučevanja: eučilnice, obrnjeno učenje, uvedbo glasovnih naprav, snemanje predavanj, video konference itd.

Izboljšanje mednarodnega sodelovanja

Za vključevanje večjega števila študentov in učiteljev v programe izmenjave, kot sta ERASMUS+ in CEEPUS, bomo okrepili aktivnosti za njihovo promocijo. Krepili bomo podporna okolja za večjo kakovost mednarodne mobilnosti. Posvetili se bomo pripravi učiteljev za odhod v tujino in priznavanje pedagoškega dela v tujini vključili v habilitacijska merila.

V letu 2016/17 smo vpisali 2345 študentov, ki nimajo slovenskega državljanstva (tuji študentje). To predstavlja 5,8 % tujih študentov od vseh vpisanih študentov. Naš cilj v letu 2017/18 je, da na Univerzi v Ljubljani dosežemo najmanj 6% tujih študentov. V skladu s strategijo internacionalizacije načrtujemo tudi povečanje števila študentov na izmenjavah, kot je razvidno iz spodnje preglednice.

Preglednica 1: Število študentov na izmenjavi v letu 2016 in načrt za leto 2018

	2016 (študijsko leto 2015/16)	2018 (načrt) (študijsko leto 2017/18)
Število študentov UL na izmenjavi v tujini	1.518	2.276
Število študentov UL iz tujine na izmenjavi na UL	2.049	2.158

Načrtujemo pripravo delavnic za usposabljanje pedagoških in strokovnih delavcev na referatih za premagovanje medkulturnih razlik.

Ena izmed oblik pridobivanja najboljših domačih in tujih študentov je organizacija mednarodnih poletnih šol. Članice univerze izvajajo številne tovrstne aktivnosti. V letu 2018 bomo podobno kot v letu 2017 pripravili skupno platformo poletnih šol, ki bo omogočala pregled izvedbe poletnih šol tudi glede na stopnjo študija.

Prizadevali si bomo, da bi lahko večje število tujih študentov bivalo v javnih študentskih domovih. Tuje izmenjalne študente bomo vključevali v kratke tečaje slovenskega jezika. Tuje študente, prvo leto vključene v študijske programe za pridobitev izobrazbe (zlasti prve in druge stopnje), bomo vključevali v modul Leto plus. Tako bomo obema skupinama omogočili učenje slovenskega jezika in lažje seznanjenje s slovensko kulturo in družbo.

Spodbujali bomo priznavanje in nagrajevanje mentorjev in tutorjev za delo s tujimi izmenjalnimi in redno vpisanimi študenti.

Članice bomo spodbujali k pridobitvi mednarodnih akreditacij študijskih programov.

Nadaljevali bomo s prizadevanji za oblikovanje strateških partnerstev z odličnimi univerzami v Aziji, Rusiji, zahodnem Balkanu, Kanadi in Ameriki ter drugimi visokošolskimi institucijami v Evropi. Okrepili bomo delovanje v okviru različnih mrež, v katere je vključena in v njih deluje Univerza v Ljubljani: CELSA, GUILD, UNICA, Utrecht Network, Rektorska konferenca Alpe - Jadran, EUA, CEEPUS, CEI, SAR in Regionalna platforma zahodnega Balkana.

Izboljšanje kakovosti študijskega procesa

Na članicah, kjer še ni vzpostavljen sistem usposabljanja in ozaveščanja študentov o preprečevanju plagiatorstva in goljufij, bodo na voljo različne oblike usposabljanj: priprave na pisanje zaključnih del in pravilno citiranje, informiranje o disciplinskih ukrepih (Statut UL, Pravilnik).

Pripravili bomo celovito evalvacijo študentskih anket in poročil, ki izhajajo iz rezultatov anket. Na podlagi pridobljenih ugotovitev bomo nadgradili sistem obveščanja različnih udeležencev pedagoškega procesa na njim prilagojen način. S posodobljenim in udeležencem prilagojenim pristopom informiranja in obravnave študentskih anket bomo vzpostavili pogoje za optimalno zaključevanje zanke kakovosti.

Pripravili bomo analizo prehodnosti z upoštevanjem trenutnih mehanizmov, ki jih na članicah že uporabljajo, in sprejem ukrepov za boljšo prehodnost.

Na podlagi novega Statuta UL bomo pripravili jezikovno strategijo, katere osnovni namen je ohranjanje in razvoj slovenskega jezika na znanstvenih področjih in oblikovanje pravil in načina uporabe tujih jezikov.

Pripravili bomo pregled izvajanja študijskih programov in predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku (vzporedno izvajanje) z zagotavljanjem kakovostne izvedbe v tujem jeziku.

Preglednica 2: Od skupno vseh programov delež študijskih programov, ki se bodo izvajali tudi v tujem jeziku

	Delež študijskih programov, ki smo jih izvedli tudi v tujem jeziku v letu 2016/17	Delež študijskih programov, ki se bodo izvajali tudi v tujem jeziku v letu 2017/18
1. stopnja	1%	1%
2. stopnja	5%	30%
3. stopnja	19%	43%

Pri nekaterih predmetih bomo testno uvedli strojno prevajanje predavanj za potrebe internacionalizacije in študentov s posebnimi potrebami (snemanje, samodejna transkripcija govora in strojno prevajanje iz slovenščine v angleščino).

Spodbujali bomo vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalno in strokovno delo in sodelovanje z okoljem, med drugim tudi s pripravo in izvajanjem študentskih projektov v okviru javnih razpisov »Po kreativni poti do znanja« in »Študentski inovativni projekti za družbeno korist 2016 – 2018«.

Skupaj z EUA CDE (European University Association - Council for Doctoral Education oz. Svet za doktorski študij Zveze evropskih univerz) bomo junija 2018 organizirali letno konferenco z delovnim naslovom: Odličnost v raznolikosti - 10. obletnica EUA CDE: Raznolikost doktorskega študija z mednarodne/globalne perspektive (EXCELLENCE IN DIVERSITY: CELEBRATING EUA CDE 10th ANNIVERSARY: Diversity of doctoral education in international/global perspective).

Promoviranje študijskih programov

Kot vsako leto bomo sodelovali pri prireditvi Informativa, kjer se predstavijo vse članice s svojimi študijskimi programi in kjer so predstavljene dejavnosti za vse študente na Univerzi v Ljubljani. Predstavitev univerze je tudi dogodek BRUC, ki ga tradicionalno organiziramo že od leta 2007. Članice izvajajo promocije študijskih programov tudi z izvedbo različnih oblik obveščanja dijakov, kot so: informativni dnevi, dnevi odprtih vrat, obiski na srednjih šolah, šolah v zamejstvu in sodelovanje na različnih prireditvah, kot je na primer Noč raziskovalcev.

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

IZVAJANJE RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

Popularizacija znanosti

Dopolnili bomo pravila o obvezni oddaji in prosti dostopnosti objav raziskovalcev ter podatkov raziskav v Repozitorij UL.

Zaradi potreb in zavez o vključenosti raziskovalnega dela v družbo in komuniciranja z družbo na raziskovalnem področju nameravamo zaposliti dodatnega sodelavca, ki se bo ukvarjal s promocijo dosežkov znanstvenoraziskovalnega dela. Vzpostaviti nameravamo moderne oblike komuniciranja z javnostmi (spletni portal, vključenost v elektronski bilten UL itd.).

Želimo si izboljšati usposobljenost raziskovalcev in pedagogov za sodelovanje s splošno javnostjo, zato bomo zanje organizirali usposabljanje.

Povečanje kakovosti raziskovalnega dela

Da bi izboljšali sistem vrednotenja raziskovalnega dela od pretežno kvantitativnega k bolj kvalitativnemu, bomo v letu 2018 pristopili k oblikovanju izhodišč za nova Habilitacijska merila.

V letu 2018 bomo v okviru mreže The GUILD organizirali mednarodno konferenco na temo sodelovanja v podprogramu »Spreading excellence and widening participation« evropskega programa za raziskave in inovacije Obzorje 2020 ter možnih sinergij s sredstvi strukturnih skladov in nacionalnimi sredstvi.

V letu 2012 je bila ustanovljena regionalna platforma Zahodni Balkan za sodelovanje na področju visokega šolstva in raziskovalnega dela. V letu 2018 bomo nadaljevali z uresničevanjem zavez in dogovorov o povezovanju na raziskovalnem področju. Tako bomo univerze članice te platforme povabili na The GUILD konferenco na temo »Widening participation and Structural Funds«, namenjeno t. i. "Widening countries", med katere se uvrščajo tudi univerze iz balkanskih držav.

Oblikovali bomo mehanizme za spodbujanje objavljanja v kakovostnih revijah, med drugim tudi z razporejanjem dela sredstev razvojnega stebra na podlagi kriterija znanstvene odličnosti.

UL že sedaj preko Razvojnega sklada nagraduje prijavitelje tistih za financiranje odobrenih projektov, v katerih sodeluje več članic, oblikovati pa želimo tudi dodatne mehanizme za večje sodelovanje članic UL v skupnih raziskovalnih projektih. Več multidisciplinarnih projektov bo tudi eden od kriterijev pri delitvi sredstev razvojnega stebra financiranja.

V proračun Razvojnega sklada bomo namensko vključili tudi sredstva za financiranje slovenskih raziskovalcev iz tujine, ki se vključujejo v delo na UL.

Organizirali bomo predstavitev raziskovalnega dela in možnosti na UL za tuje raziskovalce, ki pri nas delajo preko različnih shem in zaposlitev.

Da bi izboljšali usposobljenost celotne UL in posameznih raziskovalcev ter pedagogov za etično obravnavo v tistih raziskovalnih projektih, ki vključujejo ljudi, smo v letu 2017 že pripravili smernice raziskovalcem, v letu 2018 pa nameravamo ustanoviti tudi univerzitetno komisijo za presojo ustrezne etične obravnave ljudi v raziskovalnih projektih.

Aktivno bomo sodelovali v strateških partnerstvih pri pripravi skupnih projektov:

- **Razpis CELSA Sklada:** Univerza v Ljubljani se je v letu 2016 kot soustanoviteljica pridružila mreži evropskih univerz CELSA (Central Europe Leuven Strategic Alliance). V okviru te mreže bomo v letu 2018 sodelovali na 2. razpisu CELSA, sklada za skupne pripravljalne raziskovalne projekte z namenom učinkovitejših prijav na Obzorje 2020; pričakujemo pridobitev vsaj dveh takšnih projektov, v katerih bo sodelovala Univerza v Ljubljani.
- **Povezovanje partnerjev združenja The GUILD:** Kot članica mreže The GUILD se bomo povezovali z drugimi člani te mreže za prijavo skupnih projektov na razpise programa Obzorje 2020. Ustanovljena je že bila delovna skupina za raziskovalno sodelovanje "Task force for research collaboration", ki bo zbrala predloge in preučila možnosti za tesnejše sodelovanje članic na tem področju.
- **Povezovanje v evropske konzorcije za projekte Obzorje 2020 v okviru platforme VISION 2020:** Raziskovalce in pedagoge bomo spodbujali k povezovanju s drugimi partnerji iz raziskovalnega in gospodarskega sektorja v EU v okviru mreže VISION 2020 za sodelovanje v prijavah raziskovalnih projektov.

Univerza v Ljubljani že ima izdelana navodila za finančno in administrativno vodenje evropskih projektov, dodatno pa bomo v letu 2018 pripravili še kratko in pregledno informativno predstavitev s podrobnejšimi navodili finančnega vodenja evropskih projektov.

S pomočjo Razvojnega sklada UL v letu 2018 načrtujemo, da bomo s finančnimi sredstvi tega sklada zagotovili naslednje aktivnosti, ki bodo pripomogle k uspešnejšemu prijavljanju na EU in mednarodne projekte ter kariernemu razvoju raziskovalcev:

- **Izvedbo povezovanja med tujimi podoktorskimi raziskovalci in mentorji z Univerzo v Ljubljani za skupne prijave na razpis programa Obzorje 2020 Marie Skłodowska Curie:** individualne štipendije, izvedbo njihovega usposabljanja (MSCA IF Masterclass) in organizacijo ter pomoč pri pisanju dobrih prijav na razpis štipendijske sheme Marie Skłodowska Curie;
- **organizacijo večjega števila različnih usposabljanj za prijave na razpise Evropskega raziskovalnega sveta (ERC) in strokovno pomoč pri pisanju in pregledu prijav projektov;**

-
- članstvo v mreži VISION 2020 za povezovanje z evropskimi organizacijami iz akademskega in ne-akademskega sektorja ter uporabo platforme Crowdhelix za iskanje partnerjev za skupni projekt ter v združenju EARMA (European Association of Research Managers and Administrators);
 - pripravo za usposabljanja s področja generičnih znanj za raziskovalce;
 - povezovanje in srečanja s partnerji iz evropskih organizacij, s katerimi ima UL sklenjen strateški sporazum, za skupne prijave na razpis programa Obzorje 2020;
 - usposabljanja raziskovalnih administratorjev in svetovalcev za EU projekte;
 - organizacijo izobraževalnih in povezovalnih dogodkov za prijave na evropske razpise;
 - udeležbo na informativnih dnevih evropskih razpisov in obiskov Bruslja za namene lobiranja;
 - podelitev novih »spodbud« uspešnim prijaviteljem na razpise Obzorja 2020, še posebej mladim do 15 let po doktoratu, ki bodo prvič pridobili projekt Obzorje 2020, raziskovalnim skupinam iz več članic, ki bodo pridobile projekt Obzorje 2020, ter mentorjem, ki bodo uspešno pridobili štipendiste MSCA IF;
 - financiranje dveh pripravljalnih raziskovalnih projektov, ki bosta izbrana za financiranje na razpisu CELSA sklada;
 - zagotavljanje dostopa do platforme Research Professional, preko katere lahko raziskovalci dobijo informacije o mednarodnih projektih, ki se pripravljajo, razpisujejo in na ta način lažje najdejo partnerje ter možnosti prijav na projekte;
 - financiranje dodatnih svetovanj tujih strokovnjakov pri projektih, ki so že bili pripravljani in prijavljeni in jih je potrebno izboljšati glede na evalvacijsko oceno. Na ta način bomo povečali učinkovitost prijav.

Že vzpostavljeno bazo velike raziskovalne opreme bomo sproti ažurirali ter omogočali drugim raziskovalnim organizacijam odprti dostop do te opreme.

Po akreditaciji Interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Umetnost bomo širše opredelili tudi koncepte raziskovalnega dela na področju umetnosti. Predstavniki področja umetnosti bo sodeloval tudi pri delu KRRD.

Pripravili bomo modul za podporo razpisu za Mlade raziskovalce in predlagali dopolnitve Pravidnika ARRS.

Članice načrtujejo, da bodo v letu 2018 ohranile število projektov glede na leto 2016. V spodnji preglednici je prikazano število načrtovanih projektov v letu 2018:

Preglednica 3: Načrt za leto 2018 – Število nacionalnih in drugih mednarodnih raziskovalnih projektov v EU in tretjih državah

2018	VODJA/ KOORDINATOR	PARTNER
Aplikativni projekti (ARRS)	26	34
Infrastrukturni programi (ARRS)	19	10
Podoktorski projekti (ARRS)	25	2
Raziskovalni program (ARRS)	124	48
Število CRP-ov (ARRS)	37	41
Temeljni projekti (ARRS)	134	154
Število vseh projektov O2020	14	101
Število novo pridobljenih projektov O2020	9	37
Število vseh drugih EU projektov	63	239
Število novo pridobljenih drugih EU projektov	38	80
Število novo pridobljenih drugih mednarodnih ne-EU projektov	14	26
Število drugih mednarodnih ne-EU raziskovalnih projektov	15	30

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST

Krepitev umetniške dejavnosti

Univerza v Ljubljani je edina široko delujoča institucija v državi, ki je z združevanjem umetniškega in znanstvenega ustvarjanja sposobna vzpostaviti nujne intedisciplinarne povezave med obema družbenima stebroma in s tem stopati v korak s sodobno evropsko in svetovno razvojno prakso.

Univerza v Ljubljani je nacionalna institucija, ki združuje največje število široko delujočih umetnikov v državi, ki se samostojno in v medsebojnem sodelovanju uvrščajo v vrh nacionalne kulture. Univerza v Ljubljani si bo prizadevala, da se na nacionalni ravni pomen kulturnega udejstvovanja pedagogov in sodelavcev prepozna in sistemsko vključi v programe financiranja in sofinanciranja nacionalne kulture.

Program Sveta za umetnost Univerze v Ljubljani v tem letu obsega prav te dejavnike.

Nekaj najpomembnejših:

- Ob vsesplošnem nacionalnem Cankarjevem letu bomo postavili razstavo Cankar in njegova pravica že januarja v preddverju Cankarjevega doma, v oktobru ji bo sledila istoimenska gledališka predstava v dvorani Lily Novy.
- Izvedli bomo izmenjalni koncert Oddelkov za kompozicijo in glasbeno teorijo Državnega glasbenega konservatorija Jacopa Tomadinija iz Vidma in Akademije za glasbo Univerze v Ljubljani.
- Simfonični orkester Akademije za glasbo Univerze v Ljubljani bo gostoval v Konzerthaus v Berlinu na festivalu Young Euro Classic 2018. Dirigent bo Quentin Hindley in solist Urban Stanič, klavir. Spored: L. Firšt, R. Schumann, R. Strauss.
- Izvedli bomo izmenjalni koncert Oddelkov za kompozicijo in glasbeno teorijo Univerze za glasbo Ferenc Liszta Budimpešta in Akademije za glasbo Univerze v Ljubljani, Kvartet Dissonance.
- Tesno bomo sodelovali z tremi nacionalnimi festivali na področju gledališča in filma: Borštnikovo srečanje v Mariboru, Festival slovenskega filma v Portorožu, Teden slovenske drame v Kranju.
- Pripravili bomo program umetniškega delovanja Male galerije v sodelovanju z Banko Slovenije.
- Sodelovali bomo pri pripravi in izvedbi poletnih šol: Kulturnega managementa, Stare glasbe in 4x4 vizualnih komunikacij.
- V sodelovanju z Muzejem za arhitekturo in oblikovanje bomo pripravili pregledno razstavo arhitekta Stanka Kristla s spremljajočimi dogodki v obdobju december 2017 - marec 2018.
- V sodelovanju s Cankarjevim domom bomo organizirali svetovni kongres spomeniškega varstva sodobne arhitekturne dediščine DOCOMOMO v avgustu 2018.

Umetniške programe bomo povezovali v interdisciplinarne programe na Univerzi v Ljubljani. Prizadevali si bomo, da umetniške in načrtovalske prakse združujemo z znanstvenimi in raziskovalnimi dejavnostmi na Univerzi v Ljubljani in izven.

Nadaljevali bomo z gradnjo in prenovo prostorov za izvajanje umetniških študijev na Univerzi v Ljubljani.

Uvedli bomo mehanizme za preverjanje plagiatorstva na področju vizualnih vsebin.

Prizadevali si bomo za povečanje sredstev za produkcijo na umetniških študijskih programih Univerze v Ljubljani.

Oblikovali bomo primerljivejša habilitacijska merila za področje umetnosti. Odražati morajo specifične umetniških področij oz. razlike v merilih med področji morajo biti prepoznane in podkrepljene.

Preoblikovali bomo vsebino kriterijev za vrednotenje in podeljevanje nagrad na Univerzi v Ljubljani.

Prizadevali si bomo za boljšo vpetost Kariernega centra UL v specifične umetniških akademij.

Podkrepili bomo sodelovanje na področju mednarodnih združenj na področju izobraževalnih in ustvarjalnih praks na področju umetnosti:

- Fédération Internationale pour la Recherche Théâtrale - International Federation for Theatre Research (FIRT/IFTR), European League of Institutes of the Arts (ELIA), The International;
- Association of Schools of Cinema and Television (CILECT), International Association of Universities and Colleges of Art, Design and Media (CUMULUS).

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA

Uspešno zagotavljanje pogojev za prenos znanja in sodelovanje z uporabniki

V letu 2018 bomo pregledali obstoječe primere in oblikovali nabore referenčnih primerov oz. dobrih praks z namenom priprave pregleda različnih načinov in možnosti prenosa znanja v prakso, ki jih urejata Pravilnik o izogibanju nasprotja interesov in delu izven UL in Pravilnik o upravljanju s pravicami industrijske lastnine.

K zagotavljanju pravno skladnega upravljanja z intelektualno lastnino in prenosom znanja bodo prispevale naslednje aktivnosti:

- Centralizacija upravljanja z industrijsko lastnino na UL, ki vključuje identifikacijo in razkritje izumov ter drugih oblik intelektualne lastnine s tržnim potencialom.
- Urejanje razmerij med UL in zaposlenimi, kar vključuje preveritev ustreznosti pogodbenih določil glede intelektualne lastnine (IL) v pogodbah o zaposlitvi in pripravo vzorčnih pogodb in pogodbenih klavzul IL za zunanje sodelavce.
- Pregled in po potrebi prilagoditev postopkovnika in pravnih podlag za ustanavljanje podjetij zaposlenih (spin-out podjetja).

Proučili bomo različne modele centrov za prenos znanja v tujini, primerjali njihove prednosti in morebitne pomanjkljivosti in pripravili primerjalno analizo referenčnih centrov za prenos znanja. Na tej osnovi bomo pripravili predlog dolgoročnega razvoja, ki bo

skladen s slovenskim pravnim okvirjem in bo umeščen v širšo strategijo UL.

Opravili bomo pregled pravnoorganizacijskih oblik zasebnih subjektov, ki jih je ustanovila UL in/ali članice UL (centri odličnosti, zavodi v upravljanju članic UL, ipd.), in njihovega načina delovanja. Glede na rezultate analize bomo pripravili predloge za enotno delovanje na nivoju univerze, ki bo skladno s pravnimi predpisi in strategijo delovanja UL.

Za oblikovanje ekosistema, ki povezuje obstoječe entitete, povezane z UL, bomo pripravil pregled delovanja obstoječih entitet, ki so povezane z UL (LUI, IRI, SIS EGIZ, SSP, ipd.) in njihovo morebitno dosedanje sodelovanje. Oživili bomo delovanje skupine za kroženje znanja in poiskali možnosti povezovanja aktivnosti te skupine z ostalimi deležniki. Na osnovi analize stanja bomo pripravil predlog o možnostih tesnejšega sodelovanja teh enot s skupnimi cilji in mreženja na strateški in projektni ravni. Razvijali bomo koncept univerzitetne platforme za prenos znanja, ki bo povezovala deležnike omenjenega ekosistema.

Okrepitev univerzitetne službe za prenos znanja

Univerza v Ljubljani bo oblikovala razvojno strategijo na področju prenosa znanja, ki bo omogočala dolgoročen vzdržen razvoj področja. V tem okviru bomo izvajali naslednje aktivnosti:

- pripravo načrta za učinkovitejše upravljanje industrijske lastnine na UL, ki vključuje ustrezno kadrovske zasedbo službe, in ustrezno mero prožnosti oz. avtonomije pri odločanju o postopkih zaščite in razpolaganju s finančnimi sredstvi za zaščito IL;
- seznanjanje s pravili in postopki upravljanja z IL na vseh ravneh, od raziskovalcev in študentov do vodstva članic in univerze;
- razvoj instrumentov za spodbujanje ustvarjalnosti in inovativnosti (finančni in nefinančni mehanizmi) na vseh znanstvenoraziskovalnih in umetniških področjih;
- oblikovanje sklada namenskih sredstev za zaščito in trženje IL;
- zagotovitev ažurnega vodenja postopkov zaščite IL (trenutno je aktivnih okrog 54 patentov in 37 patentnih prijav);
- nudenje strokovne pomoči raziskovalcem oz. ustvarjalcem IL pri administrativnih in pravnih postopkih ter trženju IL.

UL sodeluje v projektu Konzorcij za prenos tehnologij iz JRO v gospodarstvo (KTT), ki ga sestavlja 8 JRO-jev, koordinira pa ga IJS. Projekt se je začel izvajati 1. 9. 2017 in se bo izvajal do 30. 6. 2022. V okviru izvajanja projekta bomo v začetku leta 2018 pripravili akcijski načrt za doseganje kazalnikov v skladu s prijavno vlogo oz. zahtevami projekta, kjer bo poseben poudarek dan akcijskemu načrtu za leto 2018. Skladno z zahtevami projekta bomo v letu 2018:

-
- kadrovsko okrepili službo;
 - pripravili in izvedli usposabljanje s področja prenosa znanja in upravljanja z IL za raziskovalce;
 - pripravili in izvedli izobraževanje za zaposlene v pisarnah prenos znanja (TTO) partnerjev projekta;
 - izvedli promocijo dejavnosti univerze oz. izbranih članic širši javnosti in gospodarstvu;
 - vzpostavili sodelovanje s članicami z namenom identifikacije dobrih praks na področju prenosa znanja in nudenja pomoči pri sodelovanju z gospodarstvom.

Cilj aktivnosti je doseganje zahtevanih kazalnikov glede izumov, sodelovanja s podjetji in sklepanja licenčnih pogodb o prenosu znanja.

Krepitev prenosa znanja

V letu 2018 bomo spodbujali izvajanje projektov, ki vključujejo študente v raziskovalno delo in prenos znanja ter sooblikovanje zasnove/izvedbe projektov, in sicer:

- s sodelovanjem in sooblikovanjem projektov Po kreativni poti do znanja (PKP), kjer bo posebna pozornost namenjena prenosu znanja med pedagoškimi mentorji in sodelujočimi podjetji/organizacijami s ciljem razvijanja trajnejših medsebojnih povezav;
- z izvajanjem študentskih inovativnih projektov za družbeno korist (ŠIPK), ki bodo izbrani na JR v študijskem letu 2017/2018 ter pripravo in z razvijanjem novih projektov s ciljem krepitve povezovanja z družbenim okoljem in družbeno odgovornega delovanja študentov in učiteljev;
- s spodbujanjem interdisciplinarnih študentskih projektov v okviru izvedbe izobraževalnih programov na članicah;
- z Rektorjevo nagrado za inovacije.

Pričeli bomo z aktivnostmi za vzpostavitev organiziranega sistema za zbiranje sredstev – donacije.

Univerza v Ljubljani načrtuje povečanje števila projektov z uporabniki znanja glede na leto 2016, kar je razvidno iz spodnje preglednice.

Preglednica 4: Načrtovanje števila projektov z uporabniki znanja

	2016	2018 načrt
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. z drugimi uporabniki znanja in bodo daljši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)	244	260
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. z drugimi uporabniki znanja in bodo krajši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)	406	420

Povezovanje z uporabniki znanja preko kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja

Ena od prednostnih nalog v okviru Operativnega programa za prihodnjo finančno perspektivo je tudi razvoj vseživljenjskega učenja, ki je eden od instrumentov povezovanja in sprotnega prenosa znanja z gospodarstvom. Zato bomo v letu 2018 povečali aktivnosti na tem področju, ki smo ga do sedaj obravnavali parcialno, zgolj na posameznih področjih, in morda tudi premalo razvojno.

Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje je v zadnjih letih malce zastala, delno tudi zaradi spremembe Zakona o visokem šolstvu ter posledično sprememb meril NAKVIS za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. Članice bomo spodbujali, da v sodelovanju s partnerji v gospodarstvu in drugih resorjih pripravijo in akreditirajo predloge programov, ki bodo odraz tudi njihovih potreb po izpopolnjevanju delavcev in sodelavcev.

Preglednica 5: Načrtovano število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja

	2016	2018 načrt
Število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja	383	300

Nadaljevali bomo z izvedbami poletnih šol in drugih kratkih izobraževanj ter delavnic:

- za medgeneracijsko povezovanje (slikarstvo, režija, glasba),
- umetniško poletno šolo,
- izvedbo poletnih šol za pridobitev domačih in tujih študentov.

Krepitev sodelovanja s širšim okoljem

UL bo še naprej aktivno sodelovala v okviru Strateških razvojno-inovacijskih partnerstev (SRIP) ter pri tem oživila tudi delovanje notranjih mrež, oblikovanih po področjih strategije pametne specializacije. Dodatno bo spodbudila notranje mreženje in interdiscipli-

narno povezovanje raziskovalcev s ciljem učinkovitejše izrabe raziskovalnih potencialov za gospodarski in družbeni razvoj.

Članice Univerze v Ljubljani bodo sodelovale tudi s širšim okoljem, in sicer na več področjih:

- na področju tehnike v obliki organizacije posebnih dogodkov, kot na primer: Dan znanosti, Dnevi industrijske robotike, Dnevi avtomatike, Openlab, Dnevi računalništva v Tehniškem muzeju Slovenije, Raziskovalni forum, Noč raziskovalcev in drugih tovrstnih dogodkih;
- na področju humanizma: sodelovanje z založbami in sodelovanje v vseslovenskih dogodkih, ki so povezani s knjigo, kot so na primer Slovenski knjižni sejem, Slovenski dnevi knjige, Noč knjige in Noč knjigarn;
- na področju izobraževanja učiteljev: s poudarkom sodelovanja z vzgojno-izobraževalnimi institucijami v zamejstvu.

Na področju alumnov smo v letu 2017 začeli uvajati enotno platformo Klubov alumnov na ravni Univerze v Ljubljani (Graduway). V letu 2018 bo v ospredju diseminacija z naslednjimi nalogami:

- izvedba delavnic z namenom izobraževanja in usposabljanja za uporabo platforme;
- priprava vsebin po članicah (vključno z video predstavitvami);
- lansiranje, promocija in vzdrževanje spletne platforme Graduway in spletnih strani Alumni UL;
- vzpostavitev in razvoj spletne skupnosti alumnov UL;
- vzpostavitev baze podatkov naših diplomantov, vključno s soglasji in kontaktnimi podatki;
- vzpostavitev mentorskega sistema, ki bo povezoval absolvente in mlade alumne z diplomanti iz prakse;
- promocija dosežkov naših alumnov;
- izvedba posvetov, izobraževanj in posvetovalnih sestankov za članice z namenom povezovanja med članicami ter krepitev razvoja njihovih klubov alumnov.

Druga faza (ob predpostavki, da bodo zagotovljeni financiranje in kadri):

- vzpostavitev mreže diplomantov ambasadorjev, ki v tujini predstavljajo univerzo in njene dosežke;
- vzpostavitev in pravna ureditev fundacije Alumni UL za potrebe zbiranja donacij, kar nam že omogoča spletna platforma Graduway;

-
- vzgajanje študentov in alumnov o pripadnosti univerzi, prostovoljstvu in dobrodelnosti za razvoj univerze in družbeno odgovorne projekte.

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

KNJIŽNIČNI SISTEM

Pripravili bom pravne podlage, ki vsebujejo namen in med vsemi članicami usklajene naloge za delovanje skupne organizacijske enote Knjižnica UL in za postopno vzpostavljanje skupnega izvajanja del in storitev.

Pripravili bomo oceno uspešnosti razvoja knjižnične dejavnosti na Univerzi v Ljubljani.

Še vedno bomo naročeni na e-revije in podatkovne zbirke s celotnimi besedili za uporabo vseh članic UL: Elsevier ScienceDirect, SpringerLINK, Wiley Online Library, ACS, IOS Press, IEEE/IEL, JSTOR, RSC Gold, revija Science Online, Oxford University Press.

Sodelovali bom pri upravljanju in dopolnjevanju vsebine nacionalnega informacijskega spletnega mesta za odprti dostop openaccess.si.

V zaključku je Projekt Open Access Infrastructure for Research in Europe 2020 (Obzorje 2020): podpora deležnikom odprtega dostopa pri izpolnjevanju določil Evropske komisije, nacionalnih financerjev in raziskovalnih organizacij, izvajanje dejavnosti nacionalne kontaktne točke (National Open Access Desk).

Sodelovali bomo tudi v projektu OpenAIRE Advancing Open Scholarship (Obzorje 2020), ki prične teči v letu 2018 v trajanju 36 mesecev.

Sprejeli bomo načela odprte znanosti na UL in pravila Repozitorija UL. Vzpostavili sistem za podporo odprtemu dostopu in odprti znanosti, vzpostavili sistem za odprte raziskovalne podatke, sodelovali pri polni implementaciji oddaje raziskovalnih publikacij v Repozitorij Univerze v Ljubljani z obvezno objavo zaposlenih na UL in prosto dostopnostjo objav raziskovalcev in podatkov raziskav.

Obnovili bomo najem portalne opreme za delovanje DiKUL in nadaljnje vključevanje e-virov v portal DiKUL.

Pripravili bomo zloženke Knjižnični sistem UL v slovenskem in angleškem jeziku, Digitalna knjižnica UL v slovenskem in angleškem jeziku ter predstavitev knjižničnega sistema v okviru predstavitev UL na Študentski areni, Informativi in podobnih dogodkih.

KARIERNI IN OSEBNOSTI RAZVOJ ŠTUDENTOV

Krepitev dela s študenti na kariernem in osebnostnem razvoju

V letu 2018 načrtujemo naslednje aktivnosti:

- prenovno Infoportala kariernih centrov;
- svetovanje in delavnice usmerjene v prepoznavanje svojih potencialov, interesov, prednosti in priložnosti, pravočasno in aktivno načrtovanje lastne kariere;
- organizacijo in izvedbo izobraževanj za razvoj funkcionalnih znanj in spretnosti, ki so pomembna za boljšo zaposljivost;
- informiranje študentov o študijskih izmenjavah, praksah, projektnih delih ter aktualnih dogajanjih na področju trga dela doma in tujini;
- karierne dneve in druge večje dogodke, namenjene povezovanju študentov z delodajalci;
- večje krovne dogodke (Karierni tabori, poletna šola, izzivi v tujini, 3P, Zaposlitveni inkubatorji, posvet o vključevanju ŠPP);
- izvajanje delavnic in svetovanj v podporo izbire študija bodočim študentom;
- karierno svetovanje za doktorske študente;
- izvedbo ankete med študenti (evalvacija karierne zrelosti) namesto ankete o zaposljivosti/zaposlenosti;
- vzpostavitev modela vsebine in načina financiranja Kariernih centrov in mreže Klubov alumnov za nadaljevanje aktivnosti po zaključku ESS projekta;
- izvedbo delavnic za delo s študenti s posebnimi potrebami z različnimi vrstami in oblikami invalidnosti ali primanjkljajev.

Na članicah bomo spodbujali krepitev tutorstva. Organizirali bomo srečanja, pripravili predlog nagrajevanja tutorjev in promovirali tutorstvo med študenti.

IZVAJANJA IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Krepitev obštudijske dejavnosti

V študijskem letu 2017/2018 bomo na Univerzi v Ljubljani izvedli vrsto obštudijskih dejavnosti, še vedno z največjim poudarkom na športni dejavnosti. Za študente bomo razpisali kreditno ovrednotene športne predmete, semestrskes športno-rekreativne programe, programe vsakodnevne rekreacije, sezonske rekreativne športe ter programe športnih počitnic. Razpisanih bo več kot 80 športnih dejavnosti. Preko festivalov, delavnic

in drugih interaktivnih pristopov (študentski plesi, festival občudijske dejavnosti, ...) bomo študente spodbujali k aktivnemu in zdravemu življenjskemu slogu.

V študijskem letu 2017/2018 bo razpisanih:

- 26 kreditno ovrednotenih športnih predmetov (3 ECTS KT, trajanje: celo študijsko leto),
- 33 polletnih športno-rekreativnih programov (razpis 2-krat letno, trajanje en semester),
- 12 programov športnih počitnic (izvedba v času izpitnih obdobj),
- 11 programov dnevne rekreacije (vsakodnevna rekreacija),
- 5 sezonskih športno-rekreativnih programov (sezonsko, npr. alpsko smučanje).

Pomembno področje tudi v letošnjem študijskem letu ostaja tekmovalni šport študentov. V študijskem letu 2017/18 bomo razpisali:

- 3 ligaška tekmovanja (futsal, košarka, odbojka),
- 25 panožnih prvenstev/tekmovanj,
- 15 državnih univerzitetnih prvenstev,
- najboljših študenti bodo sodelovali na mednarodnih univerzitetnih tekmovanjih.

Večina predmetov in programov se izvaja v Univerzitetni športni dvorani Rožna dolina oziroma na drugih lokacijah, primernih za izvedbo športne dejavnosti. V Univerzitetni športni dvorani poleg naštetih programov Univerze v Ljubljani potekajo športni programi članic Univerze v Ljubljani.

Krepili in razvijali bomo tudi ostala področja občudijske dejavnosti - umetnost in kulturo, prostovoljstvo in dobrodelnost, socialne in družbene aktivnosti, varovanje zdravja in okolja, raziskave, znanost in projekte, ki niso del obveznih sestavin študijskih programov. Z aktivno promocijo obstoječih pravilnikov za priznavanje in vrednotenje neformalno pridobljenega znanja bomo spodbujali članice k priznavanju neformalno pridobljenega znanja in udejstvovanj študentov na občudijskem področju. Izvedli bomo delavnice, posvete in predstavitve projektov študentov in njihovih občudijskih dejavnosti.

Študentski svet Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju ŠS UL) vsako leto pripravi finančni načrt porabe sredstev za interesno dejavnost študentov, v katerem so vključene aktivnosti, ki jih izvajajo: delovni vikend, udeležba na konferencah, sofinanciranje projektov Študentskih svetov članica in podobno. Finančni načrt se nahaja v prilogi.

6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

Podaljšanje institucionalne akreditacije UL

Proces podaljšanja akreditacije zavoda bo zajemal več sočasnih procesov, ki se bodo odvijali tako na članicah kot na rektoratu. V letu 2018 se bomo predvsem pripravljali na akreditacijo s popisom in analizo obstoječih procesov kakovosti na članicah. V kontekstu normativnih priprav bomo pripravili akcijski načrt, ki bo podrobneje opredelil proces priprav na akreditacijo ter operacionaliziral nova pravila na področju kakovosti. Popis in analiza obstoječih procesov kakovosti bo vključevala popis stanja na članicah po standardih kakovosti/področjih presoje ter pripravo izhodišč za akcijske načrte članic za izvedbo podaljšanja akreditacije.

Krepitev celovite zanke kakovosti in sistema kakovosti

Na celotnem področju delovanja Univerze v Ljubljani si bomo prizadevali k vzpostavitvi celotne zanke kakovosti, s tem da bo v letu 2018 UL že peto leto zapored izvedla posvetovalne obiske. Skladno z načrtom izvedbe bodo ti potekali na FRI, FU, FS in FSD. Nadgradili bomo srečanja, namenjena spremljanju uresničevanja ukrepov in izmenjavi znanja ter praks med članicami.

V letu 2018 bomo okrepili izvajanje rednih samoevalvacij študijskih programov, tako da bomo:

- povečali vpetost ostalih zank kakovosti v samoevalvacijo študijskih programov,
- umestili samoevalvacije v prakso, da bodo le-te postale utečene (z ustrezno postopkovno in časovno opredeljenimi procesi na članicah, z dobro vpetostjo strokovnih služb in organov zavoda v proces),
- zbirali samoevalvacijska poročila na univerzitetni ravni,
- spremljali uresničevanje zadanih ukrepov,
- članicam nudili izboljšano podporo v tem procesu.

Nadaljevali bomo z redno izvedbo anket in razvojem sistema za njihovo izvedbo, obdelavo odgovorov in pripravo poročil. Omogočili bomo uporabo odgovorov tujih študentov za povratne informacije o internacionalizaciji študija.

V letu 2018 načrtujemo izvedbo usposabljanj, ki bodo namenjena krepitvi ključnih pedagoških znanj visokošolskih učiteljev. Nadaljevali bomo tudi z zagotavljanjem usposabljanj za krepitev kompetenc oseb, ki se ukvarjajo z razvojem kakovosti.

Prijavili se bomo na projekt, ki ga pripravlja MIZŠ (NIO7 - Inovativne in prožne oblike poučevanja in učenja) in z izvajanjem usposabljanj v okviru projekta podprli razvoj kakovosti učenja in poučevanja na UL.

7. POSLOVANJE

7.1. Vodenje in upravljanje Univerze v Ljubljani

Še naprej bomo aktivno delovali pri krepitvi in ohranjanju ustavno določene avtonomije univerze in preko rektorske konference in v okviru delovnih skupin MIZŠ aktivno sodelovali pri pripravi nove zakonodaje na področju izobraževanja, raziskovanja in drugih področjih.

Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov

Sprejeli bomo enotna pravila za postopek izvedbe in povračila stroškov, povezanih s sobotnim letom in drugimi daljšimi službenimi odsotnostmi zaposlenih na Univerzi.

Izvedli bomo aktivnosti delovne skupine za izvajanje načrta integritete (posodabljanje načrta, organizacija izobraževanj v sodelovanju s KPK, ozaveščanje zaposlenih ...).

Urejanje dokumentarnega in arhivsko muzejskega gradiva

Sprejeli bomo Navodila za zajem in ravnanje z dokumentarnim gradivom na Univerzi v Ljubljani (rektorat in 26 članic) v skladu z Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (ZVDAGA) in Uredbo o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva. Notranja pravila mora potrditi Arhiv RS.

V dokumentnem sistemu bomo hrambo dokumentov razširili na elektronsko hrambo vseh dokumentov (javno naročilo za e-hrambo) ter zagotavljali povezljivost z arhivom za trajno hrambo.

Posodobili bomo signirni načrt ter v klasifikacijskem načrtu določiti referenčni signirni znak za posamezni klasifikacijski znak.

Izboljšanje sistema finančnega poslovanja

Pripravili bomo enotno metodologijo stroškovnega računovodstva, ki se bo implementirala hkrati s prehodom na nov Poslovno informacijski sistem.

Povečanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Izdelali bomo register tveganj na osnovi trenutnega stanja na Univerzi v Ljubljani.

7.2. Kadrovski razvoj in kadrovski načrt

Izboljšanje sistema upravljanja s kadri

Na podlagi Strategije za razvoj karier raziskovalcev se bomo usmerili v skrb za mlade

perspektivne kadre, tako, da jim bomo omogočili bivanje v tujini, ki ga bomo financirali iz razvojnega sklada Univerze v Ljubljani, v kolikor bodo v skladu zagotovljena sredstva in v okviru napovedanega razpisa MIZŠ, namenjenega mobilnosti visokošolskih učiteljev. Univerza v Ljubljani bo v letu 2018 izvedla ukrepe za izboljšanje položaja raziskovalcev in raziskovalnega okolja. Zunanja evalvacija implementacije strategije za obdobje 2012-2016, ki je bila predvidena za leto 2017, je sedaj predvidena za leto 2018.

V kolikor bomo zaključili izbiro ponudnika za PIS, ki vključuje tudi kadrovske modul, bomo na Univerzi v Ljubljani kot prioriteto nalogo za izboljšanje kadrovskega sistema namenili implementaciji novega informacijskega sistema.

Izvedli bomo anketo o zadovoljstvu zaposlenih na univerzi.

Večje vključevanje tujcev v raziskovalno in pedagoško delo

Strategija internacionalizacije Univerze v Ljubljani in strategija za razvoj karier raziskovalcev predvidevata tudi večje vključevanje tujih raziskovalcev in pedagogov.

Eden pomembnih pogojev je, da se na ravni Univerze v Ljubljani in tudi na članicah vzpostavi celovit sistem pomoči pri izvedbi postopkov zaposlovanja tujih raziskovalcev in učiteljev na Univerzi v Ljubljani, ki vključujejo: pripravo navodil za zaposlovanje, uporabo instituta gostujočega učitelja. Spodbujali bomo krajša in daljša vključevanja tujcev v pedagoški proces in pri tem tudi v prijavih na razpise MIZŠ izhajali iz zastavljenih ciljev v Strategiji internacionalizacije UL.

Zagotavljanje usposabljanj za vse zaposlene

Na ravni univerze bomo omogočili usposabljanja za karierni razvoj zaposlenih. Organizirali bomo usposabljanja zaposlenih na področjih:

- učenja in poučevanja,
- dela s tujimi študenti: premagovanje medkulturnih ovir, tečaji tujih jezikov za pedagoge in druge zaposlene, ki delajo s tujci,
- delo s študenti s posebnimi potrebami,
- krepitev kulture kakovosti,
- prijave in vodenja projektov.

Zagotavljanje stabilnosti zaposlovanja

Prizadevali si bomo urediti status zaposlitev raziskovalcev – izenačitev s pedagoškimi delavci s prehodnim obdobjem 2 let.

Izboljšanje habilitacijskih postopkov

Pripravili bomo izhodišča za nova habilitacijska merila.

Kadrovski načrt

V letu 2018 ne načrtujemo sprememb v obsegu števila zaposlenih na viru državni proračun glede na načrt 2017.

Preglednica 6: Kadrovski načrt Univerze v Ljubljani po virih financiranja (metodologija po Uredbi)

Vir financiranja		Realizacija (ocena) 1. 1. 2018	Načrt 1. 1. 2019
1	Državni proračun	4.192,95	4.192,95
2	Proračun občin	1,2	1,2
4	Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV - prispevek)	17,32	17,32
5	Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	295,3	313
6	Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij	195,11	209,11
7	Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	295,65	401,65
8	Sredstva ZZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike in sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti (namenska sredstva)	765,3	879,04
Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)		5.762,83	6.014,27
Skupno število zaposlenih pod točkami od 1.do 4.		4.211,47	4.211,47
Skupno število zaposlenih pod točkami od 5. do 10.		5.946,72	6.267,83

Preglednica 7: Kadrovski načrt Univerze v Ljubljani po plačnih skupinah

Plačna skupina	Ocena števila zaposlenih na dan 31.12.2017	Ocena zaposlenih na dan 31.12.2017 v FTE	Spremembe v letu 2018 v osebah	Spremembe v letu 2017 v FTE	Načrt števila zaposlenih na dan 31.12.2018	Načrt zaposlenih na dan 31.12.2018 v FTE
B	8	6,7			8	6,7
D	2.720	2.710,61	31	20,33	2.751	2.730,94
E	189	180	14	14	203	194,3
H	1.205	1.040,03	200	188,77	1.405	1.228,8
J	1.969	1.929,62	70	70,6	2.039	2.000,22

Skupaj	6.091	5.867	315	293,7	6.406	6.160,96
--------	-------	-------	-----	-------	-------	----------

7.3. Informacijski sistem

Uresničevanje dolgoročne strategije informatike za Univerzo v Ljubljani

Strategijo razvoja informatike za Univerzo v Ljubljani bomo nadaljevali zlasti s prenosom temeljnih informacijskih storitev na enotno skupno informacijsko infrastrukturo ter s skupnim in koordiniranim razvojem teh storitev. Kjer še ni uvedena enotna identiteta Univerze v Ljubljani, bodo izvedeni potrebni ukrepi za njeno udejanjenje. Z uvajanjem enotnega in skupnega poslovnega informacijskega sistema bomo zagotovili pogoje za modernizacijo poslovanja in večjo stopnjo integracije ter avtomatizacije poslovnih procesov.

Pri skupnih informacijskih aplikacijah Univerze v Ljubljani bomo skrbeli za enotno in koordinirano naročanje ter skladen skupni razvoj.

Skrbeli bomo za pravočasno zagotovitev licenc, ki jih več članic potrebuje za svoje delovanje.

Skupaj s članicami bomo preučili vprašanje o najbolj primerni rešitvi za arhitekturo infrastrukture IKT ter sprejeli odločitev o njenem prihodnjem razvoju.

Stabilno in varno delovanje informacijske infrastrukture

Nadaljevali bomo krepitev varnosti informacijskih sistemov in podatkov ob hkratnem povečevanju transparentnosti delovanja in spremljanja kakovosti študija ter zadovoljstva študentov še zlasti tako, da bomo zagotovili skladnost z zahtevami, ki jih prinašata GDPR in novi ZVOP-2. Nadaljevali bomo s postopnim razširjanjem sistema vodenja varovanja informacij po zahtevah ISO 27001 in z obvladovanjem informacijskih tveganj. Defini-rali bomo minimalne tehnične zahteve, ki jih morajo izpolnjevati vsi uporabniki skupne univerzitetne infrastrukture, da lahko medsebojno uspešno in varno sodelujejo.

Na rektoratu bomo strežnike in osebne delovne postaje stalno posodabljali na zadnje različice operacijskih sistemov in skrbeli za nameščanje varnostnih popravkov. Uporabljali bomo orodja za spremljanje in upravljanje informacijske infrastrukture.

Z rezervnimi lokacijami in lokacijami za varnostno shranjevanje podatkov bomo zagotavljali visoko stopnjo razpoložljivosti delovanja ključnih informacijskih sistemov. Ti sistemi so podatkovne baze, dokumentni sistem ter poslovna informatika. Delovanje teh lokacij bomo spremljali in upravljali.

Razvoj in vzdrževanje informacijske podpore za gospodarno in učinkovito delovanje:

Z vzpostavitvijo novega poslovnega informacijskega sistema bomo zmanjšali tehnološko in podatkovno raznolikost, kar bo olajšalo sodelovanje in vzdrževanje infrastrukture. Vse članice in rektorat so se odločili za prehod na novi sistem, ko bo ta na voljo. Enotni

sistem bo zahteval in omogočal primerno poenotenje poslovnih procesov, kjer ni utemeljenih razlogov za njihovo različnost. Glede na to bo koristno premisliti o vseh možnostih, kako optimizirati poslovne procese.

Nadaljevali bomo širitev uporabe skupnega dokumentnega sistema po članicah tudi v povezavi s poslovnimi procesi, kjer bo to potrebno in smiselno.

Osrednje skladišče SharePoint bomo nadgradili na novo verzijo ter optimizirali sistem dostopov do informacij in podatkov, tako da bo upravljanje olajšano.

Skrbno bomo upravljali s podatki v skupni imeniški strukturi ter jih pregledovali in posodabljali.

Še naprej bomo posvečali pozornost enotnemu razvoju rešitev za študijsko informatiko ter povečevali stopnjo integracije in avtomatizacije med sistemi na Univerzi v Ljubljani in med zunanjimi sistemi na ravni Slovenije. Zagotovili bomo primeren dolgoročni razvoj programske rešitve PAUL, s katero je zagotovljena agregacija podatkov o študentih Univerze v Ljubljani. Razširjena bo uporabnost študentskih identitet in izkaznic, ki bodo s shemo EYCA ponujale dodatne ugodnosti za študente. Študentom bodo še naprej omogočali možnost uporabe sodobnih in razširjenih storitev v oblaku.

Prizadevali si bomo zagotavljati večje možnosti za razvoj informacijskih rešitev.

Služba za pomoč uporabnikom bo skrbela za primerno raven podpore za zaposlene in študente. Obojim bomo še v večji meri nudili sveže izobraževalne vsebine na področjih, kjer je opaziti največje priložnosti. Podpirali bomo razvoj in razširjanje digitalnih vsebin.

7.4. Komuniciranje z javnostmi

Krepitev ugleda in prepoznavnosti Univerze v Ljubljani v Sloveniji in tujini

- Izvedba dogodkov (Pozdrav brucem, Teden Univerze, sprejem senatorjev, sprejem najuspešnejših športnikov, razglasitve rednih profesorjev, podelitev priznanj za umetniška dela, sprejem nekdanjih rektorskih ekip; sprejem članov Svetovne mreže Univerze v Ljubljani),
- izvedba proaktivnega komuniciranja z mediji v Sloveniji in tujini,
- predstavitev na sejmih v Sloveniji in tujini,
- še naprej bomo izdajali elektronske biltene za različne javnosti – zaposlene, članice, tujo akademsko javnost, študente,
- izvedba promocije Univerze v Ljubljani preko novih medijev.

Poleg formalnih sestankov na različnih ravneh (seja senata, seja upravnega odbora, kolegiji rektorja, dekanov, glavnega tajnika, tajnikov, strokovni kolegiji in drugi ...) bomo

organizirali tudi neformalna srečanja z zaposlenimi na rektoratu s ciljem izboljševanja medsebojnih odnosov oziroma medsebojnega sodelovanja.

Stoletnica

Krovni namen stoletnice je javna predstavitev Univerze v Ljubljani. Z odmevnimi javnimi dogodki in prireditvami bo Univerza predstavila svojo znanstvenoraziskovalno, pedagoško in družbotvorno dejavnost. V pripravo programa praznovanja bomo vključili vse članice Univerze v Ljubljani. Vzpodbujali bomo interdisciplinarnost vsebin in povezovanje članic k skupnim nastopom.

Ustanovili bomo organizacijski odbor za obeleževanje stoletnice.

V program, ki bo potekal med pomladjo 2019 in poletjem 2020, so umeščene prireditve v mednarodnem in nacionalnem prostoru. Povezali se bomo s partnerskimi univerzami in pripravili promocijo skupnih interesov.

Slavnostna akademija je zasnovana kot vrhunska kulturna manifestacija Univerze v Ljubljani za slovensko javnost.

Programski odbor bo spremljal in kordiniral pripravo na zasnovani program praznovanja.

Uredništvo bo skrbelo za vsebine in izvedbo monografije o Univerzi v Ljubljani.

Z namenom, da bi dosegli cilj identificiranja Ljubljane kot univerzitetnega mesta, se bomo povezali tudi z Mestno občino Ljubljana in z znanstvenoraziskovalnimi, umetniškimi in kulturnimi inštitucijami mesta. Do konca leta bomo pripravili prenovno vizualne podobe in pojavnosti Univerze v Ljubljani.

7.5. Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

Zajema pridobivanje, razpolaganje, upravljanje in najem stvarnega premoženja premičnin in nepremičnin. Učinkovito in gospodarno upravljanje s premoženjem.

Evidenca nepremičnin

UL je po Zakonu o visokem šolstvu lastnica nepremičnin. Po obstoječih evidencah nepremičnin konec leta 2017 so le-te obsegale približno 740 parcel v skupni površini 1.692.600 m² ter 390 stavb s cca. 910 delov stavb v skupni površini približno 283.000 m². Evidentirane so v posebnem informacijskem sistemu, ki zajema: podatke o parcelah, stavbah, površini stavb, vrednosti po Registru nepremičnin, ipd.

V letu 2018 nadaljujemo z aktivnostmi kot so: urejanje centralne evidence nepremičnin, urejanje lastnine nepremičnin v Zemljiški knjigi, urejanje evidenc v Zemljiškem katastru, Katastru stavb in Registru nepremičnin, urejanje etažnih lastnin in uskladitve podatkov o lastništvu v Zemljiški knjigi, obravnava vlog za služnost, ipd.

Izpostavljamo le večje načrtovane aktivnosti, vse trenutno že znane pa so zajete v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabelah 1 in 2.

Nadaljevali bomo z urejanjem etažne lastnine (PF, EF, NTF, ...), s postopki za določitev pripadajočega zemljišča k stavbam po ZVetL-u ter s postopki za uskladitev zemljiškoknjižnega stanja z dejanskim z RS (FDV, FU, FPP, NTF, ZF, VF, BF, ...) in z urejanjem lastništva nepremičnin z MOL.

Opis in vrsta del	Načrtovano - ocena vrednost del (v evrih)
Urejanje nepremičnin UL	70.000,00*

*Opomba: V vrednosti je zajet strošek za izvajalca upravljanja nepremičnin UL, niso pa zajeti stroški postopkov ureditve nepremičnin, ki so v upravljanju članic.

Odsvojitve in nakup nepremičnin

V letu 2018 bomo nadaljevali z aktivnostmi za prodajo nepremičnine na Gorazdovi ulici (FKKT), nepremičnin na Lepem potu (Rektorat), odsvojitve kulturnega spomenika državnega pomena – Rimski zid na Mirju, ... vse v Ljubljani. Preučili bomo tudi smotrnost prodaje nepremičnin UL, ki jih za izvajanje študijske dejavnosti UL ne potrebuje.

Podrobnejši podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabelah 1 in 2.

Obremenitve nepremičnin

V letu 2018 bomo obravnavali že prejete vloge in nove za podelitev služnosti na nepremičninah UL ter pripravili ustrezno gradivo za obravnavo na Upravnem odboru UL in pridobitev soglasja ustanovitelja UL.

Podrobnejši podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabeli 1.

Najem zemljišč, stavb in dela stavb (prostorov)

Članice UL za izvajanje študijske dejavnosti najemajo prostore na različnih lokacijah v Ljubljani, v skupni izmeri cca. 15.000 m² (celoletni najem), občasno pa najemajo predvsem površine, namenjene izvajanju športnih dejavnosti. Strošek vseh najemnin letno znaša cca. 1,2 mio evrov.

Fakultetam oziroma akademijam, ki nimajo dovolj prostora za izvajanje študijske dejavnosti in so investicije za nove prostore v teku ali v pripravi, zagotavlja MIZŠ sofinanciranje stroškov najemnin iz proračunskih sredstev.

Za sofinanciranje stroškov teh najemnin v letu 2018 potrebujemo sredstva v višini 802.232,12 evrov, in sicer za sofinanciranje najemnin naslednjih članic:

- AG za najem prostorov v Stiškem dvorcu na naslovu Stari trg 34 v Ljubljani in Kulturnem društvu Glasbena matica na naslovu Vegova ulica 5 in Gosposka ulica 8 v Ljubljani;
- AGRFT za najem prostorov na Nazorjevi ulici 3 in Trubarjevi cesti 3 v Ljubljani;
- ALUO na naslovu Svetčevi ulici 1 v Ljubljani in
- FF za najem prostorov v objektu Tobačna ulica 5 v Ljubljani.

Podrobnejši podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabeli 5.

Energetsko upravljanje stavb

V letu 2018 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti za energetsko upravljanje stavb UL, ki zajema upravljanje z energetskim informacijskim sistemom UL, upravljanje z energijo v stavbah UL, energetsko knjigovodstvo, preučitev, priprava oziroma izvajanje projektov energetske prenove stavb, informiranje in izobraževanje uporabnikov stavb in tehničnega osebja UL, ipd. V ta namen nadaljujemo s pregledi stanja rabe energije za članice UL, z vzpostavitvijo referenčnih zahtev za razširjene energetske preglede, podporo pri izdelavi energetskih pregledov in pridobivanjem energetskih izkaznic za stavbe UL, spremljanjem in analiziranjem učinkovitosti ukrepov, z izvajanjem sistema energetskega knjigovodstva in energetskega managementa, organizacijo in izvedbo usposabljanj in informativnih dogodkov, uvajanjem ukrepov za zmanjšanje rabe energije, s spodbujanjem, organizacijo in s koordinacijo izvajanja projektov za postopno prenavo nekaterih energetsko neučinkovitih stavb UL skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev in Energetskim konceptom UL.

Opis in vrsta del	Načrtovano - ocena vrednost del (v evrih)
Energetsko upravljanje stavb UL	65.880

Investicijski projekti – gradnje novih objektov, dozidave ali rekonstrukcije

Akademije

Projekt Rešitev prostorske problematike umetniških akademij UL je glede na prostorsko problematiko in skladno s podpisanim dogovorom med ministrom za izobraževanje, ministrom za kulturo in rektorjem tudi v letu 2018 v prvi prioriteti UL:

- za AG bomo pridobili investicijsko in projektno dokumentacijo za rekonstrukcijo stavbe Kazina ter izvajali aktivnosti vezane na izselitev Arhiva Republike Slovenije iz stavbe Kazina, pridobitev OPPN 95 Južni trg, pridobitev zemljišča v lasti Mestne

občine Ljubljana in vezane na rušitve objektov za stavbo Kazina;

- za AGRFT bomo izvajali gradbeno obrtniška in instalacijska dela za rekonstrukcijo objekta na Aškerčevi cesti 5 z izvedbo Transformatorske postaje ter aktivnosti vezane na nakup stavbe na Trubarjevi cesti 3 in noveliranje investicijske dokumentacije;
- za ALUO bomo po zaključenem arhitekturnem natečaju nadaljevali z aktivnosti za pridobitev zemljišča za gradnjo ter zatem s pridobivanjem investicijske in projektne dokumentacije.

Druge članice

- NTF – projekt Investicijsko vzdrževalna dela in nakup opreme v stavbi NTF na Aškerčevi 12, ki se izvaja zaradi projekta AG, bomo v letu 2018 nadaljevali in zaključili z izvedbo gradbeno, obrtniških in inštalacijskih del, dobavo in montažo opreme ter preselitvijo NTF, Oddelka za geologijo (OG) iz naslova Privoz 11, v lasti RS, v matično stavbo na Aškerčevi 12, saj bo stavba na naslovu Privoz 11 v celoti namenjena Inštitutu za novejšo zgodovino, ki se seli iz stavbe Kazina zaradi rekonstrukcije te stavbe za AG.
- FPP – projekt Sanacija pomola in postavitve opreme za izvajanje usposabljanja v tehnikah za osebno preživetje se je zamaknil še v leto 2018 zaradi dodatnih zahtev soglasodajalcev in najdbe arheoloških ostalin na mestu bodočega pomola in ga bomo predvidoma v tem letu tudi zaključili.
- VF – projekt Novogradnja VF, nastal zaradi statično vprašljivega objekta VF na Gerbičevi ulici 60 v Ljubljani, bomo nadaljevali s pridobivanjem nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije na lokaciji Cesta v Mestni log, kar bo fakulteta financirala do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev.
- FFA – za projekt Novogradnja UL FFA na Brdu bomo nadaljevali z že začeti aktivnostmi za izdelavo dvostopenjskega natečaja (1 - urbanistični in 2 - arhitekturni), kar bo fakulteta financirala do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev.
- FS – projekt Novogradnja FS na Brdu bomo nadaljevali z že začeti aktivnostmi za izdelavo dvostopenjskega natečaja (1 - urbanistični in 2 - arhitekturni), kar bo fakulteta financirala do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev.
- FŠ – projekt Novi prostori FŠ – Univerzitetni športni center bomo izvajali skladno s prioriteto projektov Univerze v Ljubljani oziroma skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev, predvidoma z aktivnostmi za nakup stavbne pravice in prenove objekta graščine Kodeljevo.
- MF – projekt Izgradnja Centra odličnosti za translacijsko medicino predvideva investicijo v novogradnjo na Vrazovem trgu 2, ki ga bomo izvajali skladno s prio-

riteto projektov UL oziroma skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev.

- FF – projekt Prostori za knjižnične depoje FF bomo nadaljevali s pridobivanjem primerne stavbe za potrebe skladiščenja oziroma arhiviranja knjižničnega gradiva FF za 600.000 knjižnih enot in ustrezne delovne prostore za 20 oseb s čemer bi se v glavni zgradbi na Aškerčevi cesta 2 sprostilo več kot 1.000 m² neto površin, nujno potrebnih za izvajanje študijske dejavnosti ter z iskanjem finančnih sredstev za izpeljavo tega projekta.
- UŠD – projekt Energetska in požarna sanacija Univerzitetne športne dvorane v Rožni dolini bomo po pridobljeni projektni in investicijski dokumentaciji nadaljevanje v primeru pridobitve finančnih sredstev.
- FKKT-FRI (Novogradnja FKKT-FRI), MF (Vrazov trg), EF in FF (Energetski sanaciji), BF (Laboratorij) in BF (Prizidek) so investicije, ki so bile zaključene v letih 2014 in 2015 ter financirane z EU sredstvi, pri katerih sodelujemo pri izdelavi letnih poročil o doseganju ciljev ter kontrolnih pregledih ministrstva in Urada RS za nadzor proračuna ter pri odpravi morebitnih napak v garancijski dobi.

Finančni podatki so v prilogi Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018 v tabeli 3.

Sanacije objektov

Energetske sanacije stavb

Na povabilo ministrstva k predložitvi vloge prijavitelja za posredovanje predlogov operacije energetske prenove stavb širšega javnega sektorja v lasti države bomo pripravili dokumentacijo za oddajo vloge za zainteresirane članice, pri čemer bomo upoštevali, da je izvajanje projektov energetske prenove smiselno samo za stavbe, ki so potresno stabilne oziroma za tiste stavbe za katere so zagotovljena sredstva za njihovo potresno sanacijo na kar je bilo že opozorjeno tudi ministrstvo.

Opis in vrsta del	Načrtovano - ocena vrednost del (v evrih)
Izvajanje energetskih sanacij stavb UL	30.000

Statične sanacije stavb

Pridobili bomo analizo stanja potresne varnosti stavb Univerze v Ljubljani, ki predvideva statični pregled stavb glede na prioriteten listo stavb in preliminaren investicijski oz sanacijski načrt. Večina stavbnega fonda v katerih teče izobraževalni proces je starejša od 30 let, nekaj jih je starih od 10 let do 30 let, le nekaj pa je stavb, ki niso potresno vprašljive in so mlajše od 10 let.

Opis in vrsta del	Načrtovano - ocena vrednost del (v evrih)
Pregledi statične stabilnosti stavb UL	40.000

Investicijsko vzdrževanje (ivd) in vlaganje v nakup opreme

IVD

Za leto 2018 smo evidentirali najnujnejša investicijska vzdrževalna dela (IVD) na objektih Univerze v Ljubljani v skupni vrednosti približno 9,5 mio evrov. Financiranja s strani MIZŠ nismo načrtovali, ker višina sredstev v času priprave Letnega programa dela 2018 še ni znana.

Podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabeli 4.

Nakup opreme

Članice UL za leto 2018 načrtujejo nakupe opreme v skupni višini 13.871.518 evrov. Financiranja s strani MIZŠ nismo načrtovali razen pri Medicinski fakulteti, ki računa na sofinanciranje v višini 1 mio. evrov pri projektu Elixir.

Podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2018« v tabeli 6.

7.6 Notranji nadzor

- Izvajanje rednih revizijskih pregledov: z letom 2016 smo prenovili način delovanja notranje revizije, ki se je v letu 2017 izkazal kot zelo uspešen. Na izbranih področjih, ki so za Univerzo v Ljubljani (kot celoti, z vsemi članicami) pomembna (z vidika tveganj) s prečnimi revizijami vseh članic prispevamo k prenosu dobrih praks in postavitvi minimalnih standardov;
- izvajanje revizij poslovanja na članicah, ki s tekočim financiranjem ne morejo pokriti stroškov delovanja;
- spremljanje uresničevanja priporočil predhodnih notranjerevizijskih pregledov;
- priprava celovite strategije Univerzitetne službe za notranjo revizijo in novega strateški načrt;
- izvajanje stalnega svetovanja na področju samoocelitve za pripravo izjav članic Univerze v Ljubljani o stanju notranjega nadzora javnih financ;
- drugi svetovalni posli, vezani na boljše obvladovanje tveganj po dejavnostih, in morebitne izredne revizije se bodo izvajale po potrebi, upoštevajoč razpoložljive kadrovske vire.

- po potrebi bomo lastne kadrovske vire dopolnjevali z zunanjimi izvajalci (zlasti v primeru povečanega obsega dela in/ali za revizije, ki zahtevajo posebna znanja).

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

8.1. Skrb za slovenščino

Univerza v Ljubljani v imenu države in v skladu z javnoveljavnim programom Slovenščina kot drugi in tuji jezik izvaja program lektoratov slovenščine na univerzah po svetu, certificira znanje slovenščine kot tujega jezika (izdajanje javnoveljavnih listin o znanju slovenščine kot tujega jezika za pridobitev državljanstva, zaposlitve, šolanja itn.), pripravlja kurikule in učna gradiva za uspešno vključitev otrok, učencev in dijakov migrantov v izobraževanje v Republiki Sloveniji, izvaja posebne izobraževalne programe slovenščine (seminarje, tečaje) za udeležence s štipendijami, s podeljevanjem katerih Republika Slovenija izpolnjuje obveznosti iz bilateralnih sporazumov in programov sodelovanja, sprejema na poletne šole udeležence iz slovenskega zamejstva in izseljenstva itn. Obenem razvija in zagotavlja učna gradiva (vsaj 20 učbenikov za različne stopnje), sodeluje v razvojnih in aplikativnih projektih na področju slovenščine kot drugega in tujega jezika in jih izvaja, izvaja tečaje za različne ciljne skupine, izobražuje in usposablja učitelje, ki v Sloveniji in tujem okolju poučujejo slovenščino kot drugi in tuji jezik, spodbuja spoznavanje in raziskovanje slovenskega jezika in kulture, organizira dogodke in izvaja jezikovne programe ter izpite na 56 univerzah po svetu.

Preglednica 8: Skrb za slovenščino

	2018
število udeležencev lektoratov tipa A	980
število lektoratov tipa A	8
število lektoratov tipa A, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	2
število udeležencev lektoratov tipa B	1100
število lektoratov tipa B	38
število lektoratov tipa B, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	19
število udeležencev lektoratov tipa C	360
število lektoratov tipa C	16
število lektoratov tipa C, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	6
število udeležencev na SSJLK	110

število udeležencev na izobraževalnih seminarjih	250
število udeležencev na izpitih iz znanja slovenščine (3 ravni)	2000
število udeležencev tečajev	750
število referentov na simpoziju	80
število otrok in mladostnikov, vključenih v učenje slovenščine	400
število novih učbenikov in tistih, ki se prenovijo	2
število promocijskih idr. publikacij programov (brošure, poročilo)	7
število zbornikov prireditev (SSJLK, Simpozij Obdobja)	2

Visokošolska prijavno-informacijska služba Univerze v Ljubljani (VPIS UL)

Visokošolska prijavno-informacijska služba Univerze v Ljubljani izvaja nacionalno pomembne naloge na področju razpisa za vpis v dodiplomske in enovite magistrske študijske programe (v prvem in drugem prijavnem roku).

V okviru svojih aktivnosti bomo izvajali nacionalne in institucionalne naloge:

- informiranje kandidatov o prijavno-sprejemnem postopku (osebno svetovanje, telefonsko, po e-pošti), pripravo različnih informativnih gradiv (zloženke, plakati, brošure ...);
- administrativno-upravna obdelava prijav;
- izvedba izbirnega postopka kandidatov v prvem in drugem prijavnem roku za slovenske državljane in državljane iz držav EU;
- izvedba prijavno-sprejemnega postopka za vpis v prvi letnik dodiplomskih in enovitih magistrskih študijskih programov za Slovence brez slovenskega državljanstva in državljane iz držav nečlanic EU;
- organizacija in izvedba strokovnih posvetov s šolskimi svetovalnimi službami srednjih šol in enot Zavoda za zaposlovanje (Ljubljana, Maribor, Koper);
- priprava in izvedba strokovnih srečanj z vodji referatov za študentske zadeve članic UL in SVZ;
- svetovanje članicam pri oblikovanju razpisnih besedil v smislu doslednega upoštevanja določil ZViS in Pravilnika o razpisu za vpis in izvedbi vpisa pri vpisnih pogojih in merilih za izbiro uskladitev skupnega (uvodnega) dela besedila razpisa z vodji Visokošolskih prijavno-informacijskih služb UM, UP, UNG, in MIZŠ, usklajevanje posebnega dela razpisnega besedila s članicami UL in MIZŠ;
- dograjevanje aplikacije VPIS po potrebi in ustrezno dograjevanje podatkovne sheme VPIS, prilagoditev IS VPIS in pripadajoče podatkovne sheme VPIS zaradi povezave z IS eVŠ;

-
- izdelava nacionalne publikacije Analiza prijave in vpisa za tekoče študijsko leto.

Skrb za širjenje znanja napredne informacijske pismenosti

Univerza v Ljubljani bo pripravila program izobraževalnih dogodkov, ki bodo namenjeni prenosu znanj napredne informacijske pismenosti v okolja srednjih in osnovnih šol ter drugih ciljnih skupin splošne javnosti ali gospodarstva. S tem projektom se bomo prijavi na razpise, v kolikor bodo namenjeni tem vsebinam.

9. OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN AKTIVNOSTI

Na uresničevanje zastavljenih ciljev bodo vplivali predvsem naslednji dejavniki tveganja:

- nezadostno financiranje izvajanja študijske in raziskovalne dejavnosti
- zakonodaja: omejitve pri izvajanju internacionalizacije (poučevanje v tujem jeziku, zaposlovanje tujcev), omejitve pri vključevanju oseb z mednarodno zaščito in prosilcev v izobraževalni proces in delo na Univerzi v Ljubljani, omejitve pri zaposlovanju;
- nefinanciranje razvojnih aktivnosti, kar lahko vpliva na izvedbo nekaterih projektov na področju kakovosti, internacionalizacije in prenosa znanja;
- odlaganje razpisov na kasnejši datum objave in začetka financiranja;
- neustrezni in nezadostni prostori in oprema;
- nefinanciranje investicijskih vzdrževanih del in opreme iz proračunskih sredstev.

FINANČNI NAČRT OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI, KI JO IZVAJA IN VODI ŠTUDENTSKI SVET UL ZA LETO 2018

Sprejet na 1. korespondenčni seji Študentskega sveta Univerze v Ljubljani, ki je trajala od petka 19.1.2018 od 22.00 ure do nedelje 21.1.2018 do 18.00 ure

V rebalansu finančnega načrta Univerze v Ljubljani za leto 2018 so v skladu z izhodišči ministrstva načrtovani prihodki za interesne dejavnosti študentov v višini 31.600,00 EUR. Sredstva se delijo v razmerju 60 % oziroma 18.960,00 EUR, za aktivnosti, ki jih izvajajo Študentski sveti članic (v nadaljevanju ŠS članic) in 40 % oziroma 12.640,00 EUR za aktivnosti, ki se bodo odvijale pod okriljem Študentskega sveta Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju ŠS UL).

V leto 2018 se prenašajo tudi neporabljena sredstva iz leta 2011 in 2012 v skupni višini 935,27 EUR.

SREDSTVA ZA DELOVANJE ČLANIC

V letu 2018 se za delovanje ŠS članic nameni 60 % sredstev za interesne dejavnosti študentov v višini 18.960,00 EUR, ki se bodo na ŠS članic delila po sledečem kriteriju:

- 50 % oziroma 9.480,00 EUR se med ŠS članic UL razdeli glede na število vpisanih študentov na njihovih članicah,
- 50 % pa glede na prisotnost predstavnikov ŠS članic na sejah ŠS UL. Tako lahko za 100 % prisotnost na sejah ŠS UL posamezna članica dobi največ 526,02 EUR. Prisotnost na sejah ŠS UL se bo preverjala glede na prisotnost vseh članov ŠS UL iz posamezne članice.

V finančnem načrtu za leto 2018 se bodo sredstva z delovanje ŠS članic porabila za naslednje namene:

- tekmovanje študentov in sodelovanje na natečajih v višini 4.826,00 EUR
- ekskurzije in strokovni ogledi v višini 4.478,00 EUR
- okrogle mize in predavanja v višini 3.081,00 EUR

-
- raziskovalne naloge in publikacije v višini 1.084,00 EUR
 - drugi izdatki za blago in storitve v višini 5.491,00 EUR

SREDSTVA ZA DELOVANJE ŠS UL

Sredstva dodeljena v letu 2018 v višini 12.640,00 EUR in prenesena sredstva v višini 935,27 EUR, torej skupna sredstva v višini 13.575,27 EUR, bo ŠS UL v letu 2018 namenil za sledeče aktivnosti:

- Promocijski material v višini 3.000,00 EUR (tekstil, pisarniški material, bloki in ostali promocijski material ter za stroške povezane z oblikovanjem promocijskega materiala)
- Projekti članic v višini 2.500 EUR (interni razpis, preko katerega se bo sofinanciralo projekte študentskih svetov članic)
- Delovanje ŠS UL v višini 6.075,27 EUR (stroški povezani z izvajanjem programa dela ŠS UL, organizacijo sej, delovanjem delovnih teles ŠS UL, udeležbe članov ŠS UL na konferencah, izobraževanjih in raznih dogodkih)
- Delovni vikend v višini 2.000,00 EUR (plačilo nastanitve in prehrane delovnega vikenda)

Obrazložitev

Vse načrtovane aktivnosti za leto 2018, s finančno obremenitvijo, ki jo nadaljnje navajamo, so del redne dejavnosti, ki jih na različne načine izvaja ŠS UL. Sredstva bodo porabljena v skladu z Zakonom o javnem naročanju in pravili Univerze v Ljubljani. Del sredstev se bo razdelil v internem razpisu med prijavitelne članice. Posamezna postavka je podrobno obrazložena v nadaljevanju finančnega načrta. Zneski posamezne postavke so okvirni, saj nismo zbrali vseh ponudb za vse dejavnosti ŠS UL, poleg tega v času priprave finančnega načrta še ni znan točen podatek o prejetih sredstvih za obštudijsko dejavnost v 2018, zato lahko v končnem znesku prihaja do odmika od okvirnega zneska v tem finančnem načrtu.

Promocijski material

Promocijski material bo pripomogel k prepoznavnosti ŠS UL in približanju tega najpomembnejšega študentskega organa študentom. Predvideno je naročilo tekstilnih izdelkov, pisarniškega materiala, oz. artiklov, ki bodo opremljeni z razpoznavnim napisom ŠS UL in logotipom UL. Promocijski material bo razdeljen članom ŠS UL z namenom večje prepoznavnosti, kot tudi študentom in udeležencem na različnih dogodkih (npr. Pozdrav brucem, Informativa), gostiteljem konferenc in dogodkov oz. ostalim deležnikom.

Naročilo materiala in tiska

2.700,00 evrov

Oblikovanje	300,00 evrov
Skupaj	3.000,00 evrov

Projekti članic ŠS UL

Odločili smo se, da za večje projekte ŠS članic izvedemo razpis, na katerem bomo podelili sredstva za kvalitetne in uspešne projekte, ki bodo zahtevali večjo finančno udeležbo ŠS članic in prispevali k izboljšanju kvalitete dejavnosti na njihovi fakulteti.

Sredstva za podelitev na razpisu	2.500,00 evrov
----------------------------------	----------------

Delovanje ŠS UL

Sredstva za delovanje ŠS UL zajemajo pisarniški material, udeležbe članov ŠS UL na konferencah kot npr. konferenca UNICA. V tej rubriki so načrtovani stroški za udeležbe članov ŠS UL na ostalih konferencah, izobraževanjih oz. seminarjih in dogodkih, povezanih z delovanjem ŠS UL ter stroški, povezani z izvajanjem programa dela ŠS UL in niso opredeljeni v drugih rubrikah in stroški, ki so nastali z organizacijo sej in zagotavljanjem sklepčnosti. Prav tako obsega vse stroške in material, porabljen na delovnih skupinah, pri študentih članih komisij Senata UL in ostalih organov UL.

Stroški nastali z delovanjem ŠS UL, stroški udeležbe na konferencah, dogodkih	6.075,27 evrov
---	----------------

Delovni vikend

Delovni vikend je tradicionalni projekt ŠS UL, ki krepi sodelovanje in povezovanje med vsemi člani ŠS UL kot tudi študentskimi predstavniki v komisijah Senata UL in ostalih organih UL. Letošnji delovni vikend bo predvidoma izveden v februarju oz. v začetku marca. Nanj bomo poleg članov ŠS UL povabili vse študentske predstavnike v organih in delovnih telesih organov UL. Posvetili se bomo tematikam, ki vodijo v boljše delovanje ŠS UL in poskrbeli za splošno poznavanje nalog ŠS UL.

Nastanitev in prehrana	2.000,00 evrov
------------------------	----------------

