Uprava
Univerze v Ljubljani

Univerza v Ljubljani

p.p. 362, Kongresni trg 12
1001 Ljubljana, Slovenija
telefon: 01 241 85 00
faks: 01 241 86 60
http://www.uni-lj.si

SENAT UL

Številka: 031-1/2017
Datum: Ljubljana, 24. 1. 2017

34. SEJA DNE

6. TOČKA: **Dopolnitev Programa dela 2017**

Poročevalec: prof. dr. Ivan Svetlik in Mihaela Bauman Podojsteršek

Gradivo:

- spremenjen Program dela 2017 in
- povzetek sprememb Programa dela 2017

Predlog sklepa:

SKLEP št. 7.2.:
Senat UL sprejme dopolnitev Programa dela 2017, kot sledi iz priloge.

LETNI PROGRAM DELA 2017

Univerza *v Ljubljani*



Program dela so pripravili:
Vodstvo Univerze v Ljubljani
Vodstva članic Univerze v Ljubljani
Strokovne službe rektorata in članic Univerze v Ljubljani

Vsebina

POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI 3

POSLANSTVO UNIVERZE V LJUBLJANI 3

VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI 3

VREDNOTE UNIVERZE V LJUBLJANI 3

UVOD 4

PREDSTAVITEV UNIVERZE 4

ORGANIZIRANOST 4

DOLGOROČNI CILJI 5

KRATKOROČNI CILJI in AKTIVNOSTI V LETU 2017 6

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 6

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST 9

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST 12

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA 12

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ 15

6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI 17

7. POSLOVANJE 18

7.1. VODENJE IN UPRAVLJANJE UNIVERZE V LJUBLJANI 18

7.2. KADROVSKI RAZVOJ in kadrovski načrt 19

7.3. INFORMACIJSKI SISTEM 21

7.4. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI 22

7.5. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM 22

7.6. NOTRANJI NADZOR 26

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE) 26

SKRB ZA SLOVENŠČINO 26

VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA UNIVERZE V LJUBLJANI (VPIS UL) 27

SKRB ZA ŠIRJENJE ZNANJA NAPREDNE INFORMACIJSKE PISMENOSTI 27

9. OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČTOVANIH CILJEV IN AKTIVNOSTI 27

STATISTIČNI PODATKI 29

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZE V LJUBLJANI 31

Članice UL 32

NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM 33

POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI

POSLANSTVO UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje ter si prizadeva dosegati odličnost in najvišjo kakovost ter izpolnjevati najvišja etična merila na vseh področjih znanosti, umetnosti in tehnike. Na teh področjih skrbi za utrjevanje nacionalne samobitnosti, posebej z razvojem slovenske strokovne terminologije.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje kritično misleče vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Posebno skrb namenja razvoju talentov.

Univerza v Ljubljani spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij, izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti, umetnosti in tehnike z drugimi univerzami in znanstveno-raziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje med študente in druge uporabnike.

Univerza v Ljubljani sodeluje z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter s civilno družbo. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju predstavlja kritično vest družbe.

VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani bo leta 2020 prepoznana, mednarodno odprta in odlična raziskovalna univerza, ki ustvarjalno prispeva h kakovosti življenja.

VREDNOTE UNIVERZE V LJUBLJANI

Univerza v Ljubljani utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za svojo uveljavitev doma in v svetu. Svoje raziskovanje, izobraževanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja med člani utemeljuje na vrednotah:

- akademske odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti,
- humanizma in človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti in solidarnosti,
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

UVOD

PREDSTAVITEV UNIVERZE

Univerza v Ljubljani je edina slovenska univerza uvrščena med 500 najboljših univerz po lestvici ARWU (Shanghajski lestvici), kar kaže, da zagotavlja visoke standarde kakovosti, predvsem na znanstveno- raziskovalnem področju.

Univerza vključuje 23 fakultet in 3 umetniške akademije ter 3 pridružene članice (seznam članic je v prilogi ČLANICE UL). Zaposluje več kot 5.600 oseb, od tega je približno polovica visokošolskih učiteljev in sodelavcev oziroma tri četrtine učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev. Oboji so večinoma registrirani tudi kot raziskovalci pri ARRS. Na UL je vpisanih 39.200 študentov na vseh treh stopnjah, to je na 379 študijskih programih. V letu 2015 je na WoS objavljenih 2.569 člankov. Univerza v Ljubljani izvaja na 440 projektih/programih, ki so financiranih s strani ARRS, 402 EU projektov in projektov drugih evropskih programov. Zato se po teh kazalnikih uvrščamo med večje visokošolske institucije.

Nedvomno ima največ koncentriranega raziskovalnega in raziskovalno-razvojnega potenciala v državi. Na njej študira več kot pol slovenskih študentov prve, druge in tretje stopnje ter študentov enovitih magistrskih študijskih programov. Slovenskemu prostoru daje več kot polovico diplomantov dodiplomskega študija, več kot dve tretjini magistrov in specialistov ter več kot 80 % doktorjev znanosti (vir: lastni preračuni z uporabo baze SI-STAT). V slovensko zakladnico znanja prispeva okoli polovico znanstvenih rezultatov (vir: ISI Web of Science).

Družbena odgovornost Univerze v Ljubljani se kaže v njenem sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Tako vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje, poleg tega mora ohranjati in povečati svojo uveljavljenost v mednarodnem prostoru. S tem namenom se vključuje v mednarodna združenja ter sklepa mednarodna partnerstva.

ORGANIZIRANOST

Univerzo sestavljajo akademska skupnost, študentska skupnost in skupnost strokovnih delavcev. Enakopravnost med temi skupnostmi želimo poudariti tudi z novim statutom, ki bo omogočal sodelovanje pri volitvah rektorja tudi strokovnim delavcem.

Organi univerze so: rektor, senat, upravni odbor in študentski svet. Rektor vodi, predstavlja in zastopa univerzo. Univerza ima štiri prorektorje, od katerih lahko eden po pisnem pooblastilu nadomešča odsotnega rektorja.

Upravni odbor UL je organ upravljanja, ki odloča zlasti o zadevah gospodarske narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje Univerze v Ljubljani.

Študentski svet univerze je organ študentov univerze. Študentski svet sestavljajo predsedniki in podpredsedniki študentskih svetov članic univerze.

Organi članic UL so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor (neobvezno) in študentski svet. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico ter je hkrati poslovodni organ članice, ko ta posluje v okviru dejavnosti na trgu (iz Priloge k 16. členu Statuta UL). Članica ima enega ali več prodekanov. Članice lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, katerih sestavo in pristojnosti določijo s pravili.

Strokovne službe UL opravljajo razvojne, strokovne, tehnične in administrativne naloge preko rektorata in dekanatov. Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic pa tajniki članic. Upravni odbor UL s pravilnikom določi

organizacijo služb na UL, sistematizacijo delovnih mest rektorata pa rektor na predlog glavnega tajnika. Rektor vodi, zastopa in predstavlja univerzo ter imenuje prorektorje in jim tudi določi področje dela.

DOLGOROČNI CILJI

Aktivnosti, ki so načrtovane v Programu dela UL za leto 2017, so usmerjene v doseganje dolgoročnih ciljev, opredeljenih v **Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020, Strategiji internacionalizacije visokega šolstva 2016–2020 ter Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020**.

Iz Nacionalnega programa visokega šolstva smo prioritetno izbrali naslednje ukrepe:

5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom
a. sodelovanje visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom in
c. vključevanje kadrov iz neakademskega sveta, zlati gospodarstva, pri izvajanju študijskega procesa na strokovnih študijskih programih.

Aktivnosti, ki jih bomo izvedli v okviru tega ukrepa, so usmerjene v oblikovanje verig vrednosti in delovanje Slovenskega inovacijskega stičišča ter v delovanje skupine za kroženje znanja in urejanje spletne platforme za prenos znanja.
Izvedli bomo anketo med delodajalci, s ciljem ugotoviti zadovoljstvo delodajalcev z diplomanti, ter identificirali možna področja izboljšav za uporabnike znanja.

26. ukrep: Izboljšanje prostorskih razmer in opremljenosti institucij
b. razvoj pedagoške infrastrukture in prostorskih razmer.

Načrtujemo začetek prenove in pridobitev novih prostorov za vse tri akademije. Nadaljujemo s prenovo stavbe Fakultete za socialno delo.

34. ukrep: Vzpostavitev posebnih ukrepov za pritegnitev tujih strokovnjakov
b. omogočanje drugih podpornih mehanizmov za tuje strokovnjake (nastanitev, pomoč pri pridobivanju delovnega dovoljenja in zaposlitvi, pomoč pri varstvu otrok ipd.).

Aktivnosti, ki jih bom izvedli, so: ureditev še ene stanovanjske enote za gostujoče profesorje in raziskovalce ter začetek priprav za nudenje celotne podpore pri zaposlovanju tujcev.

Aktivnosti, ki so načrtovane v Programu dela UL za leto 2017, so usmerjene tudi v doseganje dolgoročnih ciljev, opredeljenih v Strategiji internacionalizacije visokega šolstva, ki predvideva naslednje ukrepe:

1. Mobilnost kot ključni del slovenske visokošolske skupnosti, odprte v mednarodno okolje
2. Kakovostno mednarodno znanstveno-raziskovalno in razvojno sodelovanje
3. Spodbujanje razvoja medkulturnih kompetenc
4. Ciljno usmerjenost v prednostne regije in države
5. Promocijo, podporo ter spremljanje strategije internacionalizacije slovenskega visokega šolstva

Poleg teh ciljev sledimo pri določanju kratkoročnih ciljev doseganja nacionalnih ciljev, naša usmeritev je tudi doseganje strateških ciljev univerze, opredeljenih v Strategiji Univerze v Ljubljani 2012–2020, ki jo je sprejel Senat UL (31. seja Senata UL z dne 23. 10. 2012). Strategija temelji na treh pomembnih strateških ciljih, ki se prepletajo v vseh dejavnosti in procesih, ki jih izvaja univerza. Ti cilji so internacionalizacija, zagotavljanje kakovosti in izpolnjevanje družbene odgovornosti.

KRATKOROČNI CILJI in AKTIVNOSTI V LETU 2017

Leto 2017 je še posebno pomembno za sedanje vodstvo UL, saj je to leto, ko bodo na Univerzi v Ljubljani potekale volitve rektorja, ki bodo prvič potekale tako, da bodo rektorja volili tudi vsi študentje in strokovno-administrativni in tehnični delavci. V mandatu od 2013 do 2017 so bili cilji usmerjeni v povezovanje univerze navznoter in navzven, dvig mednarodne prepoznavnosti univerze, ureditev pravnih aktov na različnih področjih, spodbujanje razvoja in dvig kakovosti univerze.

Kratkoročni cilji za leto 2017 so zato usmerjeni k dokončanju, implementaciji in utrditvi nekaterih projektov oziroma aktivnosti.

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

1. Priprava in akreditacija/podaljšanje akreditacije študijskih programov

Kratkoročni cilji in aktivnosti v letu 2017:

- Dvig kakovosti izobraževanja
  - Vzpostavitev baze študijskih programov

V okviru projekta KUL, ki se je zaključil junija 2015, je bilo razvito programsko orodje za vodenje evidence študijskih programov. Programska oprema zagotavlja vnos sprememb in osnovo za pripravo vloge za evalvacijo ali podaljšanje akreditacije programov in izpis posameznih poročil, ki smo jih do sedaj pripravljali ročno (zborniki študijskih programov, priprava razpisa za vpis …). V letu 2017 bomo sistematično pristopili k vnosu podatkov študijskih programov. Predhodno bomo že v letu 2016 zagotovili usposabljanje za uporabo programskega orodja. Baza študijskih programov je pomembna predvsem z vidika prehoda na institucionalno akreditacijo, ki je predvidena v noveli Zakona o visokem šolstvu. Podatki v bazi bodo tudi dobra podlaga za pripravo analize programske strukture na Univerzi v Ljubljani.

  - Zagotavljanje kakovosti študijskih programov

V letu 2017 bomo intenzivno izvajali usposabljanja, posvete in izboljšave predpisov, ki predstavljajo okvir notranjega evalvacijskega sistema izvedbe študijskih programov na UL. Na podlagi ugotovitev o učinkovitosti in delovanju samoevalvacij študijskih programov na članicah, bomo izboljšali pravila za izvedbo samoevalvacij, nabor meril in razmislekov, ki kažejo na uspešnost izvajanja programov.

  - Akreditacije novih študijskih programom, ki zagotavljajo interdisciplinarnost, internacionalnost

Pripravili bomo vzorčne pogodbe za sodelovanje UL z drugimi visokošolskimi institucijami za pridobitev dvojnih diplom.

Pripravili bomo dva nova interdisciplinarna doktorska programa v sodelovanju z več članicami UL in samostojnimi inštituti (materiali, energija) in jih posredovali v postopek akreditacije.

Za nove študijske programe smo uporabili Navodila za uravnavanje programske strukture, na podlagi katerih se preverja, ali članice dosegajo merila, da lahko pričnejo aktivnosti za uvedbo novega študijskega programa. V merilih so upoštevani naslednji kriteriji: ali študijski program nadomesti enega ali več obstoječih študijskih programov na isti članici, ali gre za študijski program v sodelovanju s tujimi univerzami, ali so za izvedbo študijskega programa potrebna dodatna finančna sredstva in kader ali gre za novo študijsko področje, ki se na univerzi ne izvaja.

Predlagani so naslednji študijski programi:

- Smart Interactive System and Networks (SISNET) na drugi stopni, skupni, na Fakulteti za računalništvo. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- Political Science – Integration and Governance na drugi stopnji, skupni, na Fakulteti za družbene vede. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- BIM A+ European Master in Building Information Modelling na drugi stopnji, skupni, na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- MSs Natural Resourec Management na drugi stopnji. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.

- Združevanje študijskih programov

Fakulteta za družbene vede je v postopek prve akreditacije posredovala 11 študijskih programov prve stopnje in 12 študijskih programov druge stopnje. Predvideva se, da bodo v letu 2017 postopki prve akreditacije na Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu zaključeni. S tem bo Fakulteta za družbene vede uresničila načrt konsolidacije študijskih programov in bo zmanjšala število študijskih programov z dosedanjih 49 študijskih programov na 23 študijskih programov.

H konsolidaciji študijskih programov bodo pristopile tudi druge članice (Filozofska fakulteta – dvopredmetni pedagoški, nepedagoški …).

2. Promocija študijskih programov in pridobivanje študentov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Pridobivanje najboljših domačih in tujih študentov, ki se prvič vpisujejo na Univerzo v Ljubljani

Za vključitev večjega števila bodočih tujih študentov bomo okrepili aktivnosti za povečanje prepoznavnosti Univerze v Ljubljani preko spletnih strani in portalov, pripravili bomo predstavitvena gradiva in izdelke. Pod okriljem Study in Slovenia se bomo predstavili na visokošolskih sejmih na Balkanu. Udeležili se bomo mednarodne EAIE konference, ki bo potekala v Sevilli.

Kot vsako leto bomo sodelovali pri prireditvi Informativa, kjer se predstavijo vse članice s svojimi študijskimi programi, kjer so predstavljene storitve, ki jih Univerza v Ljubljani nudi za vse študente. Predstavitev univerze je tudi dogodek BRUC, ki ga tradicionalno organiziramo že od leta 2007. Članice izvajajo promocije študijskih programov tudi z izvedbo različnih oblik obveščanja dijakov, kot so: informativni dnevi, dnevi odprtih vrat, obiski na srednjih šolah in sodelovanja na različnih prireditvah, kot je na primer Noč raziskovalcev.

Ena izmed oblik pridobivanja najboljših domačih in tujih študentov je organizacija mednarodnih poletnih šol. Članice univerze izvajajo mnogo tovrstnih aktivnosti, v letu 2017 bomo podobno kot v letu 2016 pripravili skupno platformo poletnih šol, da bo možen pregled tudi glede na stopnjo študija.

Kot vsako leto načrtujemo pripravo promocijske brošure s predstavitvijo doktorske šole in vseh doktorskih študijskih programov na UL v slovenskem in angleškem jeziku in dopolnitev vodnikov po študijskih programih za prvo in drugo stopnjo.

- Izboljšanje dela z nadarjenimi študenti

Pripravili bomo enotno platformo pregleda štipendij na Univerzi v Ljubljani, ki se zagotavljajo v okviru posameznih ustanov. Poleg že obstoječih štipendij Pahernikove ustanove, Knafljeve ustanove, Likarjevega sklada bodo v letu 2017 podeljene tudi prve štipendije Ustanove Milana Lenarčiča.

Najboljšim doktorskim študentom bo doktorski študij sofinanciran na podlagi razpisa MIZŠ.

3. Izvajanje študijskih programov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Izvajanje pravočasnih in pravilnih prijavno-vpisnih postopkov

Na ravni Univerze v Ljubljani v letu 2017 načrtujemo približno enako število razpisanih mest kot v preteklem letu.

Nadaljevali bomo s postopkom priznavanja tujega izobraževanja v povezavi s prijavami na študij s ciljem poenostavitve in skrajšanja postopkov.

Aktivno bomo sodelovali v delovnih skupinah ministrstva, kjer bomo poskušali prispevati k odpravi določenih omejitev in k poenostavitvi prijavno-vpisnih postopkov predvsem za tujce.

- Posodabljanje učnega okolja

Informacijska infrastruktura mora študentom omogočati spoznavanje in uporabo najsodobnejših tehnologij, s čimer se povečujejo konkurenčnost diplomantov Univerze v Ljubljani in možnosti za njihovo zaposlovanje.

Informacijsko-komunikacijska tehnologija povečuje mobilnost študentov, saj olajšuje medsebojne komunikacije in omogoča študij na daljavo.

Informacijske rešitve, ki so namenjene študentom, se morajo razvijati v smeri večje internacionalizacije in podpirati vmesnik v vsaj enem tujem jeziku.

S ciljem spodbuditi uvedbo novih učnih okolij, metod učenja in poučevanja ter sodobne učne tehnologije se bomo prijavili na projekte, ki jih razpisuje MIZŠ in bodo pripomogli k uvedbi novih metod poučevanja na članicah.

Članice načrtujejo razvoj oziroma nadgradnjo naslednjih učnih okolij: e-učilnice, obrnjeno učenje, uvedba glasovalnih naprav, snemanje predavanj, video konference, nadgradnja spletnih učilnic … Članice bomo spodbujali in jim pomagali pri uvedbi in uporabi učnega okolja MOOC, s ciljem večje dostopnosti do učnih vsebin in uporabnikov.

- Okrepitev dela s tujimi študenti ter priprava domačih na izmenjavo

Izvedli bomo vse aktivnosti, ki smo jih pripravili v projektu za krepitev internacionalizacije (s poudarkom pripravljalnega modula za tujce za učenje slovenskega jezika in kulture).

V letu 2015/16 (podatkov za leto 2016/17 še ni) smo vpisali skupaj 2.113 študentov, ki nimajo slovenskega državljanstva (tuji študentje). To predstavlja 5 % tujih študentov od vseh vpisanih študentov. Naš cilj v letu 2017/18 je, da na ravni Univerze v Ljubljani dosežemo najmanj 5,5 % tujih študentov. Zato pri vseh programih pričakujemo povečanje vpisnih mest za tuje študente, s ciljem, da bi v prihodnjih letih izpolnili 10 -odstotno kvoto vpisanih tujih študentov.

V skladu s strategijo internacionalizacije načrtujemo tudi povečanje števila študentov na izmenjavah, kar je razvidno iz Preglednice 2.

Preglednica 2: Število študentov na izmenjavi v letu 2015 (študijsko leto 2014/15) in načrt za leto 2017 (študijsko leto 2016/17)

	2015 (študijsko leto 2014/15)	**2017 načrt (študijsko leto 2016/17)**
Število študentov UL na izmenjavi v tujini	1.325	2.000
Število študentov iz tujine na izmenjavi na UL	1.613	2.060

Nudili bomo pomoč potencialnim tujim študentom, tako da bomo pripravili informacijsko točko, jim svetovali in pomagali pri vključitvi v študij na Univerzi v Ljubljani.

- Povečanje števila tujih gostujočih učiteljev

V okviru projekta »Gostujoči tuji strokovnjaki UL 2016-2018«, ki smo ga prijavili na javni razpis MIZŠ »Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016–2018«, bomo v šolskih letih 2016/2017 in 2017/2018 izvedli gostovanja 110 tujih učiteljev.

- Povečanje števila programov v tujem jeziku ter priprava jezikovne strategije

Na podlagi novega Statuta bomo pripravili jezikovno strategijo, katere osnovni namen je:

- ohranjanje in razvoj slovenskega jezika na znanstvenih področjih in
- oblikovanje pravil in načinov uporabe tujega jezika.

Kakovostno izvajanje študijskih programov zahteva prilagoditve gradiv za poučevanje skupin, v katerih so tuji študenti. Predvidena je priprava prevodov in lektur gradiv ter video predavanj, ki jih bomo objavili v spletnem okolju, okrepili bomo predmetno tutorstvo ter izvajali dodatne konzultacije.

V letu 2017 načrtujemo povečanje števila programov in predmetov, ki se bodo izvajali v tudi tujem jeziku.

Tabela 3: Delež študijskih programov, ki se bodo izvajali tudi v tujem jeziku, od skupno vseh programov v študijskem letu 2017/18

STOPNJA ŠTUDIJA	Delež študijskih programov, ki smo jih izvedli v tujem jeziku 2015/16	Delež študijskih programov, ki se bodo izvajali v tujem jeziku 2017/18
1. stopnja	1 %	1 %
2. stopnja	11 %	18 %
3. stopnja	20 %	67 %

Število izvedenih predmetov spremljamo, ko so ti realizirani.

- Zagotovitev učinkovitosti študija – izboljšanje kakovosti študijskega procesa

Z novim Statutom načrtujemo spremembe, ki bodo izboljšale učinkovitost in kakovost študija, in sicer izboljšanje študijskega reda z univerzitetnim pravilnikom, ukrepe za ugotavljanje plagiatorstva.

Organizirali bomo delavnico oziroma predavanje, kjer se bo študente in učitelje ozaveščalo o problemih – izpitnih rokov, plagiatorstva, goljufanja, neizvajanja pouka …

V skladu s Pravilnikom o preverjanju podobnosti in začasni nedostopnosti vsebine se preverjanje podobnosti pisnih zaključnih del študija izvaja s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice UL. Detektor podobnih vsebin je že povezan z VIS in STUDIS, na skoraj vseh članicah se uporablja tudi program TurnItIn.

Na rektoratu in članicah se bodo organizirala redna srečanja skrbnikov in predstojnikov oddelkov za samoevalvacijo in izvajanje študijskih programov.

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

1. Pridobivanje raziskovalnih projektov in programov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Povečanje števila raziskovalnih projektov s poudarkom na interdicsiplinarnih projektih

Univerza v Ljubljani se je v letu 2016 kot soustanoviteljica pridružila mreži evropskih univerz CELSA (Central Europe Leuven Strategic Alliance). V okviru te mreže bomo v letu 2017 skupaj izvedli skupne pripravljalne projekte z namenom učinkovitejših prijav na Obzorje 2020.

Poleg tega bodo na ravni Univerze v Ljubljani najmanj tri interna srečanja raziskovalcev z različnih članic, s ciljem povečati število multidisciplinarnih prijav več članic na evropske razpise (TWINNING, ERA CHAIR, drugi H2020 razpisi …). Povezovanje za skupno sodelovanje na posameznih EU razpisih bomo spodbujali tudi preko vzpostavljene platforme (na Sharepointu) za medsebojno komunikacijo pedagogov in raziskovalcev (npr. objavljanje pogostih vprašanj z odgovori, vzpostavitev področnih RSS novic z internetno shrambo dokumentov, moderiran forum).

S pomočjo Sklada za spodbujanje sodelovanja na EU projektih, ki se je v letu 2016 preimenoval v Razvojni sklad, v letu 2017 načrtujemo, da bomo s finančnimi sredstvi tega sklada zagotovili naslednje aktivnosti, ki bodo pripomogle k uspešnejšemu prijavljanju na EU projekte:

- Izvedbo povezovanja med tujimi podoktorskimi raziskovalci in mentorji z Univerzo v Ljubljani za skupne prijave na razpis programa Obzorje 2020 Marie S. Curie: individualne štipendije, izvedbo njihovega usposabljanja (MSCA IF Masterclass) in organizacijo ter pomoč pri pisanju dobrih prijav na razpis štipendijske sheme Marie Sklodowska Curie;
- Organizacijo večjega števila različnih usposabljanj za prijave na razpise Evropskega raziskovalnega sveta (ERC) in strokovno pomoč pri pisanju in pregledu prijav projektov;
- Članstvo v mreži VISION 2020 za povezovanje z evropskimi organizacijami iz akademskega in ne-akademskega sektorja ter uporabo platforme Crowdhelix za iskanje partnerjev za skupni projekt ter v združenju EARMA (European Association of Research Managers and Administrators);
- Pripravo za usposabljanja s področja generičnih znanj za raziskovalce;
- Povezovanje in srečanja s partnerji iz evropskih organizacij, s katerimi ima UL sklenjen strateški sporazum, za skupne prijave na razpis programa Obzorje 2020;
- Usposabljanja raziskovalnih administratorjev in svetovalcev za EU projekte;
- Organizacijo izobraževalnih in povezovalnih dogodkov za prijave na evropske razpise;
- Udeležbo na informativnih dnevih evropskih razpisov in obiskov Bruslja za namene lobiranja;
- Podelitev novih »spodbud« uspešnim prijaviteljem na Obzorja 2020, še posebej mladim do 15 let, po doktoratu, ki bodo prvič pridobili projekt O2020, raziskovalnim skupinam iz več članic, ki bodo pridobile O2020 projekt, ter mentorjem, ki bodo uspešno pridobili štipendiste MSCA IF;
- Zagotavljanje dostopa do platforme Reasearch Professional, preko katere raziskovalci lahko dobijo informacije o mednarodnih projektih, ki se pripravljajo, razpisujejo, in na ta način lažje najdejo partnerje in možnosti prijav na projekte;
- Financiranje dodatnih svetovanja tujih strokovnjakov pri projektih, ki so že bili pripravljeni in prijavljeni in jih je potrebno izboljšati glede na evalvacijsko oceno. Na ta način bomo povečali učinkovitost prijav.

2. Izvajanje raziskovalne dejavnosti

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Zagotavljanje kakovosti izvajanja raziskovalne dejavnosti

Univerza v Ljubljani se bo v letu 2017 trudila za izboljševanje kakovosti na področjih odgovorne znanosti in inovacij RRSI (Responsible Reasearch and Innovation), ki vključuje naslednja področja: raziskovalno etiko, upoštevanje perspektive enakosti spolov v raziskovanju, odprt dostop, znanstveno izobraževanje, medsebojno vključenost raziskovanja v družbo in obratno. Še posebej bo obravnavala pomembnost vključevanja perspektive enakosti spolov v raziskovalnem delu in raziskovalnih projektih.

V letu 2017 bo potekala tudi zunanja evalvacija implementacije Akcijskega načrta Strategije za razvoj karier raziskovalcev 2012–2016 s strani evalvatorjev, ki jih bo imenovala Evropska komisija. Pripravili bomo tudi nov Akcijski načrt za Strategijo UL na kadrovskem področju za obdobje 2017–2020, katerega ustreznost bodo evalvatorji ocenili glede na ugotovljene potrebe za izboljšave.

Pripravili bomo naslednje dokumente:

- Dodatne usmeritve članicam za ustrezno etično obravnavo raziskovalnih projektov in udeležencev v njih.

- Gradiva za zunanjo evalvacijo akcijskega načrta Strategije za razvoj karier raziskovalcev 2012–2016, ki bo potekala v letu 2017.
- Akcijski načrt Strategije UL na kadrovskem področju za obdobje 2017–2020.

Organizirali bomo predstavitev raziskovalnega dela in možnosti na UL za tuje raziskovalce, ki pri nas delajo preko različnih shem in zaposlitev.
Na internetni strani Univerze v Ljubljani bomo dopolnili in izboljšali informacije o različnih vidikih raziskovalnega dela Univerze v Ljubljani.
Začeli bomo povezovanje z univerzami Zahodnega Balkana na področju doktorskega raziskovanja in koriščenja raziskovalne opreme.

➢ Ohranjanje obsega pridobljenih projektov

Članice načrtujejo, da bodo v letu 2017 ohranile število projektov glede na leto 2015. Poleg tega bomo dodatne aktivnosti namenili tudi promociji in pripravam na sodelovanje raziskovalcev Univerze v Ljubljani v ameriških raziskovalnih projektih, zato bomo v letu 2017 organizirali dogodek, na katerem bomo predstavili možnosti za sodelovanje slovenskih raziskovalcev na razpisih.
V Preglednici 4 je prikazano, koliko projektov načrtujemo v letu 2017.

Preglednica 4: Načrt za leto 2017 – Število projektov in drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU in tretjih držav

	VODJA/KOORDINATOR	**PARTNER**
Število vseh projektov O2020	15	89
Število novo pridobljenih projektov O2020	10	40
Število vseh drugih EU projektov	47	181
Število novo pridobljenih drugih EU projektov	32	91
Število drugih mednarodnih ne-EU raziskovalnih projektov	7	29
Število novo pridobljenih drugih mednarodnih ne-EU projektov	4	17

Posledično načrtujemo, da bomo izboljšali kazalnik število znanstvenih objav in čistih citatov v 10-letnem obdobju, saj je bilo v letu 2015 objavljenih 2.569 člankov v revijah, ki so indeksirane v sistemu ISI-WOS, v 10-letnem obdobju (2006–2015) so bili članki v sistemu ISI-WOS citirani približno 295.000-krat.

Preglednica 5: Načrtovano število znanstvenih objav in predvideno število čistih citatov v 10-letnem obdobju za leto 2017

	2017
Število znanstvenih objav (WoS)	2.700
Število znanstvenih objav (WoS) v sodelovanju s tujimi partnerji	1.500
Število čistih citatov v 10-letnem obdobju (n-11 do n-1); 2016	300.000

➢ Promocija objavljanja raziskovalnih rezultatov na ustreznih evropskih in mednarodnih portalih.

V okviru Tedna univerze bomo tudi v letu 2017 zbirali in razglasili najodličnejše raziskovalne rezultate preteklega leta na Univerzi v Ljubljani.

Aktivno bomo delovali v smeri objavljanja raziskovalnih dosežkov Univerze v Ljubljani. Usmerjene aktivnosti bodo potekale za pripravo brošure in drugih promocijskih gradiv, s katerimi bomo poudarili odlično raziskovalno dejavnost na Univerzi v Ljubljani ter potenciale, ki jih lahko Univerza v Ljubljani ponudi partnerjem iz akademske in neakademske sfere za sodelovanje na raziskovalnem področju.

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST

Kratkoročni cilj in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepitev umetniške dejavnosti

Popularizacija umetniških dosežkov in umetniških nastopov v okolju.

Ustvarjanje znanja in umetniških del za trajnostni razvoj družbe in posameznika je prednostno področje in cilj, ki ohranja in krepi Univerzo v Ljubljani na mestu osrednjega centra za razvoj umetniške dejavnosti v državi. Univerza v Ljubljani je ena redkih univerz, ki jo poleg družboslovnih, naravoslovnih, humanističnih, tehničnih fakultet in raziskovalnih skupin sestavljajo tudi tri umetniške akademije. Že več let poteka dogodek Triada, ki skrbi za povezovanje in simbiozo študentov in profesorjev umetniških akademij.

Na umetniškem področju krepimo internacionalizacijo s tem, da povečamo sodelovanje s tujimi univerzami; predstavitve tujih umetnikov (profesorjev) v povezavi s tujimi kulturnimi centri v Sloveniji (Avstrijski kulturni forum, Goethe Institut, Francoski inštitut Charles Nodier, Istituto Italiano di Cultura ipd.).

Umetniška dejavnost kot področje, ki do sedaj ni imelo celotne vertikale, bomo okrepili s pripravo študijskega programa za uvedbo doktorskega študija umetnosti in ga posredovali v akreditacijo.

Umetniška dejavnost se izvaja tudi izven dejavnosti treh akademij, in sicer preko Sveta za umetnost (ustanovljenega 2014), ki bo posredno in neposredno skrbel za programsko zasnovo in kakovostni izbor programa. Pri tem bo posebna pozornost namenjena medijski podpori tem dogodkom. Program za prihodnje leto vključuje:

- AG je poleti 2016 v Kazino dobila donacijo orgel in zato se bo prvič zgodil orgelski festival. Gostovanje Mini oper na Akademiji Ferenz Liszt v Budimpešti, letni koncert simfoničnega orkestra AG UL in operna premiera Benjamina Brittna Obrat vijaka v Cankarjevem domu.
- Javne uprizoritve študentov AGRFT in sodelovanja akademije z Narodno galerijo in SNG Opera in balet ter promocije študijskih dokumentarnih in igranih filmov v zvezi s projekcijami v Artkino mreži Slovenije.
- Nadaljevale se bodo predstavitve ALUO na rektoratu (razstava pedagogov, razstava smeri: Ilustracija, Industrijsko oblikovanje, Grafično oblikovanje in Grafika) in nova umetniška oblika Eksperimentalna multidisciplinarna delavnica 7 emocij, ki prepleta različne kreativne in sensorialne tehnike, skozi katere se sodelujoči soočijo z raziskovanjem čustvenega sveta.
- V naslednjem letu načrtujemo tudi okrogle mize na temo umetnosti na FDV, FF in PF s tamkajšnjimi moderatorji.
- Načrtovane poletne šole:
  AG: Poletna šola za staro glasbo III. Academia Musicae Antiquae Labacensis;
  EF: III. Poletna šola kulturnega menedžmenta 2017;
  ALUO: Likovne delavnice "Poletna šola 4x4".

Razvoj tretjestopenjskega študijskega programa umetnosti

Na Univerzi v Ljubljani bomo v akreditacijo posredovali tretjestopenjski študijski program umetnosti.

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA

1. Pridobivanje razvojnih in svetovalnih aplikativnih projektov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepitev prenosa znanja

Naše aktivnosti bodo v letu 2017 usmerjene v medsebojno povezovanje in mreženje raziskovalcev oziroma raziskovalnih skupin. S tem bomo spodbujali vzpostavitev in razvoj interdisciplinarnih mrež/centrov/središč znotraj Univerze v Ljubljani s ciljem oblikovanja skupne raziskovalne agende in uspešnejšega sodelovanja s širšim družbenim okoljem. Aktivno sodelovanje na projektu Po kreativni poti.

Oblikovali in vzpostavili bomo spletno platformo za prenos znanja za notranji pretok prenosa znanja in za prenos znanja za širše družbeno okolje.

V letu 2015 smo skupaj s 23 partnerji ustanovili Slovensko inovacijsko stičišče (SIS EGIZ). V letu 2017 bomo aktivno delovali v okviru SIS EGIZ s ciljem zagotavljanja boljših pogojev za raziskovalno-razvojno-inovacijsko dejavnost Univerze v Ljubljani in za izboljšanje pogojev v slovenskem prostoru.

2. Izvajanje razvojnih in svetovalnih aplikativnih projektov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Povečati število projektov

Univerza v Ljubljani načrtuje povečanje števila projektov z uporabniki znanja glede na leto 2015, kar je razvidno spodnje tabele.

Preglednica 6: Načrtovano število projektov z uporabniki znanja

	2015	**2017 – načrt**
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oziroma drugimi uporabniki znanja in bodo daljši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)	244	260
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oziroma drugimi uporabniki znanja in bodo krajši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)	430	450

Prizadevali si bomo pridobiti projektna sredstva za vključitev večjega števila študentskih podjetniških skupin.

V okviru skupine zaokroženje znanja bomo pripravili posvet na temo prenosa znanja in zakonskih rešitev z namenom, da pospešimo kroženje znanja in prenos v prakso.

Vzdrževali in izboljšali bomo platformo za prenos znanja.

3. Izvajanje vseživljenjskega izobraževanja in usposabljanja

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Povezovanje z uporabniki znanja preko kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja

Ker je ena od prednostnih nalog v okviru Operativnega programa za prihodnjo finančno perspektivo tudi razvoj vseživljenjskega učenja, kot eden od instrumentov povezovanja in sprotnega prenosa znanja z gospodarstvom, bomo v letu 2017 povečali aktivnosti na tem področju, ki smo ga do sedaj reševali na posameznih področjih parcialno in morda tudi premalo razvojno.

Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje.

Preglednica 7: Načrtovano število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja

	2015	2017 – načrt
Število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja	480	500

Izvedla se bo predstavitev primera izkušnje z organizacijo in izvedbo skupnega programa usposabljanja »Gorenje Creative Academy«.

Nadaljevali bomo z izvedbami poletnih šol in drugih kratkih izobraževanj ter delavnic:

- za medgeneracijsko povezovanje (slikarstvo, režija, glasba),
- umetniško poletno šolo,
- izvedbo poletnih šol za pridobitev domačih in tujih študentov.

4. Upravljanje z intelektualno lastnino

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Uspešno in gospodarno upravljanje z intelektualno lastnino

Zaščita intelektualne lastnine je pomemben proces v celotnem sistemu gospodarne uporabe javnih in tržnih sredstev, ki jih vlagamo v raziskave in razvoj. Z organizacijo posvetovalnih obiskov in izobraževanj bomo skrbeli za ozaveščanje in informiranje članic o postopkih in pomenu zaščite intelektualne lastnine (izumov).

- Oživitev konzorcija za prenos tehnologij (KTT) in okrepitev pisarne za prenos znanja

Na področju trženja intelektualne lastnine imamo do sedaj malo rezultatov, zato bomo v sodelovanju z izumitelji na članicah k temu aktivno pristopili. Ker so te aktivnosti povezane z vlaganji finančnih sredstev, ki prinašajo dolgoročnejše donose, smo v sodelovanju s TTO na drugih javnih raziskovalnih organizacijah (JRO) pripravili predloge za vzpostavitev dolgoročnega in stabilnega sistema financiranja prenosa tehnologij. Predloge smo posredovali na pristojno ministrstvo MIZŠ, ki pripravlja razpis za financiranje konzorcija za prenos tehnologij (KTT) v okviru strukturnih skladov. V začetku leta 2017 pričakujemo začetek financiranja prenosa tehnologij s strani MIZŠ in ustanovitev Konzorcija za prenos tehnologij (KTT), ki bo povezoval pisarne za prenos znanja in tehnologij (TTO) s posameznih JRO-jev. S povezovanjem TTO v skupni konzorcij na ravni države se bodo okrepile možnost za uspešnejše trženje izumov in intelektualne lastnine na JRO.
Z dodatnim namenskim financiranjem prenosa znanja se bo okrepilo delovanje pisarne za prenos znanja na Univerzi v Ljubljani. V letu 2017 se bo:

- izvajalo posvetovalne in izobraževalne obiske na članicah o postopkih zaščite in trženja intelektualne lastnine,
- identificiralo potencialne izume in nezaščiteno tehnično znanje na članicah,
- identificiralo raziskovalne skupine, ki še niso povezane s podjetji,
- navezalo kontakte s podjetji za trženje izumov in druge intelektualne lastnine,
- identificiralo potencialne kupce intelektualne lastnine s poudarkom na vzhodni regiji države,
- skupaj z drugimi JRO in Uradom RS za intelektualno lastnino organiziralo seminar EPO o zaščiti in trženju intelektualne lastnine,
- sodelovalo pri urejanju avtorske pravice na Univerzi v Ljubljani,
- tržilo izume v okviru Konzorcija za prenos tehnologij in v sodelovanju z drugimi partnerji,
- pripravljalo pravne akte o skupnih izumih z drugimi pravnimi osebami,
- vodilo pogajanja in pripravljalo licenčne (prodajne) pogodbe za uspešne primere trženja intelektualne lastnine,
- izvajalo individualno svetovanje izumiteljem z Univerze v Ljubljani.

5. Sodelovanje s širšim družbenih okoljem

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepitev sodelovanja s širšim okoljem

Nadaljevale se bodo aktivnosti v DEMOLI in sodelovanje z LUI, IRI, ISI, zavodi, s pospeševalnikom ABC in Tehnološkim parkom.

Članice Univerze v Ljubljani bodo sodelovale tudi s širšim okoljem, in sicer na več področjih:

Na področju tehnike v obliki organizacije posebnih dogodkov, kot na primer: Dan znanosti, Dnevi industrijske robotike, Dnevi avtomatike, Openlab, Dnevi računalništva v Tehniškem muzeju Slovenije, Raziskovalni forum, Noč raziskovalcev …

Na področju humanizma: sodelovanje z založbami in sodelovanje v vseslovenskih dogodkih, ki so povezani s knjigo, kot so na primer Slovenski knjižni sejem, Slovenski dnevi knjige, Noč knjige in Noč knjigarn.

Na področju izobraževanja učiteljev: s poudarkom sodelovanja z vzgojno izobraževalnimi institucijami v zamejstvu.

6. Alumni UL

Nadaljevali bomo z razvojem Alumnijev na članicah in jih povezali v Alumni UL. Članice bomo preko različnih aktivnosti, kot so posvetovanja, delavnice izmenjave dobrih domačih in tujih praks, spodbujali k vsebinskemu razvoju alumnov in zainteresiranim pomagali pri vzpostavitvi infrastrukture za vodenje Alumna in pri oblikovanju vsebin. Ponudili jim bomo Alumni skupno informacijsko nadgradnjo in to tudi pilotno financirali.

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

1. Knjižnični sistem, založba in trgovina

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Zagotovitev enotne in moderne knjižnične infrastrukture

Vzpostavili bomo enotno knjižnico Univerze v Ljubljani, katere primarne naloge bodo:

- Pripravljanje strateških dokumentov razvoja na področju knjižnične dejavnosti,
- Pripravljanje enotnih standardov delovanja,
- Koordiniranje in usklajevanje skupnega nastopa in sodelovanja z drugimi institucijami v domačem in mednarodnem okolju,
- Zagotavljanje enotnih mehanizmov spremljanja in zagotavljanja kakovosti knjižnične dejavnosti.

Na vseh ravneh se bomo aktivno vključevali v spremembo zakonodaje, ki se nanaša na knjižnično dejavnost.

Sodelovali bomo v konzorcijih za nabavo elektronskih virov in izvedli skupno javno naročilo za nabavo revij (potreben bo prevod razpisne dokumentacije v angleščino, da se bo na razpis javilo več tujih ponudnikov).

Prenos podatkov o vpisanih študentih IZUM bo študentom omogočil enostavnejšo uporabo enotne knjižnične izkaznice.

Obnovili bomo najem portalne opreme za delovanje Digitalne knjižnice UL, v katero bodo vključeni dodatni e-viri.

Zagotovili bomo podporo obvezni oddaji zaključnih del študija in objav zaposlenih v Repozitorij UL. Načrtujemo izvedbo analize ustvarjanja raziskovalnih podatkov na Univerzi v Ljubljani, njihovega hranjenja in odprtega dostopa na svetovnem spletu. Univerza v Ljubljani bo podporo raziskovalcem glede odprtih raziskovalnih podatkov usklajevala z nacionalnimi aktivnostmi in pri tem uporabila svoje obstoječe informacijske sisteme.

Sodelovali bomo pri upravljanju in dopolnjevanju vsebine nacionalnega informacijskega spletnega mesta za odprti dostop openaccess.si.

V okviru projekta OpenAIRE2020 bomo nudili podporo deležnikom odprtega dostopa pri izpolnjevanju določil glede odprtega dostopa s strani Evropske komisije, nacionalnih financerjev in raziskovalnih organizacij ter izvajali dejavnosti nacionalne kontaktne točke (National Open Access Desk).

Izdali bomo zloženke Knjižnični sistem UL v slovenskem in angleškem jeziku ter zloženke Digitalna knjižnica UL v slovenskem in angleškem jeziku ter pripravili vsaj eno predstavitev knjižničnega sistema v okviru predstavitev Univerze v Ljubljani na Informativi in podobnih dogodkih.

Filozofska fakulteta bo organizirala tradicionalni sejem akademske knjige Liber.ac. To je tridnevna javna prireditev, ki povezuje različne akterje s področja produkcije in promocije akademske knjige, od univerzitetnih založb in knjigarn do univerzitetnih knjižnic. Vzpostavlja se pomembno kulturno in komunikacijsko središče, s katerim opozarjamo na raznolikost in visoko kakovost slovenskega akademskega založništva, najnovejše dosežke znanosti in interdisciplinarne razvojne usmeritve v visokem šolstvu. Cilj sejma Liber.ac je akademsko knjigo približati širši zainteresirani javnosti, študentom, dijakom, ki se odločajo o izbiri študija, kakor tudi tistim, ki se v okviru vseživljenjskega izobraževanja odločajo za univerzitetno izobrazbo.

- Vzpostavitev univerzitetne založbe, spletne knjigarne in trgovine

Oblikoval se bo koncept univerzitetne založbe z zagonom, v katero se bodo lahko vključile članice, ki želijo izboljšati in posodobiti založniško dejavnost.
Vzpostavili bomo spletno knjigarno in trgovino.

2. Karierni in osebnosti razvoj študentov

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepitev dela s študenti

Na podlagi pridobitve finančnih sredstev iz ESS za dejavnost kariernih centov bodo dosedanje nadgradili z novimi vsebinami:

- Nadgradnjo storitev kariernih centrov za študente, bodoče študente in diplomante.
- Razširili bomo storitve kariernih centrov za doktorske študente.
- Posodobili bomo obstoječo anketo o spremljanju zaposljivosti diplomantov, si prizadevali za povečano število soglasij diplomantov za kontaktiranje in se trudili za boljši odziv/sodelovanje diplomantov v anketi.

Krepili bomo izvajanje tutorstva na članicah in delo s študenti s posebnimi potrebami.

3. Izvajanja in razvoj obštudijske dejavnosti

Izvajale se bodo razne obštudijske dejavnosti na Univerzi v Ljubljani. Za študente Univerze v Ljubljani bomo razpisali kreditno ovrednotene športne predmete, polletne/semestrske rekreativne programe, programe vsakodnevne rekreacije, sezonske rekreativne športe ter programe športnih počitnic. Razpisanih bo več kot 80 športnih dejavnosti. Preko festivalov, delavnic in drugih interaktivnih pristopov bomo študente spodbujali k aktivnemu in zdravemu življenjskemu slogu.

V študijskem letu 2016/2017 bo razpisanih:

- 27 kreditno ovrednotenih športnih predmetov (3 ECTS KT, trajanje: celo študijsko leto)
- 34 polletnih športno-rekreativnih programov (razpis 2-krat letno, trajanje: en semester)
- 12 programov športnih počitnic (izvedba v času izpitnih obdobij)
- 11 programov dnevne rekreacije (vsakodnevna rekreacije)
- 5 sezonskih športno-rekreativnih programov (sezonsko, npr. smučanje)

V sodelovanju s Športno zvezo Univerze v Ljubljani bomo še naprej skrbeli za tekmovalni šport študentov. V študijskem letu 2016/17 bo razpisanih:

- 3 ligaška tekmovanja (futsal, košarka, odbojka)
- 25 panožnih prvenstev/tekmovanj
- 15 državnih univerzitetnih prvenstev
- najboljših študenti bodo sodelovali na mednarodnih univerzitetnih tekmovanjih

Večina predmetov in programov se izvaja v Univerzitetni športni dvorani Rožna dolina oziroma na drugih lokacijah, primernih za izvedbo športne dejavnosti. V Univerzitetni športni dvorani poleg zgoraj naštetih programov Univerze v Ljubljani potekajo programi članic Univerze v Ljubljani in drugih organizacij. Skrbeli bomo za ustrezne pogoje za izvedbo vadb in programov v univerzitetni dvorani.
Poleg športnega področja bomo krepili in razvijali ostala področja obštudijske dejavnosti. Z aktivno promocijo obstoječih pravilnikov za priznavanje in vrednotenje neformalno pridobljenega znanja bomo spodbujali članice k priznavanju neformalno pridobljenega znanja in udejstvovanj študentov na obštudijskem področju. Izvedli bomo delavnice, posvete in predstavitve projektov študentov in njihovih obštudijskih dejavnosti.

Potekala bo aktivna promocija obstoječih pravilnikov za priznavanje in vrednotenje neformalno pridobljenega znanja.

Študentski svet Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju ŠS UL) vsako leto pripravi finančni načrt porabe sredstev za interesno dejavnost študentov v katerem so vključene aktivnosti, ki jih izvajajo (delovni vikend, udeležba na konferencah, sofinanciranje projektov Študentskih svetov članica in podobno). Finančni načrt se nahaja v prilogi.

6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepitev celovite zanke kakovosti in sistema kakovosti

Spremljanje in izboljševanje kakovosti na vseh ravneh poslovanja zahteva, da vsi vključeni v poslovanje zagotavljajo izvedbo tako imenovane zanke kakovosti, kar pomeni, da spremljamo cikel navedenih ukrepov identifikacije pomanjkljivosti do izvedbe izboljšav.

Do sedaj so bile v projektu KUL pričete aktivnosti, da bi zanko kakovosti vzpostavili na vseh ravneh. S temi aktivnostmi moramo nadaljevati. V letu 2016 smo s petimi pilotnimi članicami pričeli izvajati sistem, ki je bil podoben mentorskemu ali moderatorskemu (pospeševalskemu) sistemu za krepitev zanke kakovosti.

Na osnovi pozitivnih izkušenj iz leta 2016 bomo na štirih članicah izvedli posvetovalne obiske, in sicer na Fakulteti za elektrotehniko, Fakulteti za farmacijo, Naravoslovnotehniški fakulteti in Zdravstveni fakulteti. S tem bomo krepili medsebojno sodelovanje med članicami, izmenjavo dobrih praks, identifikacijo slabosti, pripravo skupnih ukrepov za izboljšave. Rezultat posvetovalnih obiskov stremi k dvigu kakovosti in večji integraciji na ravni Univerze v Ljubljani.

Nadaljevalo se bo tudi izobraževanje doma in v tujini za krepitev strokovne usposobljenosti zaposlenih, ki se bodo na Univerzi v Ljubljani ukvarjali s kakovostjo. Prav tako bomo vključevali koordinatorje kakovosti za proces soodločanja na ravni članic.

V okviru predvidenega razpisa MIZŠ bomo koordinirali usposabljanje pedagoških delavcev za uporabo modernih tehnologij in metod pri poučevanju in učenju.

Pričeli bomo s postopkom priprave na institucionalno akreditacijo.

- Ankete

V letu 2017 bomo pripravili in izvedli naslednje ankete oziroma analize:

- O zadovoljstvu članic s službami rektorata
- Anketo o zadovoljstvu zaposlenih na Univerzi v Ljubljani

- Dokončanje ankete za doktorski študij
- Anketo za tuje študente na izmenjavi
- Analizo obstoječega stanja in pripravo predloga za izboljšave ankete o zaposljivosti diplomantov

7. POSLOVANJE

7.1. VODENJE IN UPRAVLJANJE UNIVERZE V LJUBLJANI

V mesecu januarju bomo pričeli z volilnimi opravili za volitve članov UO UL. Mandat se sedanjemu UO UL izteče konec marca 2017. Na seji Senata v marcu je predviden pričetek postopka volitev rektorja, ki bodo prvič potekale v skladu z novelo Zakona o visokem šolstvu in novim Statutom UL.

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov

Ob sprejemu novega Statuta bo potrebno veliko časa nameniti uskladitvi obstoječih pravnih aktov z novim Statutom oziroma bo potrebna priprava novih aktov, ki jih nov Statut predvideva.

Še naprej bomo preko rektorske konference in preko delovnih skupin MIZŠ aktivno sodelovali pri pripravi nove zakonodaje na področju izobraževanja, raziskovanja in drugih področjih.

- Urejanje dokumentarnega in arhivsko muzejskega gradiva

Nadaljevala se bo implementacija informacijskega dokumentacijskega sistema na celotni Univerzi v Ljubljani. Z navodili bomo poskušali urejati način hrambe, izločanja dokumentarnega gradiva in način vodenja arhivskega gradiva, uredili bomo elektronsko arhiviranje teh dokumentov.

- Krepitev mednarodnega sodelovanja Univerze v Ljubljani

Nadaljevali bomo s prizadevanji za oblikovanje strateških partnerstev z odličnimi univerzami v tujini. Poleg krepitve že obstoječih sodelovanj na vzhodnem Balkanu ter z univerzami KU Leuven in Univerzo v Grazu in ELTE, okrepili bomo sodelovanje z azijskimi univerzami, s katerimi imamo podpisane sporazume o sodelovanju (Kyungpook National University, Sichuan University). V letu 2017 načrtujemo tudi podpis sporazumov z naslednjimi univerzami: Hong Kong Polytechnic University in Nanjing University.

Okrepili bomo delovanje v okviru različnih mrež, v katere je že vključena oziroma v okviru katerih deluje Univerza v Ljubljani (Utrecht Network, UNICA, Rector's conference: Alpe – Jadran, EUA, CEEPUS, CEI, SAR, Regionalna platforma zahodnega Balkana). V letu 2016 smo na novo vzpostavili sodelovanje z združenji CELSA in GUILD, v načrtovanem letu bomo ta sodelovanja poglobili, predvsem na raziskovalnem področju in na področju poučevanja.

- Izboljšanje finančnega sistema

V sklopu novega Poslovno informacijskega sistema bomo poenotili metodologijo za določanje stroškovnega mesta, nosilce in ključe, pripravili enoten sistem finančnega načrtovanja in poročanja ter poiskali informacijsko rešitev za postopke nabavnega procesa pri javnem naročanju. Pripravili in posodobili bomo enotne šifrante.

- Povečanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Pričeli bomo s pripravo pregleda registrov tveganj trenutnega stanja, ki bo osnova za dopolnitve.

7.2.KADROVSKI RAZVOJ in kadrovski načrt

Kadrovski razvoj

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Izboljšanje sistema upravljanja s kadri

Dosedanja praksa na področju kadrovskega sistema, ki se je v glavnem osredotočala na vodenje postopkov zaposlovanja, habilitacij in kadrovskih evidenc, ne sledi ciljem Univerze v Ljubljani, ki so usmerjeni v zagotavljanje kakovosti in internacionalizacije na vseh ravneh ter k odprtemu, transparentnemu in na dosežkih temelječemu zaposlovanju.
Usmerili se bomo v skrb za mlade perspektivne kadre, tako da bomo omogočili bivanje v tujini, ki ga bomo financirali iz razvojnega sklada Univerze v Ljubljani, v kolikor bodo v skladu zagotovljena sredstva.

Z novim konceptom kadrovske službe bomo zagotovili servis za članice in koordinacijo z zunanjimi institucijami.

V kolikor bomo zaključili izbiro ponudnika za PIS, ki vključuje tudi kadrovski modul, bomo na Univerzi v Ljubljani kot prioritetno nalogo za izboljšanje kadrovskega sistema namenili implementaciji novega informacijskega sistema.

- Večje vključevanje tujcev v raziskovalno in pedagoško delo

Strategija internacionalizacije Univerze v Ljubljani in strategija za razvoj karier raziskovalcev predvidevata tudi večje vključevanje tujih raziskovalcev in pedagogov.

Eden pomembnih predpogojev je, da se na ravni Univerze v Ljubljani in tudi na članicah vzpostavi celovit sistem pomoči pri izvedbi postopkov zaposlovanja tujih raziskovalcev in učiteljev na Univerzi v Ljubljani, ki vključujejo: pripravo celovitih navodil za zaposlovanje, uporabo instituta gostujočega učitelja, prehod od zahteve po znanju na zahtevo po učenju slovenskega jezika v mednarodnih razpisih, nudenje pomoči pri zagotavljanju in iskanju stanovanjskih enot Univerze v Ljubljani ipd.

- Zagotavljanje usposabljanj za vse zaposlene na Univerzi v Ljubljani

Množične udeležbe na usposabljanjih, ki so bila organizirana v okviru projekta KUL, so pokazala, da so zaposleni visoko motivirani, da nadgradijo svoje znanje in kompetence, vendar do sedaj niso imeli priložnosti, da bi se udeleževali takih izobraževanj. Organizacija izobraževanj na Univerzi v Ljubljani za vse zaposlene ima več prednosti:

- Predstavlja zelo gospodaren način izobraževanj;
- Zagotavlja, da oblikujemo izobraževanja po vsebini glede na naše potrebe;
- Omogoča lažjo udeležbo zaposlenih, saj so organizirana na lokacijah, ki so dostopne zaposlenim;
- Omogoča medsebojno komunikacijo zaposlenih z različnih članic, kar spodbuja prenos dobrih praks.

Vsebina usposabljanj bo usmerjena v naslednja področja:

- Delavnice za boljše (so)delovanje na delovnem mestu, vodenje in komuniciranje;
- Delavnice za izboljšanje študijskega procesa;
- Usposabljanja za tuje jezike;
- Usposabljanja raziskovalcev glede generičnih znanj.

- Zagotavljanje stabilnosti zaposlovanja

Velik problem predstavljajo zaposlitve na projektih, financiranih iz evropskih skladov (tako raziskovalcev kot tudi strokovnih delavcev), ki so vezane na pogodbe o zaposlitvah za določen čas. Tak način ustvarja negotovost pri delavcih, hkrati pa onemogoča načrtovanje razvoja teh kadrov za vnaprej, saj so to kadri, ki imajo pridobljena znanja na področju projektnega dela in raziskav. Prizadevali si bomo, da bi uredili zaposlovanje raziskovalcev in da bi skupaj z MIZŠ uredili financiranje projektov iz strukturnih skladov tako, da bi zagotovili kontinuirano izvajanje vsaj za 5-letno obdobje.

- Krepitev odgovornosti zaposlenih za zagotavljanje integritete

Implementacija Pravilnika o izogibanju nasprotja interesov in delu izven Univerze v Ljubljani.

- Izboljšanje habilitacijskih postopkov

V sodelovanju z IZUM-om bomo zagotovili prenos informacij iz sistema Cobiss za pripravo vlog za habilitacijo učiteljev.

Kadrovski načrt

V letu 2017 ne načrtujemo sprememb v obsegu števila zaposlenih na viru državni proračun glede na načrt 2016.

Preglednica 8: Kadrovski načrt Univerze v Ljubljani po virih financiranja (metodologija po Uredbi)

Viri	**Realizacija (ocena) 1. 1. 2017**	**Načrt 1. 1. 2018**
1. Državni proračun	4192,95	4192,95
2. Proračun občin	1,2	1,2
3. ZZZS in ZPIZ	0	0
4.Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV - prispevek)	17,32	17,32
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	363,18	420,03
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in srdstva prejetih donacij	169,76	180,84
7. Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	302,88	403,04
8. sredstva ZZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike in sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti (namenska sredstva)	899,43	1052,45
9. sredstva iz sistema javnih del	0	0
10. sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem 2014 (Uradni list RS, št. 17/14) ne glede na vir, iz katerega se financirajo njihove plače	0	0
Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	**5946,72**	**6267,83**
Skupno število zaposlenih pod točkami od 1.do 4.	**4211,47**	**4211,47**
Skupno število zaposlenih pod točkami od 5. do 10.	**5946,72**	**6267,83**

Preglednica 9: Kadrovski načrt Univerze v Ljubljani po plačnih skupinah

Plačna skupina	**Ocena števila zaposlenih na dan 31.12.2016**	**Ocena zaposlenih na dan 31.12.2016 v FTE**	**Spremembe v letu 2017 v osebah**	**Spremembe v letu 2017 v FTE**	**Načrt števila zaposlenih na dan 31.12.2017**	**Načrt zaposlenih na dan 31.12.2017 v FTE**
B	9	7,68			9	7,68
D	2727,95	2712,51	38,15	31,15	2766,1	2743,66
E	173,8	168,71	16,15	16,15	189,95	184,86
H	1305,18	1164,31	210,83	206,53	1516,01	1370,84
J	1935,35	1911,31	97,27	93,03	2032,62	2004,34
Skupaj	6151,28	5964,51	362,4	346,86	6513,68	6311,37

Zaradi projektov, ki jih v letu 2017 načrtujemo, je načrtovano število zaposlenih, ki se bodo zaposlili na projekte, večje.

7.3.INFORMACIJSKI SISTEM

- Stabilno in varno delovanje informacijske infrastrukture, ki omogoča zanesljivo izvajanje storitev študentom in zaposlenim

Krepitev varnosti informacijskih sistemov in podatkov ob hkratnem povečevanju transparentnosti delovanja in spremljanja kakovosti študija ter zadovoljstva študentov.

Sprejeti je treba skupno varnostno politiko in pravila povezovanja vseh, ki se vključujejo v skupno informacijsko komunikacijsko infrastrukturo, ter stalno vzdrževati, zagotavljati in preverjati primerno raven informacijske varnosti, kar bo izvedeno s postopnim uvajanjem sistema vodenja varovanja informacij ISO 27001 in zagotavljanjem skladnosti z novostmi na področju varstva osebnih podatkov ter zahtevami Uredbe eIDAS. Imenovana bo pooblaščena oseba za varstvo osebnih podatkov, sistematično bodo pregledane in po potrebi posodobljene vse pogodbe z izvajalci, pri katerih gre morebiti za obdelavo osebnih podatkov. Nadaljevalo se bo delo na registru informacijskih tveganj.

Naredila se bosta Pregled in posodobitev ukrepov za povečanje varnosti IT sistema.
Na rektoratu so bili strežniki in osebne delovne postaje poenoteni in posodobljeni na zadnje različice operacijskih sistemov. Uveden bo sistem za enotno upravljanje informacijske infrastrukture. S sistematičnim spremljanjem in občasnimi ciljanimi pregledi ter ukrepi bo povečana varnost IT sistema.

Dokončana bo zagotovitev rezervnih lokacij in lokacij za varnostno shranjevanje podatkov. Delovanje teh lokacij bo treba spremljati in upravljati. Ključni elementi in sistemi, med katerimi so podatkovne baze, dokumentni sistem ter poslovna informatika, bodo zagotavljali delovanje z večjo stopnjo razpoložljivosti v redundantni postavitvi.

Udejanjanje dolgoročne strategije informatike za Univerzo v Ljubljani.
Strategijo razvoja informatike za Univerzo v Ljubljani bo treba občasno pregledovati in posodabljati v skladu z novimi potrebami in možnostmi. Nadaljeval se bo prenos osnovnih storitev na enotno skupno informacijsko infrastrukturo. Kjer še ni uvedena enotna identiteta Univerze v Ljubljani, bodo izvedeni potrebni ukrepi za njeno udejanjenje. Z uvajanjem enotnega poslovnega informacijskega sistema bodo zagotovljeni pogoji za dodajanje potrebnih dodatnih storitev.

Za večinske ali skupne informacijske aplikacije Univerze v Ljubljani bo uvedeno enotno in koordinirano naročanje ter spreminjanje.

Nadaljevala se bosta razvoj in podpora za informacijske sisteme preverjanja podobnosti vsebine v skladu s Pravilnikom o preverjanju podobnosti vsebin. Izkoristile se bodo možnosti, ki jih ti informacijski sistemi omogočajo.

- Razvoj in vzdrževanje informacijske podpore za gospodarno in učinkovito delovanje Univerze v Ljubljani

Z vzpostavitvijo poslovnega informacijskega sistema se bosta zmanjšali tehnološka in podatkovna raznolikost med deli sistema, kar bo olajšalo sodelovanje in vzdrževanje infrastrukture.

Nadaljevalo se bo razširjanje uporabe dokumentnega sistema po članicah. Dokumentni sistem bo prevzel hrambo pomembnih dokumentov (na primer e-računov in drugih poslovnih dokumentov, anket …) ter zagotavljal povezljivost z arhivom za trajno hrambo.

Dokončana bo prenova intraneta s prenosom razpršenih vsebin na osrednje skladišče SharePoint. Z razvojem novih verzij se bodo izvajale nadgradnje sistema SharePoint.

Še naprej bo posvečena skrb za kakovost in varnost podatkov v skupni imeniški strukturi.

Večja pozornost bo posvečena enotnemu razvoju rešitev za študijsko informatiko ter povečanju stopnje integracije in avtomatizacije med sistemi. Razširjena bo uporabnost študentskih identitet in izkaznic. Študenti bodo še naprej imeli možnost uporabe sodobnih in razširjenih storitev v oblaku.

Zagotovljena bo tehnična podpora za delovanje skupne baze nepremičnin.

- Nudenje in implementacija informacijske nadgradnje za potrebe upravljanja z Alumni klubi

Zagotovljen bo dostop programa za upravljanje z Alumnijem za vse zainteresirane članice. Nudili bomo tudi izobraževanje in financirali pilotne projekte.

7.4.KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Krepiti ugled in prepoznavnost Univerze v Ljubljani v Sloveniji in tujini

Za doseganje tega cilja bomo na Univerzi v Ljubljani izvedli več aktivnosti:

- izvedbo dogodkov (Pozdrav brucem, Teden Univerze, sprejem senatorjev, sprejem najuspešnejših športnikov, razglasitve rednih profesorjev, podelitev priznanj za umetniška dela, sprejem nekdanjih rektorskih ekip; sprejem članov Svetovne mreže Univerze v Ljubljani)
- izvedbo proaktivnega komuniciranja z mediji v Sloveniji in tujini
- predstavitev na sejmih v Sloveniji in tujini (Balkan in Španija)
- naročilo (izdelavo) protokolarnih in promocijskih daril, izdelkov po sprejetem konceptu
- še naprej periodično izdajali elektronske biltene za različne javnostmi – zaposlene, tujo akademsko javnost, študente; izdajati bomo začeli nov bilten za zaposlene – kot dopolnitev že obstoječemu z informacijami s strani članic
- vzpostavitev blogerske strani kot podporo internacionalizaciji
- začeli bomo s pripravo na 100. obletnico Univerze v Ljubljani

Poleg formalnih sestankov na različnih ravneh (seja senata, seja upravnega odbora, kolegiji rektorja, dekanov, glavnega tajnika, tajnikov, strokovni kolegiji in drugi ...) bomo organizirali tudi neformalna srečanja z zaposlenimi na rektoratu, s ciljem izboljševanja medsebojnih odnosov oziroma medsebojnega sodelovanja.

7.5.NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Kratkoročni cilji in aktivnosti, ki jih načrtujemo v letu 2017, so:

- Učinkovito in gospodarno upravljanje s premoženjem

<u>EVIDENCA NEPREMIČNIN</u>
Univerza v Ljubljani je po Zakonu o visokem šolstvu lastnica nepremičnin. Po obstoječih evidencah nepremičnin konec leta 2016 so le-te obsegale približno 742 parcel v skupni površini 1.692.596 m^2 ter 392 stavb in delov stavb v skupni površini približno 283.540 m^2. Evidentirane so v posebnem informacijskem sistemu, ki zajema: podatke o parcelah, stavbah, površini stavb, vrednosti po GURS ipd.

V letu 2017 nadaljujemo z aktivnostmi urejanja centralne evidence nepremičnin, urejanja lastnine nepremičnin v zemljiški knjigi (ZK) in urejanja evidence v zemljiškem katastru in katastru stavb (GURS).
Nadaljevali bomo tudi z urejanjem ureditve etažnih lastnin in uskladitvijo zemljiške knjige stanja z dejanskim z ministrstvom za UL FDV, UL FU, UL FPP, UL NTF, UL ZF, UL PF in UŠD.

<u>ENERGETSKO UPRAVLJANJE STAVB</u>
V letu 2017 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti za energetsko upravljanje stavb Univerze v Ljubljani (upravljanje z »Energetskim informacijskim sistemom Univerze v Ljubljani«, upravljanje z energijo v stavbah Univerze v Ljubljani (energetsko knjigovodstvo), preučitev oziroma izvajanje projektov energetske prenove stavb,

informiranje in izobraževanje uporabnikov stavb in tehničnega osebja Univerze v Ljubljani …). V ta namen nadaljujemo s pregledi stanja rabe energije za članice Univerze v Ljubljani; z vzpostavitvijo strokovnih smernic za razširjene energetske preglede, izdelavo energetskih pregledov, s pridobivanjem energetskih izkaznic za stavbe Univerze v Ljubljani, spremljanjem in analiziranjem učinkovitosti ukrepov; z izvajanjem sistema energetskega knjigovodstva in energetskega managementa; organizacijo in izvedbo seminarjev, konferenc, usposabljanj in informativnih dogodkov URE in OVE; izobraževanjem ključnih ljudi po članicah in uvajanjem mehkih ukrepov za zmanjšanje rabe energije; s prijavami na razpise (Kohezijski skladi, razpisi velikih zavezancev ...) za energetske prenove stavb Univerze v Ljubljani; z organizacijo in s koordinacijo izvajanja energetskih projektov za postopno prenovo energetsko najbolj neučinkovitih stavb Univerze v Ljubljani (npr. Univerzitetno športno dvorano, UL Pedagoška fakulteta …) skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev.

Za urejanje nepremičnin in za energetsko upravljanje stavb Univerze v Ljubljani v letu 2017 načrtujemo:

Opis in vrsta del	Ocena vrednost del v evrih
Urejanje nepremičnin	190.000
Energetsko upravljanje stavb Univerze v Ljubljani	120.000
Izvajanje energetskih sanacij	500.000

GRADNJA, REKONSTRUKCIJA ALI NAKUP NEPREMIČNIN

- AKADEMIJE – projekt »Rešitev prostorske problematike umetniških akademij Univerze v Ljubljani« je glede na prostorsko problematiko in skladno s podpisanim dogovorom med ministrom za izobraževanje, ministrom za kulturo in rektorjem tudi v letu 2017 v prvi prioriteti Univerze v Ljubljani. Za potrebe posamezne akademije je v času priprave rebalansa načrtovano:
    - za UL AG je predvidena izdelava investicijske in projektne dokumentacije za rušitve objektov za stavbo Kazina, zaključek izvedbe zamenjave stavbnega pohištva in obnovitvena dela v obstoječi stavbi Kazina, za katero je bil v letu 2015 izveden prenos z Republike Slovenije na Univerzo v Ljubljani, ter aktivnosti, vezane na pridobitev OPPN 95 Južni trg, in izvedba arhitekturnega natečaja;
    - za UL AGRFT je za rekonstrukcijo objekta na Aškerčevi cesti 5 predvidena izdelava investicijske in projektne dokumentacije in za spremembo gradbenega dovoljenja ter pričetek izvedbe gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter naročilo opreme;
    - za UL ALUO so po zaključenem arhitekturnem natečaju predvidene izdelava projektne dokumentacije in aktivnosti za pridobitev zemljišča za prizidek v okviru projekta »Logistični center« ter izvedba del, vezanih na ureditev objekta UL ALUO na Dolenjski cesti za preselitev izobraževalne dejavnosti iz objekta na Erjavčevi cesti zaradi rekonstrukcije.
- UL FSD – projekt »Rekonstrukcija in obnova suterena in pritličja objekta« se nadaljuje in zaključi z izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter opreme.
- UL FF – za potrebe UL FF se bo v letu 2017 poiskala ustrezna rešitev za potrebe skladiščenja oziroma arhiviranja knjižničnega gradiva v sklopu projekta Logistični center.
- UL FPP – projekt »Celovita ureditev pomola UL FPP in GEPŠ Piran«, preimenovan v »Oprema za izvajanje usposabljanja v tehnikah za osebno preživetje ter za upravljanje rešilnih in reševalnih čolnov«, se bo v letu 2017 nadaljeval z izdelavo investicijske in projektne dokumentacije ter izvedbo javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter opreme in izvedbo GOI del.
- UL VF – projekt »Novogradnja UL VF za rušitev obstoječega in nadomestno gradnjo sedanjega, statično vprašljivega objekta UL VF na Gerbičevi ulici 60, se bo po izdelani idejni zasnovi (IDZ) nadaljeval z izdelavo nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije, ki jo bo fakulteta financirala do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev.
- UL FS – za projekt »Novogradnja UL FS« sta predvidena urbanistično arhitekturni natečaj in izdelava Občinskega podrobnega prostorskega načrta 65. Sledi nadaljevanje projekta z izdelavo nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije, izdelavo katere bo do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev financirala fakulteta.
- UL FFA – za projekt »Novogradnja UL FFA« sta predvidena urbanistično arhitekturni natečaj in izdelava Občinskega podrobnega prostorskega načrta 65. Sledi nadaljevanje projekta z izdelavo nadaljnje

investicijske in projektne dokumentacije, izdelavo katere bo do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev financirala fakulteta.

- UL FŠ – projekt »Novi prostori UL FŠ – Univerzitetni športni center« predvideva investicijo nakupa stavbne pravice in prenovo objekta graščine Kodeljevo. Izvajal se bo skladno s prioriteto projektov Univerze v Ljubljani oziroma skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev.
- UL MF – projekt »Izgradnja Centra odličnosti za translacijsko medicino« predvideva investicijo v novogradnjo na Vrazovem trgu 2. Izvajal se bo skladno s prioriteto projektov Univerze v Ljubljani oziroma skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev.
- UŠD – za projekt »Energetska in požarna sanacija Univerzitetne športne dvorane v Rožni dolini« sta bili izdelani projektna dokumentacija in investicijska dokumentacija DIIP. Nadaljevanje aktivnosti bo sledilo v primeru pridobitve finančnih sredstev.
- UL FKKT-FRI (Novogradnja objekta UL FKKT-FRI), UL MF (Vrazov trg), UL EF in UL FF (energetski sanaciji), UL BF (Laboratorij) in UL BF (Prizidek) so investicije, ki so bile zaključene v letih 2014 in 2015 in se za njih v letu 2017 izvaja zgolj še sodelovanje pri odpravi morebitnih napak v garancijski dobi in sodelovanje pri izdelavi letnih poročil o doseganju ciljev ter kontrolnih pregledih ministrstva in Urada RS za nadzor proračuna.

ODSVOJITVE IN NAKUP NEPREMIČNIN:

V letu 2017 se bodo nadaljevale aktivnosti za prodajo oziroma se bodo pričele aktivnosti za prodajo naslednjih nepremičnin:

- Nepremičnine na Hajdrihovi ulici 19, Ljubljana (prvo nadstropje t. i. polindustrijske hale II, v izmeri 465,07 m², na parceli št. 235/3 k. o. Gradišče predmestje II, s pripadajočim deležem na stavbnem zemljišču in funkcionalnem zemljišču ob objektu – dvorišče), ki je bila v uporabi UL Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo, z namenom, da se pridobljena sredstva od prodaje nepremičnine nameni za pokritje dela stroškov sofinanciranja izgradnje novih prostorov fakultete.
- Nepremičnine na Gorazdovi ulici 15, Ljubljana (1. E – poslovni prostor št. 1 v pritličju, v izmeri 80 m², in 2. E – pomožni prostor št. 1 v kleti, v izmeri 31,5 m², vse zk. vl. št. 4253/2 k. o. Zgornja Šiška), ki je v uporabi UL Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo, z namenom, da se pridobljena sredstva od prodaje nepremičnine nameni za pokritje dela stroškov sofinanciranja izgradnje novih prostorov fakultete.
- Nepremičnine s parc. št. 144/48 k. o. Gradišče II, ki v naravi predstavlja Langusovo cesto, tlorisne površine 279 m^2.
- Nepremičnine na parc. št. 1249 k. o. 2679 Gradišče II, ki v naravi predstavlja stanovanje na naslovu Lepi pot 24, tlorisne površine 40 m^2.
- Odsvojitev kulturnega spomenika državnega pomena – Rimski zid na Mirju (parc. št. 78/4) in pripadajočega parka (parc. št. 71/36), k. o. 1720 – Krakovsko predmestje) se bosta nadaljevali z aktivnostmi za prenos lastništva z Univerze v Ljubljani na Mestno občino Ljubljana, saj so nepremičnine, ki predstavljajo javno dobro, kulturno dediščino državnega pomena ipd., kot take za Univerzo v Ljubljani in njene članice neuporabne.

OBREMENITVE NEPREMIČNIN

V letu 2017 bomo nadaljevali oziroma pričeli z aktivnostmi za obremenitev naslednjih nepremičnin:

- Po pridobitvi soglasja ustanovitelja načrtujemo sklenitev pogodbe za ureditev služnosti dostopa do transformatorske postaje in vzdrževanje obstoječe elektroenergetske infrastrukture med Univerzo v Ljubljani (služnostna zavezanka) in Elektrom Ljubljana, Podjetjem za distribucijo električne energije d. d. (služnostni upravičenec) na parc. št. 1852/1 in 1852/2, obe k. o. Vič, ki sta v upravljanju UL Veterinarske fakultete.
- Po pridobitvi soglasja ustanovitelja načrtujemo sklenitev pogodbe o priznanju oziroma ustanovitvi stvarnih služnosti, na podlagi katere bo Univerza v Ljubljani priznala Republiki Sloveniji in etažnim lastnikom Prešernove 13 služnostno pravico poti oziroma dostopa peš in z vsemi vozili do gospodujočih nepremičnin po obstoječi dovozni poti na služečih nepremičninah parc. št. 192/3 in 192/4, obe k. o. 1721 – Gradišče I, ki sta v upravljanju UL Akademije za likovno umetnost in oblikovanje.
- Po pridobitvi soglasja ustanovitelja načrtujemo ustanovitev brezplačne stvarne služnosti izgradnje, vzdrževanja, popravila in rekonstrukcije elektroenergetskega infrastrukturnega objekta, vključno z

ustreznimi dovozi in dohodi ter neovirano uporabo in nadzorom objekta »transformatorska postaja 0321 Snežniška 5« za čas obratovanja elektroenergetske infrastrukture na nepremičninah – parcelah št.: 71/28, 71/35, 71/19, 71/10 in *167/0, vse k. o. 1720 – Krakovsko predmestje, v korist vsakokratnega lastnika »transformatorska postaja 0321 Snežniška 5«.

- S strani Energetika Ljubljana, d. d., smo bili zaprošeni za ustanovitev stvarne služnostne pravice na zemljiščih parc. št. 1424/1, 1402/3, 1424/2, 1404/1 in 1406/4, vse k. o. Brdo, ki so v upravljanju UL Biotehniške fakultete. Služnost potrebujejo zaradi izgradnje plinovodnega omrežja na območju Večne poti za potrebe Živalskega vrta v Ljubljani. Po uskladitvi zahtev UL Biotehniške fakultete z Energetiko Ljubljana, d. d. in pridobitvi soglasja ustanovitelja načrtujemo ustanovitev stvarne služnostne pravice na navedenih zemljiščih.

V kolikor se bo v letu 2017 izkazalo, da bo za potrebe reševanja prostorske problematike posameznih članic Univerze v Ljubljani potrebno izvesti nakup ali odsvojitev nepremičnin, se bo posamezne primere obravnavalo naknadno, kot tudi naknadno pridobljene vloge za obremenitve nepremičnin.

NAJEM ZEMLJIŠČ, STAVB IN DELA STAVB (PROSTOROV)

Članice Univerze v Ljubljani za izvajanje študijske dejavnosti najemajo prostore na različnih lokacijah v Ljubljani, v skupni izmeri 16.545 m^2 (celoletni najem), občasno pa najemajo predvsem površine, namenjene izvajanju športnih dejavnosti. Strošek vseh najemnin letno znaša 1400.481 evrov.

Fakultetam oziroma akademijam, ki nimajo dovolj prostora za izvajanje študijske dejavnosti in so investicije za nove prostore v teku ali v pripravi, zagotavlja MIZŠ sofinanciranje stroškov najemnin iz proračunskih sredstev.

Za sofinanciranje stroškov teh najemnin v letu 2017 potrebujemo sredstva v višini 800.307,12 evrov**,** in sicer za sofinanciranje najemnin naslednjih članic:

- UL Akademije za glasbo za najem prostorov v Stiškem dvorcu in Kulturnem društvu Glasbena matica;
- UL Akademije za gledališče, radio, film in televizijo za najem prostorov na Nazorjevi 3 in Trubarjevi 3;
- UL Filozofske fakultete za najem prostorov v objektu Tobačna ulica 5.

NAČRT INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA NEPREMIČNIN IN VLAGANJE V NAKUP OPREME

Za leto 2017 so evidentirana najnujnejša investicijska vzdrževalna dela (IVD) na objektih Univerze v Ljubljani v skupni vrednosti približno 13 mio evrov.

Preglednica 10: Evidentirana najnujnejša investicijsko vzdrževalna dela po kriterijih v letu 2017

Kriteriji	Opis in vrsta del	Ocena vrednosti del v EUR
0.	projektna dokumentacija, nadzor in izvajanje koordinacije varstva in zdravja pri delu	54.000,00
1.	inšpekcijske odločbe	1.019.300,00
2.	statična (protipotresna) in varnostna sanacija	631.050,00
3.	varovanje zdravja	499.150,00
4.	sanacija streh, hidroizolacij, inštalacij in sanitarij	1.113.580,00
5.	racionalna raba energije (zunanje stavbno pohištvo, instalacijski sistemi, protisončna zaščita, ipd)	6.583.600,00
6.	prilagoditev objektov gibalno oviranim osebam	181.100,00
7.	ureditev učnih prostorov in ostala gradbeno-obrtniška in instalacijska dela	2.992.649,00
	skupaj	**13.074.429,00**

Višina sofinanciranja IVD del s strani ministrstva v letu 2017 še ni znana.

Evidentirane potrebe ne prikazujejo dejanskega zneska, ki bo potreben za vzdrževanje vseh objektov, da se ti ohranjajo v dobrem stanju in da se omogoča njihova uporaba. Vzdrževanje objektov obsega redna vzdrževalna dela, investicijska vzdrževalna dela in vzdrževalna dela v javno korist, pri čemer redna vzdrževalna dela pomenijo izvedbo manjših popravil in del na objektu ali v prostorih, ki se nahajajo v objektu; investicijsko vzdrževalna dela pomenijo izvedbo popravil, gradbenih, inštalacijskih in obrtniških del ter izboljšav, ki sledijo napredku tehnike; vzdrževalna dela v javno korist pa pomenijo izvedbo tistih vzdrževalnih in drugih del, za katera je v posebnem zakonu ali predpisu, izdanem na podlagi takšnega posebnega zakona, določeno, da se z namenom zagotavljanja

opravljanja določene vrste gospodarske javne službe lahko spremeni tudi zmogljivost objekta in z njo povezana njegova velikost.

Nujna bi bila tudi protipotresna utrditev večine stavb Univerze v Ljubljani, prav tako pa tudi investicije v energetsko sanacijo stavb, kar pa bi načrt potrebnih sredstev povečalo za najmanj 20 mio evrov.

7.6.NOTRANJI NADZOR

V sklop predvidenih aktivnosti 2017 spadajo:

- Izvajanje revizijskih poslov: z letom 2016 smo spremenili način delovanja notranje revizije. Ta po novem temelji na oceni tveganj na ravni delovanja Univerze v Ljubljani kot celote (z vsemi članicami). Na osnovi rezultatov opravljenih revizij v letu 2016 bomo pripravili celovito strategijo Univerzitetne službe za notranjo revizijo in nov strateški načrt.
- Izvajanje stalnega svetovanja na področju samoocenitve za pripravo izjav članic Univerze v Ljubljani o stanju notranjega nadzora javnih financ bo notranja revizija nadgradila z aktivnostmi, osredotočenimi na kakovostnejša samoocenjevanje, zlasti glede določanja sodil za oceno posameznega področja.
- Drugi svetovalni posli, vezani na boljše obvladovanje tveganj po dejavnostih, in morebitne izredne revizije se bodo izvajali po potrebi, upoštevajoč razpoložljive kadrovske vire.

Tudi v letu 2017 kadrovski viri ne zadostujejo za zagotovitev ustreznega pokritja najbolj tveganih področij (glede na obseg potrebnega dela bi morali zagotoviti še najmanj eno zaposlitev), kar bomo nadomestili z zunanjimi izvajalci, še posebno za revizije, ki zahtevajo posebna znanja.

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

SKRB ZA SLOVENŠČINO

Univerza v Ljubljani v imenu države in v skladu z javnoveljavnim programom Slovenščina kot drugi in tuji jezik izvaja program lektoratov slovenščine na univerzah po svetu, certificira znanje slovenščine kot tujega jezika (izdajanje javnoveljavnih listin o znanju slovenščine kot tujega jezika za pridobitev državljanstva, zaposlitve, šolanja itn.), pripravlja kurikule in učna gradiva za uspešno vključitev otrok, učencev in dijakov migrantov v izobraževanje v Republiki Sloveniji, izvaja posebne izobraževalne programe slovenščine (seminarje, tečaje) za udeležence s štipendijami, s podeljevanjem katerih Republika Slovenija izpolnjuje obveznosti iz bilateralnih sporazumov in programov sodelovanja, sprejema na poletne šole udeležence iz slovenskega zamejstva in izseljenstva itn. Obenem razvija in zagotavlja učna gradiva (vsaj 20 učbenikov za različne stopnje), sodeluje v razvojnih in aplikativnih projektih na področju slovenščine kot drugega in tujega jezika in jih izvaja, izvaja tečaje za različne ciljne skupine, izobražuje in usposablja učitelje, ki v Sloveniji in tujem okolju poučujejo slovenščino kot drugi in tuji jezik, spodbuja spoznavanje in raziskovanje slovenskega jezika in kulture, organizira dogodke in izvaja jezikovne programe ter izpite na 56 univerzah po svetu.

Preglednica 11: Skrb za slovenščino

	2017 – načrt
Število udeležencev lektoratov tipa A	800
Število lektoratov tipa A	9
Število lektoratov tipa A, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	1
Število udeležencev lektoratov tipa B	1.400
Število lektoratov tipa B	33
Število lektoratov tipa B, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	16
Število udeležencev lektoratov tipa C	280

Število lektoratov tipa C	13
Število lektoratov tipa C, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	8
Število udeležencev na SSJLK	120
Število udeležencev na izobraževalnih seminarjih	250
Število udeležencev na izpitih iz znanja slovenščine (3 ravni)	1.800
Število udeležencev tečajev	650
Število referentov na simpoziju	100
Število otrok in mladostnikov, vključenih v učenje slovenščine	330
Število novih učbenikov in tistih, ki se prenovijo	3
Število promocijskih idr. publikacij programov (brošure, poročilo)	7
Število zbornikov prireditev (SSJLK, Simpozij Obdobja)	2

VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA UNIVERZE V LJUBLJANI (VPIS UL)

Visokošolska prijavno-informacijska služba Univerze v Ljubljani izvaja nacionalno pomembne naloge na področju prve in druge prijave za študij na prvostopenjske in enovite magistrske študijske programe ter na področju izbire kandidatov za študij v primeru omejitve vpisa. V okviru teh postopkov izvaja nacionalne in institucionalne naloge:

- informiranje kandidatov o prijavno-sprejemnem postopku (osebno svetovanje, telefonsko, po e-pošti), pripravo različnih informativnih gradiv (zloženke, plakati, brošure ...),
- sprejem in obdelavo prijav,
- organizacijo in izvedbo strokovnih posvetov s šolskimi svetovalnimi službami srednjih šol in enot Zavoda za zaposlovanje (Ljubljana, Maribor, Koper), pripravo in izvedbo strokovnega srečanja z vodji referatov za študentske zadeve članic UL in SVZ,
- svetovanje članicam pri oblikovanju razpisnih besedil v smislu doslednega upoštevanja določil ZViS in Pravilnika o razpisu za vpis in izvedbi vpisa pri vpisnih pogojih in merilih za izbiro, uskladitev skupnega (uvodnega) dela besedila razpisa z vodji Visokošolskih prijavno-informacijskih služb UM, UP, UNG, predstavnikom SVZ in MIZŠ, usklajevanje posebnega dela razpisnega besedila s članicami UL in MIZŠ,
- upoštevanje in sledenje spremembam pri prijavnem postopku in študijskih programih in ustrezno dograditev aplikacije VPIS, ustrezno dograjevanje podatkovne sheme VPIS, prilagoditev IS VPIS in pripadajoče podatkovne sheme VPIS zaradi povezave z IS eVŠ,
- pripravo informativnih besedil (spletne strani, brošura za tujce, zgibanke ...) in posebno skrb ter informativne dogodke za tuje kandidate.

SKRB ZA ŠIRJENJE ZNANJA NAPREDNE INFORMACIJSKE PISMENOSTI

Univerza v Ljubljani bo pripravila program izobraževalnih dogodkov, ki bodo namenjeni prenosu znanj napredne informacijske pismenosti v okolja srednjih in osnovnih šol ter drugih ciljnih skupin splošne javnosti ali gospodarstva. S tem projektom se bomo prijavili na razpise, v kolikor bodo namenjeni tem vsebinam.

9. OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČTOVANIH CILJEV IN AKTIVNOSTI

Na uresničevanje zastavljenih ciljev bodo vplivali predvsem naslednji dejavniki tveganja:

- zakonodaja:
  - omejitve pri izvajanju internacionalizacije (poučevanje v tujem jeziku, zaposlovanje tujcev),
  - omejitve pri vključevanju oseb z mednarodno zaščito in prosilcev v izobraževalni proces in delo na Univerzi v Ljubljani,
  - programske akreditacije, ki omejujejo postopke konsolidacije programske strukture,
  - omejitve pri zaposlovanju;
  - dolgotrajni postopki pri akreditaciji študijskih programov, ki pospešujejo internacionacionalizacijo;

- nefinanciranje razvojnih aktivnosti, kar lahko vpliva na izvedbo nekaterih projektov na področju kakovosti, internacionalizacije in prenosa znanja;
- odlaganje razpisov na kasnejši datum objave in začetka financiranja;
- neustrezni in nezadostni prostori in oprema;
- nefinaciranje investicijskih vzdrževanih del in opreme iz proračunskih sredstev.

STATISTIČNI PODATKI

Preglednica 19: Število vseh vpisanih študentov (z absolventi) na Univerzi v Ljubljani v študijskem letu 2015/16 in načrt za leto 2017/18

STOPNJA ŠTUDIJA	VRSTA ŠTUDIJA	2015/16	2017/18 – načrt
Prva stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM	17.516,5	17.687
	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	7.249	6.532
Prva stopnja skupaj		**24.765,5**	**24.219**
Druga stopnja	Enovit magistrski	4.192	4.017
	Magistrski	10.394	10.992
Druga stopnja skupaj		**14.586**	**15.009**
Tretja stopnja		**1.448**	**1.351**
SKUPAJ		**40.799,5**	**40.579**

Preglednica 20: Število diplomantov v letu 2014 in načrt za leto 2016

	2015	2017 – načrt
Prva stopnja	**5.053**	**5.654**
UNIVERZITETNI PROGRAM	3.818	4.262
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	1.235	1.392
Druga stopnja	**2.214**	**2.841**
Enovit magistrski	348	562
Magistrski	1.866	2.279
Tretja stopnja	**360**	**336**
Predbolonjski (stari) dodiplomski študij		
UNIVERZITETNI PROGRAM	1.402,5	
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	328	
Predbolonjski (stari) podiplomski študij		
Doktorat znanosti	144	
Magisterij umetnosti	3	
Magisterij znanosti	163	
Specializacija	17	
SKUPAJ	**9.684,5**	**8.831**

Preglednica 21: Načrtovana prehodnost iz prvega v drugi letnik

Stopnja/vrsta študija	2015/16	2017/18 – načrt
Prva stopnja		**60 %**
UNIVERZITETNI PROGRAM	56,88 %	63 %
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	49,55 %	50 %
Druga stopnja		
Enovit magistrski	76,48 %	75 %
Magistrski	57,92 %	60 %
Tretja stopnja	**87,10 %**	**83 %**

Preglednica 22: Načrtovan odstotek vseh ponavljavcev

	2015	2017 – načrt
Prva stopnja	7,99 %	9 %
UNIVERZITETNI PROGRAM	8,29 %	9 %
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	7,25 %	9 %
Druga stopnja	4,42 %	5 %
Enovit magistrski	4,84 %	5 %
Magistrski	4,25 %	5 %
Tretja stopnja	2,34 %	3 %
Skupaj	6,51 %	8 %

Preglednica 23: Študijski programi – načrt za leto 2017

Število sporazumov o sodelovanju pri pridobivanju "dvojnih" diplom	2015/16	2017/18 – načrt
Prva stopnja	7	9
Druga stopnja	9	16
Tretja stopnja	3	5

Preglednica 24: Načrt izmenjave zaposlenih v Sloveniji in tujini

	2015	2017 – načrt
Število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta	454	307
Število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu za vsaj en predmet	53	163
Število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v pedagoškem procesu in umetniškem delu	130	52
Število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v znanstveno-raziskovalnem procesu	171	70
Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev oziroma raziskovalcev iz članice, ki bodo bili na izmenjavi na domačih raziskovalnih zavodih	312	12
Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, ki so bili na izmenjavi, so se izobraževali ali so sodelovali v pedagoškem, znanstveno-raziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	357	326
Število znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi ali bodo sodelovali v pedagoškem, znanstveno-raziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	72	105
Število gostujočih strokovnjakov iz gospodarstva in negospodarstva, ki bodo sodelovali v pedagoškem procesu	607	316
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, sodelavcev oziroma raziskovalcev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki bodo sodelovali v pedagoškem procesu	433	446

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZE V LJUBLJANI

- **Ustava Republike Slovenije** (Ur. l. RS, št. 33I/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006, 47/2013, 47/2013);
- **Zakon o visokem šolstvu** (Ur. l. RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/11 - ZUPJS-A, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12 in 85/14);
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov** (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11 - odl. US, 64/12, 12/13 in 38/16);
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 41/2011);
- **Statut Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. št. 8/05, 118/05, 72/06, 76/06 - popr., 59/07, 81/07, 82/07 - popr., 5/08, 42/08, 62/08, 3/09, 14/09, 38/09, 48/09, 55/09, 3/10, 47/10, 18/11, 26/11, 89/11, 26/12, 38/12, 56/12, 50/12, 106/12, 35/13, 83/13, 22/14, 35/14, 57/14, 16/15, 82/15, 92/15, 4/16 in 52/16);
- **Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. 28/2000, 33/2003, 79/2004, 36/2006, 18/2009, 83/2010);
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (Ur. l. RS, št. 69/2002, 115/2005, 22/2006-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 112/2007, 9/2011, 57/2012-ZPOP-1A) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- **Strategija raziskovalnega in razvojnega dela Univerze v Ljubljani 2012–2016**, sprejeta na Senatu Univerze v Ljubljani 27. 11. 2012;
- **Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 43/2011);

Službe Univerze v Ljubljani pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, področja kulture ipd.
Vse predpise, ki urejajo poslovanje Univerze v Ljubljani kot celote, Univerza v Ljubljani objavlja na spletni strani: http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani/organizacija__pravilniki_in_porocila/predpisi_statut_ul_in_pravilniki/

ČLANICE UL

članica	okrajšava
AKADEMIJA ZA GLASBO, Stari trg 34, Ljubljana	AG
AKADEMIJA ZA GLEDALIŠČE, RADIO, FILM IN TELEVIZIJO, Trubarjeva 3, Ljubljana	AGRFT
AKADEMIJA ZA LIKOVNO UMETNOST IN OBLIKOVANJE, Erjavčeva ul. 23, Ljubljana	ALUO
BIOTEHNIŠKA FAKULTETA, Jamnikarjeva ul. 101, Ljubljana	BF
EKONOMSKA FAKULTETA, Kardeljeva pl. 17, Ljubljana	EF
FAKULTETA ZA ARHITEKTURO, Zoisova ul. 12, Ljubljana	FA
FAKULTETA ZA DRUŽBENE VEDE, Kardeljeva pl. 5, Ljubljana	FDV
FAKULTETA ZA ELEKTROTEHNIKO, Tržaška c. 25, Ljubljana	FE
FAKULTETA ZA FARMACIJO, Aškerčeva c. 7, Ljubljana	FFA
FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO, Jamova cesta 2, Ljubljana	FGG
FAKULTETA ZA KEMIJO IN KEMIJSKO TEHNOLOGIJO, Večna pot 113, Ljubljana	FKKT
FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO, Jadranska ul. 19, Ljubljana	FMF
FAKULTETA ZA POMORSTVO IN PROMET, Pot pomorščakov 4, 6320 Portorož	FPP
FAKULTETA ZA RAČUNALNIŠTVO IN INFORMATIKO, Večna pot 113, Ljubljana	FRI
FAKULTETA ZA SOCIALNO DELO, Topniška ul. 31, Ljubljana	FSD
FAKULTETA ZA STROJNIŠTVO, Aškerčeva c. 6, Ljubljana	FS
FAKULTETA ZA ŠPORT, Gortanova ul. 22, Ljubljana	FŠ
FAKULTETA ZA UPRAVO, Gosarjeva ul. 5, Ljubljana	FU
FILOZOFSKA FAKULTETA, Aškerčeva c. 2, Ljubljana	FF
MEDICINSKA FAKULTETA, Vrazov trg 2, Ljubljana	MF
NARAVOSLOVNOTEHNIŠKA FAKULTETA, Aškerčeva c. 12, Ljubljana	NTF
PEDAGOŠKA FAKULTETA, Kardeljeva pl. 16, Ljubljana	PEF
PRAVNA FAKULTETA, Poljanski nasip 2, Ljubljana	PF
TEOLOŠKA FAKULTETA, Poljanska c. 4, Ljubljana	TEOF
VETERINARSKA FAKULTETA, Gerbičeva ul. 60, Ljubljana	VF
ZDRAVSTVENA FAKULTETA, Zdravstvena pot 5, Ljubljana	ZF

NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Preglednica 25: Gradnja, rekonstrukcija in nakup nepremičnin v letu 2016

Zap. št.	Objekt	Predvidena izvedba v 2017	VIR	Vsota od ZNESEK
1	**Akademije: UL AG**	Izdelava investicijske in projektne dokumentacije za rušitve objektov za stavbo Kazina, zaključek izvedbe zamenjave stavbnega pohištva in obnovitvena dela v obstoječi stavbi Kazina, za katero je bil v letu 2015 izveden prenos iz RS na UL ter aktivnosti vezane na pridobitev OPPN 95 Južni trg in izvedba arhitekturnega natečaja.	MIZŠ	140.000,00
			RS - poroštva (krediti)	1.232.861,00
2	**Akademije: UL AGRFT**	Za objekt na Aškerčevi cesti 5 je predvidena izdelava investicijske in projektne dokumentacije in za spremembo gradbenega dovoljenja ter pričetek izvedbe gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter naročilo opreme.	MIZŠ	2.515.000,00
			RS - poroštva (krediti)	1.550.000,00
3	**Akademije: UL ALUO**	Po zaključenem arhitekturnem natečaju je predvidena izdelava projektne dokumentacije in aktivnosti za pridobitev zemljišča za prizidek v okviru projekta »Logistični center« ter izvedba del vezanih na ureditev objekta UL ALUO na Dolenjski cesti za preselitev izobraževalne dejavnosti iz objekta na Erjavčevi cesti zaradi rekonstrukcije.	MIZŠ	145.000,00
4	**UL FSD**	Projekt se nadaljuje in zaključi z izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter opreme.	MIZŠ	2.676.195,28
6	**UL FPP**	Izdelava investicijske in projektne dokumentacije, izvedba javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del in opreme ter izvedba del.	Druga ministrstva	358.466,00
			MIZŠ	412.888,00
			Cenik storitev VZ	6.000,00
7	**UL VF**	Izdelava projetne in investicijske dokumentacije	Trg	169.400,00
8	**UL FS**	Izvedba urbanistično arhitekturnega natečaja in izdelava OPPN 65 in izdelava nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije.	Cenik storitev VZ	300.000,00
9	**UL FFA**	Izvedba urbanistično arhitekturnega natečaja in izdelava OPPN 65 in izdelava nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije.	Cenik storitev VZ	170.000,00
			drugu viri	30.000,00
13	**UL BF**	novogradnja	Druga ministrstva	30.000,00
			Trg	146.000,00
14	**UL BF**	Gradnja prizidka	Drugi viri	57.375,00
15	**UL BF**	Rekonstrukcija kotlovnice s toplotno črpalko	Drugi viri	93.375,00
			Trg	66.625,00
16	**UL FFA**	Celični laboratorij pridobivanje projektne in druge investicijske dokumentacije	Druga ministrstva	30.000,00
			Prejeta sredstva iz državnega pror. iz sredstev pror. EU / SLO	20.000,00
17	**UL FGG**	Gradbeno dovoljenje in sprememba namembnosti za podstreho	Trg	50.000,00

18	**UL FMF**	Prenova pritličnih prostorov in vhoda v stavbo Jadranska 19	Cenik storitev VZ	156.000,00
19	**UL FMF**	Ureditev prostorov za novo knjižnico FMF v pritličju Jadranske 21	Cenik storitev VZ	55.300,00
20	**UL FMF**	Nova kolesarnica na parkirišču fakultete	Cenik storitev VZ	30.300,00
21	**FMF**	Ureditev digestorija in napeljave v pritličju J21	Cenik storitev VZ	19.800,00
22	**UL VF**	Izgradnja laboratorija in zbiralnice živalskih trupov - enota NVI MB	Druga ministrstva	210.000,00
23	**UL VF**	Nakup nepremičnine, k.o.Trnovsko predmestje 1722, pracela št. 334/3	Trg	10.708,00
24	**UL VF**	Nakup nepremičnine, k.o.Trnovsko predmestje 1722, pracela št. 334/21	Trg	8.136,00
Skupaj				**10.689.429,28**

Preglednica 26: Odplačilo kreditov za investicije zavarovanih s poroštvom RS v letu 2017

Kredit	**Predmet odplačila**	**Datum odplačila**	**Vrednost**	**Vir sredstev za odplačilo/ NAČRT**
Kredit Unicredit št. DK 1238/2004 v višini 10.625.000 €	obresti	30.06.2017	1.534,72 €	Pogodba MIZŠ št. 3330-12-500038, NRP 3211-11-0072 - proračunska postavka 49910-koncesije
	glavnica	30.06.2017	758.928,59 €	
		Skupaj leto 2017	**760.463,31 €**	
Kredit NLB št. 3067/LD315800065kr v višini 8.500.000 €	obresti	28.02.2017	134.337,45 €	Pogodba MIZŠ št. 3330-13-500372, NRP 3211-11-0072 - proračunska postavka 49910-koncesije
	glavnica	01.06.2017	326.923,08 €	
	obresti	29.08.2017	132.771,97 €	
	glavnica	01.12.2017	326.923,08 €	
		Skupaj leto 2017	**920.955,58 €**	
Kredit SPARKASSE št. 0192/0035548-00 v višini 2.782.861 €	obresti			Pogodba MIZŠ št. 3330-16- (pogodne še ni, ker kredit še ni bil črpan)
	glavnica			
	obresti	02.07.2017	3.652,00 €	
	glavnica	02.07.2017	139.143,05 €	
		Skupaj leto 2016	**142.795,05 €**	
SKUPAJ VREDNOST ODPLAČIL KREDITOV V LETU 2017			**1.824.213,95 €**	
Odplačilo glavnice skupaj:	**1.551.917,80 €**			
Odplačilo obresti skupaj:	**272.296,15 €**	ocena-variabilna obrestna mera		

Preglednica 27: Oprema

Vrsta opreme	Vir financiranja	Vrednost
Šolska učila in oprema učilnic		**547.550 €**
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	80.900 €
	ARRS, JAPTI, JAK	13.500 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	194.100 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	500 €
	Drugi viri	251.550 €
	Trg	7.000 €
Računalniška oprema		**2.753.488 €**
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b*	300.000 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	373.954 €
	ARRS, JAPTI, JAK	690.646 €
	Druga ministrstva	5.422 €
	Sredstva iz državnega proračuna Iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR…	17.891 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	653.630 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	56.940 €
	Drugi viri	390.995 €
	Trg	264.010 €
Laboratorijska oprema		**7.358.812 €**
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b*	700.000 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	55.852 €
	ARRS, JAPTI, JAK	1.541.555 €
	Druga ministrstva	88.564 €
	Sredstva iz državnega proračuna Iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR…	29.200 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	25.000 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	189.500 €
	Drugi viri	3.983.741 €
	Trg	745.400 €
Aparati in druga oprema		**2.377.467 €**
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	467.057 €
	ARRS, JAPTI, JAK	965.110 €
	Druga ministrstva	4.400 €
	Sredstva iz državnega proračuna Iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR…	27.500 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	246.000 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	3.500 €
	Drugi viri	353.500 €
	Trg	310.400 €
Drugo pohištvo		**615.636 €**
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	73.000 €
	ARRS, JAPTI, JAK	105.150 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	98.500 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	500 €
	Drugi viri	301.366 €
	Trg	37.120 €
Skupaj		**13.652.953 €**
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b*	**1.000.000 €**
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	**1.050.763 €**
	ARRS, JAPTI, JAK	**3.315.961 €**
	Druga ministrstva	**98.386 €**

	Sredstva iz državnega proračuna Iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR…	**74.591 €**
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	**1.217.230 €**
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	**250.940 €**
	Drugi viri	**5.281.152 €**
	Trg	**1.363.930 €**

*Pri računalniški in laboratorijski opremi kjer je naveden vir financiranja MIZŠ – oprema povezana s pedagoško dejavnostjo, v skupni vrednosti 1 mio EUR se nanaša projekt Elixir (str. 28 točka 1.5), ki ga bo izvajala Medicinska fakulteta v kolikor pridobi sofinanciranje MIZŠ.

Spremembe v Letnem programu dela 2017:

Str. 6:

Prvi stavek se spremeni:

Leto 2017 je še posebno pomembno za sedanje vodstvo UL, saj je to leto, ko bodo na Univerzi v Ljubljani potekale volitve rektorja, ki bodo prvič potekale tako, da bodo rektorja volili tudi vsi študentje in strokovno-administrativni in tehnični delavci.

Izobraževalna dejavnost

Spremenili smo besedilo v:

- Zagotavljanje kakovosti študijskih programov

V letu 2017 bomo intenzivno izvajali usposabljanja, posvete in izboljšave predpisov, ki predstavljajo okvir notranjega evalvacijskega sistema izvedbe študijskih programov na UL. Na podlagi ugotovitev o učinkovitosti in delovanju samoevalvacij študijskih programov na članicah, bomo izboljšali pravila za izvedbo samoevalvacij, nabor meril in razmislekov, ki kažejo na uspešnost izvajanja programov.

Doda se besedilo o predlaganih novih študijskih programih:

Predlagani so naslednji študijski programi:

- Smart Interactive System and Networks (SISNET) na drugi stopni, skupni, na Fakulteti za računalništvo. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- Political Science – Integration and Governance na drugi stopnji, skupni, na Fakulteti za družbene vede. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- BIM A+ European Master in Building Information Modelling na drugi stopnji, skupni, na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.
- MSs Natural Resourec Management na drugi stopnji. Fakulteta je posredovala finančno oceno, iz katere je razvidno, da dodatnih sredstev ne potrebuje. Študijski program bo izveden v sodelovanju s tujimi univerzami.

str. 8:

Povečanje števila tujih gostujočih učiteljev

Spremenili smo besedilo v:

V okviru projekta »Gostujoči tuji strokovnjaki UL 2016-2018«, ki smo ga prijavili na javni razpis MIZŠ »Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016–2018«, bomo v šolskih letih 2016/2017 in 2017/2018 izvedli gostovanja 110 tujih učiteljev.

str. 16:

Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti

Dodali smo besedilo:

Študentski svet Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju ŠS UL) vsako leto pripravi finančni načrt porabe sredstev za interesno dejavnost študentov v katerem so vključene aktivnosti, ki jih izvajajo (delovni vikend, udeležba na konferencah, sofinanciranje projektov Študentskih svetov članica in podobno). Finančni načrt se nahaja v prilogi.

str. 17

Se spremeni tretji stavek v poglavju 7.1 Vodenje in upravljanje Univerze v Ljubljani:

Na seji Senata v marcu je predviden pričetek postopka volitev rektorja, ki bodo prvič potekale v skladu z novelo Zakona o visokem šolstvu in novim Statutom UL.

str. 22:

Upravljanje s stvarnim premoženjem

Spremenili smo naslov v Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

str. 23:

projekt UL FPP

Spremenili smo besedilo:

UL FPP – projekt »Celovita ureditev pomola UL FPP in GEPŠ Piran«, preimenovan v »Oprema za izvajanje usposabljanja v tehnikah za osebno preživetje ter za upravljanje rešilnih in reševalnih čolnov«, se bo v letu 2017 nadaljeval z izdelavo investicijske in projektne dokumentacije ter izvedbo javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter opreme in izvedbo GOI del.

str. 27:

Skrb za širjenje znanja napredne informacijske znanosti

Spremenili smo besedilo:

Univerza v Ljubljani bo pripravila program izobraževalnih dogodkov, ki bodo namenjeni prenosu znanj napredne informacijske pismenosti v okolja srednjih in osnovnih šol ter drugih ciljnih skupin splošne javnosti ali gospodarstva. S tem projektom se bomo prijavili na razpise, v kolikor bodo namenjeni tem vsebinam.