

Univerza v Ljubljani

POSLOVNO POROČILO 2010

REKTOR: prof. dr. Radovan Stanislav Pejovnik

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

- Vodstvo Univerze v Ljubljani
- Vodstva članic Univerze v Ljubljani
- Strokovne službe Uprave in članic Univerze

Sprejet na seji Senata Univerze v Ljubljani, dne 19.4.2011, in na seji Upravnega odbora Univerze v Ljubljani, dne 31.3.2011.

Vizitka univerze:

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani

Krajše ime zavoda: UL

Ulica: Kongresni trg 12

Kraj: Ljubljana

Spletna stran: www.uni-lj.si

Elektronski naslov: rektorat@uni-lj.si

Telefonska številka: 00 386 1 24 18 500

Številka faksa: 00 386 1 24 18 650

Matična številka: 5085063000

Identifikacijska številka: SI54162513

Transakcijski podračun: 01100-6030707119

KAZALO

1	POSŁANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE	4
2	PREDSTAVITEV UNIVERZE.....	4
3	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODŁAGE	10
3.1	Dolgoročni prednostni cilji v letu 2010:.....	11
3.2	Prednostne naloge v letu 2010.....	11
4	Poročilo in ocena uspeha pri doseganju zastavljenih letnih ciljev po področjih dejavnosti	12
4.1	Izobraževalna dejavnost.....	12
4.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost.....	14
4.3	Umetniška dejavnost.....	15
4.4	Mednarodna dejavnost.....	16
4.5	Knjižnična dejavnost	17
4.6	Izvajanje naloge, ki so nacionalnega pomena.....	17
5	SKUPNE NALOGE IN PROJEKTI.....	18
5.1	Izvajanje skupnih nalog opredeljenih v strategiji UL.....	18
5.2	Izvajanje skupnih nalog iz Statuta UL	21
5.3	Izvajanje projektov	25
6	INVESTICIJE	25
7	KADROVSKI NAČRT	29
8	INTERESNE DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV	30
8.1	Interesne dejavnosti študentov na univerzi (ŠS UL)	30
8.2	Interesne dejavnosti študentov na članici (ŠS članic)	30
9	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	30
9.1	Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela	30
9.2	Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več let 31	
9.3	Ocena doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010	31
9.4	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja	31
9.5	Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ	31
9.6	Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi	33
9.7	Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora	33
9.8	Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov	34
10	UNIVERZA V ŠTEVILKAH	34
11	PRILOGE	37

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE

Univerza v Ljubljani bo kot osrednja visokošolska in raziskovalna ustanova v Republiki Sloveniji s svojo usmeritvijo od rasti h kakovosti v prihodnjih letih prišla v skupino najuglednejših evropskih univerz. Z največjim naborom novih in prenovljenih študijskih programov v širši regiji, vrhunskim kadrom, mednarodnim sodelovanjem, sodobnim informacijskim okoljem, povezovanjem študija z raziskovanjem in prakso, skrbjo za kakovost in razvito obštudijsko dejavnostjo bo še povečala svojo privlačnost za študente. Pritegnila bo tuje študente, ugledne tuje znanstvenike in mednarodne programe in projekte. S poudarkom na uporabnosti znanja in zaposljivosti diplomantov bo okrepila raziskovalno razvojno sodelovanje s prakso in postala iskan partner industrijskih in drugih organizacij. To bo storila tako z avtonomnim in samoiniciativnim prizadevanjem članic, kot z izboljšanjem njihove medsebojne povezanosti in sodelovanja za doseganje sinergijskih učinkov. (Iz strategije UL, sprejel Senat UL, na svoji seji 27.6.2006).

Poslanstvo Univerze v Ljubljani, ki ga je sprejel Senat UL, 7.5.1996 je:

»Univerza v Ljubljani goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje, pri čemer si prizadeva dosežati odličnost in najvišjo kakovost na vseh področjih znanosti in umetnosti, kot so humanistika, družboslovje, jezikoslovje, umetnost, medicina, naravoslovje in tehnologija.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje vodilne znanstvenike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Pri tem spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij.

Izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje v slovenski prostor. Sodeluje z gospodarstvom in storitvenimi dejavnostmi v javnem in zasebnem sektorju, z vlado in lokalnimi skupnostmi ter z drugimi ustanovami civilne družbe. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju.

Univerza v Ljubljani utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za svojo uveljavitev doma in v svetu.

Raziskovanje, izobraževanje, javno delovanje in razmerja med člani utemeljuje na načelih:

- profesionalne odličnosti, oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti,
- avtonomije v odnosu do države, politike, kapitala in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic vključujoč enakost možnosti in solidarnost. «

2 PREDSTAVITEV UNIVERZE

Univerza v Ljubljani, s sedežem na Kongresnem trgu 12, je bila ustanovljena 1. septembra 1919. Vendar pa je treba povedati, da so bile poti do UL načrtane že veliko prej in segajo v začetek 17. stoletja, ko so v Ljubljani nastale jezuitske šole. Sledilo je licejsko obdobje, ki je trajalo vse do prve polovice 19. stoletja.

Prelomno leto 1848 pa je rodilo prvo idejo o slovenski univerzi v Ljubljani, ki pa v smislu zahtev tedanjih rodoljubov ni bila tako skromna kot so nekateri mislili, ampak je zahtevala popolno univerzo z vsemi štirimi fakultetami. V obdobju od leta 1898 do 1914 je bila opravljena večina pripravljanih del za vzpostavitev tega inavguralnega in tudi konstitutivnega elementa slovenstva.

Od samega začetka so bile v univerzo vključene: Filozofska fakulteta, Pravna fakulteta, Medicinska fakulteta (prva dva pripravljalna letnika), Tehniška fakulteta in Teološka fakulteta. V prvem študijskem letu 1919/20 je na petih fakultetah študiralo 969 študentov. Danes, po devetdesetih letih uspešnega delovanja ima UL 23 fakultet in

3 umetniške akademije. Pridruženi članici UL sta od leta 2003 Narodna in univerzitetna knjižnica in Centralna tehniška knjižnica UL, od leta 2009 pa še Inovacijsko razvojni inštitut UL.

Članice UL so:

AKADEMIJA ZA GLASBO Stari trg 34, Ljubljana
AKADEMIJA ZA GLEDALIŠČE, RADIO, FILM IN TELEVIZIJO Nazorjeva ul. 3, Ljubljana
AKADEMIJA ZA LIKOVNO UMETNOST IN OBLIKOVANJE Erjavčeva ul. 23, Ljubljana
BIOTEHNIŠKA FAKULTETA Jamnikarjeva ul. 101, Ljubljana
EKONOMSKA FAKULTETA Kardeljeva pl. 17, Ljubljana
FAKULTETA ZA ARHITEKTURO Zoisova ul. 12, Ljubljana
FAKULTETA ZA DRUŽBENE VEDE Kardeljeva pl. 5, Ljubljana
FAKULTETA ZA ELEKTROTEHNIKO Tržaška c. 25, Ljubljana
FAKULTETA ZA FARMACIJO Aškerčeva c. 7, Ljubljana
FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO Jamova ul. 2, Ljubljana
FAKULTETA ZA KEMIJO IN KEMIJSKO TEHNOLOGIJO Aškerčeva c. 5, Ljubljana
FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO Jadranska ul. 19, Ljubljana
FAKULTETA ZA POMORSTVO IN PROMET Pot pomorščakov 4, 6320 Portorož
FAKULTETA ZA RAČUNALNIŠTVO IN INFORMATIKO Tržaška c. 25, Ljubljana
FAKULTETA ZA SOCIALNO DELO Topniška ul. 31, Ljubljana
FAKULTETA ZA STROJNIŠTVO Aškerčeva c. 6, Ljubljana
FAKULTETA ZA ŠPORT Gortanova ul. 22, Ljubljana
FAKULTETA ZA UPRAVO Gosarjeva ul. 5, Ljubljana
FILOZOFSKA FAKULTETA Aškerčeva c. 2, Ljubljana
MEDICINSKA FAKULTETA Vrazov trg 2, Ljubljana
NARAVOSLOVNOTEHNIŠKA FAKULTETA Aškerčeva c. 12, Ljubljana
PEDAGOŠKA FAKULTETA Kardeljeva pl. 16, Ljubljana
PRAVNA FAKULTETA Poljanski nasip 2, Ljubljana
TEOLOŠKA FAKULTETA Poljanska c. 4, Ljubljana
VETERINARSKA FAKULTETA Gerbičeva ul. 60, Ljubljana
ZDRAVSTVENA FAKULTETA Zdravstvena pot 5, Ljubljana

UL je avtonomni izobraževalni, znanstveno-raziskovalni in umetniški visokošolski zavod s posebnim položajem, katerega ustanovitelj je Republika Slovenija. UL opravlja prek svojih članic izobraževalno, znanstveno-raziskovalno, umetniško, strokovno in druge dejavnosti, lahko pa tudi neposredno organizira izvajanje študijskih in znanstveno-raziskovalnih interdisciplinarnih programov.

Organiziranost

V pravnem prometu nastopa UL kot pravna oseba v svojem imenu in za svoj račun. Članice UL pa so zavodi brez pravne subjektivitete, ko v imenu in za račun UL izvajajo dejavnost v okviru nacionalnega programa visokega šolstva in nacionalnega razvojnega in raziskovalnega programa, za katera zagotavlja finančna sredstva RS. Članice so hkrati zavodi z lastnostjo pravne osebe in nastopajo v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun pri izvajanju dejavnosti iz priloge k 16. členu Statuta UL, ko v skladu z določili Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani in Zakonom o visokem šolstvu, s soglasjem ustanovitelja opravljajo tudi drugo izobraževalno, raziskovalno, umetniško, razvojno in svetovalno dejavnost oz. druge s tem povezane dejavnosti, ki so naštet v prilogi Statuta UL. UL odgovarja za obveznosti iz svoje dejavnosti z vsem svojim premoženjem, članice pa s svojim kadrom opravljajo dejavnosti iz priloge k 16. členu Statuta UL. UL je torej »integralna univerza«, poslovanje pa je delno decentralizirano, saj imajo članice visoko samostojnost pri delu za neposrednega naročnika. V tem oziru je notranja organizacija UL posebnost – članice sicer nimajo pravnega statusa, so pa pri delu za trg dejansko popolnoma samostojne enote in so dekani odgovorni (podpisujejo letne bilance) za poslovanje članice.

Organi UL so: rektor, senat, upravni odbor in študentski svet. UL vodi, predstavlja in zastopa rektor. Univerza ima štiri prorektorje, od katerih lahko eden po pisnem pooblastilu nadomešča odsotnega rektorja.

Senat UL je najvišji strokovni organ in ima naslednje komisije: za dodiplomski študij, za podiplomski študij, za doktorski študij, za znanstveno raziskovalno in razvojno delo, habilitacijsko komisijo, za inovacije, za razvoj informacijskega sistema, za razvoj knjižničnega sistema, za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje, za pritožbe študentov, disciplinska komisija za študente, za obštudijske dejavnosti, za socialno-ekonomska vprašanja študentov, za Prešernove nagrade za študente, statutarno komisijo, komisijo za priznavanje tujega izobraževanja, komisijo za podeljevanje častnih nazivov in nagrad, komisijo za študente s posebnimi potrebami, komisijo za kakovost, komisijo za podeljevanje priznanj pomembnih umetniških del, za spremljanje strategije, za etična vprašanja. Sestavo in število članov komisije ali delovnega telesa, njegove naloge in pooblastila ter trajanje mandata članov določi senat s sklepom o ustanovitvi.

Organizacijska shema Uprave Univerze v Ljubljani:



Organi članic UL so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor (lahko) in študentski svet. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico ter je hkrati poslovodni organ članice, ko ta posluje v okviru dejavnosti iz priloge k 16. členu Statuta UL. Članica ima enega ali več prodekanov. Članice lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, katerih sestavo in pristojnosti določijo s pravili.

Upravno-administrativne in strokovne-tehnične naloge nacionalnega programa visokega šolstva in raziskovalno razvojno dejavnost izvaja uprava UL. Naloge uprave izvajajo tajništvo UL (rektorat) in tajništva članic (dekanati). Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic pa tajniki članic. Upravni odbor UL s pravilnikom določi organizacijo služb na UL, sistematizacijo delovnih mest uprave pa rektor na predlog glavnega tajnika.

Premoženje oz. stavbe

UL razpolaga v svojih stavbah s skupaj 276.615,09 m² neto površin ter z večjimi posestvi v kvadraturi 27,5 ha. Dejavnost UL se izvaja tudi v najetih prostorih na različnih lokacijah - celoletni najem 18.760 m², občasni najem 27.090 m².

Tabela: Zadnji pregled stavb v m² v lasti UL glede na starost

Članica	stavbe UL	stavbe UL starejše od 15 let
AG		
AGRFT		
ALUO	5.381,00	5.381,00
BF	28.588,34	26.588,34
EF	15.733,14	15.733,14
FA	4.605,50	2.605,50
FDV	11.024,92	
FE	14.923,28	14.923,28
FFA	6.051,50	3.051,50
FGG	11.770,55	11.770,55
FKKT	9.167,73	9.167,73
FMF	7.500,00	4.300,00
FPP	2.676,78	2.000,00
FRI	5.124,02	5.124,02
FSD	3.493,00	3.493,00
FS	14.554,00	14.554,00
FŠ	8.848,00	8.848,00
FU	7.485,00	7.485,00
FF	16.178,24	16.178,24
MF	29.896,50	29.896,50
NTF	13.469,78	13.469,78
PEF	22.175,68	22.175,68
PF	13.460,63	13.460,63
TEOF		
VF	10.296,00	10.296,00
ZF	7.634,50	4.634,50
UPRAVA	6.577,00	6.577,00
	276.615,09	251.713,39

V skladu z določili Zakona o visokem šolstvu UL nadaljuje postopke za prenos lastnine na UL in vpis v zemljiško knjigo.

Izobraževalna dejavnost

Članice UL že od študijskega leta 2009/10 v skladu z veljavnim Zakonom o visokem šolstvu za vpis v 1. letnike razpisujejo samo prenovljene študijske programe, oblikovane in sestavljene v skladu s smernicami bolonjske prenove študija. Študijski programi sledijo zakonski strukturi in se uvrščajo v tri stopnje. Poleg tega večina članic še izvaja višje letnike starih študijskih programov, ki jih je potrebno dokončati najkasneje do konca študijskega leta 2015/16.

V letu 2010 je UL imela 156 akreditiranih programov prve stopnje, izvajali jih je 154 programov, od tega 9 interdiscipliniranih.

V vseh programih prve stopnje je bilo v študijsko leto 2010/11 vpisanih 26907 študentov od tega 11,5 % ponavljavcev in 9,5 % absolventov. V letu 2011 je diplomiralo na prvi stopnji 1658 študentov oz. 6% vpisanih.

Stari dodiplomski programi se izvajajo še v višjih letnikih, v študijskem letu 2010/11 je vpisanih 17348 študentov od tega 4,1% ponavljavcev in 43% absolventov. Študij je zaključilo 6658 študentov oziroma 38,4% vpisanih v te programe.

UL izvaja 7 enovitih magistrskih programov in sicer na Fakulteti za arhitekturo, Fakulteti za farmacijo, Fakulteti za matematiko in fiziko, Medicinski fakulteti, Teološki fakulteti in Veterinarski fakulteti. Na teh programih je v študijskem letu 2010/2011 načrtih vpisanih 2273 študentov, študij pa je zaključilo 54 študentov.

UL za študijsko leto 2010/11 na drugi stopnji razpisala manj študijskih programov, ko jih je akreditiranih. Na drugi stopnji se je tako v 85 izvajanih študijskih programov vpisalo 4322 študentov od tega 0,05% ponavljavcev in 19,9% absolventov od vse vpisanih. Študij je zaključilo 196 študentov.

UL je sledila načelu bolonjske prenove v zvezi z interdisciplinarnostjo in akreditirala 9 interdisciplinarnih programov na ravni UL (na prvi stopnji: Računalništvo in matematika, Upravna informatika, Gospodarsko geoinženirstvo, na drugi stopnji: Management v športu, Kognitivna znanost, na tretji stopnji: Biomedicina, Statistika, Bioznanosti, Humanistika in družboslovje), 1 program z drugimi slovenskimi univerzami (Univerza v Mariboru) in v 14 programih bo sodelovala s tujimi univerzami (Priloga 1 ). V postopku akreditacije imamo še dva interdisciplinarna programa in sicer na drugi stopnji Geofizika in na tretji stopnji Znanost in inženirstvo materialov.

Stari magistrski programi se iztekajo, izvajali bomo le še 16 programov v katere je vpisanih 62 študentov. Študij je zaključilo 551 študentov. Stari doktorski programi se prav tako iztekajo in je v študijskem letu bilo vpisanih 777 študentov, med tem ko jih je stari doktorski študij zaključilo 387 študentov.

Doktorski študij smo na pretežnem delu znanstvenih področij, ki jih gojimo na UL, že prenovili. Vsi doktorski študijski programi so interdisciplinarni in so umeščeni v Doktorsko šolo UL, ki zagotavlja enotne kriterije pri oblikovanju in izvajanju doktorskega študija.

Tri izrazito interdisciplinarne programe koordiniramo na ravni UL (Biomedicina, Statistika, Varstvo okolja), ostali programi pa so v koordinaciji na fakultetah (Bioznanosti, Ekonomske in poslovne vede, Arhitektura, Elektrotehnika, Grajeno okolje, Kemijske znanosti, Računalništvo in informatika, Matematika in fizika, Strojništvo, Kineziologija, Humanistika in družboslovje, Tekstilstvo, grafika in tekstilno oblikovanje, Izobraževanje učiteljev in edukacijske vede, Pravo, Teologija, Znanost in inženirstvo materialov, Pomorstvo in promet). Imamo tudi en mednarodni skupni program, ki ga ena izmed članic UL izvaja v sodelovanju s štirimi evropskimi visokošolskimi institucijami (Socialno delo – INDOSOW).

V študijskem letu 2010/11 smo v naše programe 3. stopnje vpisali 1920 študentov, študij pa je v letu 2010 zaključil 1 študent na 3. stopnji.

Raziskovalna in razvojna dejavnost

UL je osrednja in največja izobraževalna institucija, hkrati pa je tudi osrednja in največja raziskovalna institucija v Sloveniji, s kar 30% vseh registriranih raziskovalcev. Zavzema osrednje mesto tudi zato, ker izvaja javno službo na področjih, ki so posebnega družbenega pomena, na primer skrb za nacionalno identiteto.

Kakovost raziskovalne dejavnosti UL je objektivno merljiva predvsem v številu znanstvenih publikacij, ki jih indeksira ISI Web of Knowledge (The Thompson Corporation, ZDA). V letu 2010 so raziskovalci UL prispevali 1.623 objav, kar je malenkost manj kot v letu 2009. Ocenjujemo, da je UL dosegla zgornjo raven števila objav glede na razvitost raziskovalne dejavnosti na univerzi, zato objave ne morejo več stalno naraščati, ampak prihaja do manjših nihanj iz leta v leto. Podoben pojav je opazen tudi pri uveljavljenih tujih univerzah kot so Harvard University, University of Cambridge in University of Vienna.

Drugi pomemben kazalnik mednarodne uspešnosti UL je poleg števila mednarodnih znanstvenih objav tudi njihova odmevnost, merjena s številom citatov. Število in analiza citatov znanstvenih objav UL za preteklo desetletno obdobje (po metodologiji scientimetričnega orodja »Essential Science Indicators«, ki uporablja bibliografsko bazo ISI Web of Knowledge), nas po številu citatov uvršča na 590. mesto v svetu, to je v prvi odstotek vseh institucij (univerz in raziskovalnih inštitutov) v svetu, ki jih ISI Web of Science sploh navaja. UL je po absolutnem številu citatov najuspešnejša (uvrščena v ESI) na področjih fizike, klinične medicine, kemije, inženirstva, znanosti o materialih in znanosti o rastlinah in živalih. Če pa primerjamo citiranost vsakega področja posebej v mednarodnem okviru, na primer področje na UL s področjem na drugih inštitucijah, se UL na področju inženirstva uvršča na 242. mesto, pri znanostih o materialih na 331. mesto, pri fiziki na 347. mesto, pri kemiji na

424. mesto, na področju znanosti o rastlinah in živalih na 671. mesto ter na področju klinične medicine na 803. mesto.

Odperto pa še vedno ostaja vprašanje bibliometričnih kazalcev za področje humanistike in družboslovja, kjer mednarodne baze podatkov še niso popolnoma verodostojen kazalec kakovosti. Kljub temu se število objav na teh področjih povečuje iz leta v leto. Ocenjujemo, da smo tudi na teh področjih delovanja podobno uspešni kot na naravoslovju, tehniki in medicini. Iz razumljivih razlogov, in prav je, da je tako, pa je del dejavnosti bolj usmerjen v slovenske specifične.

Raziskujemo na vseh znanstvenih področjih, kot jih klasificira Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS). Najdete nas na področjih biotehniških, naravoslovno-matematičnih, humanističnih, družboslovnih, tehniških in medicinskih ved ter na večini njihovih podpodročij. Na nacionalnem nivoju je UL ob koncu leta 2010 sodelovala pri izvajanju 168 raziskovalnih programov, 124 temeljnih in 87 aplikativnih projektov, 65 CRP-ov. V okviru UL se je ob koncu leta 2010 usposabljal 19 podoktorskih raziskovalcev in kar 490 mladih raziskovalcev. UL je sodelovala tudi iz usposabljanju 105 mladih raziskovalcev iz gospodarstva.

Kakovost raziskovalne in razvojne dejavnosti pa izkazuje tudi močna vpetost UL v evropske in mednarodne raziskovalne in razvojne konzorcije. V letu 2010 smo na članicah izvajali le še aktivnosti na 19 projektih 6. okvirnega programa EU za raziskave in razvoj, ker se le ta izteka. Izvajali pa smo že 86 projektov 7. okvirnega programa v katerih je UL partner, od tega 26 na novo pridobljenih projektov, v 2 projektih pa je UL koordinator/vodja projekta. Svojo razvojno pedagoško in raziskovalno dejavnost izvajamo tudi v okviru drugih evropskih programov (ESA, CIP, IEE, LLP; TEMPUS, SAfer Internet Plus, COST, EUREKA, LIFE+, HEALTH, Culture, idr.), in strukturnih skladov. UL sodeluje v vseh 8 odobrenih centrih odličnosti, v letu 2010 pa je podpisala tudi pogodbe za sodelovanje v 7 kompetenčnih centrih. Tako je UL v letu 2010 sodelovala v 333 projektih kot partner in 34 kot vodja.

UL je sodelovala tudi v 25 raziskovalnih mednarodnih projekti, ki jih ne financira Evropska unija. Od tega je bila UL vodila 12 projektov. Na novo je bilo pridobljenih 14 projektov, od katerih UL vodi 5 projektov.

Povezanost raziskovalnega dela na univerzi s prakso se kaže v 568 projektih, ki jih članice UL izvajajo z uporabniki znanja, tako iz gospodarstva kot tudi iz negospodarstva. Vedno bolj se uveljavlja tudi zavedanje o pomenu in zaščiti intelektualne lastnine, ki nastane med raziskovalnim delom na univerzi. Rezultat je 9 novih patentnih prijav v letu 2010 in sklenjene licenčne pogodbe o prenosu tehničnega znanja s 4 mladimi podjetji od skupno 6, ki so bila izbrana na razpisu VALOR 2010.

Umetniška dejavnost

UL se s tremi umetniškimi akademijami in delovanjem njihovih študentov in učiteljev uvršča v sam vrh slovenske umetnosti in kulture v celoti. Na ta način AG, AGRFT in ALUO zagotavljajo profesionalno raven slovenske umetnosti na temeljnih področjih umetniškega ustvarjanja za današnji čas in v prihodnje.

Kot je raziskovalna dejavnost UL vse bolj povezana z gospodarstvom, tako je umetniška dejavnost UL vse močnejše povezana z javnimi zavodi s področja kulture v Sloveniji, pa tudi s številnimi drugimi producenti.

Akademije so v letu 2010 izvedle več kot 50 različnih umetniških produkcij pred slovensko javnostjo. Nekateri dogodki so bili večkrat ponovljeni, nekaj pa je bilo tudi posnetih in so bili ali še bodo predvajani na nacionalni televiziji RTV Slovenija.

Na mednarodnem področju se vse tri umetniške akademije v zadnjih letih vse izraziteje uveljavljajo in postajajo pomemben del evropske in svetovne kulture. Mirno lahko trdimo, da tudi z mednarodnim delovanjem akademij postajamo kot univerza in družba v celoti vse bolj prepoznavni v svetu.

Ob mnogih mednarodnih gostovanjih, ki so praviloma izvedena po strogih selekcijah s strani festivalov ali ekskluzivnih vabilih, naj omenimo res samo najodmevnejše: Koncert prijateljstva, Projekt/razstava START POINT, The 5th International Student Triennale v Istanbulu v Turčiji, TRANSFORM, projekt SHARE, gostovanje v Peruju na svetovnem festivalu gledaliških akademij v organizaciji UNESCO s predstavo Plešasta pevka, gostovanje v Istanbulu na Festivalu evropskih gledaliških akademij v okviru prireditve »Istanbul-evropska prestolnica kulture«, gostovanje na mednarodnem delovnem festivalu OLIVE v Milanu, gostovanje na festivalih v Beogradu, Skopju in Osijeku.

Toliko vabil na mednarodne festivale seveda lahko označimo kot izjemno »citiranost« našega umetniškega dela. Posledica kakovosti naših umetniških produkcij so mnoge nagrade v svetovnem merilu.

Mednarodna aktivnost

Število tujih študentov v izmenjavi je v letu 2010 je 1236, slovenskih študentov, ki so odšli v tujino pa je 1070. V študijsko leto 2010/11 smo vpisali 1301 tujih študentov, to je 2,4% vseh študentov na UL.

Na UL spodbujamo večje sodelovanje s tujimi učitelji in raziskovalci. Tako imamo iz leta v leto več tujih učiteljev, ki izvajajo v celoti ali pa del predmeta v naših študijskih programih. V letu 2010 je vsaj en predmet izvajalo 68 tujih učiteljev, 191 tujih učiteljeve pa je sodelovalo pri izvedbi študija vsaj v enem delu predmeta. 199 naših učiteljev in sodelavcev je v letu 2010 sodelovalo na tujih univerzah, 49 pa se jih je v tujini izobraževalo. Na UL je bilo v letu 2010 redno zaposlenih 51 tujih državljanov.

Za doseganje ciljev internacionalizacije UL izvajajo članice tudi del programov v tujem jeziku. V letu 2010 je bilo izvedenih 2,4% predmetov v tujem glede na vse predmete, ki se izvajajo. Pri tem pa je omemba vredna zakonska omejitev, ki predpisuje poučevanje v slovenščini. UL je v preteklosti dokazala, da je pomemben faktor pri ohranjanju in razvoju slovenskega jezika, zato ni nevarnosti, da bi na to poslanstvo pozabila, če bi dobila dovoljenje, da zaradi mednarodnih izmenjav pogosteje kot do sedaj poučuje dele programov v angleščini.

Sodelovanje z gospodarstvom

UL je tesno povezana s slovenskim gospodarstvom, pa tudi s tujimi podjetji. Vseh projektov z uporabnik znanja brez CRP in aplikativnih projektov smo v letu 2010 izvedli 568 v skupni vrednosti 13.470.693€. Glede na preteklo leto smo v letu 2010 izvedli manj takšnih projektov.

Vedno več pa je tudi novih podjetij, ki nastajajo na temelju prenosa znanja z univerze. V letu 2010 smo sklenili 4 licenčne pogodbe s podjetji. UL je skupaj z gospodarstvom in drugimi raziskovalnimi organizacijami soustanoviteljica vseh 8 centrov odličnosti v Sloveniji, ki so bili v letu 2009 odobreni za financiranje preko strukturnih skladov, v dveh imata članici UL koordinatorsko vlogo (Ekonomsko fakulteta, Naravoslovnotehniška fakulteta). Poleg tega pa UL sodeluje tudi v vseh 7 kompetenčnih centrih, ki so bili v letu 2010 odobreni za financiranje iz Strukturnih skladov.

Omejitve, ki so vplivale na doseganje ciljev

UL je vpeta v širše družbeno okolje, ki seveda zelo vpliva na možnosti razvoja in njegovo dinamiko. Tako sta trenutna javnofinančna situacija in splošna gospodarska kriza vplivali na finančne zmožnosti UL ter posledično na uvajanje novih programov in izboljševanje izvajanja že obstoječih.

Nadalje je pomemben dejavnik, ki je bistveno vplival na realizacijo razvoja tudi proces akreditacij/reakreditacij študijskih programov, ki pa je v veliki meri odvisen od ustreznosti in pravočasnosti delovanja Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS). V preteklem letu je zaradi konstituiranja NAKVIS in oblikovanja novih meril prišlo do popolnega enoletnega zastoja na tem področju. To je bistveno vplivalo na vsebino razpisanih študijskih programov.

Na področju informatizacije se soočamo z vse večjimi stroški predvsem nakupa licenc.

3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

Univerza v Ljubljani (UL) pri svojem delovanju upošteva vse veljavne zakone in podzakonske akte na področju visokega šolstva, ki jih je sprejel Državni zbor RS oziroma pristojni državni organi. Na podlagi predmetnih splošnih aktov in Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani sta Upravni odbor in Senat Univerze v Ljubljani dne 21. 12. 2004 sprejela Statut Univerze v Ljubljani, ki je bil do sedaj že večkrat predmet sprememb in dopolnitev. Spremembe in dopolnitve so sledile ustavno zagotovljeni avtonomiji univerze in Zakonu o visokem šolstvu ter drugim predpisom, ki so nalagali univerzi nove obveznosti, oziroma so sledile novejšim trendom

razvoja na področju visokega šolstva. Univerza v Ljubljani je na podlagi statuta sprejela veliko število pravilnikov, ki podrobneje urejajo delovanje univerze in njenih članic.

Priloga 6: Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje univerz in njenih članic



3.1 Dolgoročni prednostni cilji v letu 2010:

- utrditi avtonomijo univerze,
- ostati med 3 % najboljših univerz v Evropi,
- v dialogu z državo zagotoviti trajno in ustrezno financiranje, ki bo omogočilo izvedbo rednega študija na prvi in drugi bolonjski stopnji brez šolnin,
- racionalizirati stroške delovanja,
- oceniti potek izvajanja bolonjske reforme in izpeljati potrebno prenovo obstoječih študijskih programov, ki bodo primerljivi z uglednimi tujimi univerzami tako po vsebini kot kvaliteti in opredeliti potrebne spremembe zakonodaje,
- dokončati pričete gradnje ter pospešiti gradnjo prostorov za akademije ter ostalih gradenj skladno s sprejetim planom prioritete,
- zagotoviti, da bo univerza manjše spremembe učnih programov sprejemala samostojno, ali po poenostavljenih postopkih,
- izboljševati status raziskovalne univerze ter skrbeti za vključenost v evropski raziskovalni prostor,
- tisti del raziskovanja, ki ga učitelji opravljajo za kvalitetno izvedbo pouka, mora biti sistemsko vključen v financiranje,
- zagotoviti nakup sodobne raziskovalne opreme, ker je sedanja v poprečju 85% amortizirana in torej zastarela; s sedanjo infrastrukturno opremo je otežena kvalitetna izvedba aktualnih raziskovalnih programov in projektov,
- uravnotežena kadrovska politika,
- skupaj s študenti zagotavljati pogoje za študij in skrbeti za kvaliteto življenja študentov,
- povečati časovno učinkovitost študija,
- vzpostaviti mobilnost študentov in učiteljev,
- urediti način organiziranosti in povečati obseg tržne dejavnosti (na primer z ustanovitvijo zavodov),
- zagotavljati izboljšanje obštudijske dejavnosti (tutorstvo, kariernost, športna dejavnost, kulturna dejavnost, prostovoljnost, ...).

3.2 Prednostne naloge v letu 2010

- uvajanje študijskih programov v skladu z načeli Bolonjskega procesa – organizirati celodnevno posvetovanje in celovito pregledati rezultate reforme na UL ter pripraviti popravilne ukrepe,
- zmanjšati število programov, usmeritev, smeri in izbirnih predmetov na tistih članicah, kjer je to potrebno,
- povečati število skupnih – medfakultetnih in univerzitetnih programov,
- povečanje števila mednarodnih objav in citiranosti,
- povečati prehodnost študentov na dodiplomskem študiju,
- oblikovanje meril za priznavanje obštudijskih dejavnosti kot del študijske obveznosti,
- opredeliti vlogo športne vzgoje v prenovljenih programih,
- omogočiti čim večjo mobilnost študentov znotraj UL,
- dograjevanje informacijskega sistema na področju študijske, raziskovalne in knjižnične dejavnosti,
- spremljati zaposljivost diplomantov po fakultetah,
- spremljanje karier diplomantov UL,
- oblikovanje programov za stalno strokovno izpopolnjevanje odraslih zaposlenih oseb,
- vzpostaviti celovit sistem spremljanja in zagotavljanja kakovosti,
- vzpostavitev celovitega sistema kazalnikov kakovosti, ki pokrivajo vhode, procese in izhode,
- okrepitev in poglobitev mednarodnega sodelovanja,
- povečati število mednarodnih izmenjav učiteljev, raziskovalcev in študentov glede na leto 2009,

- vsaka članica mora pričeti z izvajanjem izbranih predmetov za en semester študija v tujem jeziku,
- povečati število tujih študentov glede na celotno populacijo študentov na UL in si prizadevati za zagotovitev pogojev za njihov študij in bivanje,
- vzpostaviti eno središče UL v tujini (potencialne možnosti: Brčko, Priština, Skopje, Sarajevo)

Kot posebno je potrebno izpostaviti zavezo še večjemu izboljšanju kvalitete dela na rektoratu in večji povezanosti z realnimi problemi članic. Rektorat mora postati mesto dogovarjanja skupnih aktivnosti na nivoju UL, predvsem pa:

- servis za pripravo strokovnih analiz delovanja UL in njenih članic, ki jih za odločitve potrebujejo vodstvo, senat in UO UL,
- izvajati učinkovito finančno-računovodsko službo, ki skrbi za zakonitost poslovanja, strokovno kvalitetno in ažurno podpiranje izvajanja vseh dejavnosti univerze in njenih članic.

Na ravni univerze smo glede na načrtovano 2010 dosegli:

- pri pripravi srednje in dolgoročnega plana prostorskega razvoja UL – pričeli smo s pripravami, okvirno pripravljeno posredovali na MVZT za potrebe priprave Zakona o garancijah za zadolževanje univerze za potrebe investicijskega vlaganja. Priprava celovitega plana se bo izvedla skupaj s celovito dolgoročno strategijo UL v letu 2011i
- pri dokončanju in uveljavitvi univerzitetnega informacijskega sistema e-študent – opravljena je bila analiza obstoječega stanja, ustavljen je nadaljnji razvoj do dokončne odločitve o primernem informacijskem sistemu za podporo študijskemu procesu. S projektom se nadaljuje v letu 2011.
- pri vsebinski in organizacijski prenovi VPIS službe v sodelovanju z MVZT– zaradi zastoja EVŠ na MVZT ni bilo mogoče izpeljati prenovo visokošolske prijavnice informacijske službe. Prenova se bo nadaljevala v letu 2011.
- vsi ostali doseženi cilji so razvidni v poglavju 4 in 5

4 Poročilo in ocena uspeha pri doseganju zastavljenih letnih ciljev po področjih dejavnosti

Za izdelavo Poslovnega poročila, smo pričeli uporabljati spremenjeno metodologijo, zato za nekatere podatke ni mogoče prikazati razlik oz. napredka na posameznem področju glede na Program dela 2010.

4.1 Izobraževalna dejavnost

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Letni cilj 1: Izvajanje prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov

UL izvaja višje letnike 151 starih študijskih programov za pridobitev visokošolske strokovne in univerzitetne izobrazbe (na podlagi ZViS jih je možno dokončati do š.l. 2015/16), za študijskega leta 2010/11 (že od leta 2008/09) pa je razpisala samo bolonjsko prenovljene prvostopenjske in enovite magistrske študijske programe izvajala 123 univerzitetnih študijskih programov od 125 akreditiranih, vse akreditirane visokošolske strokovne programov (31) in vse akreditirane enovite magistrske programe (7).

Letni cilj 2: Izvajanje študijskih programov 2. stopnje

V letu 2010 so članice UL akreditirale večino eno in dve letnih magistrskih študijskih programov 2. stopnje. Večina študijskih programov 2. Stopnje se ne izvaja: izvaja se 85 študijskih programov od 173 akreditiranih.

Letni cilj 3: Oblikovanje študijskih programov 3. stopnje

V letu 2010 smo na UL v okviru Doktorske šole izvajali 20 doktorskih študijskih programov 3. Stopnje.

Letni cilj 4: Povečanje učinkovitosti izobraževanja

4.1 Povečana prehodnost v višji letnik

Za povečanje prehodnosti so bile izvedene naslednje aktivnosti:

- Sistem tutorstva
- Uvedba sistema sprotnega učenja in organizacija pouka v manjših skupinah
- Izvajanje individualnih konzultacij

Tabela 1: Prehodnost v % iz 1. v 2. Letnik dodiplomskega študija novih programov po vrsti študijskega programa v letu 2010

Vrsta študija	Prehodnost v % iz 1. v 2. letnik
EM	70,74%
UN	61,62%
VS	33,51%
Povprečje	53,92%

Tabela 2: Odstotek vseh ponavljavcev dodiplomskega študija po vrsti študija

Vrsta študija	% vseh ponavljavcev
1. STOPNJA	8,13%
EM	9,09%
UN	8,13%
VS	7,76%
DODIPLOMSKI ŠTUDIJ	3,01%
UN	2,91%
VS	3,33%
Povprečje	5,92%

Letni cilj 5: Večja interdisciplinarnost in vključevanje učiteljev in znanstvenih sodelavcev ter strokovnjakov iz prakse na vseh stopnjah študija in znanstvenem podiplomskem študiju

V študijskem letu 2009/2010 so članice UL na področju povečevanja interdisciplinarnosti in vključevanja učiteljev in znanstvenih sodelavcev ter strokovnjakov iz prakse izvajale naslednje naloge:

5.1 Sodelovanje članic UL z raziskovalnimi zavodi in gospodarstvom

Članice so v letu 2010 (2009/2010) gostile 1010 visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih. 41 gostujočih predavateljev iz gospodarstva je sodelovalo na študijskih programih 2. in 3. Stopnje. 167 gostujočih predavateljev iz domačih raziskovalnih zavodov je sodelovalo pri pedagoškem procesu.

Podpisan Strateškega partnerstva na področju reševanja aktualnih razvojnih vprašanj gospodarstva in družbe (BTC, Krka, Iskratel, Gorenje, Oria, Lek, Mercator in Univerza v Ljubljani).

Letni cilj 6: Povečanje programov v sodelovanju s članicami UL in drugimi univerzami

6.1 Izvajanje vsaj enega študijskega programa z drugimi članicami UL in drugimi visokošolskimi zavodi

Tabela 3: Število študentov, ki so opravili vsaj en izbirni predmet na drugi članici univerze oz. drugem visokošolskem zavodu

stopnja	Število študentov, ki so opravili vsaj en izbirni predmet na drugi članici univerze/visokošolskem zavodu	Število študentov z druge članice univerze/visokošolskem zavodu, ki so opravili vsaj en izbirni predmet na
1. STOPNJA	212	132
2. STOPNJA	1	1
3. STOPNJA	79	69
DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM	5	4
DOKTORSKI PROGRAM	7	4
MAGISTRSKI PROGRAM	61	27
SKUPAJ	365	237

V študijskem letu 2009/2010 so članice UL med seboj in z drugimi univerzami izvajale skupne naloge pri izvajanju študijskih programov. 365 študentov, je opravilo vsaj en izbirni predmet na drugi članici univerze oz. visokošolskem zavodu, 237 študentov pa je članica gostila z drugih članic univerze oz. visokošolskega zavoda, da so na članici opravili vsaj en izbirni predmet.

Skladno s prednostno nalog postavljeno v Programu dela 2010 je UL vzpostavila tudi dve središča v tujini in sicer v Prištini in Skopju.

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje

Letni cilj 7: Priprava ukrepov vseživljenjskega učenja

Na UL smo ponudili 7 akreditiranih programov s področja vseživljenjskega učenja v katera se je vključilo 197 udeležencev. Oblikovali smo 194 drugih oblik vseživljenjskega učenja, kjer smo zabeležili 638 udeležencev.

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Letni cilj 1: Povečanje števila mentorjev mladih raziskovalcev

Na ravni UL poizkušamo izboljšati kakovost izobraževanja mladih raziskovalcev, ker je zbirni postopek predpisan s strani ARRS trenutno ne moremo vplivati na izbor mladih raziskovalcev. Na UL je v letu 2010 bilo vključenih v proces izobraževanja in raziskovanja 544 mladih raziskovalcev registriranih pri ARRS. Število mladih raziskovalcev je skoraj enako kot smo načrtovali (570).

Letni cilj 2: Povečanje števila mentorjev mladih raziskovalcev iz gospodarstva (TIA)

Število mladih raziskovalcev iz gospodarstva UL je skoraj doseglo pričakovani načrt (118) – na UL sodeluje 105 mladih raziskovalcev iz gospodarstva.

Letni cilj 3: Povečanje števila mednarodnih objav in citiranosti znanstvenih del

Na ravni UL smo izvedli aktivnosti, vendar kljub temu nismo dosegli pričakovani načrt povečanja mednarodnih objav (2121) in citiranosti. Realizirano je bilo 1838 znanstvenih objav (Wos) za leto 2009 in 34633 čistih citatov v 5 letnem obdobju (2005-2009).

Letni cilj 4: Povečanje vlaganj v raziskovalno opremo

V letu 2010 je bilo izvedenih večino aktivnosti na članicah, za povečanja vlaganj v raziskovalno opremo.

Tabela 4: Kazalniki raziskovalne dejavnosti za leto 2010

Število na novo vloženih patentnih prijav v Sloveniji	9
Število na novo vloženih patentnih prijav v tujini	11
Število podeljenih patentov samo v SLO	10
Število podeljenih mednarodnih patentov	12
Število veljavnih patentov (kumulativni podatek o vseh veljavnih patentih do 31.12. obravnavanega leta) v Sloveniji	80
Število veljavnih patentov (kumulativni podatek o vseh veljavnih patentih do 31.12. obravnavanega leta) v tujini	38
Število prodanih in licenciranih patentov in patentnih prijav	1
Število prodanih in licenciranih inovacij	18

Tabela 5: Število mednarodnih projektov v letu 2010 na UL

VRSTA PROJEKTA	NAČIN PRISTOPA	Skupno število vseh projektov (tekočih in novih)	Število na novo pridobljenih projektov
6.OP	PARTNER	19	
7.OP	PARTNER	85	26
	VODJA/KOORDINATOR	2	
DRUGI EU	PARTNER	228	71
	VODJA/KOORDINATOR	32	15
DRUGI NE-EU	PARTNER	13	9
	VODJA/KOORDINATOR	12	5

4.3 Umetniška dejavnost

Umetniške akademije UL so v letu 2010 nadaljevale s trendom prisotnosti v slovenskem in mednarodnem javnem prostoru. Načrtovani projekti umetniških akademij so bili realizirani v celoti. Vsa produkcija umetniških izdelkov, ki izhaja neposredno iz študijskega procesa, je bila izvedena in predstavljena domači javnosti. Poleg tega je bilo zaradi dodatnih možnosti sodelovanja s producenti in javnimi zavodi, ki so se pokazale med letom 2010, izvedenih še veliko dogodkov, ki jih ni mogoče načrtovati vnaprej. Zato je načrt na vseh treh akademijah presežen. Presežek se izkazuje močno tudi na mednarodnem področju tako z udeležbo na mnogih dogodkih, kot s prestižnimi nagradami, ki so jih akademije dobile za svoj kakovosten prispevek slovenski in mednarodni umetnosti.

V mejah Slovenije naj omenimo vsaj naslednji izbor:

Tesno sodelovanje študentov in profesorjev AGRFT na Festivalu slovenskega gledališča Borštnikovo srečanje 2010, v okviru katerega je akademija izvedla skoraj deset svojih gledaliških produkcij. Vsi študenti gledališkega oddelka so si ogledali celoten program festivala in sodelovali na mednarodni delavnici v okviru festivala. Filmska produkcija AGRFT je bila kot že nekaj let deležna odkritega odobravanja občinstva in strokovne kritike, pa tudi več žirij, ki so našim filmom podelile nagrade.

Ena od razstav ALUO z naslovom »PAVILJON X« v Galeriji Jakopič v Ljubljani je predstavila le majhen del umetniškega delovanja te akademije. Razstava pomeni nadaljevanje tesnega sodelovanja z Akademijo vizualnih umetnosti iz Leipziga.

Koncertni abonma AG je v letu 2010 obsegal rekordnih 14 koncertov, poleg teh pa je bil organiziran zelo uspešen koncert v sodelovanju z RTV Slovenija in Cankarjevim domom z naslovom »Za njimi stojimo«. Tudi cikla Komorni koncerti in Solistični recitali sta bila številčno presežena in izvedena na zavidljivi višini. Slovenska praižvedba Večernic Claudia Monteverdija na Ptuj in v Ljubljani je pomemben korak na polje t.i. stare glasbe.

Najodmevnejša mednarodna gostovanja pa so:

Koncert prijateljstva, na katerem je nastopilo 38 študentov AG, je v našem zamejstvu v Trstu pod vodstvom znamenitega dirigenta Riccarda Mutija postal prvovrsten umetniški in družbeno pomemben dogodek na področju Italije in našega povezovanja. V umetniškem smislu nič manj pomemben ni koncert violinistke Tanje Sonc kot solistke z orkestrom Umetniške univerze iz Graza.

Projekt/razstava START POINT (razstava umetniških del najboljših diplom že več kot 30 evropskih akademij v Kutni Hori na Češkem), The 5th International Student Triennale v Istanbulu v Turčiji (70 akademij iz 39 držav), TRANSFORM kot dolgotrajno sodelovanje umetniško izobraževalnih institucij jugo-vzhodne Evrope (Istanbul, Sofija, Beograd, Bukarešta, Solun, Zagreb, Tirana, Sarajevo, Skopje, Ljubljana), projekt SHARE; vse to je del mednarodne dejavnosti ALUO.

Gostovanje v Peruju na svetovnem festivalu gledaliških akademij v organizaciji UNESCO s predstavo Plešasta pevka, gostovanje v Istanbulu na Festivalu evropskih gledaliških akademij v okviru prireditev »Istanbul-evropska prestolnica kulture«, gostovanje na mednarodnem delovnem festivalu OLIVE v Milanu, gostovanje na festivalih v Beogradu, Skopju in Osijeku. Sodelovanje naših filmov na skoraj 40 filmskih in televizijskih festivalih študentskih pa tudi profesionalnih izdelkov po vseh celinah sveta (med njimi Berlin, Singapur, Istanbul, Graz, Wiesbaden, Ciudad de Mexico, Katowice, Tel Aviv, Beverly Hills, London, Hong Kong, Saint Petersburg, Peking...). To je del mednarodnega povezovanja AGRFT.

Toliko vabil na mednarodne festivale seveda lahko označimo kot izjemno »citiranost« našega umetniškega dela. Posledica kakovosti naših umetniških produkcij so mnoge nagrade v svetovnem merilu: nagrade študentom AG na festivalih in tekmovanjih v Avstriji, Italiji, na Madžarskem in Hrvaškem; na likovnem področju /ALUO/ se nagrade v mednarodnem merilu skoraj ne podeljujejo, pomembna so vabila po strogih selekcijah; izmed petnajstih mednarodnih filmskih in televizijskih nagrad AGRFT naj omenimo ponovno nominacijo /pet študentskih filmov s celega sveta/ za študentskega »Oscarja« v ZDA, grand prix na 17. Festivalu Mediaschool, nagrade za najboljše dokumentarne filme. Na gledališkem področju sta gotovo najpomembnejša dosežka leta 2010 posebna omemba /festival brez formalnih nagrad/ Plešaste pevke v Peruju v konkurenci akademij z vsega sveta in nagrada za najboljšo moško vlogo Jerneju Čamplju na festivalu FIST – Open stage v Beogradu.

4.4 Mednarodna dejavnost

Letni cilj 1: Povečanje izmenljivosti študentov z najboljšimi univerzami v Evropi

V letu 2010 je bilo na izmenjavi v tujini 1070 naših študentov, kar je 4% več kot smo načrtovali. To predstavlja 2 % študentov od vseh vpisanih študentov

V letu 2010 je bilo na izmenjavi pri nas 1236 tujih študentov, to predstavlja 2,3% tujih študentov od vseh vpisanih študentov.

Prakso v tujini je opravilo 145 naših študentov.

Na UL se je leta 2010 vpisalo 1301 tujih študentov, kar je 2,4% od vseh vpisanih študentov.

Letni cilj 2: Povečanje izmenljivosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev

V letu 2010 je 199 učiteljev in sodelavcev bilo na izmenjavi v tujini, 49 visokošolskih sodelavcev pa se je v tujini izobraževalo.

Na UL je redno zaposlenih 51 tujih državljanov, med katere so vključeni tudi raziskovalci po shemi Marie Curie

V letu 2010 je 68 tujih učiteljev in sodelavcev na članicah izvajalo vsaj en predmet, 191 tujih učiteljev in sodelavcev pa je izvajalo del premeta oz. določena predavanja.

Letni cilj 3: Oblikovanje ponudbe izobraževalnih programov in izvajanje pedagoškega procesa tudi v tujih jezikih

V letu 2010 je bilo na ravni UL izvedenih 225 predmetov, ki so bili izvedeni tudi v tujem jeziku to je 2,4 % od vseh predmetov, ki se izvajajo na UL. Največ predmetov v tujem jeziku se je izvedlo na 2. Stopnji in sicer 10% od vseh predmetov izvedenih na 2. Stopnji.

4.5 Knjižnična dejavnost

Letni cilj: Povečanje obsega skupne nabave literature in elektronskih virov ob učinkoviti koordinaciji ter povečanje uporabe informacijskih virov

Povečanje obsega skupne nabave informacijskih virov ob učinkoviti koordinaciji nabave – pričakovani rezultat je bil realiziran: UL je sodelovala v konzorcijih za dostop do e-revij in zbirk Elsevier ScienceDirect, SpringerLINK, Wiley InterScience, ACS, IOS Press in IEEE/IEL v organizaciji Centralne tehniške knjižnice, sama pa je za štiri univerze organizirala konzorcij JSTOR Slovenija. Za zagotavljanje dostopa v okviru konzorcijev so bila pridobljena sredstva na javnem razpisu za sofinanciranje nakupa tuje znanstvene literature in podatkovnih zbirk ARRS, tako da je UL iz lastnih sredstev morala prispevati le 1,2% vrednosti konzorcijskih e-virov, katerih pravico uporabe so imeli študenti in uporabniki z UL v letu 2010. Za uporabo zbirk Oxford University Press ni bilo možno vzpostaviti konzorcija, ki bi lahko kandidiral na javnem razpisu za sofinanciranje nakupa tuje znanstvene literature in podatkovnih zbirk, zato je UL dostop do tega informacijskega vira za svoje študente, učitelje in raziskovalce zagotovila iz lastnih sredstev.

Tabela 6: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kategorija uporabnikov:	načrt 2010	Realizacija 2010
študenti - dodiplomski, redni	50000	48111
študenti - dodiplomski, izredni	5522	4843
študenti - podiplomski	6278	6279
srednješolci	285	206
zaposleni	6990	7401
upokojenci	277	287
tuji državljani	760	398
drugi	2910	2318

Tabela 7: Kazalniki knjižnične dejavnosti II

	Načrt 2010	Realizacija 2010
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	73022	69843
Delež aktivnih uporabnikov z univerz glede na vse aktivne uporabnike	89,60%	87,6%
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	75469	63068
Število vpogledov v celotna besedila digitalnih zbirk, ki jih knjižnica gradi ali upravlja	2.550.620	3.624.532
Število oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	139	123

4.6 Izvajanje naloge, ki so nacionalnega pomena

UL izvaja na dveh področjih t.i. naloge nacionalnega pomena.

Prvo področje predstavljajo naloge in aktivnosti imenovana »**Skrb za slovenščino**«.

Glede na realizirano ni bistvenih odstopanj od načrtovanih aktivnosti:

- Delovanje lektoratov slovenskega jezika na tujih univerzah: v letu 2010 je delovalo 9 lektoratov tipa A, 34 lektoratov tipa B in 12 lektoratov tipa C. Udeležencev lektoratov tipa A je bilo 414, tipa B 1227 in tipa C 12. Izvajal se je tudi slovenščine na tujih univerzah in sicer 2 lektorata tipa A, tipa B 14 in tipa C 7.

- V letu 2010 smo zabeležili 950 udeležencev na tečajih in šol slovenščine za tujce Slovencev brez slovenskega državljanstva na UL (Poletna šola slovenskega jezika, Mladinska poletna šola, Spomladanska šola, Jesenska šola, Kratki jutranji tečaji, Popoldanski tečaji, Tečaji za študente na Erasmus izmenjavah, Intenzivni tečaji, Tečaji priprave na izpit, Individualni tečaji).

Drugo področje nacionalno pomembnih nalog izvaja **Visokošolske prijavno informacijske službe UL.**

VPIS je realizirala vse načrtovane letne naloge:

- Informiranje in svetovanje kandidatom za vpis
- Izvedba prijavno-sprejemnega postopka kandidatov v 1. in 2. roku
- Izvedba strokovnih posvetov
- Prijavno-sprejemni postopek kandidatov s tujimi srednješolskimi listinami
- Priprava Analize prijave in vpisa, statističnih poročil ter obveščanje javnosti
- Razpis za vpis v študijske programe prve stopnje in enovite magistrske študijske programe
- Sodelovanje v Koordinaciji VPIS
- Vzdrževanje in razvoj informacijskega sistema VPIS

Tabela 8: Številčno razmerje med razpisanimi mesti, prijavljenimi in sprejetimi kandidati v 1. letnik v prvem roku prijavnega postopka

	razpisana mesta po programih	prijave s prvo željo	vpisani študenti v 1. letnik v prvem prijavnem roku
visokošolski strokovni študijski programi - 1. stopnja	4715	5874	4306
izredni	1385	690	512
redni	3330	5184	3794
univerzitetni študijski programi - 1. stopnja	8843	9365	8485
izredni	1622	479	657
redni	7221	8886	7828
magistrski študijski programi - 2. stopnja	778	1354	873
izredni	65	29	34
redni	713	1325	839

5 SKUPNE NALOGE IN PROJEKTI

Rektorat UL izvaja skupne naloge opredeljene v Strategiji UL in Statutu UL. Naloge so v nekaterih delih prepletene in povezane tudi z letnimi cilji, ki so že opredeljeni v 4. Točki Poslovnega poročila (ocena uspeha pri doseganju zatavljenih letnih ciljev) in zato v tem poglavju ne prikazujemo ponovno že navedenih kazalnikov.

5.1 Izvajanje skupnih nalog opredeljenih v strategiji UL

5.1.1 C2 - Uvajanje študijskih programov v skladu z načeli Bolonjskega procesa

Realiziran je bil naslednji letni cilj:

- Doktorska šola – pričakovani rezultat je bil dosežen: Koordinacija starih podiplomskih in novih univerzitetnih doktorskih študijskih programov na ravni univerze: Biomedicina, Statistika in Varstvo okolja

Delno realiziran je bil letni cilj:

- Uvajanje prenovljenih programov 1., 2. in 3. Stopnje – pričakovani rezultat je bil delno dosežen: Dokončanje bila prenova študijskih programov 2. stopnje in razpis prenovljenih študijskih programov na vseh treh stopnjah. Izvedba postopkov akreditacije sprememb študijskih programov na vseh treh stopnjah v skladu s smernicami, akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje pa je zastala.

V letu 2010 je bilo v skladu z dopolnitvami Zakona o visokem šolstvu od 1.5.2010 predvideno delovanje novega zunanjega akreditacijskega organa NAKVIS. Svet NAKVIS-a do 2.12.2010 ni sprejel ustreznih meril za akreditacijo, zato predlogi novih programov, ki so bili posredovani v obravnavo s strani UL po potrditvi na Senatu UL v letu 2010, še niso bili akreditirani na zunanjem organu do konca leta 2010.

Realiziran ni bil naslednji letni cilj:

- Doktorska šola – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Zaradi nedelovanja NAKVIS-a, čakata že od prve četrtine leta 2010 na akreditacijo. Akreditirano je bilo le znanstveno področje Geologije znotraj Doktorskega študijskega programa Grajeno okolje, kar je večja dopolnitev programa.

5.1.2 C4 - Povečanje uporabnosti in pretoka znanja

Realizirani so bili naslednji letni cilji

- Objava razpisov za vpis v podiplomske študijske programe na UL – pričakovani rezultat je bil dosežen: Priprava skupnega besedila razpisa št. programov 2. stopnje. Priprava skupnega besedila razpisa št. programov 3. stopnje.
- Priznavanje tujega izobraževanja – pričakovani rezultat je bil dosežen: Priznavanje srednješolskega izobraževanja za vpis v 1. letnike dodiplomskih študijskih programov - vodenje postopkov. Priznavanje visokošolskih diplom za vključevanje v podiplomske študijske programe - vodenje dela postopkov in koordinacija postopkov.
- Spodbujanje pretoka znanja med članico in gospodarstvom - Organizacija posvetov, seminarjev in izobraževanj na teme iz študijske dejavnosti (priznavanje izobraževanja, izmenljivost študentov, transparentnost izobraževanja, praktično usposabljanje...)

Delno so bili realizirani naslednji letni cilji:

- Spodbujanje sodelovanja članic UL na študijskem področju – pričakovani rezultat je bil delno realiziran: Priprava sistema izmenljivosti študentov med članicami UL temelji na ponudbi zunanjih izbirnih predmetov, ki jih članice večinoma ponujajo na podlagi medsebojnih dogovorov, kot je to predvideno s Pravilnikom o izmenjavi študentov med članicami UL. V tem trenutku se soočamo s problemom zajemanja pravih podatkov o teh izmenjavah.
Na UL nismo sprejeli nobenega novega skupnega študijskega programa 3.stopnje.Študenti se redko odločajo za izbirne predmete, ki jih ponuja skupni nabor generičnih znanj in spretnosti, ki jih ponujajo programi 3.stopnje.

5.1.3 C1 - Povečati obseg, kakovost in uporabnost raziskovanja

Realizirani so bili naslednji letni cilji:

- Kakovostno izvajanje novo odobrenih raziskovalnih programov UL (2009- 2014) – pričakovani rezultat je bil dosežen: Uvrstitev med najbolj ocenjene raziskovalne programe ARRS. Podaljšanje obdobja financiranja "krajših" raziskovalnih programov na maksimalno obdobje financiranja na naslednjem razpisu.
- Povečanje vlaganj v raziskovalno opremo – pričakovani rezultat je bil dosežen: Nova velika oprema; Povečanje vrednosti instrumentalne velike raziskovalne opreme. Nadomeščanje iztrošene raziskovalne opreme z novo, sodobnejšo.
- Povečanje števila mednarodnih objav in citiranosti znanstvenih del - pričakovani rezultat je bil dosežen: Število mednarodnih objav članice na registriranega raziskovalca. Povprečno število citatov na registriranega raziskovalca.
- Povečanje števila uspešnih prijav na EU razpisih in učinkovitejše vodenje projektov – pričakovani rezultat je bil dosežen: Povečati število EU projektov

Delno so bili realizirani naslednji letni cilji:

- Organizirati in izboljšati delovanje mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov (MRIC) v okviru novega infrastrukturnega programa UL (2009-2014) – pričakovani rezultat je bil delno uresničen: Podpora infrastrukturnih centrov večjemu številu raziskovalnih programov in projektov, ki se izvajajo na UL in zunanjih RO. MRIC UL deluje skladno s svojim programom. Z namenom izboljšanja delovanja MRIC-a, predvsem pa boljše medsebojne povezanosti posameznih infrastrukturnih centrov znotraj MRIC-a, je bil organiziran skupni sestanek, kjer so IC-ji podali svoje poglede in predloge za boljše skupno delo. Pripravljeni so bili ceniki uporabe storitev IC-jev, potrebno pa bo še bolje predstaviti dejavnost in storitve ICV-jev na spletu.
- Povečanje ali vsaj ohranjanje deleža mladih raziskovalcev (ARRS) v skupnem številu odobrenih novih MR-jev – pričakovani rezultat je bil delno realiziran. Delež mentorskih mest za MR-jev, ki jih dobi UL na razpisu vsako leto je ustaljen. Do manjših odstopanj navzgor ali navzdol v posameznem letu lahko pride zaradi dejstva, da se mentorji lahko prijavljajo na razpis vsako drugo leto, zato so lahko prijavljeni mentorji z UL v posameznem letu malenkostno boljši ali slabši v primerjavi s prijavljenimi mentorji z drugih JRO-jev.
- Povečanje števila mladih raziskovalcev iz gospodarstva (TIA) v okviru možnosti – pričakovani rezultat je bil delno realiziran. Usposabljanje MRG-jev izvajajo podjetja, UL lahko sodeluje samo kot soizvajalec, če v podjetju, ki je izvajalec nimajo ustreznega raziskovalnega in pedagoškega mentorja za mladega raziskovalca. Posledično število MRG-jev ni odvisno od univerze, ampak od števila razpisanih mest s strani TIA in od podjetij, ki so izbrana za usposabljanje MRG-jev.

Realiziran ni bil letni cilj:

- Zagotoviti orodje za upravljanje s projekti, ki bo zagotavljalo tudi finančno upravljanje in bo povezano z računovodskim evidentiranjem – pričakovani rezultat ni bil realiziran zaradi pomanjkanja finančnih sredstev.

Prikaz kazalnikov v poglavju 4.2.

5.1.4 C3 - Okrepitev in poglobitev mednarodnega sodelovanja na izobraževalnem področju

Realizirani so bili naslednji letni cilji:

- Oblikovanje ponudbe izobraževalnih programov in izvajanje pedagoškega procesa tudi v tujih jezikih – pričakovani rezultat je bil realiziran: Število in delež ponujenih predmetov (tudi) v tujem jeziku. Pričakovani rezultat: 12 članic. Število in delež tujih sodelujočih učiteljev in sodelavcev na članici
- Povečati izmenjavo učiteljev za 5% - pričakovani rezultata je bil dosežen: Število učiteljev na izmenjavi, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini. Pričakovani rezultat: 140 učiteljev. Število gostujočih učiteljev na izmenjavi, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu.
- Sodelovanje v mednarodni organizacijah – pričakovani rezultat je bil realiziran: Število udeležb na mednarodnih dogodkih v tujini in na UL
- Širitev v prednostno geografsko področje – pričakovani rezultat je bil realiziran: Število vpisanih študentov na partnerskih univerzah UL v tujini, število pridobljenih štipendij. Število pridobljenih študentov na UL iz univerz s prednostnega geografskega področja.

Delno je bil realiziran naslednji letni cilj:

- Povečanje izmenjave študentov za 5% - pričakovani rezultat je bil delno dosežen: Število prihajajočih študentov se je povečalo, ni pa se povečalo število odhajajočih študentov. To je mogoče razumeti tako, da z uvedbo krajšega 1. stopenjskega študija študenti ne najdejo pravega časa za realizacijo izmenjave.

Prikaz kazalnikov v poglavju 4.4. in poglavju 10.

5.2 Izvajanje skupnih nalog iz Statuta UL

Na podlagi 15. člena Statuta UL, izvajajo službe rektorata skupne naloge in projekte, ki prispevajo k razvoju univerze in predstavljajo podporne storitve izobraževalni in raziskovalni dejavnosti UL.

5.2.1 vzpostavitev in vzdrževanje enotnega informacijskega sistema,

Realizirane so bili naslednji letne naloge:

- Izboljšati IT pismenost – pričakovani rezultat je bil realiziran: Pravilnik upravljanja z licencami programske opreme. Delavnice o osnovah računalništva.
- Izboljšati sodelovanje informatikov med članicami – pričakovani rezultata je bil realiziran: Delavnice za prenos znanja. Skupni projekti uvajanja rešitev (vsaj en uspešno zaključen projekt).

Delno so bile realizirane naslednje letne naloge:

- Kvalitetna informacijska podpora študijskemu procesu – pričakovani rezultat je bil delno realiziran: V okviru t.i. "majske izdaje" so bila nadgrajena področja: postopek vpisa, zaključek študija, povezave med obveznostmi in izvedbami. S pomočjo zunanjega izvajalca preko helpdeska in z rednimi delavnicami za usposabljanje uporabnikov je bila nudena podpora študijskim referatom. Zadovoljstvo uporabnikov študijske informatike ni na pričakovanem nivoju.
- Stabilizacija in izboljšanje kvalitete IT storitev in stroškovne učinkovitosti – pričakovani rezultata je bil delno realiziran: Stabilno delovanje storitev. Zaradi pomanjkanja ustreznih človeških virov kvaliteta storitev ni dosegala pričakovanj uporabnikov (elektronska pošta, aktivni imenik).
- Zagotavljanje ustrezne kvalitete izvajanja in razvoja storitev – pričakovani rezultat je bil delno realiziran.
- Zagotavljanje ustreznega nivoja varnosti IT rešitev – pričakovani rezultata je bil delno realiziran: Varnostna politika po standardih ISO 27000. Projekt vzpostavitve Varnostne politike je v teku, kateremu bodo sledile nadaljnje aktivnosti.

Realizirana ni bila naslednja letna naloga:

- Kakovostne in uporabniško prijazne komunikacije – pričakovani rezultat ni bil realiziran: Uvedba UTS na novih zainteresiranih članicah. Zaradi nižje prioritete Strategija poenotenih komunikacij za UL ni bila pripravljena. UTS ni bil uveden na nobeni novi članici (nihče ni izrazil interesa).

5.2.2 spremljanje in zagotavljanje kakovosti izobraževalnega, znanstveno raziskovalnega in umetniškega dela

Realizirana je bila naslednja letna naloga:

- Koordinacija in spremljanje sistema kakovosti UL – pričakovani rezultata je bil realiziran: Delujoč celovit sistem kakovosti na UL

Delno sta bili realizirani naslednji letni nalogi:

- Izpopolnjevanje študentskih anket kot instrumenta za spremljanje kakovosti – pričakovani rezultata je bil delno realiziran: Izvedba nove študentske ankete v E-šudentu. Število anketirancev prve uporabe e-študentske ankete V eŠ3G so izvedli ankete na Veterinarski fakulteti, izvedli so jih s študenti prenovljenih študijskih programov. Fakulteta za strojništvo se je po poskusnem uvajanju eŠ3G odločila za drug sistem, prav tako Fakulteta za farmacijo. Druge članice izvajajo ankete v papirni obliki ali na svojih IT rešitvah.
- Izvedba letnih samoevalvacij in zunanjih evalvacij na članicah UL – pričakovani rezultata je bil delno realiziran : Zaradi zastojev pri vzpostavitvi NAKVIS nobena članica ni izvedla zunanje evalvacije študijskih programov. Potekale so predstavitve delovanja NAKVIS, novih meril in orodij NAKVIS, v pomoč pri pripravi na ponovne akreditacije in ostale postopke NAKVIS (dve delavnici v decembru 2010).

Realizirana ni bila naslednja letna naloga:

- Vzdrževanje stikov z diplomanti UL – pričakovani rezultata ni bil dosežen: Pridobitev uradnih podatkov SURS o zaposlenih diplomantih UL v času 1 leta po diplomi, križanje podatkov z evidencami UL. Celostno vzdrževanje stikov z diplomanti UL je predvideno v prijavi na projekt Karierni centri Univerze v Ljubljani, ki se je začel izvajati v drugi polovici leta 2010. Karierne svetovalke, ki delujejo v okviru projekta, povezujejo obstoječe ALUMNI aktivnosti članic UL z aktivnostmi projekta, glede na potrebe posameznih članic. V okviru projekta je v pripravi tudi anketa o zaposljivosti diplomantov. Anketa se bo vzpostavila v okviru informacijskega portala projekta, ki je v pripravi.

5.2.3 izvajanje nadzora nad poslovno finančnimi tokovi znotraj UL in izdelavo konsolidirane bilance

Realizirana je bila naslednja letna naloga:

- Izvedba revizijskih pregledov – pričakovani rezultat je bil realiziran, izvedene so bile tri revizije in sicer na področju poslovanja rektorata.
- Povečanje gospodarnosti poslovanja – pričakovani rezultat je bil realiziran: Znižanje cen zaradi skupnih nabav
- Zagotavljanje stabilnega financiranja vseh članic – pričakovani rezultat je bil realiziran: Odpraviti pomanjkljivosti veljavnega načina delitve denarja znotraj UL in stimulirati uspešnost in gospodarnost poslovanja članic.

Delno je bila realizirana naslednja letna naloga:

- Vzpostavitev upravljanja s tveganji – pričakovani rezultat je bil delno realiziran: Vzpostavljen register tveganj. Samoocenitev in izjava predstojnika o oceni notranjega nadzora javnih financ za vse članice in univerzo kot celoto. V celoti so zaključene aktivnosti v povezavi z samoocenitvijo za pripravo izjave predstojnikov članic in rektorata za leto 2011, delno so vzpostavljeni registri tveganj.
- Uvedba enotnega sistema stroškovnega računovodstva (full cost model) – pričakovani rezultat je bil delno realiziran: uvedba enotnega sistema stroškovnega računovodstva (full cost model). Pripravili smo dokument o stroškovnem računovodstvu s pregledom stanja na univerzah v EU. Dokument je bil posredovan vsem članom rektorjevega kolegija. Nadaljevanje te naloge predstavlja model, ki bi bil prilagojen vodenju full cost za evropske projekte in ne za celotno poslovanje.

5.2.4 vzpostavitev in vzdrževanje enotnega knjižničnega sistema in arhiva univerze

Realizirana so bile naslednje letne naloge:

- Izobraževanje članov Komisije za razvoj knjižničnega sistema UL in vodij večjih knjižnic UL, ki delujejo na ravni knjižničnega sistema UL –Študijski obisk članov Komisije za razvoj knjižničnega sistema UL in vodij večjih knjižnic, ki delujejo na ravni knjižničnega sistema UL, v norveških visokošolskih knjižnicah in povezanih ustanovah (Oslo, Trondheim); financiran iz Norveškega finančnega mehanizma
- Nemoteno nudenje storitev enotne knjižnične izkaznice in elektronskih storitev knjižnic UL, NUK in CTK študentom UL –Prenos podatkov o vpisanih študentih IZUM-u (trikrat v septembru in oktobru), naročilo za trikratno kreiranje referenčne baze in dvakratno ažuriranje lokalnih baz podatkov knjižnic UL.
- Povečanje obsega skupne nabave informacijskih virov ob učinkoviti koordinaciji nabave – Plačilo naročin in dostopa do e-revij in zbirk Elsevier ScienceDirect, SpringerLINK, Wiley InterScience, ACS, IEEE/IEL, Oxford University Press in JSTOR na ravni UL
- Promocija dejavnosti knjižničnega sistema in knjižnic UL – Sodelovanje pri izgradnji evropske infrastrukture za obvezno shranjevanje objav iz projektov 7. OP in Evropskega raziskovalnega sveta –Sodelovanje v triletnem projektu OpenAIRE (7. OP)- pomoč slovenskim raziskovalcem pri obveznem shranjevanju objav v prosto dostopne repozitorije
- Učinkovit dostop do plačljivih in kakovostnih prosto dostopnih elektronskih informacijskih virov ter del univerze z možnostjo združevalnega iskanja in povezovanja do virov portal digitalne knjižnice z združevalnim

iskalnikom in OpenURL povezovalnikom z dodatnimi funkcionalnostmi (zaradi poteka obstoječe triletné pogodbe) ter nadaljnje vključevanje novih e-virov v portal Digitalne knjižnice UL (DiKUL)

- Vzpostavitev institucionalnega repozitorija UL ali pridobitev možnosti shranjevanja celotnih besedil, ki nastanejo na UL, v nacionalni prosto dostopni repozitorij-opravljena analiza možnosti vzpostavitve institucionalnega repozitorija UL in/ali podpora pobudi za vzpostavitev nacionalnega prosto dostopnega repozitorija znanstvenih objav in podatkov ter visokošolskih del.
- vzpostavitev elektronskih podatkovnih baz

Delno so bile realizirane naslednje letne naloge:

- Sodobno upravljanje Digitalne knjižnice UL - Digitalna knjižnica UL, upravljana v skladu z najnovejšimi dosežki informacijske znanosti in tehnologije. Udeležba na konferenci uporabnikov Ex Libris-a IGeLU 2010 (Ghent, Belgija) in na konferenci Online Information 2010 (London, Velika Britanija). Članstvo v združenju uporabnikov programske opreme ExLibris (IGeLU)
- Sprejem priporočil za delovanje in vrednotenje knjižnic UL – pričakovani rezultat je bil delno realiziran: Pripravljen je predlog strokovnih standardov za organizacijo, delovanje in evalvacijo visokošolskih knjižnic, o katerem bo razpravljala Nacionalni svet za knjižnično dejavnost, v letu 2011 o predlogu razprava na UL.
- Vzpostavitev univerzitetne knjižnice UL kot notranje organizacijske enote univerze in postopna centralizacija tistih dejavnosti, za katere bi knjižnice UL izrazile največ zanimanja – Oktobra 2010 je bil pripravljen interni dokument z osnovno predstavitvijo stanja knjižničnega sistema UL in predlogom vzpostavitve učinkovitejše organiziranosti.
- Objave publikacij v zvezi z arhivskim in muzejskim gradivom in preteklostjo Univerze – Izdane so bile vse izdaje in publikacije, razen pri projektih katere projekt je večletni.
- Priprava občasnih razstav - Izvedena je bila občasna razstava v Tednu UL: "Tehniška fakulteta Univerze v Ljubljani 1919 – 1945, med tem ko se za občasno razstavo "Spričevala in diplome Univerze v Ljubljani" še pripravlja, saj projekt traja več let.
- Sodelovanje in gostovanja razstav – Izvedena so bila vsa sodelovanja in gostovanja razstav, razen Postavitve Prešernovih licejskih in univerzitetnih spričeval in z donacijo pridobljenega gradiva o Prešernu v Prešernovi sobi rektorata Univerze (izpolnitev volje donatorja iz ZDA), saj je projekt še v delu in bo trajal več let.

Realizirane niso bile naslednja letne naloge:

- Odprava nesorazmerij ob uvedbi novega plačnega zakona v knjižnicah UL (tudi v primerjavi s knjižnicami drugih javnih sektorjev); ustrezna sistemizacija delovnih mest v knjižnicah UL – pričakovani rezultata ni bil dosežen: Spremljanje sprememb plačnega sistema in stanja sistemizacije v knjižnicah UL, sodelovanje s službami UL in zunanjimi sogovorniki za ureditev nesorazmerij (Delovna skupina za statusna in delovno-pravna vprašanja KRKS)
- Povečanje uporabe elektronskih informacijskih virov – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Prilagoditve programske opreme niso bile zaključene do konca decembra 2010, zato je bila izdaja prospekta DiKUL predstavljena v leto 2011.
- Sprejem smernic za povečanje stopnje informacijske pismenosti študentov UL – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Ker je bil uradni prevod Meril in kazalcev informacijske pismenosti v visokem šolstvu v slovenščino s strani Zveze bibliotekarskih društev Slovenije izdan šele konec leta 2010 naloga ni bila izvedena in je prenesena v leto 2011.
- Uvedba enotne knjižnične izkaznice za zaposlene na UL – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Naloga je kot sklep Komisije za razvoj knjižničnega sistema UL prenesena v leto 2011.
- Vzpostavitev modela enotnega nakupa informacijskih virov na UL – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Delovni skupini za enotni nakup informacijskih virov na UL, ki ni delovala zaradi poznega konstituiranja Komisije za razvoj knjižničnega sistema UL.
- Priprave stalnih razstav – Priprava stalnih razstav traja več let in so v delu.

5.2.5 vzpostavitev in skrb za enoten protokol na UL

Realizirane so bile naslednje letne naloge:

- Izboljšanje komunikacije med rektoratom in članicami pri izvajanju skupnih nalog – pričakovani rezultat je bil realiziran: Boljša informiranost in usklajenost znotraj UL.
- Povečati obseg informacij za zunanje uporabnike – pričakovani rezultat je bil realiziran: Boljše in aktualne, pomembne informacije v medijih in promocija UL

Delno je bila dosežena naslednje naloga:

- Izboljšanje informiranosti in sodelovanja med študenti in med zaposlenimi na UL – pričakovani rezultat je bil delno dosežen: SharePoint je bil nadgrajen na verzijo 2010, ki zdaj omogoča kvalitetno podporo izmenjavi dokumentov za delov služb in komisij UL.

Realizirana ni bila naslednje naloga:

- Oblikovanje univerzitetne založbe skladno z razmerami, v letu 2010 to ni bila prioriteta naloga.

5.2.6 organizacija in izvajanje skupnih programov športa UL

Realizirana je bila naslednja letna naloga:

- Samo/evalvacija športnih programov – pričakovani rezultata je bil dosežen: 1. Delež povečanja lastnih prihodkov v skupnih prihodkih CUŠ. 2. Število uspešnih kandidatur na sredstva javnih razpisov

Delno so bile realizirane naslednje letne naloge:

- Management športnih objektov za univerzitetni šport – pričakovani rezultata je bil delno dosežen: Prenovljena je bila zgornja galerija v Športni dvorani Rožna dolina. Potek prenove fitnesa še poteka. Za najemnike, ki so članice Univerze v Ljubljani, se zaračunava oz. obračunava neekonomski najemnina, medtem ko se za ostale najemnike zaračunava tržna cena najema. V študijskem letu 2009/2010 je bilo 13 najemnikov članic UL, CUŠ in 4 zunanji najemniki. V študijskem letu 2010/2011 je bilo do decembra 2010 12 najemnikov članic UL, CUŠ in 2 zunanji najemnika.
- Povečanje vključenosti študentov v programe CUŠ-a – pričakovani rezultat je bil delno dosežen: Do odstopanja prihaja, ker je bilo razpisanih manj programov kot je bilo načrtovano oz. celo manj kot v predhodnem letu. V kolikor se ne bo povečala programska (in z njo povezana ostala) struktura, cilj 50% vključenosti študentov v programe CUŠ ne bo dosegljiv.
Skupno je bilo v študijskem letu 2009/2010 izvedenih 87 programov, katerih se je udeležilo 7713 študentov. V študijskem letu 2010/2011 je bilo do decembra 2010 izvedenih 50 programov, katerih se je udeležilo oz. se jih udeležuje 2562 študentov. V študijskem letu 2010/2011 je predvidena izvedba še 14 programov.

PROGRAMI/ŠTUDENTI/ŠTUDIJSKO LETO	2009/2010		2010/2011	
	Št. programov	Št. študentov	Št. programov	Št. študentov
KREDITNO OVREDNOTENI PREDMETI	71	1690	39	1242
PROGRAMI ŠPORTNO REKREATIVNE DEJAVNOSTI	8	1924	10	1190
ŠPORT ŠTUDENTOV MED POČITNICAMI	8	4099	1	130
SKUPAJ	87	7713	50	2562

Izpite na kreditno ovrednotenih predmetih sta v študijskem letu 2009/2010 opravila 102 študenta.

- Prilagoditev organizacijske in kadrovske podstrukture CUŠ za uveljavljanje strateških usmeritev – pričakovani rezultat je bil delno dosežen: 1. Zaradi omejenih finančnih sredstev je bilo razpisanih

manj programov, kot je bilo načrtovano (razpisanih je bilo celo manj programov, kot jih je bilo izvedeno predhodno leto). 2. Vzpostavljena so bila medorganizacijska razmerja, vendar ni prišlo do rasti področja (zaradi zgoraj navedenega razloga). 3. Izdelana je bila strategija organiziranosti športa na UL, ki pa ni bila sprejeta. Informacijska podpora dejavnosti CUŠ ni bila izdelana - vzpostavljen je bil osnovni informacijski sistem s pomočjo zaposlenih na CUŠ

- Vzpostavitev sodelovanja s ŠZUL – pričakovani rezultat je bil delno dosežen: 1. Tekmovalni sistem je vključen v informacijski portal CUŠ-a. 2. Projekt vzpostavitve sistema za vrhunske športnike v letu 2010 zaradi pomanjkanja finančnih sredstev ni bil izveden in je ponovno načrtovan v letu 2011

Realizirali nismo naslednjih nalog:

- Ustvarjanje programskih pogojev za razvoj obštudijske športne dejavnosti za študente s posebnimi potrebami – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Zaradi zmanjšanja finančnih sredstev in nezanimanja za program s strani študentov, program ni bil razpisan.
- Vzpodbijanje slovenskih vrhunskih športnikov za vključitev v študij na UL – pričakovani rezultat ni bil dosežen: Projekt ni bil izveden zaradi pomanjkanja finančnih sredstev in je ponovno načrtovan v letu 2011

5.3 Izvajanje projektov

Karierni center

Univerza v Ljubljani je julija 2010 uspešno kandidirala na javnem razpisu za razvoj in izvajanje dejavnosti kariernih centrov v visokem šolstvu in tako pridobila finančna sredstva za realizacijo prijavljenih aktivnosti za obdobje 2.7.2010 do 30.6.2013, v višini 1.187.000€. V okviru projekta smo zaposlili koordinatorja in osem kariernih svetovalcev, ki imajo znanja in izkušnje na področju kadrovanja, svetovalnega dela in organizacije. Osrednje naloge kariernih svetovalcev bodo vzpostavitev vseživljenjske karijerne orientacije v visokem šolstvu skozi različne načine kot so izvajanje individualnega in skupinskega kariernega svetovanja, organizacija in izvajanje brezplačnih delavnic, seminarjev in posvetov za študente in diplomante, predstavitve delodajalcev in obiski študentov v realna delovna okolja, vzpostavitev enotne ankete o spremljanju zaposljivosti diplomantov, vzpostavitev spletne strani in razvoj kariernega svetovanja za študente s posebnimi potrebami in posebno nadarjene.

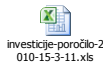
6 INVESTICIJE

6.1.1 Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije

- Vodenje investicij v fazi priprave in izvedbe ter usklajevanje postopkov z MVZT in uporabniki (10 projektov) in investicijskega vzdrževanja – Pričakovani rezultat je bil delno realiziran: izpolnjevanje zastavljenih terminskih planov, poraba zagotovljenih finančnih virov.
 - Novogradnja objekta Akademij - AG, AGRFT, ALUO: izdelani so PGD projekti, delno pridobljena soglasja za gradbeno dovoljenje
 - Novogradnja objekta FKKT FRI: izdelana korekcija PZI projektov, usklajevanje vloge za pridobitev EU sredstev, pripravljeno razpisno gradivo za pridobitev izvajalca gradnje.
 - BF prizidek: pridobljeno je uporabno dovoljenje, dokončana adaptacija izpraznjenih prostorov v obstoječem objektu, dvigalo je v izvedbi.
 - BF rastlinjak - prizidava novega rastlinjaka: pridobljeno je bilo gradbeno dovoljenje in dokončana gradnja, pridobljeno tudi uporabno dovoljenje.
 - FF II. faza gradnje - izdelava OPPN za območje med Aškerčevo in Rimsko cesto ter izvedba arhitekturnega natečaja sta prestavljena v leto 2011.
 - FMF Peterlinov paviljon - poplačilo obveznosti iz leta 2009, projekt je zaključen.

- MF - rekonstrukcija trakta ob Ljubljani - izdelana je bila projektna dokumentacija in začet razpis za pridobitev izvajalca pred faze, izdelana je bila PGD dokumentacija za I. in II. fazo ter vložena vloga za gradbeno dovoljenje, usklajevanje investicije z MOL-om je v teku.
- FŠ - poplačilo obveznosti iz leta 2009, projekt je zaključen.
- FSD - rekonstrukcija dokupljenih prostorov: Izvedeno plačilo leasinga v celoti. Izdelava projektne dokumentacije za obnovo dokupljenih prostorov predstavljena v leto 2011.
- PeF – opredeljene prostorske potrebe, v teku usklajevanja investicijskih dokumentov. Izvedba arhitekturnega natečaja predstavljena v 2011
- Obresti kredita - izvedeno je bilo plačilo obresti kredita za I. 2010 in plačilo glavnice kredita.
- Priprava predpisane dokumentacije za potrebe investicij UL – začet projekt izdelave dokumenta identifikacije projekta za izvedbo obnove zbornične dvorane rektorata in elaborat za odpravo arhitektonskih ovir na objektih članic UL.

Priloga 2 : Realizacija izvedbe investicij za leto 2010



6.1.2 Investicijsko vzdrževalna dela

Glede na to, da so stavbe večinoma starejše od 15 let načrtujemo večja investicijsko vzdrževalna vlaganja. Največji obseg predstavljajo gradbeno obrtniška dela in instalacijska dela ter ureditev učnih prostorov, čedalje večji poudarek pa na UL dajemo tudi investicijskim vlaganjem, ki prispevajo k racionalni rabi energije. UL bo v ta namen kandidirala na vseh razpisih, ki bodo omogočali to vrstna investicijska vlaganja.

Tabela 9: Prikaz porabe sredstev za investicijska vzdrževalna dela po vrsti del v letu 2010

Opis in vrsta del	predlog glede na predvideno odobrena sredstva 2010			realizacija odobrenih sredstev 2010				
	ocenjena vrednost	MVZT sredstva - NAČRT	drugi viri-lastna sredstva NAČRT 2010	pogodbena vrednost	MVZT sredstva	nakazano oz.plaćano iz MVZT sredstev 2010	nakazano oz.plaćano iz MVZT sredstev 2011	drugi viri lastna sredstva članic
izvedba II. faze sanacije zamakanja	150.000,00 €	95.000,00 €	55.000,00 €	157.196,41 €	102.196,00 €			55.000,41 €
obnova sanitarij	481.882,95 €	229.656,95 €	252.226,00 €	217.614,61 €	205.818,33 €	71.982,32 €	40.754,61 €	11.796,28 €
obnova strojnih instalacij	80.000,00 €	75.000,00 €	5.000,00 €	61.062,70 €	61.062,70 €	60.767,18 €		
obnova zunanjih dvorišč	164.497,00 €	76.900,00 €	87.597,00 €	118.000,49 €	76.900,00 €	76.900,00 €		41.100,49 €
sanacija strehe	111.000,00 €	80.400,00 €	30.600,00 €	25.282,78 €	25.282,78 €	24.623,07 €		
sanacija betonske fasade III: faza	100.000,00 €	70.000,00 €	30.000,00 €	40.141,78 €	40.141,78 €	40.141,78 €		
sistem požarnega javljanja	80.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	30.685,92 €	30.685,92 €	30.685,92 €		
statična in varnostna sanacija konstrukcij	26.050,00 €	26.050,00 €		19.989,65 €	19.989,65 €	19.923,02 €		
varnostna razsvetljava in javljanje požara	55.400,00 €	25.000,00 €	30.400,00 €	47.940,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €		22.940,00 €
hidrantno omrežje	40.000,00 €	30.000,00 €	10.000,00 €	53.504,40 €	30.000,00 €	30.000,00 €		23.504,40 €
sanacija ogrevanja	95.000,00 €	95.000,00 €		68.591,26 €	68.591,26 €	65.961,93 €		
obnova kanalizacije	100.000,00 €	82.000,00 €	18.000,00 €	64.950,00 €	64.950,00 €	64.950,00 €		
sanacija športnih dvoran	412.100,00 €	167.000,00 €	245.100,00 €	185.212,38 €	185.212,38 €	136.336,26 €	47.016,29 €	
VPD, inženiring in nadzor	28.500,00 €	28.500,00 €		21.943,20 €	21.943,20 €	11.597,20 €	7.904,94 €	
Skupna vsota	1.924.429,95 €	1.120.506,95 €	803.923,00 €	1.112.115,58 €	957.774,00 €	658.868,68 €	95.675,84 €	154.341,58 €

6.1.3 Nakup opreme

Tabela 10: Odhodnki za opremo 2010 po vrstah in virih

Vrsta opreme	Podatki PO VIRIH										
	Vsota od MVZT - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo realiz. 2010 vrstica G5b	Vsota od MVZT - drugo FN vrstica A15	Vsota od ARRS, TIA, JAPT, JAK	Vsota od Druga ministrstva	Vsota od Občinski proračunski viri	Vsota od Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	Vsota od Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Vsota od Ostala sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	Vsota od Drugi viri	Vsota od Trg	Vsota od SKUPAJ
Šolska učila in oprema učilnic	300.140 €	669.492 €	118.667 €	7.101 €	- €	123 €	235.479 €	3.024 €	44.868 €	17.629 €	1.396.523 €
Laboratorijska oprema	82.105 €	396.589 €	2.534.672 €	480.700 €	8.926 €	12.929 €	1.542.138 €	65.920 €	1.843.518 €	238.731 €	7.206.228 €
Drugo pohištvo	19.473 €	145.586 €	120.323 €	46.865 €	- €	- €	806.754 €	1.852 €	110.791 €	31.878 €	1.283.522 €
Računalniška oprema	289.741 €	641.002 €	1.676.915 €	33.432 €	- €	9.023 €	1.085.001 €	35.066 €	137.105 €	101.543 €	4.008.828 €
Aparati in druga oprema	23.633 €	593.204 €	788.566 €	221.191 €	- €	- €	781.806 €	37.599 €	142.091 €	325.677 €	2.913.767 €
Skupna vsota	715.092 €	2.445.873 €	5.239.143 €	789.289 €	8.926 €	22.075 €	4.451.178 €	143.461 €	2.278.373 €	715.458 €	16.808.868 €

Opomba: PF in ALUO še nista porabili vseh dodeljenih sredstev MVZT (-5.942 € in -67 €), VF pa je porabila še del sredstev MVZT iz leta 2009 (9.247 €).

7 KADROVSKI NAČRT

Razlika med planom redno zaposlenih za leto 2010 in dejansko zaposlenimi v letu 2010:

Do razlik med planom redno zaposlenih delavcev za leto 2010 in dejansko zaposlenimi v tem letu je prišlo zaradi različnih vzrokov na posameznih članicah.

Na ne planirano povečanje števila zaposlenih vplivajo:

- nadomestne zaposlitve za delavce, ki so dlje časa odsotni iz zdravstvenih razlogov, porodniškega dopusta
- delne upokojitve zaposlenih za polovični delovni čas, kar povzroči, da je na to mesto zaposlen dodatni delavec, ki pokrije 50 % zaposlitve
- delavci, za katere je bila planirana upokojitev v letu 2010 se niso upokojili, njihova upokojitev pa je bila že prikazana v planu dela 2010
- zaradi pridobljenih projektov se sklenejo zaposlitve za čas trajanja pridobljenega projekta

Na zmanjšanje števila zaposlenih vplivajo:

- nepredvidena odpoved delovnega razmerja
- planirana nova delovna mesta, ki pa jih sistemizacijska komisija UL ne odobri

Razlika med planom izvajalcev za leto 2010 in dejansko realizacijo izvajalcev v letu 2010:

Do razlik med planom izvajalcev za leto 2010 in dejansko realizacijo v tem letu je prišlo zaradi različnih vzrokov na posameznih članicah.

Vzroki, ki vplivajo na povečanje in zmanjšanje števila izvajalcev:

- Na posameznih članicah so prvič začeli izvajati bolonjski študij, zato se je med letom pojavila dodatna potreba po zunanjih izvajalcih.
- Menjava predmetov med letom s strani študentov.
- Zaradi povečanja zaključevanj magistrskih in doktorskih študijev, se med letom pojavi potreba po so-mentorjih.
- Zaradi sprostitev delovnega mesta (odpoved, upokojitev) se poveča število zunanjih izvajalcev za čas trajanja postopka izbire novega delavca.
- Zaradi kompenzacije ur visokošolskih učiteljev, ki so zaposleni na dveh članicah.
- Zaradi dviga kakovosti študija, članice sodelujejo z zunanjimi strokovnjaki zaposlenimi v gospodarstvu in negospodarstvu, ki opravijo določena predavanja in vaje.
- Zaradi novega študijskega programa, kjer članica lahko planira izvajanje le tega medtem, ko se med samim izvajanjem pojavijo potrebe po povečanju ali zmanjšanju zunanjih izvajalcev.
- Do realizacije ne pride zaradi premalo prijavljenih študentov na določenem programu.
- Planirani izvajalci odidejo na študijski obisk v tujino ali odpovedo sodelovanje, ker niso nosilci predmeta jim je to omogočeno kadarkoli med študijskim letom –skladno s pogodbo o delu.
- Zunanji izvajalec se zaposli na UL, na izpraznjeno ali sistemizirano delovno mesto.
- Zaradi planiranja izvajanja I in II stopnje bolonjskega študija, ki pa ni bila realizirana zaradi premajhnega števila vpisanih študentov.
- Zaradi drugačnega izvajanja predmetov skladno z izbiro študentov.
- Pogodbeni sodelavci na področju prireditev so odvisni od izvedbe planiranih prireditev.



KADROVSKI NAČRT
IN REALIZACIJA 2010

Tabela 11: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se bodo izobraževali in izpolnjevali glede na načrtovano leto 2010

	načrt 2010	realizacija 2010
število učiteljev na sobotnem letu	14	17
število zaposlenih, ki so vključeni v formalne oblike izobraževanja	637	2073
število zaposlenih, ki so vključeni v neformalne oblike izobraževanja	1862	663

Tabela 12: Število registriranih raziskovalcev

	načrt 2010	realizacija 2010
Število vseh raziskovalcev registriranih pri ARRS, ki so zaposleni na delovnem mestu raziskovalca (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci, mladi raziskovalci in podoktorski raziskovalci)	3241	3146
Število mladih raziskovalcev registriranih pri ARRS	548	544
Število podoktorskih raziskovalcev registrirani pri ARRS	51	32

8 INTERESNE DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV

8.1 Interesne dejavnosti študentov na univerzi (ŠS UL)

Priloga 4 : Poročilo o delu študentskega sveta UL 2010



8.2 Interesne dejavnosti študentov na članici (ŠS članic)

Večina načrtovanih aktivnosti, ki so jih organizirali ŠS članic so bile realizirane. Odstopanj ni.

9 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

9.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Izvajanje programa dela in uresničevanje zastavljenih ciljev je odvisno od financiranja iz proračuna. V letu 2010 so razgovori v zvezi z obsegom financiranja študijske dejavnosti potekali vse do konca leta. Posledice tega dejstva se kažejo tudi na realizaciji nekaterih ciljev, ki pa se nanašajo predvsem na kakovost izvajanja.

Pomembno je vplivalo na uresničevanje ciljev tudi »nedelovanje« NAKVIS-a. Glede na to, da agencija ni akreditirala vseh programov, so posledice odražajo tudi v letu 2011 oziroma na razpisu za študijsko leto 2011/2012.

Umetniška produkcija vseh treh umetniških akademij UL postaja vse pomembnejši kakovostni in kvantitativni del slovenske kulture kljub dejstvu, da dogovor o sistemskem sofinanciranju umetniške dejavnosti univerze s strani

Ministrstva za kulturo v sodelovanju z MVZT še ni dosežen. Zato je umetniška dejavnost v stalnih finančnih težavah. Isto velja na področju financiranja mladega raziskovalnega umetniškega kadra, saj za področje umetnosti ni uveljavljenega sistema financiranja »Mladih raziskovalcev«, kot to velja za področje znanosti.

9.2 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več let

Ocenjujemo, da je bilo glede na razmere v gospodarstvu, ki so se odražale v proračunu, leto 2010 uspešno. V letu 2010 smo pričeli s konsolidacijo, ki se nanaša ne zgolj na finančno konsolidacijo (leto 2009 je rektorat zaključil z izgubo) pač pa tudi konsolidacijo začetih projektov, predvsem na področju informatizacije. Leto 2010 smo tudi finančno zaključili pozitivno.

Kljub težavam NAKVIS z začetkom delovanja je UL namenila veliko pomoči tako strokovne kot tudi tehnične vzpostavljanju čimprejšnjega začetka postopkov akreditacij in se čim bolj tekoče odzivala na odločitve agencije tre tako postavljala temelje za zagotovitev čim bolj nemotenega študija.

9.3 Ocena doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010

Ocena doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev je opredeljena v posameznih poglavjih.

9.4 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Meril in metode ocenjevanja gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja ter kakovosti, ki bi bila enotna za celoten visokošolski prostor v Republiki Sloveniji in primerljiva z merili, ki se uporabljajo na drugih univerzah v Evropi, nimamo.

9.5 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

Univerzitetna služba za notranjo revizijo deluje kot skupna služba za vse članice Univerze v Ljubljani. Osnovo za delovanje službe predstavlja zakonodaja, ki ureja področje javnih financ in njihovega notranjega nadzora. Redne naloge službe so določene na podlagi letne ocene tveganj ter potrjene s strani rektorja UL. V letu 2010 so bili, skladno s potrjenim letnim načrtom, izvedeni trije redni revizijski pregledi.

Redni revizijski pregledi so se navezovali na področje:

- Pravilnosti izvrševanja sredstev sklada;
- Smotnost izvajanja obštudijske športne dejavnosti;
- Organiziranost funkcije investicij in pravilnost izvajanja postopkov javnega naročanja.

Pomembnejše svetovalne naloge, ki jih je služba notranje revizije izvedla v letu 2010, so se navezovali na:

- koordinacija samoocenitev članic UL na področju notranjega nadzora javnih financ za pripravo izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ;
- svetovalne naloge s področja nabavnega procesa in področja evropskih projektov.

Oceno ustreznosti obvladovanja tveganj povzemamo na podlagi analize samoocenitve notranjega nadzora javnih financ. Samoocenitev za leto 2010 je bila izvedena po enotni metodologiji na vseh članicah in rektoratu UL.

Notranje (kontrolno) okolje

Ta temelj sistema notranjega kontroliranja so ocenjevalci v skupni povprečni oceni ocenili enako kot v preteklem letu, ocene posameznih kriterijev so bile višje, kar pa ni vplivalo na končno oceno kontrolnega okolja. Ocenjevalci so menili, da je primernost kontrolnega okolja vzpostavljena na srednji ravni. Kriterije, ki so jih upoštevali pri

ocenjevanju so neoporečnost ter etične vrednote, zavezanost k usposobljenosti in upravljanju s kadri, filozofija vodenja in način delovanja, ustrezna ter jasna organizacijska struktura in jasno opredeljene odgovornosti. Rezultate samoocenitve kontrolnega okolja povzemamo po posameznem kriteriju:

- Neoporečnost in etične vrednote: Ocenjevalci so kriterij neoporečnosti in etične vrednote ocenili nekoliko bolje kot v preteklem letu. Ocenjujejo, da je poslovanje univerze v pretežnem obsegu etično in neoporečno in sicer glede poudarjanja etičnega ravnanja, pri zavzemanju za ravnanja skladno s kodeksom delavcev in pri določanju ter upoštevanju ukrepov za primer nespoštovanja predpisov.
- Zavezanost k usposobljenosti in upravljanju s kadri: Iz samoocenitve izhaja, da se zavezanost k usposobljenosti in k upravljanju s kadri zagotavlja na posameznih področjih poslovanja. Članice v vseh primerih nimajo predpisanega postopka oblikovanja izbirne komisije, prav tako ocenjevalci menijo, da so slabše opredeljeni individualni cilji zaposlenih, po katerih se jih ocenjuje. Kot dobro urejeno področje članice ocenjujejo skrb za redno izobraževanje ter organizacijo tega.
- Filozofija vodenja in način delovanja: Povprečna ocena področja je v primerjavi s spremembami ocen preostalih kriterijev najbolj porasla. Ocenjevalci menijo, da imajo pristojnosti in odgovornosti jasno opredeljene in opisane v posameznih aktih. Ocenjujejo tudi, da imajo na posameznih področjih poslovanja, ne pa na vseh, ustrezno število in ustrezno usposobljene zaposlene.
- Organizacijska struktura: Mnenje ocenjevalcev v povezavi z organizacijsko strukturo se, glede na preteklo leto, ni bistveno spremenilo. Članice menijo, da v pretežni meri izvajajo odgovornosti in pristojnosti skladno z zapisanimi v internih aktih. Nekatere menijo, da v svojih letnih programih dela nimajo natančno določenih odgovornih oseb za posamezne naloge. Pri oceni kadrovske strukture zaposlenih je le ena članica ocenila, da je ta neustrezna, ostale so mnenja, da je kadrovska struktura dobra.
- Odgovornost: V zvezi s kriteriji po katerih se ocenjuje področje odgovornosti ocenjevalci menijo, da je na posameznih področjih poslovanja v celoti vzpostavljena obveznost rednega poročanju o stanju na področju upravljanja s tveganji, notranjega kontroliranja in notranjega revidiranja.

Upravljanje s tveganji

Cilji: Dve tretjini ocenjevalcev je ocenilo, da kriterij povezan s cilji v organizaciji obvladuje dobro ali zelo dobro. Preostala tretjina je ocenila, da cilje v organizaciji obvladuje srednje dobro. Zelo dobro poznajo ocenjevalci kratkoročne cilje, nekoliko slabše dolgoročne in srednjeročne.

Pri pregledu ocen po posamezni dejavnosti ugotovimo, da so ocenjevalci najbolj ocenili svoje aktivnosti povezane z določanjem in spremljanjem ciljev pri knjižnični dejavnosti. Sledijo ji ocene študijske, raziskovalne in kadrovske ter ocene preostalih funkcij z zanemarljivo različnimi povprečnimi ocenami. Ocenjevalci v povprečju menijo, da so cilji določeni in se spremljajo v pretežnem delu poslovanja.

- Ocenjevanje tveganj za uresničevanje ciljev: Kljub dodatnim aktivnostim, izvedenim v letu 2010, je splošna ocena ocenjevalcev, da so na tem področju opravljene začetne aktivnosti. Dve članici sta ocenili, da imata področje urejeno v pretežnem delu poslovanja ena pa, da ima področje urejeno na celotnem področju poslovanja. Po primerjavi ocen po posamezni dejavnosti (funkciji) ugotavljamo, da so ocenjevalci področje nekoliko bolje ocenili za proces javnega naročanja in računovodsko funkcijo, ocene preostalih dejavnosti so zanemarljivo boljše ali pa enake kot v preteklem letu.

Kontrolne aktivnosti

Za leto 2010 so ocenjevalci element kontrolnih dejavnosti ocenili nekoliko bolje kot v preteklem letu, sprememba pa ni bila bistvena in ni vplivala na končno povprečno oceno tega elementa. Ocenjevalci menijo, da imajo na celotnem področju poslovanja urejen računovodski sistem z ustreznimi računovodskimi kontrolami ter enako in da so notranje kontrole ustrezno določili in izvajali na osnovi razmejitev nalog. Slabše je ocenjen kriterij notranjih kontrol, ki temeljijo na nadzorni obliki kontrole npr.: izvajanje notranjih kontrol na podlagi pisnega priročnika za delo. Tu so ocenjevalci opredelili, da imajo priročnike za delo in v njih opredeljene notranje kontrole vzpostavljene le na posameznih področjih poslovanja.

Iz samoocenitve po posamezni poslovni funkciji izhaja, da so kontrolne aktivnosti na področju računovodske funkcije, kadrovske funkcije in pri izvajanju postopkov javnega naročanja ocenjene najboljše, t.p. da so ustrezne

kontrolne aktivnosti določene in se izvajajo na posameznem do pretežnem delu poslovanja. Ocenjevalci so le pri vrednotenju kontrolnih aktivnosti IT funkcije menili, da so razvite na posameznih področjih poslovanja.

Informiranje in komuniciranje

Ocenjevalci so to področje ocenili podobno kot v preteklem letu. Vsi ocenjevalci so menili, da vodstvo prejema ustrezne informacije, da so komunikacija, poslovne aplikacije ter način obravnave pritožb ustrezni na posameznih oz. na pretežnem delu poslovanja. Nihče izmed ocenjevalcev ni opredelil, da je področje informiranja in komuniciranja urejeno na celotnem poslovanju, niti niso ocenili, da področje ni urejeno ali, da je urejeno delno.

Po posameznih kriterijih sicer izhaja, da vodstvo dobi informacije na podlagi katerih lahko sprejema svoje odločitve, da informacijski sistemi v pretežnem delu poslovanja zagotavljajo učinkovito in zanesljivo delo ter ažurno opravljanje nalog ter da v pretežni meri o poslovanju pridobi vse informacije. V primerjavi z ostalimi kriteriji so ocenjevalci menili, da so slabše formalno opredeljeni postopki spremljanja pritožb in predlogov za izboljšave poslovanja s strani organizacijskih enot ali zunanjih uporabnikov, vendar ta ocena ni vplivala na končno zaokroženo oceno.

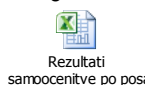
Na ravni posamezne funkcije je element informiranja in komuniciranja ocenjen najbolje, ocenjevalci pa so kot najboljše ocenili študijsko funkcijo, finančno funkcijo, IT dejavnost in izvedbo postopkov javnega naročanja.

Nadziranje

Ocenjevalci so, podobno kot v preteklem letu menili, da je ustrezen nadzor vzpostavljen na pretežnem področju poslovanja. Članice v celoti upoštevajo in izvajajo ukrepe na podlagi revizijskih poročil ter imajo vzpostavljeno funkcijo notranjega revidiranja. Menijo pa tudi, da se spremembam v zunanjem okolju prilagajajo na posameznih in ne na vseh področjih poslovanja.

V nadaljevanju tabelarično predstavljamo rezultate samoocenitve za leto 2010 po posameznem elementu.

Priloga 5: Rezultati samoocenitve po posamezni članici za leto 2010



9.6 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Zastavljene kratkoročne cilje smo skoraj v celoti izpolnili. Šibko področje je enotna informacijska podpora, ki je posledica pomanjkljive kadrovske zasedbe na področju računalniške infrastrukture in pomanjkanje zadostnih finančnih virov.

9.7 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Univerza v Ljubljani vpliva s svojim delovanjem na druga področja na dva načina:

- Preko izobraževanja in raziskovanja na določenih področjih gospodarstva, sociale in varstva okolja ter urejanje okolja. Univerza v Ljubljani ima največji delež diplomantov v RS, več kot 50%. Z izobraževanjem mladih, ki se po končanju študija vključujejo v te procese pomembno vpliva na ta področja.
- Naši visokošolski učitelji so kot ministri neposredno vključeni v kreiranje strategije in politike na teh področjih. S svojim znanjem pomembno prispevajo k razvoju.

Univerza se zaveda pomembnosti prenosa znanja v prakso, zato je na tem področju ustanovila številne pobude, med drugim Ljubljanski univerzitetni inkubator, v okviru katerega nastajajo in se razvijajo univerzitetna spin-off in start-up podjetja; Kolegij gospodarstva, ki šteje 15 članov iz vrst najuspešnejših in največjih podjetij v Sloveniji ter Inovacijsko razvojni inštitut, ki služi prenosu znanja v prakso preko združevanja raziskovalno razvojnih potencialov UL in sodelovanja z gospodarstvom.

Zavedajoč se pomembnosti vseživljenjskega učenja in načrtovanja kariere za zaposljivost svojih diplomantov, je univerza ustanovila Karierni center, katerega naloga je pomoč pri načrtovanju kariere, pomoč pri lažjem,

hitrejšem in uspešnem dokončanju študija in večja zaposljivost diplomantov. Karierni center zagotavlja ustrezne informacije in strokovno svetovanje dijakom, ki se šele zanimajo za vpis na univerzo, preko tutorskega sistema, študentom zagotavlja možnosti za lažji in hitrejši uspešen zaključek študija ter pomaga diplomantom pri iskanju zaposlitve.

Univerza se zaveda pomembnosti skrbi za in varovanja okolja. Posebno pozornost na raziskovalnem področju zato dajemo obnovljivim virom energije, varovanju okolja in energetski neodvisnosti. Članice skrbijo za varstvo okolja in prispevajo k zmanjšanju onesnaževanja z uporabo okolju neškodljivih materialov in skrbnim nadzorom nad odpadki.

Univerza v Ljubljani je vseslovenska univerza, ki ima eno članico v Slovenski Istri in številne podružnice drugod po Sloveniji, s čimer učinkovito preprečuje beg možganov in prispeva k zmanjševanju razvojnih razlik med regijami.

Na področju urejanja prostora tesno sodelujemo z državo, mestom in pristojnimi institucijami, kar zagotavlja ustrezno umeščenost univerze v prostor in vpetost v lokalno okolje.

9.8 Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov

V letu 2010 je bilo univerzi dodeljenih za 3% manj proračunskih sredstev za izvajanje študijske dejavnosti kot v letu 2009. Poslovanje smo morali prilagoditi novim razmeram in sicer predvsem z naslednjimi ukrepi:

- Razpisovali smo manj študijskih programov, kot smo jih akreditirali, predvsem na drugi stopnji.
- Na UL smo imenovali posebno sistemizacijsko komisijo, ki je skrbno nadzorovala nove zaposlitve. Od skupaj predlaganih 141 novih zaposlitev smo jih realizirali le polovico, 9 mest pa smo ukinili.
- Zelo natančno smo spremljali vse izdatke ter uspešno pridobili dodatna sredstva na projektih.

10 UNIVERZA V ŠTEVILKAH

Kot že omenjeno smo pričeli uporabljati spremenjeno metodologijo priprave Poslovnega poročila zato so številke navedene le za celotno UL brez posameznih navedb članic. Nekateri podatki po posameznih članicah so na voljo na spletni strani UL – Univerza v številkah. [☞](#)

Tabela 13: Število vpisanih študentov glede na vrsto in način študija v letu 2010 (študijsko leto 2010/11)

Vrsta študija		izredni	redni	Skupaj
1. stopnja	UN	1.414	16.816,5	1.8231
	VS	1.534	7.142	8.676
Skupaj 1. stopnja		2.948	23.958,5	26.907
2. stopnja		904	3.418	4.322
3. stopnja		1.542	378	1.920
enotni magistrski študij		94	2.179	2.273
DODIPLOMSKI ŠTUDIJ	UN	1.106	12.635	13.741
	VS	804	2.803	3.607
Skupaj DODIPLOMSKI ŠTUDIJ		1.910	15.438	17.348
DOKTORAT ZNANOSTI (PREJŠNJI)		597	180	777
MAGISTERIJ UMETNOSTI		5	30	35
MAGISTERIJ ZNANOSTI		26	1	27
Skupaj		8.026	45.582,5	53.609

Tabela 14: Število študentov, ki so zaključili študij v letu 2010 po vrsti študija

Vrsta študija	
1. stopnja (skupaj)	1.712
UN	1.337
VS	375
2. stopnja	196
3. stopnja	1
dodiplomski študij (skupaj)	6.656
UN	4.626
VS	2.030
doktorski študijski program (prejšnji)	387
magistrski študijski program	551
specialistični študijski program	115
Skupaj	9.618

Tabela 15: Število študentov na izmenjavi in število tujih vpisanih študentov po vrsti študija v letu 2010

Vrsta študija	Število študentov, ki gredo v tujino	Število študentov, ki prihajajo iz tujine	Število vpisanih tujih študentov
1. stopnja	497	576	648
2. stopnja	47	234	211
3. stopnja	3	7	157
Enovit magistrski program			35
DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM	505	417	185
DOKTORSKI PROGRAM (prejšnji)	5	1	52
MAGISTRSKI PROGRAM	13	1	13
Skupaj	1070	1236	1301

Tabela 16: Število premetov, ki so izvedeni v tujem jeziku po vrsti študija v letu 2010

STOPNJA ŠTUDIJA	Število predmetov, ki so izvedeni tudi v tujem jeziku	Število predmetov, ki se izvaja na članici
1. STOPNJA	81	4633
2. STOPNJA	109	1046
3. STOPNJA	35	752
Skupaj	225	6431

Tabela 17: Učitelji in sodelavci na izmenjavi v letu 2010

Število tujih učiteljev in sodelavcev na članici, ki izvajajo v celoti vsaj en predmet	Število tujih učiteljev in sodelavcev na članici, ki izvedejo del predmeta oz. določena predavanja	Število učiteljev in sodelavcev na izmenjavi v tujini	Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	Število tujih državljanov, redno zaposlenih na delovnih mestih visokošolskih učiteljev, sodelavcev ali raziskovalcev
68	191	199	49	51

Tabela 18: Število projektov in število na novo pridobljenih projektov glede na vrsto projekta v letu 2010

VRSTA PROJEKTA	PARTNER		VODJA/KOORDINATOR	
	Skupno število vseh projektov (tekočih in novih)	Število na novo pridobljenih projektov	Skupno število vseh projektov (tekočih in novih)	Vsota od Število na novo pridobljenih projektov
6.OP	19			
7.OP	85	26	2	
DRUGI EU	228	71	32	15
DRUGI NE-EU	13	9	12	5
Skupaj	345	106	46	20

Tabela 19: Sodelovanje z gospodarstvom v letu 2010

Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	76
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na študijskih programih 2. in 3. stopnje, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	32
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	130

Tabela 20: Število projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov ter skupna letna vrednost teh projektov v letu 2010

Število projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov	Skupna letna vrednost projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov
568	13.470.692,88 €

Tabela 21: Skrb za slovenščino v letu 2010

Število udeležencev lektoratov tipa A	414
Število lektoratov tipa A	9
Število lektoratov tipa A, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	2
Število udeležencev lektoratov tipa B	1227
Število lektoratov tipa B	34
Število lektoratov tipa B, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	14
Število udeležencev lektoratov tipa C	313
Število lektoratov tipa C	12
Število lektoratov tipa C, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	7
Število udeležencev tečajev (šol) slovenščine za tujce Slovencev brez slovenskega državljanstva na univerzi	950

11 PRILOGE

Članica UL	Študijski program - smeri/moduli	Sodelujoče institucije
Skupni študijski programi UL - 1. stopnja		
TEOF	Teološke študije (UN) - dvodisciplinarni, skupni program	Univerza v Mariboru, Filozofska fakulteta Univerza v Mariboru, Fakulteta za naravoslovje in matematiko
Skupni študijski programi UL - 2. stopnja		
BF	Sadjarstvo - skupni program	- Free University of Bolzano, Italija; - Mendel University of Agriculture and Forestry Brno, Češka.
EF	Turistični management - skupni program	- Univerza v Gironi, Faculty of Tourism and Communication, Španija; - Univerza na Južnem Danskem, Faculty of Arts, Esbjerg, Danska.
	Javni sektor in ekonomika okolja - skupni program	- Ekonomska fakulteta Univerze v Sarajevu, BiH.
FDV	Človekove pravice in demokratizacija - skupni program	- Univerza v Padovi, Italija; - Univerza Ca Foscari, Benetke, Italija; - Univerza v Gradcu, Avstrija; - Univerza v Hamburgu, Nemčija; - Katoliška univerza Leuven, Belgija; - Univerza v Maastrichtu, Nizozemska; - Univerza Deusto, Bilbao, Španija; - Ruhr-Univerza, Bochum, Nemčija.
	Primerjalni lokalni razvoj - skupni program	- Fakulteta za sociologijo, Univerza v Trentu, Italija; - Ekonomska fakulteta Univerze v Trentu, Italija; - Pravna fakulteta Univerze v Trentu, Italija; - Fakulteta za ekonomijo, poslovne in informacijske vede, Univerza v Regensburgu, Nemčija; - Fakulteta za javno upravo, Univerza v Budimpešti, Madžarska.
FRI + PEF + FF + MF	Kognitivna znanost (interdisc.) - skupni program	- UL FRI; - UL FF; - UL MF; - Univerza na Dunaju, Avstrija; - Univerza v Zagrebu, Hrvaška; - Tehnična univerza v Budimpešti, Madžarska; - Univerza Komenski v Bratislavi, Slovaška.
FU	Management v upravi - skupni program	- Univerza v Beogradu, Fakulteta za organizacijske vede, Srbija.
	Finance in računovodstvo v EU - skupni program	- Univerza Mateja Bela, Ekonomska fakulteta, Banská Bystrica, Slovaška; - Ekonomska Univerza, Fakulteta za finance in računovodstvo, Praga, Češka; - Univerza v Rotterdamu, Poslovna fakulteta v Rotterdamu, Nizozemska.
FF	Zgodovina jugovzhodne Evrope - skupni program	- Univerza v Gradcu, Avstrija; - Univerza v Cluju, Romunija.
	Kulturna raznolikost in transnacionalni procesi - skupni program	- Univerza na Dunaju, Avstrija; - Univerza v Stockholmu, Švedska; - Univerza v Maynoothu, Irska; - Univerza v Barceloni, Španija; - Univerza v Lyonu, Francija.
	Prevajanje (slovenščina, angleščina, francoščina) - skupni program	- L'Institut National des Langues et Civilisations Orientales, Paris, Francija; - L'Institut Supérieur d'Interpretation et de Traduction, Paris, Francija.
	Prevajanje (slovenščina, angleščina, nemščina) - skupni program	- Univerza v Gradcu, Avstrija.
	Tolmačenje - skupni program	- Univerza v Gradcu, Avstrija.
Skupni študijski programi UL - 3. stopnja		
FSD	Socialno delo - skupni program (<i>International Doctoral Studies in Social Work - INDOSOW</i>)	- Fachhochschule St. Pölten, Gmbh, Avstrija; - Faculty of Social Sciences, University of Jyväskylä, Finska; - Universität Siegen in cooperation with Alice Salomon Fachhochschule für Sozialarbeiten und Sozialpädagogik, Berlin, Nemčija; - Anglia Ruskin University, Faculty of Health and Social Care, Cambridge, Velika Britanija.

TABELA : Realizacija izvedbe investicij za leto 2010

Zap. št.	Objekt	Celotna vrednost investicije v EUR	Obdobje investicije	Vrednost investicije v letu 2010 - načrt	Viri sredstev pri investiciji v letu 2010 - načrt						Vrednost investicije v letu 2010 - realizacija	Viri sredstev pri investiciji v letu 2010 - realizacija						Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
					MVZT proračun	koncesija	kredit	drugi viri	Eu sredstva ESRR	EU slovenska udeležba		MVZT proračun	koncesija	kredit	drugi viri	Eu sredstva ESRR	EU slovenska udeležba	
1	Akademije - AG, AGRFT, ALUO	Novogradnja objekta akademij - izdelava PGD in PZI projektov, pridobitev soglasij za gradbeno dovoljenje, odkup dela zemljišča	138.817.832	do 2013	900.000		900.000,00				791.195,81	397.122,98	394.072,83					izdelani so PGD projekti, delno pridobljena soglasja za gradbeno dovoljenje, odkup zemljišča zaradi pogajanj z lastniki v teku
2	FKKT FRI	Novogradnja objekta - korekcija PZI projektov, izvedba razpisa za GOI dela za objekt, začetek gradnje	116.449.389	do 2013	800.000		800.000,00				1.248.583,56	574.736,11	605.001,86		68.845,59			izvedba razpisa za GOI dela predstavljena v 2011 zaradi usklajevanja vloge za pridobitev EU sredstev
3	BF prizidek	pridobitev uporabnega dovoljenja, dokončanje adaptacije izpraznjenih prostorov v obstoječem objektu, izvedba dvigala	7.360.000	do 2011	638.000		578.000,00	60.000,00			1.494.313,32	976.051,83	492.934,35		25.327,14			zaradi tehničnih razlogov dokončanje dvigala v 2011
4	BF rastlinjak	prizidava novega rastlinjaka - pridobitev gradbenega dovoljenja, izvedba gradnje, obnova obstoječega rastlinjaka	1.251.920	do 2011	702.000	677.000,00		25.000,00			998.502,16	992.844,50			5.657,66			dokončana gradnja, objekt predan uporabniku
5	FF	II. faza gradnje - izdelava OPPN za območje med Aškerčevo in Rimsko cesto, izvedba arhitekturnega natečaja		do 2014	0						3.798,00	3.798,00						zaradi usklajevanja programskih izhodišč, so aktivnosti predstavljene v 2011
6	FMF Peterlinov paviljon	poplačilo obveznosti	2.076.452	do 2009	747		747,44				3.853,00	3.105,56	747,44					projekt je zaključen
7	MF	rekonstrukcija trakta ob Ljubljani - izdelava projektna dokumentacija, uskladitev investicije z MOL-om, pričetek GOI del	5.149.520	do 2012	0	-					159.314,49	159.314,49						zaradi daljšega postopka izvedbe razpisa in pridobitve gradbenega dovoljenja je začetek GOI del predstavljen v 2011, usklajevanje investicije z MOL-om je v teku
8	FŠ	poplačilo obveznosti	544.994	do 2009	36	36,00					-							projekt je zaključen
9	FSD	Rekonstrukcija dokupljenih prostorov - izdelava projektna dokumentacije za obnovo dokupljenih prostorov. Delno plačilo leasinga	5.736.000	do 2012	1.026.168	900.000,00		126.168,00			1.064.098,10	900.000,00			164.098,10			izvedeno je bilo plačilo leasinga v celoti. Izdelava projektna dokumentacije za obnovo dokupljenih prostorov predstavljena v leto 2011
10	Pef	opredelitev prostorskih potreb, izvedba arhitekturnega natečaja, uskladitev investicijskih dokumentov.			40.000			40.000,00			7.532,00				7.532,00			zaradi usklajevanja programskih izhodišč, je izvedba arhitekturnega natečaja predstavljena v 2011
11	Obresti kredita	plačilo obresti kredita za I. 2010		2010	152.493		152.492,66				152.276,62		152.276,62					
12	plačilo glavnice kredita			2010	758.929		758.928,67				758.928,57		758.928,57					
		SKUPAJ			5.018.373	1.577.036,00	3.190.168,77	-	251.168,00	-	6.682.395,63	4.006.973,47	2.403.961,67	-	271.460,49	-	-	
	priprava predpisane dokumentacije za potrebe investicij UL	izdelava dokumenta identifikacije projekta za izvedbo obnove zbornične dvorane rektorata in priprava projektov za odpravo arhitektonskih ovir na objektih članic UL		2010	12.000	12.000,00												zaradi pozne zagotovitve sredstev bodo začeti projekti dokončani v 2011

Tabela: Načrtovano število redno zaposlenih in dejansko zaposlenih na dan 31.12.2010

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2010		Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih 2010	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2010	Št. vseh zaposlenih 2010	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2010
a	b	c	d	e	f
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU					
IX	Rektor	1	1,00	1	1,00
IX	Prorektor	4	2,21	4	2,21
VII/2	Glavni tajnik	1	1,00	1	1,00
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja				
VII/2	Namestnik direktorja				
VII/2	Pomočnik direktorja			2	2,00
IX	Dekan	2	2,00	2	2,00
VII/2	Direktor				
IX	Direktor				
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V		8	6,21	10	8,21
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI					
IX	Redni profesor	597	548,77	581	555,93
IX	Izredni profesor	436	405,78	429	407,55
IX	Docent	471	459,54	450	425,05
IX	Lektor z doktoratom	16	16,00	16	16,00
VIII	Lektor z magisterijem	33	32,14	35	34,53
VII/2	Lektor	37	34,05	35	31,75
VII/2	Višji predavatelj	66	58,93	55	49,81
VII/2	Predavatelj	47	44,40	50	46,10
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		1.703	1.599,60	1.651	1.566,72
IX.	Asistent z doktoratom	826	718,74	847	752,53
VIII	Asistent z magisterijem	153	141,97	150	129,45
VII/2	Asistent	242	227,49	213	196,80
IX	Bibliotekar z doktoratom	1	1,00	1	1,00
VIII	Bibliotekar z magisterijem	1	1,00	1	0,50
VII/2	Bibliotekar	8	7,50	8	8,00
VII/2	Učitelj veščin	15	13,50	14	14,30
VII/2	Strokovni svetnik	16	16,00	15	15,00
VII/2	Višji strokovni sodelavec	7	7,00	7	7,00
VII/2	Strokovni sodelavec	25	24,50	22	22,00
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		1.294	1.158,70	1.278	1.146,58
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		3.034	2.794,90	2.929	2.713,30
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom				
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem	3	3,10	3	3,10
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja	4	4,00	5	5,00
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi	30	29,50	31	30,50
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE		37	36,60	2.968	2.751,90
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI					
IX.	Znanstveni svetnik	22	15,25	25	17,17
IX.	Višji znanstveni sodelavec	26	16,71	31	19,69
IX.	Znanstveni sodelavec	85	56,35	83	49,64
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec				
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik				
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec				
IX.	Razvojni svetnik				
IX.	Asistent z doktoratom	240	156,92	242	172,25
VIII	Višji razvojni sodelavec				
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem				
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem				
VIII	Raziskovalec z magisterijem	45	32,70	48	37,38
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju	5	4,00	4	4,00
VIII	Asistent z magisterijem				
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent				
VII/2	Višji razvijalec				
VII/2	Višji raziskovalec				
VII/2	Višji asistent				
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki				
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist				
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki				
VII/2	Samostojni razvijalec				
VII/2	Samostojni raziskovalec				

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2010		Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih 2010	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2010	Št. vseh zaposlenih 2010	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2010
a	b	c	d	e	f
VII/2	Razvojni sodelavec				
VII/2	Razvijalec				
VII/2	Raziskovalec	162	135,66	157	130,14
VII/2	Mladi raziskovalec na novitem doktorskem študiju	217	216,00	237	235,20
VII/2	Mladi raziskovalec	326	326,00	293	289,00
VII/2	Asistent				
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)					
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		1.128	959,58	1.120	954,47
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI					
Delovna mesta skupine J					
VII/1	Tehniški sodelavec	97	94,00	95	93,00
VI	Tehniški sodelavec	230	222,65	218	209,25
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI		327	316,65	313	302,25
IX NVI		12	12,00	12	12,00
VIII NVI		43	42,50	38	37,00
VII/2		33	32,50	31	31,00
VI NVI		38	37,50	39	38,50
V NVI		112	110,00	108	106,50
IV NVI		5	5,00	5	5,00
SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta		242	239,50	233	230,00
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI	16	15,90	27	27,00
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	232	230,60	206	204,95
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	1	1,00	1	1,00
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA	27	27,00	25	24,50
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH		276	274,50	259	257,45
VII/2	PR DM VEČ KOT 34	1	1,00	1,00	1,00
VII/2	PR DM OD 33 DO 34	41	40,05	37,00	36,45
VII/2	PR DM OD 32	94	91,05	105,00	99,45
VII/2	PR DM OD 30 DO 31	203	195,60	200,00	192,70
VII/2	PR DM 29	99	97,08	88,00	85,30
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	184	183,00	189,00	186,13
VII/1	PR DM MANJ KOT 27	19	19,00	13,00	13,00
VI		131	127,00	127,00	125,00
V		147	145,00	157,00	155,00
IV		67	65,00	72,00	71,00
III		43	41,50	44,00	42,50
II		105	101,50	110,00	106,00
I					
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J,		1.134,00	1.106,78	1.456	1.415,78
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		1.979	1.937,43	1.948	1.903,23
Delovna mesta skupine E					
IX		11	7,25	11	7,59
VIII		40	22,60	42	24,64
VII/2		48	44,80	36	32,80
VII/1		39	38,75	31	30,75
V		43	42,50	48	47,50
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E		181	155,90	168	143,28
Delovna mesta skupine G					
IX					
VIII					
VII/2					
VII/1					
VI					
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G					
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..		2.160,0	2.093,3	2.116,0	2.046,5
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		6.330,0	5.854,0	6.214,0	5.761,1

POROČILO O DELU ŠTUDENTSKEGA SVETA UL 2010 kot poročilo sprejetega plana dela 2009/2010 ŠS UL (po poročilu predsednika ŠS UL sprejetega na seji ŠS UL 1. 12. 2010)

Program dela in mandat predsednika Študentskega sveta Univerze v Ljubljani v študijskem letu 2009/2010 je zahteven preizkus. Predvsem zato, ker so študenti v času velikih sprememb v državi in svetu posebej na udaru. Krčijo se pravice in možnosti, hkrati pa se tudi sam študij in Univerza preoblikujeta. Tako, kot se je za vse v predsedstvu mandat naporno začel, se je tudi končal. Predsedstvo je bilo zaradi neizvolitve enega od podpredsednikov popolno šele po prvi redni seji, vendar pa so že takoj po izvolitvi začeli zavzeto delati in pripravljati načrte za prihodnost. Takrat so bili mnenja, da bodo lahko s trdim in požrtvovalnim delom dosegli veliko. Podpora svetnikov in tudi njihova dobra volja sta bili vidni na vseh sejah. Predsedstvo je delovalo odlično, prav tako pa so imeli vsi tudi zaupanje v novo izvoljenega rektorja Univerze, ki je obljubljal spremembo odnosov v primerjavi z njegovo predhodnico.

V splošnem lahko rečem, da so študentje ljubljanske univerze v veliki meri na istem, kot so bili v prejšnjih letih. Mislim, da do drastičnih sprememb ni prišlo, jasno pa je, da se te napovedujejo.

Na državni ravni je praktično že sprejet Zakon o malem delu, ki ga lahko ustavi samo še referendum. V tem trenutku potekajo še zadnji javni koraki novega nacionalnega programa visokega šolstva, ki naj bi precej spremenil strukturo visokošolskega prostora v Sloveniji, kar bi z izgubo višješolskih programov močno prizadelo tudi našo univerzo. »Močno upam, da bomo v prihodnjih letih študenti uspeli preprečiti negativen odnos države do naših vrstnikov in da bomo uspeli zadržati socialne olajšave in možnosti, ki študij omogočajo vsem. Bojim se, da bomo v nasprotnem primeru zapadli v sistem, kjer lahko dobijo kvalitetno univerzitetno izobrazbo samo tisti, ki jo sami plačajo.« (Žiga Krušič)

Predvsem je pomembna formalna ustanovitev nacionalnega telesa Študentskih svetov univerz - Nacionalne koordinacije Študentskih svetov. Ljubljanska je bila kot največja in najpomembnejša univerza tista, ki je kot prva vodila to telo. Pri tem so opravili zelo pomembno delo, predvsem zato, ker so omogočili študentskim svetom univerz, da nastopijo v pogovoru z državo in drugimi organizacijami enotno. Po do sedaj videnem, je tak pristop dober in omogoča boljše rezultate v primerjavi s preteklostjo. Koordinacija je dober način, da se tudi izmenjajo izkušnje in informacije o notranjem delovanju študentskih svetov univerz, saj se je izkazalo, da do tega sicer ne pride. Pred tem telesom je sedaj naporna pot, ko se mora uveljaviti na državni ravni, in počakati na sprejetje v Zakon o visokem šolstvu, kjer mora biti umeščeno v poglavje, ki že opredeljuje študentske svete. Upam, da bodo prihodnje generacije vodij Študentskih svetov univerz izpolnile svojo nalogo in sodelovale v duhu prijateljstva in odgovornosti do študentov, ki jih predstavljajo.

V celoti pa svojih ciljev niso dosegli. Predvsem zato, ker niso uspeli prenoviti Poslovnika za delo ŠSUL in Pravilnika o finančnem poslovanju. To bo mogoče v prihodnjem mandatu, saj so na prenovi obeh dokumentov delali skoraj eno celo leto, zato so rešitve večine problemov že predvidene. Na žalost tudi niso izvedli delovnega vikenda.

V prihodnje so pomembni cilji za ŠSUL predvsem zagovarjanje obstoječih pravic študentov ljubljanske univerze, tako študijskih, kot do neke mere tudi socialnih. Poleg tega mora predsednik ŠSUL v sodelovanju z Upravnim odborom univerze povečati proračun študentskega sveta, predvsem v postavki sredstev za Študentske svete članic. Izkazalo se je, da je proporcionalna razdelitev sredstev med ŠS članic v obstoječem sistemu financiranja zastarela in svetom manjših fakultet onemogoča kakršno koli resno delovanje.

Porabljena sredstva do 30.9.2010 (po poročilu ga. Polonce Muhič)

UNSA MAASTRICHT	750,00	nakazilo v tujino - kotizacija za udeležbo na EURO MUNU
LA BERGERE APARTMENTS	1.650,00	nakazilo v tujino - nastanitev - udeležba na EURO MUNU
ADRIA AIRWAYS D.D.	3.557,24	letalske karte - deset udeležencev na EURO MUNU
ŽIGA KRUŠIČ	616,00	povračilo dodatnih stroškov bivanja- EURO MUN
ŽIGA KRUŠIČ	418,80	povračilo dodatnih stroškov prevoza - vlak- EURO MUN
AS DESIGN	4.998,68	promocijski material
NIBIRU	569,39	najem bowling stez
KUBELJ	124,38	tiskanje vizitk
ADRIA AIRWAYS D.D.	3.532,56	letalske karte - deset udeležencev
AS DESIGN	1.043,60	promocijski material
PRENAKAZILO ŠS ČLANIC	7.770,00	prenakazilo 15.01.2010
PRENAKAZILO ŠS ČLANIC	2.200,00	prenakazilo 12.7.2010

Rezultati samoocenitve po posamezni članici za leto 2010

	Ali je pri PU vzpostavljeno:					
Proračunski uporabnik	1. primerno kontrolno okolje ?	2. upravljanje s tveganji: 2.1. cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev ?	2. upravljanje s tveganji: 2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi ?	3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven ?	4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja ?	5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo ?
1. AGRFT	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
2. AG	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja
3. ALUO	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na celotnem poslovanju
4. BF	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
5. EF	na pretežnem delu poslovanja	na celotnem poslovanju	na celotnem poslovanju	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na celotnem poslovanju
6. FA	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
7. FDV	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja
8. FE	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
9. FFA	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
10. FGG	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
11. FKKT	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
12. FMF	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
13. FPP	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
14. FRI	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja
15. FSD	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
16. FS	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
17. FŠ	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
18. FU	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
19. FF	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na celotnem poslovanju
20. MF	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja
21. NTF	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
22. PEF	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
23. PF	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na celotnem poslovanju
24. TEOF	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo začeli z ustreznimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja
25. VF	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na posameznih področjih poslovanja
26. ZF	na celotnem poslovanju	na celotnem poslovanju	še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na celotnem poslovanju
27. REKTORAT	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na posameznih področjih poslovanja	na pretežnem delu poslovanja	na pretežnem delu poslovanja

Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje univerz in njenih članic so:

- **Ustava Republike Slovenije** (Ur.l. RS, št. 33/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004 in 68/2006);
- **Zakon o visokem šolstvu** (uradno prečiščeno besedilo) (ZViS-UPB3) Ur.l. RS, št. 119/2006, št. 59/2007 (63/2007 popr.), št. 15/2008 in št. 64/2008 in [86/2009](#);
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (uradno prečiščeno besedilo) (ZRRD-UPB1) Ur.l. RS, št. 22/2006, 61/2006 in 112/2007 in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2007 – 2010** (Ur.l. RS, št. 94/07);
- **Resolucija o Nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu za obdobje 2006 - 2010** / Re N RRP/(Ur.l. RS, št. 3/2006);
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz**, od leta 2004 do leta 2008 Ur.l. RS, št. 134/2003, št. 72/2004, 4/2006, 132/2006, 99/2008, [30/2009](#) in [110/2009](#) [60/2010](#), [88/2010](#);
- **Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani** /Od PUL-1/ (Ur.l. RS, št. 28/2000, 33/2003, 79/2004 36/2006, 18/2009, 83/2010);
- **Strategija UL** za obdobje 2006 do 2009, sprejeta na Senatu UL 19.6.2006;
- **Strategija raziskovalnega in razvojnega dela Univerze v Ljubljani**, sprejeta na Senatu UL, dne 16.11.2004;
- **Statut Univerze v Ljubljani** Ur.l. RS, št. 8/2005, št. 118/2005, 72/2006 (76/2006 popr.), 59/2007 (82/2007 popr.), 81/2007, 5/2008, 42/2008, 62/2008, [14/2009](#), [38/2009](#), [48/2009](#), [55/2009](#), [3/2010](#), 47/2010;
- **drugi interni splošni akti Univerze v Ljubljani** (Pravilnik o volitvah organov UL, Pravilnik o delovanju službe za notranjo revizijo UL, Pravilnik o računovodstvu UL, Pravilnik o varovanju zaupnih in osebnih podatkov ter o varovanju dokumentarnega gradiva, Pravilnik o finančnem poslovanju Študentskega sveta UL, Habilitacijska merila, Pravilnik o merilih in postopku za podeljevanje priznanj pomembnih umetniških del kot pogoju za izvolitev v naziv, Pravilnik o priznanjih, Pravilnik o diplomskih listinah, Pravilnik o podeljevanju Prešernovih nagrad študentom, Pravilnik o izvajanju študentskih anket o pedagoškem delu učiteljev in sodelavcev, Pravilnik o izobraževanju in strokovnem izpopolnjevanju delavcev uprave, Pravilnik o delovnem času delavcev uprave, Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov Univerze v Ljubljani, Pravilnik o povračilu stroškov prevoza na delo in z dela delavcem, zaposlenim na UL, Pravilnik o popisu osnovnih sredstev, Poslovnik za delo UO, Pravilnik o varstvu pri delu, ...¹);
- **Zakon o delovnih razmerjih** (ZDR) Ur.l. RS, št. 42/2002, št. 79/2006-ZZZPB-F, 46/2007 Odl.US: U-I-45/07, Up-249/06-22, 103/2007, 45/2008-ZArbit, [83/2009](#) Odl.US: U-I-284/06-26;
- **Zakon o sistemu plač v javnem sektorju** (uradno prečiščeno besedilo) (ZSPJS-UPB7) Ur.l. RS, št. 95/2007, 110/07, 17/08, 58/08, 69/2008, 80/2008, 120/2008 Odl.US: U-I-159/08-18, [20/2009](#)-ZZZPF, [48/2009](#), [91/2009](#), [98/2009](#)-ZIUZGK, [108/2009](#)-UPB13, [8/2010](#) Odl.US: U-I-244/08-14, [13/2010](#), [16/2010](#) Odl.US: U-I-256/08-27, [50/2010](#) Odl.US: U-I-266/08-12, [59/2010](#), [85/2010](#), [107/2010](#);
- **Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju** Ur.l. RS, št. 73/2005, 103/2005, 12/2006, 36/2006, 46/2006, 77/2006, 128/2006, 37/2007, 95/2007, 112/2007, 104/2008, 123/2008, [21/2009](#), [61/2009](#), [91/2009](#), [3/2010](#), [27/2010](#), [45/2010](#), [62/2010](#), [88/2010](#);
- **Zakon o priznavanju in vrednotenju izobraževanja** (ZPVI, UR. I. R S, št. 73/2004);
- **Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih** (Ur. I. RS, št. 83/03 – UPB1) velja do 14. 06. 2006, potem **Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih** (ZSZN) Ur.l. RS, št. 47/1998, 55/2003, 83/2003-UPB1 in 61/2006;
- **Zakon o javnih financah** (ZJF) Ur.l. RS, št. 79/1999, št. 124/2000, 79/2001, 30/2002, 56/2002-ZJU, 127/2006-ZJZP, 14/2007-ZSPDPO, 109/2008 in [49/2009](#), [38/2010](#)-ZUKN, [107/2010](#);
- **Zakon o računovodstvu** (Ur.l. RS, št. 23/1999, 30/2002) ZJF-C;
- **Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo** (ZUJIK) Ur.l. RS, št. 96/2002, št. 123/2006-ZFO-1, 7/2007 Odl.US: U-I-35/04-11, 53/2007, 65/2007 Odl.US: U-I-276/05-11, 77/2007-UPB1 56/2008, [94/2009](#) Odl.US: U-I-278/07-17 in [4/2010](#);
- **Zakon o Filmskem skladu RS** (ZFS) (Ur. I. 17/94, 22/2000, 59/2001, [77/2010](#)-ZSFCJA);
- **Zakon o varstvu kulturne dediščine** (ZVKD) Ur.l. RS, št. 7/1999, št. 110/2002-ZGO-1, 126/2003-ZVOPKD, 63/2007 Odl.US: Up-395/06-24, U-I-64/07-13 in 16/2008-ZVKD-1;

¹ Vse predpise, ki zadevajo poslovanje univerze kot celote, UL objavlja na spletni strani: http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani.aspx.

- **Zakon o arhivskem gradivu in arhivih (ZAGA)** (Ur. l. 20/97, 24/2003, 30/2006);
- **Zakon o dostopu do informacij javnega značaja** (uradno prečiščeno besedilo) /ZDIJZ- UPB2/ (Ur. l. RS, št. 51/2006 in 17/2006);
- **Zakon o informacijskem pooblaščenju** /ZinfP/ (Ur. l. RS, št. 113/2005 in 51/2007, Ur.l. RS, št. [51/2007-ZUstS-A](#), [14/2010](#) Odl.US: U-I-303/08-9);
- **Zakon o gozdovih** (Ur.l. RS, št. 30/1993, 13/1998 Odl. U S: U-I-53/95, 24/1999 Skl. US: U-I-51/95, 56/1999-ZON (31/2000 - popr.), 67/2002, 110/2002-ZGO-1, 112/2006 Odl.US: U-I-40/06-10, 115/2006, 110/2007, [61/2010](#) Odl.US: U-I-77/08-14, [106/2010](#));
- **Zakon o zaščiti živali** (uradno prečiščeno besedilo) /ZZZiv-UPB1/(Ur.l. RS, št. 20/2004) (Ur.l. RS, št. 98/99, 126/03, 20/2004-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 14/2007, 43/2007-UPB2);
- **Uredba o zavarovanih prosto živečih živalskih vrstah** Ur.l. RS, št. 46/2004, 109/2004, 84/2005, 115/2007, 96/2008 in 36/2009;
- **Zakon o veterinarstvu** (Ur.l. RS, št. 33/2001, 110/2002-ZGO-1, 45/2004, 62/2004 Odl.US: U-I-141/01-17, 93/2005-ZVMS);
- **Zakon o živinoreji** (Ur.l. RS, št. 18/2002, 110/2002-Z Ure P-1 (8/2003 - popr.), 110/2002-ZGO-1, 45/2004);
- **Zakon o ohranjanju narave** (uradno prečiščeno besedilo) (ZON-UPB2) (Ur. l. RS, št. 96/2006, 61/2006-ZDru-1, 63/2007 Odl.US: Up-395/06-24, U-I-64/07-13, 117/2007 Odl.US: U-I-76/07-9, 32/2008 Odl.US: U-I-386/06), [8/2010](#)-ZSKZ-B;
- **Zakon o kmetijstvu** (Ur.l. RS, št. 54/2000, 16/2004 Odl. US: U-I-211/00-16, 45/2004, 20/2006, 51/2006-UPB1, 45/2008-ZKme-1);
- **Zakon o fitofarmaceutskih sredstvih** (Ur.l. RS, št. 11/2001, 2/2004, 37/2004, 98/2004-UPB1, 14/2007, 35/2007-UPB2);
- **Zakon o graditvi objektov** (uradno prečiščeno besedilo) /ZGO-1-UPB1/ (Ur.l. RS, št. 102/2004 (14/2005 - popr.), 92/2005-ZJC-B, 93/2005-ZVMS, 111/2005 Odl.US: U-I-150-04-19, 120/2006 Odl.US: U-I-286/04-46, 126/2007, [57/2009](#) Skl.US: U-I-165/09-8, [108/2009](#) [61/2010](#)-ZRud-1 ([62/2010](#) popr.);
- **Zakon o urejanju prostora** (ZUre P-1), (UR l. RS, št. 110/02, 8/2003 - popr.), 58/2003-ZZK-1, 33/2007-ZPNačrt, [108/2009](#)-ZGO-1C, [79/2010](#) Odl.US: U-I-85/09-8, [80/2010](#)-ZUPUDPP ([106/2010](#) popr.);
- **Zakon o varstvu okolja**, (UR l. RS št. 41/04) in **Zakon o varstvu okolja** (uradno prečiščeno besedilo) /ZVO-1-UPB1/ (Ur.l. RS, št. 39/2006, 49/2006-ZMetD, 66/2006 Odl.US: U-I-51/06-10, 112/2006 Odl.US: U-I-40/06-10, 33/2007-ZPNačrt, 57/2008-ZFO-1A, 70/2008 in [108/2009](#));
- **Zakon o geodetski dejavnosti** (ZgeoD), (UR l. RS, št. 8/2000, 1/2001 Skl. US: UI 230/00-11, 44/2003 Odl. US: U-I-230/00-40, 100/2003 Odl. US: U-I-74/00-11, 47/2006-ZEN, 45/2008, [77/2010](#)-ZGeoD-1;
- **Zakon o gradbenih proizvodih** (ZGPro), (UR l. RS, št. 52/00, 110/2002);
- **Zakon o vodah** (ZV-1), (UR l. RS, št. 67/02, 110/2002-ZGO-1, 2/2004, 41/2004-ZVO-1, 57/2008);
- **Zakon o športu** (Ur. l. RS, št. 27/2002, Odl. US: U-I-210/98-32, 110/2002-ZGO-1, 15/2003-ZOPA);
- **Nacionalni program športa** (Ur.l. RS, št. 24/2000, 31/2000, popr.);
- **Zakon o zdravilih in medicinskih pripomočkih** (Ur. l. RS št. 101/99, 70/2000, 7/2002, 13/2002-ZKrm, 67/2002, 47/2004-ZdZPZ, 31/2006-ZZdr-1, [98/2009](#)-ZMedPri);
- **Zakon o krmi** (Ur.l. RS št. 13/02, 110/2002-ZGO-1, 45/2004, 97/2004-UPB1, 93/2005-ZVMS, 127/2006-ZKrm-1);
- **Zakon o zdravstveni dejavnosti** (Uradni list RS št. 23/2005 - uradno prečiščeno besedilo UPB2, 15/2008-ZPacP, 23/2008, 58/2008-ZZdrS-E, 77/2008-ZDZdr);
- **Pravilnik o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati zdravstveni zavodi za izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in študentov visokošolskih zavodov in za podelitev naziva učni zavod** (Uradni list RS št. 103/2005);
- **Sklep Vlade RS** o tridesetih varčevalnih ukrepih (št. 41003-3/2009/44 z dne 19.2.2009).