

Univerza v Ljubljani

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2012

REKTOR: prof. dr. Radovan Stanislav Pejovnik

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

- vodstvo Univerze v Ljubljani
- vodstva članic Univerze v Ljubljani
- strokovne službe rektorata in članic Univerze

Sprejet na 21. seji Senata Univerze v Ljubljani dne 25.10.2011 in na 16. seji Upravnega odbora Univerze v Ljubljani dne 20.10.2011.

Vizitka univerze:

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani

Krajše ime zavoda: UL

Ulica: Kongresni trg 12

Kraj: Ljubljana

Spletna stran: www.uni-lj.si

Elektronski naslov: rektorat@uni-lj.si

Telefonska številka: 00 386 1 24 18 500

Številka faksa: 00 386 1 24 18 650

Matična številka: 5085063000

Identifikacijska številka: SI54162513

Transakcijski podračun: 01100-6030707119

KAZALO

1	POSŁANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE	5
2	PREDSTAVITEV UNIVERZE.....	6
3	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODŁAGE	10
4	NAČTOVANE DEJAVNOSTI UNIVERZE V LJUBLJANI V LETU 2012	11
5	CILJI UNIVERZE V LJUBLJANI V LETU 2012	14
5.1	Krepiti celovito univerzo	14
5.2	Povečati učinkovitost in kakovost izobraževanja.....	14
5.3	Okrepiti socialno dimenzijo	16
5.4	Povečati uporabnost in pretok znanja	16
5.5	Okrepiti raziskovalno dimenzijo univerze.....	17
5.6	Okrepiti in poglobiti mednarodno sodelovanje ter okrepiti ugled	18
5.7	Izvajati naloge po pooblastilu	19
5.8	Omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev	20
6	SKUPNE NALOGE IN PROJEKTI	22
7	INVESTICIJE – letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem	25
7.1	Urejanje evidence nepremičnin, stanja nepremičnin	25
7.2	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	25
8	KADROVSKI NAČRT	32
9	ŠTUDENTSKI SVET UL.....	39
10	OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA.....	40
10.1	UVOD.....	40
10.2	Izhodišča in omejitve za pripravo finančnega načrta 2012.....	41
10.3	Obrazložitev splošnega in posebnega dela finančnega načrta	43
10.4	Utemeljitev presežkov načrtovanih odhodkov nad prihodki.....	43
10.5	Načrtovani prihodki	45
10.6	Načrtovani odhodki.....	46

10.7	Načrtovani prihodki in odhodki za študijsko dejavnost	48
10.8	Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	49
10.9	Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov	50
11	PRILOGE:	51
	PRILOGA 3: Univerza v številkah.....	51
	PRILOGA 4: Članice UL.....	54
	PRILOGA 5: Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje univerz.....	55

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE

Poslanstvo Univerze v Ljubljani (Senat UL, 7. 5. 1996):

Univerza v Ljubljani goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje, pri čemer si prizadeva dosegati odličnost in najvišjo kakovost na vseh področjih znanosti in umetnosti, kot so humanistika, družboslovje, jezikoslovje, umetnost, medicina, naravoslovje in tehnologija.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje vodilne znanstvenike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Pri tem spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij.

Izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje v slovenski prostor. Sodeluje z gospodarstvom in storitvenimi dejavnostmi v javnem in zasebnem sektorju, z vlado in lokalnimi skupnostmi ter z drugimi ustanovami civilne družbe. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju.

Univerza v Ljubljani utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za svojo uveljavitev doma in v svetu.

Raziskovanje, izobraževanje, javno delovanje in razmerja med člani utemeljuje na načelih:

- profesionalne odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti,
- avtonomije v odnosu do države, politike, kapitala in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti in solidarnost.

Vizija Univerze v Ljubljani (Strategija UL, 2006–2009):

Univerza v Ljubljani bo kot osrednja visokošolska in raziskovalna ustanova v Republiki Sloveniji s svojo usmeritvijo od rasti h kakovosti v prihodnjih letih prišla v skupino najuglednejših evropskih univerz. Z največjim naborom novih in prenovljenih študijskih programov v širši regiji, vrhunskim kadrom, mednarodnim sodelovanjem, sodobnim informacijskim okoljem, povezovanjem študija z raziskovanjem in prakso, skrbjo za kakovost in razvito obštudijsko dejavnostjo bo še povečala svojo privlačnost za študente. Pritegnila bo tuje študente, ugledne tuje znanstvenike in mednarodne programe in projekte. S poudarkom na uporabnosti znanja in zaposljivosti diplomantov bo okrepila raziskovalno-razvojno sodelovanje s prakso in postala iskan partner industrijskih in drugih organizacij. To bo storila tako z avtonomnim in samoiniciativnim prizadevanjem članic kot z izboljšanjem njihove medsebojne povezanosti in sodelovanja za doseganje sinergijskih učinkov.

2 PREDSTAVITEV UNIVERZE

Univerza v Ljubljani (UL) je visokokakovostna, najstarejša in največja visokošolska, znanstvenoraziskovalna ustanova v Republiki Sloveniji. Opravlja znanstvenoraziskovalno, izobraževalno, umetniško, strokovno in drugo dejavnost. V evropskem merilu predstavlja po številu študentov večjo, po številu zaposlenih pa srednje veliko visokošolsko institucijo.

UL je celovita univerza, ki vključuje 23 fakultet, 3 umetniške akademije in 3 pridružene članice (seznam članic je v prilogi). Zaposluje 6.214 delavcev, od tega 2.968 učiteljev in sodelavcev, ki so večinoma registrirani tudi kot raziskovalci, 534 mladih raziskovalcev, 586 raziskovalcev na drugih raziskovalnih delovnih mestih, drugi pa so strokovni, tehnični in administrativni sodelavci.

UL ima nedvomno največ koncentriranega raziskovalno-razvojnega potenciala v državi. Na njej študira več kot pol slovenskih študentov druge stopnje in tretje stopnje ter starih podiplomskih študentov in 66,52 % dodiplomskih študentov ter študentov enovitih magistrskih študijskih programov. Izvaja 54,83 % vseh akreditiranih programov druge stopnje v državi, 47,71 % prve stopnje in 24,14 % tretje stopnje vseh akreditiranih programov v državi ter 43,75 % vseh akreditiranih programov izpopolnjevanja v državi. Slovenskemu prostoru daje več kot polovico diplomantov, več kot dve tretjini magistrov in specialistov in skoraj vse doktorje znanosti. V slovensko zakladnico znanja prispeva več kot polovico znanstvenih rezultatov (vir: SURS).

Zavzema osrednje mesto v slovenskem visokošolskem prostoru in v slovenski družbi, v veliki meri tudi zato, ker izvaja javno službo na področjih, ki so posebnega družbenega pomena. Takšno vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje. Poleg tega pa mora ohranjati in še povečati svojo uveljavljenost tudi v evropskem prostoru. To ji bo uspelo le, če se bo ustrezno odzvala na izzive in priložnosti v spreminjajočem se domačem in tujem okolju in če bo znala izkoristiti svoje notranje prednosti ter odstraniti slabosti.

Organiziranost

V pravnem prometu nastopa UL kot pravna oseba v svojem imenu in za svoj račun ter odgovarja za obveznosti iz svoje dejavnosti z vsem svojim premoženjem. UL je »integralna univerza«, poslovanje pa je delno decentralizirano, saj imajo članice visoko samostojnost pri delu za neposrednega naročnika.

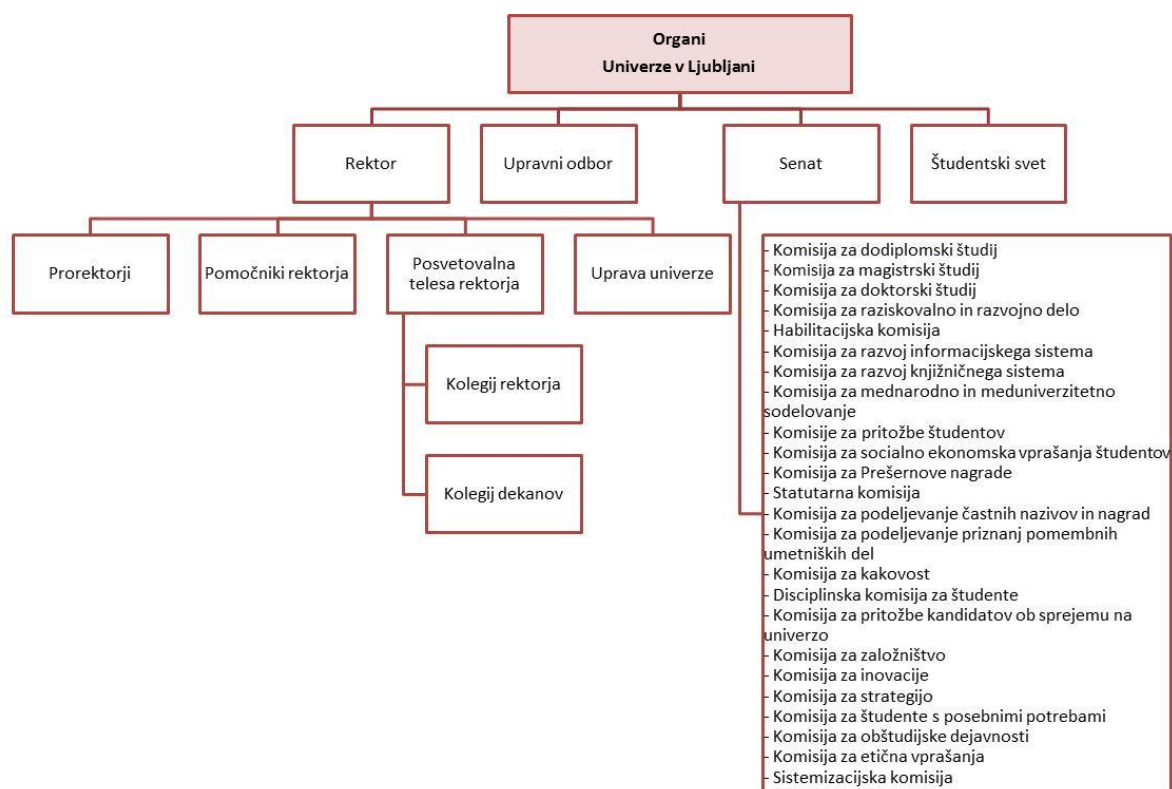
Organi UL so: *rektor, senat, upravni odbor in študentski svet*. UL vodi, predstavlja in zastopa rektor. Univerza ima štiri prorektorje, od katerih lahko eden po pisnem pooblastilu nadomešča odsotnega rektorja.

Senat UL je najvišji strokovni organ in ima naslednje komisije: *za dodiplomski študij, za magistrski študij, za doktorski študij, za raziskovalno in razvojno delo, habilitacijsko komisijo, za razvoj informacijskega sistema, za razvoj knjižničnega sistema, za mednarodno in meduniverzitetno sodelovanje, za pritožbe študentov, za socialno-ekonomska vprašanja*

študentov, za Prešernove nagrade za študente, statutarno komisijo, komisijo za podeljevanje častnih nazivov in nagrad, komisijo za podeljevanje priznanj pomembnih umetniških del, komisijo za kakovost, disciplinsko komisijo za študente, komisijo za pritožbe kandidatov ob sprejemu na univerzo, komisijo za založništvo, za inovacije, za strategijo, za študente s posebnimi potrebami, za obšudijske dejavnosti, za etična vprašanja in sistemizacijsko komisijo. Sestavo in število članov komisije ali delovnega telesa, njegove naloge in pooblastila ter trajanje mandata članov določi senat s sklepom o ustanovitvi.

Organi članic UL so: *dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor (lahko) in študentski svet*. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico ter je hkrati poslovodni organ članice, ko ta posluje v okviru dejavnosti za trg (iz priloge k 16. členu Statuta UL). Članica ima enega ali več prodekanov. Članice lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, katerih sestavo in pristojnosti določijo s pravili.

Strokovne službe UL opravljajo razvojne, strokovne, tehnične in administrativne naloge prek rektorata in dekanatov. Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic pa tajniki članic. Upravni odbor UL s pravilnikom določi organizacijo služb na UL, sistemizacijo delovnih mest rektorata pa rektor na predlog glavnega tajnika. Rektor vodi, zastopa in predstavlja univerzo ter imenuje prorektorje in jim tudi določi področje dela.



Slika 1. Organi UL

UL za svojo dejavnost razpolaga z nepremičninskim premoženjem s skupaj 276.615,09 m² neto površin ter z večjimi posestvi v kvadraturi 27,5 ha. Dejavnost UL se izvaja tudi v najetih prostorih na različnih lokacijah – celoletni najem 19.700 m², občasni najem 27.090 m².

Izobraževalna dejavnost

UL že od študijskega leta 2009/10 v skladu z veljavnim Zakonom o visokem šolstvu za vpis v 1. letnike razpisuje samo prenovljene študijske programe, oblikovane in sestavljene v skladu s smernicami bolonjske prenove študija. Študijski programi sledijo zakonski strukturi in se uvrščajo v tri stopnje. Poleg tega UL še izvaja četrte letnike »starih« študijskih programov, ki jih je treba zaključiti najkasneje do konca študijskega leta 2015/16.

UL izvaja 7 enovitih magistrskih programov, prav tako je sledila interdisciplinarnemu načelu bolonjske prenove in akreditirala 9 interdisciplinarnih programov, v katerih sodeluje več članic UL. UL je akreditirala 15 skupnih študijskih programov. Na prvi stopnji en program izvaja z Univerzo v Mariboru in v 13 programih na drugi stopnji in v enem programu na tretji stopnji sodeluje s tujimi univerzami. Trenutno ima na Komisiji za dodiplomski študij v postopku akreditacije dva interdisciplinarna študijska programa (Dizajn inženiring in Multimedija) in na drugi stopnji prav tako v postopku obravnave na Komisiji za magistrski študij dva interdisciplinarna programa: Uporabno statistiko ter Računalništvo in matematika.

Tabela 1. Podrobnejši prikaz nekaterih vrst študijskih programov

Vrsta programov	Število	Članice
Enoviti magistrski programi	7	Fakulteta za arhitekturo, Fakulteta za farmacijo, Fakulteta za matematiko in fiziko, Medicinska fakulteta, Teološka fakulteta in Veterinarska fakulteta
Interdisciplinarni študijski programi na prvi stopnji študija	3	(FRI in FMF): Računalništvo in matematika, (FRI in FU): Upravna informatika, (NTF in EF): Gospodarsko geoinženirstvo
Interdisciplinarni študijski programi na drugi stopnji študija	2	Management v športu, Kognitivna znanost
Interdisciplinarni študijski programi na tretji stopnji študija	4	Biomedicina, Statistika, Bioznanosti, Humanistika in družboslovje
Skupni programi z drugimi slovenskimi univerzami (Univerza v Mariboru)	1	TEOF (skupni dvopredmetni Teološke študije)
Skupni programi s tujimi univerzami	14	

Na področju doktorskega študija tri izrazito interdisciplinarne programe koordiniramo na ravni UL (omenjene v tabeli 1), drugi programi pa so v koordinaciji na fakultetah (*Bioznanosti, Ekonomske in poslovne vede, Arhitektura, Elektrotehnika, Grajeno okolje, Kemijske znanosti, Računalništvo in informatika, Matematika in fizika, Strojništvo, Kineziologija, Humanistika in družboslovje, Tekstilstvo, grafika in tekstilno oblikovanje, Izobraževanje učiteljev in edukacijske vede, Pravo, Teologija, Znanost in inženirstvo materialov, Pomorstvo in promet*). UL ima tudi en mednarodni skupni program tretje stopnje, ki ga ena izmed članic UL izvaja v sodelovanju s štirimi evropskimi visokošolskimi institucijami (Socialno delo – INDOSOW).

Znanstvenoraziskovalna in razvojna dejavnost

Univerza v Ljubljani je z več kot 2.900 registriranimi raziskovalci največja slovenska javna raziskovalna organizacija, ki letno prispeva približno 50 % vse slovenske znanstvene produkcije oz. znanstvenih člankov (vir: ISI Web of Knowledge). S svojo znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnostjo tako odločilno vpliva na stanje slovenske znanosti in razvoja, posredno pa tudi na trg dela, saj izobražuje večino bodočih kadrov z visokošolsko izobrazbo. Kakovostno in mednarodno primerljivo znanstveno raziskovanje je osnova za ustvarjanje novega znanja in mnoge razvojne in uporabne raziskovalne projekte za gospodarstvo ter tudi za inovacijsko dejavnost. Znanstvenoraziskovalna dejavnost poteka na vseh znanstvenih področjih, kot jih klasificira Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS).

Pomemben kazalnik mednarodne uspešnosti UL je poleg števila mednarodnih znanstvenih objav tudi njihova odmevnost, merjena s številom citatov. Število in analiza citatov znanstvenih objav UL za preteklo desetletno obdobje (scientimetrično orodje »Essential Science Indicators«) UL po številu citatov v preteklih letih uvršča na 590. mesto v svetu, to je v prvi odstotek vseh institucij (univerz in raziskovalnih inštitutov) v svetu, ki jih ISI Web of Science sploh navaja. UL je po absolutnem številu citatov najuspešnejša na področjih fizike, klinične medicine, kemije, inženirstva, znanosti o materialih in znanosti o rastlinah in živalih. Ob primerjavi citiranosti vsakega področja posebej v mednarodnem okviru se UL na področju inženirstva uvršča na 242. mesto, pri znanostih o materialih na 331. mesto, pri fiziki na 347. mesto, pri kemiji na 424. mesto, na področju znanosti o rastlinah in živalih na 671. mesto ter na področju klinične medicine na 803. mesto.

Ker mednarodne baze podatkov še niso popolnoma verodostojen kazalec kakovosti na področjih humanistike in družboslovja, zanesljivih podatkov o znanstvenoraziskovalni uspešnosti nimamo. Ocenjujemo pa, da je tudi na teh področjih delovanja uspešnost UL podobna kot na področjih naravoslovja, tehnike in medicine.

Umetniška dejavnost

UL se s tremi umetniškimi akademijami in delovanjem njihovih študentov in učiteljev uvršča v vrh slovenske umetnosti in kulture v celoti. Na ta način AG, AGRFT in ALUO zagotavljajo profesionalno raven slovenske umetnosti na temeljnih področjih umetniškega ustvarjanja za današnji čas in v prihodnje.

Kot je raziskovalna dejavnost UL vse bolj povezana z gospodarstvom, tako je umetniška dejavnost UL vse močnejše povezana z javnimi zavodi s področja kulture v Sloveniji pa tudi s številnimi drugimi producenti.

Mednarodna aktivnost

UL spodbuja mednarodne aktivnosti zaposlenih in tudi študentov. Po zadnjih zbranih podatkih je na UL na izmenjavi 1.236 tujih študentov, 1.031 tujih študentov pa je redno vpisanih na UL. Tudi študentom UL je omogočeno, da del študijskih obveznosti opravijo v

tujini. Tako je 1.070 študentov UL na izmenjavi na različnih tujih univerzah in 145 študentov, ki so se odločili v tujini opravljati prakso.

Vsako leto je na UL več tujih učiteljev, ki izvajajo predmet v celoti ali pa del predmeta v študijskih programih. Vsaj en predmet v celoti je izvajalo 68 tujih učiteljev, 191 tujih učiteljev pa je sodelovalo pri izvedbi vsaj pri delu predmeta. Na UL je redno zaposlenih 51 tujih državljanov.

Visokošolskim učiteljem in sodelavcem so omogočena izpopolnjevanja in šolanja v tujini. Tako je 199 visokošolskih učiteljev in sodelavcev UL na izmenjavi v tujini, 49 pa se jih v tujini izobražuje.

Področne mednarodne akreditacije imajo štiri članice (EF, FU, VF, TeoF in FPP), njihovo pridobitev načrtujeta še dve članici (FKKT in FS).

Sodelovanje z gospodarstvom

UL je tesno povezana s slovenskim gospodarstvom pa tudi s tujimi podjetji. V letu 2010 je bilo izvedenih 568 projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov, ki jih sofinancira ARRS, v letu 2010 so bile sklenjene 4 licenčne pogodbe s podjetji. Vedno več je tudi novih podjetij, ki nastajajo na temelju prenosa znanja z univerze. UL je skupaj z gospodarstvom in drugimi raziskovalnimi organizacijami soustanoviteljica vseh 8 centrov odličnosti v Sloveniji, ki so bili v letu 2009 odobreni za financiranje prek strukturnih skladov, v dveh imata članici UL koordinatorsko vlogo (Ekonomska fakulteta, Naravoslovnotehniška fakulteta). Poleg tega pa UL sodeluje tudi v vseh 7 kompetenčnih centrih, ki so bili v letu 2010 odobreni za financiranje iz Strukturnih skladov.

UL razvija Univerzitetno službo za prenos znanj in tehnologij. Prav tako UL med drugimi razpisi EU prijavlja tudi projekte na komunitarne razpise EU v sodelovanju z gospodarstvom, raziskovalnimi organizacijami in tujimi univerzami (število projektov prek razpisov EU se je od leta 2007 do 2010 povečalo za 49 %). UL sodeluje z gospodarstvom tudi pri oblikovanju študijske dejavnosti ter oblikovanju kariernih možnosti študentov in diplomantov (študijsko in karierno svetovanje študentom UL, spremljanje zaposljivosti diplomantov UL, anketiranje diplomantov UL).

3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

UL pri svojem delovanju upošteva vse veljavne zakone in podzakonske akte na področju visokega šolstva, ki jih je sprejel Državni zbor RS oziroma pristojni državni organi (seznam je v prilogi).

4 NAČTOVANE DEJAVNOSTI UNIVERZE V LJUBLJANI V LETU 2012

Izobraževalna dejavnost v l. 2012 in načrt izvajanja študijske dejavnosti za prihodnja leta

V letu 2012 in v prihodnjih štirih letih načrtujemo izvajanje študijskih programov na vseh študijskih področjih tako kot doslej.

V letu 2012 načrtujemo, da bomo od 163 akreditiranih programov prve stopnje izvajali 157 programov, od tega načrtujemo, da bomo 18 programov izvedli skupaj z drugimi slovenskimi univerzami in 15 programov s tujimi univerzami.

Na vseh programih prve stopnje načrtujemo, da bomo v študijskem letu 2012/2013 vpisali 34.563 študentov, od tega predvidevamo, da bo 11 % ponavljavcev in 16 % absolventov. Predvidevamo, da bo v študijskem letu 2012/2013 na prvi stopnji diplomiralo 4.055 študentov oziroma 11 % vpisanih. V letu 2011/2012 smo načrtovali 32.429 študentov na vseh programih prve stopnje, od tega je bilo predvidenih 10 % ponavljavcev in 13 % absolventov.¹

Stari dodiplomski programi se izvajajo še v četrth letnikih in načrtujemo, da bo vpisanih študentov v študijskem letu 2012/2013 le še 2.949, od tega 2 % ponavljavcev in 59 % absolventov. Načrtujemo, da bo končalo študij 2.533 študentov oziroma 46 % vpisanih v te programe. Za študijsko leto 2011/2012 smo načrtovali še 9.220 vpisanih študentov. Od tega 3,5% ponavljavcev in 52 % absolventov. Študij pa naj bi končalo 3.824 študentov oz. 41,5 % vpisanih v te programe.

Na 7 enovitih magistrskih programih bo v študijskem letu 2012/2013 po naših načrtovanjih vpisanih 3.885 študentov, študij pa naj bi zaključil 201 študent iz prve in druge vpisane generacije študentov. Za študijsko leto 2011/2012 smo načrtovali vpisanih 3.048 študentov, študij pa naj bi zaključilo 60 študentov prve vpisane generacije študentov na enovit magistrski študij.

Na drugi stopnji načrtujemo precejšnje povečanje razpisanih programov in nekaj novih akreditacij, vendar bo UL še vedno razpisala manj programov, kot naj bi jih bilo akreditiranih do razpisa 2012/2013. Izvajanje programov je v precejšnji meri odvisno od proračunskih sredstev. Akreditiranih imamo 178 programov druge stopnje in pričakujemo, da bo do leta 2012 akreditiranih še 30 programov. Zato v letu 2012/2013 načrtujemo, da jih bomo razpisali in izvajali 185, kar je 100 več kot v študijskem letu 2011/2012. Do tako velike razlike glede na predhodno študijsko leto prihaja zato, ker bodo vse članice, ki so prvo stopnjo študija začele izvajati v letu 2009/2010, v letu 2011/2012 dobile prve diplomante prve stopnje. Tako načrtujemo, da bodo v letu 2012/2013 vse članice razen dveh dobile dovolj kritične mase študentov, da bodo lahko razpisale že akreditirane študijske programe druge stopnje. Na drugi stopnji načrtujemo, da bo v letu 2012/2013 vpisanih 7.286 študentov (kar je za 50 % več kot v letu 2010/2011), od tega slabih 6,5 % ponavljavcev in 21,5 % absolventov. Študij

¹ Predvideno število študentov za študijsko leto 2011/2012 se je načrtovalo v Programu dela UL za leto 2011.

bo po naših ocenah zaključilo 699 študentov. Za študijsko leto 2011/2012 smo načrtovali 94 razpisanih programov, v katere smo načrtovali vpis 5.651 študentov. Od tega predstavlja slabih 5 % ponavljavcev in 25 % absolventov. Načrtovali smo 850 diplomantov druge stopnje za študijsko leto 2011/2012.

Stari magistrski programi se iztekajo, zato za leto 2012/2013 načrtujemo le še 3 vpisane študente, ki bodo imeli status absolventa. Za študijsko leto smo v 12 programih, ki so še v iztekanju, načrtovali 396 vpisanih študentov.

Na doktorskem študiju nameravamo v študijskem letu 2012/2013 21 že akreditiranim programom dodati še 3 nove, eden od teh je nov program Uprava, ki je trenutno v postopku ocenjevanja na UL. Vsi doktorski študijski programi so interdisciplinarni in so umeščeni v Doktorsko šolo UL, ki zagotavlja enotne kriterije pri oblikovanju in izvajanju doktorskega študija. V študijskem letu 2012/2013 načrtujemo, da bomo razpisali 850 razpisnih mest za vse akreditirane programe doktorskega študija, in na ta razpis pričakujemo prijavo 1.067 študentov. V naše programe tretje stopnje tako načrtujemo v študijskem letu 2012/2013 vpisanih 2.568 študentov, kar je v primerjavi z letom 2010/2011, ko je bilo vpisanih 1.920 študentov, kar za 648 študentov več, vendar se v tem letu v veliki večini programov še ni izvajal tretji letnik. V letu 2012/2013 pričakujemo tudi podelitev soglasij 859 doktorskim disertacijam. Za študijsko leto 2011/2012 smo načrtovali da se bo v naše programe 3. stopnje vpisalo 2.385 študentov. Na doktorskem študiju predvidevamo tudi možnost vzpostavitve umetniškega doktorata.

Večjih sprememb pri številu razpisanih vpisnih mest in številu vpisanih študentov v prvi letnik v prihodnjih dveh študijskih letih ne načrtujemo, je pa to odvisno tako od potreb slovenske družbe (interes in potrebe po študiju ter trg dela) kot od javnega financiranja visokošolske izobraževalne dejavnosti na UL. Spremembe pri vpisnih mestih bodo predvidoma sledile trendu zadnjih let, kar pomeni, da bo število vpisanih v prvi letnik za prvo študijsko stopnjo padalo okoli 2 % na leto.

Predvideno število vpisanih študentov za prihodnja štiri leta bo odvisno od vrste dejavnikov, kot so interes in potrebe za študij, kapacitete UL in trg dela. Število je tako težko napovedljivo, ocene pa so sledeče:

- za študijsko leto 2013/2014 je predvideno število študentov okoli 49,5 tisoč,
- za študijsko leto 2014/2015 je predvideno število študentov okoli 48,5 tisoč,
- za študijsko leto 2015/2016 je predvideno število študentov okoli 47,5 tisoč.

Raziskovalna in razvojna dejavnost

V študijskem letu 2012 bomo na članicah izvajali še aktivnosti na 2 projektih 6. okvirnega programa EU za raziskave in razvoj, ker se le-ta izteka. Načrtujemo pa 96 projektov 7. okvirnega programa, v katerih je UL partner, od tega bo 34 novopridobljenih projektov, v 7 projektih pa bo UL koordinator/vodja projekta, od tega bo 5 novopridobljenih. Svojo razvojno pedagoško in raziskovalno dejavnost izvajamo tudi v okviru drugih evropskih programov (ESA, CIP, IEE, LLP, TEMPUS, SAfer Internet Plus, COST, EUREKA, LIFE+, HEALTH, Culture idr.) in strukturnih skladov. Tako bo UL v letu 2012 sodelovala v 167,5 projektih kot

partner in 27,5 kot vodja, od tega je načrtovanih novopridobljenih projektov 64 kot partner in 11 kot vodja.

UL bo sodelovala v raziskovalnih projektih tudi z državami zunaj Evropske unije. Načrtujemo 27 takih projektov, v katerih bomo sodelovali kot partner, in 4 projekte, v katerih bomo vodili projekt. Od vseh teh načrtujemo, da bomo na novo pridobili 15 projektov.

Umetniška dejavnost

V letu 2012 bomo na tem področju našega delovanja nadaljevali in krepili sodelovanje z zunanjim okoljem tako v Sloveniji kot v mednarodnem prostoru ter zagotavljali profesionalno raven slovenske umetnosti na temeljnih področjih umetniškega ustvarjanja za današnji čas in v prihodnje.

Mednarodna aktivnost

V študijskem letu 2012/2013 načrtujemo 1.331 študentov na izmenjavi, kar je za 7 % več kot v letu 2009/2010, medtem ko načrtujemo, da bo število slovenskih študentov, ki bodo odšli na izmenjavo v tujino, 1.707, kar je za 36,73 % več kot v letu 2009/2010. V letu 2011/2012 načrtujemo, da bo vpisanih tujih študentov na UL 1.152, kar je 3,5 % več kot v letu 2009/2010.

V letu 2012/2013 načrtujemo, da bo vsaj en predmet izvajalo 71 tujih učiteljev, kar je za 5,6 % več kot v letu 2009/2010, 279 tujih učiteljev pa bo sodelovalo pri izvedbi študija vsaj v enem delu predmeta. 148 naših učiteljev načrtuje v letu 2012 sodelovanje na tujih univerzah, 72 pa se jih bo v tujini izobraževalo. Na UL načrtujemo, da bo v letu 2012 redno zaposlenih 68 tujih državljanov.

Za doseganje ciljev internacionalizacije UL izvaja tudi del programov v tujem jeziku. V letu 2012 načrtujemo, da se bo izvedlo 3,43 % predmetov v tujem jeziku glede na vse predmete, ki se bodo izvajali. Pri tem pa je omemba vredna zakonska omejitev, ki predpisuje poučevanje v slovenščini. UL je v preteklosti dokazala, da je pomemben dejavnik pri ohranjanju in razvoju slovenskega jezika, zato ni nevarnosti, da bi na to poslanstvo pozabila, če bi dobila dovoljenje, da zaradi mednarodnih izmenjav pogosteje kot do sedaj poučuje dele programov v angleščini.

Sodelovanje z gospodarstvom

Vseh projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov, ki jih sofinancira ARRS, bomo v letu 2012 izvedli nekoliko manj kot 600 v skupni vrednosti okoli 12 milijonov €. Iz tržne dejavnosti načrtujemo, da bomo opravili za okoli 34 milijonov EUR dela, kar znaša približno 9,5 % celotnega proračuna UL.

5 CILJI UNIVERZE V LJUBLJANI V LETU 2012

V letu 2012 bodo prednostne naloge UL:

- okrepiti celovitost univerze – institucionalna integracija
- dvig kakovosti pedagoškega in raziskovalnega dela na UL
- zaključevanje in sprejetje strategije UL do leta 2020
- pričetek implementacije nove strategije UL
- priprava strategije UL za internacionalizacijo
- začetek gradnje objekta UL FKKT – FRI

Temeljni cilji, ki jim bomo sledili v letu 2012, so:

- krepitev celovitosti odlične raziskovalne univerze
- povečati učinkovitost in kakovost izobraževanja
- okrepiti socialno dimenzijo
- povečati uporabnosti in pretok znanja
- okrepiti raziskovalno dimenzijo univerze (povečati obseg, kakovost in uporabnost raziskovanja)
- okrepiti in poglobiti mednarodno sodelovanje ter okrepiti ugled
- naprej izvajati naloge po pooblastilu

Da bomo dosegli te cilje načrtujemo v letu 2012 aktivnosti, ki so navedene v nadaljevanju.

5.1 Krepi celovito univerzo

- UL je edina univerza v Sloveniji s celovito ponudbo: izvaja znanstvenoraziskovalno, izobraževalno in umetniško delo na vseh raziskovalnih, izobraževalnih in umetniških področjih in na vseh študijskih stopnjah. Sledimo cilju ohraniti vrhunsko celovito in mednarodno odlično univerzo, saj je takšna univerza osrednjega pomena za slovensko družbo in kulturo. V letu 2012 bomo še naprej izvajali svojo dejavnost na vseh področjih in okrepili notranje sodelovanje (med posameznimi članicami oz enotami) ter centralno podporo (skupne službe in rektorat) celotnemu delu univerze. Univerza bo še naprej zavezana principom podpore in prispevka k demokratični družbi, trajnostnemu razvoju, aktivnemu državljanstvu in razvoju znanja ob polnem spoštovanju vrednot zapisanih v poslanstvu UL.

5.2 Povečati učinkovitost in kakovost izobraževanja

Ukrepi, ki jih bomo izvedli za povečanje učinkovitosti in kakovosti izobraževanja, so:

- Nadgradnja celovitega notranjega sistema zagotavljanja kakovosti ter krepitev kulture kakovosti:

- na podlagi strategije UL bomo oblikovali celovit sistem po modelu 4 korakov s povratno zanko, ki poleg evalvacije vključuje tudi pripravo ukrepov, njihovo implementacijo in nadzor nad njihovim izvajanjem (ugotovitev stanja – predlog ukrepa – izvedba ukrepa – pregled uspešnosti). Celostno bomo izvajali usposabljanja in podporo za zaposlene in študente, udeležene v procesu zagotavljanja kakovosti. Okrepitev in nadgradnja novega sistema bosta trajali od l. 2012 do roka, ki bo opredeljen v novi strategiji, predvidoma do l. 2017. V letu 2012 bomo pripravili Poslovnik o notranjem sistemu zagotavljanja kakovosti oziroma nadgradili Pravilnik o kakovosti skladno z merili NAKVIS in evropskimi standardi in smernicami (ESG).
- Priprava na akreditacijo UL
UL se bo v letu 2013 akreditirala, kar pomeni, da je treba v letu 2012 izvesti pripravo za akreditacijo institucije. Priprava obsega pregled celotnega delovanja UL, zbiranje podatkov o vseh dejavnostih, projektih, metodah dela in podobno. V pripravo bodo vključene vse službe in članice UL. Aktivnosti bodo potekale od oktobra 2011 do junija 2012, ko je treba oddati vlogo na NAKVIS.
- Druge akreditacije:
 - Osem članic (BF, EF, FGG, FU, FA, FSD, NTF IN TEOF) bo izvedlo evalvacijo 42 študijskih programov pred podaljšanjem akreditacije.
 - Izvajali bomo redne letne evalvacije študijskih programov.
 - Na petih članicah (BF, EF, NTF, FDV, FU) bodo pričeli s postopkom za podaljšanje akreditacije 45 študijskim programom.
 - Na treh članicah (BF, EF, FKKT) bodo pridobili pet tujih akreditacij.
- Vsaka članica bo sproti analizirala in prilagajala študijske programe skladno s »Tuning metodologijo«, ki predvideva preverjanje študijskih programov, njihovo prilagajanje oziroma spreminjanje in vključevanje internih ter eksternih deležnikov.
- Za dvig kakovosti in učinkovitosti študija (ki se kaže npr. kot povečanje prehodnosti študentov) bomo izvajali naslednje aktivnosti in projekte:
 - koordinirano in strokovno izvajanje tutorstva;
 - izvedli bomo izobraževanja z mednarodnimi strokovnjaki na temo metod poučevanja. Pričeli bomo s pregledom možnosti ustanovitve univerzitetnega centra za didaktično in drugo podporo pedagoškemu osebju (NPVŠ);
 - izboljševali bomo metode dela, ki bodo bolj usmerjene na študenta. Tako bomo povečali izvajanje individualnih konzultacij za študente, na članicah bomo uvedli sistem sprotnega učenja in organizirali pouk v manjših skupinah;
 - izboljšali bomo razmerje števila študentov/učitelja tako, da bomo v nekaterih primerih zaposlili dodatne učitelje in sodelavce ob upoštevanju finančnih možnosti ali omejili razpisna mesta skladno s kapacitetami, ki jih imamo.

S temi ukrepi načrtujemo, da bomo povečali prehodnost iz prvega v drugi letnik za 25 %. Število študentov na vse visokošolske učitelje načrtujemo v razmerju 17,80 študentov/visokošolskega učitelja in visokošolskega sodelavca.

- Nadaljevali bomo z aktivnostmi za racionalizacijo izvajanja posameznih vrst študijskih programov (univerzitetni, strokovni študij) iz leta 2011. Dolgoročno in smiselno bomo zmanjševali število študijskih programov ter predmetov v posameznem programu.
- Po pripravi 'Enotnega študijskega reda UL' na podlagi Programa dela 2011 bomo v letu 2012 pričeli z izvedbo po vseh članicah, izobraževanjem odgovornih oseb po članicah, nudenjem podpore in svetovanja za izvajanje.
- K izboljšanju kakovosti študija prispeva tudi sodobna organiziranost knjižnične dejavnosti. Razpon virov in storitev, ki jih nudijo knjižnice UL, je odvisen od ustreznega financiranja. V letu 2012 bo letni prirast knjižničnega gradiva na fizičnih nosilcih znašal 1,2 enote na študenta. Povečali bomo število pripravljenih digitalnih dokumentov in naslovov plačanih e-virov ter obseg izobraževanj uporabnikov knjižnic in informacijskega opismenjevanja, ki je vključeno v študijske programe in pri katerega izvedbi sodelujejo knjižničarji.
- Ustanovitev nove fakultete za oblikovanje.

5.3 Okrepiti socialno dimenzijo

Ukrepi za implementacijo socialne dimenzije v letu 2012 so:

- Vključevanje študentov s posebnimi potrebami:
 - Posebno pozornost UL namenja študentom s posebnimi potrebami in zato načrtuje tudi v letu 2012 investicijska vlaganja za izboljšanje njihovega študijskega okolja (novo dvigalo).
 - Nadaljevali bomo s projektom »Študenti s posebnimi potrebami«.
- Enake možnosti med spoloma – uravnoteženost:
 - V letu 2012 bomo na UL pričeli s spremljanjem vpisa po posameznih študijskih programih in stopnjah z vidika spola in s pripravo ukrepov oziroma strategije za uravnoteženo študentsko telo na UL.
 - V letih 2012 in 2013 oblikovanje sistema za spremljanje zaposlenih, ki bo vključeval pregled zaposlenih glede na spol, predhodno izobraževanje (v tujini, v Sloveniji, na UL), usposobljenost ipd.
- Nadaljevanje nudenja podpore študentom in sodelovanje s študentskim svetom ter študentsko organizacijo: kulturne, športne, izobraževalne in druge obštudijske aktivnosti.

5.4 Povečati uporabnost in pretok znanja

Ukrepi za povečanje uporabnosti in pretoka znanja so:

- Povečali bomo sodelovanje z zaposlovalci in alumni pri pripravi in spremembah študijskih programov: študijske programe bomo pripravljali avtonomno, hkrati pa se bomo posvetovali z delodajalci oz. zaposlovalci naših diplomantov in tudi z diplomanti samimi. Tako bomo pridobili pomembne informacije o kakovosti naših študijskih programov, kompetencah, ki jih študenti pridobijo, ipd.
- Povečali bomo interdisciplinarnost in vključenost strokovnjakov iz prakse, še posebej na strokovnih študijskih programih. V študijskem letu 2012/2013 bo na prvi stopnji študija sodelovalo pri pedagoškem procesu 83 gostujočih učiteljev iz gospodarstva, na drugi in tretji stopnji pa bo sodelovalo 47 učiteljev. Ponudili bomo 50 akreditiranih programov s področja vseživljenjskega učenja, v katero načrtujemo, da se bo vključilo 1.299 udeležencev. Oblikovali bomo 192 drugih oblik vseživljenjskega učenja, kjer pričakujemo 6.411 udeležencev. Te oblike izobraževanja so namenjene zaposlenim v gospodarstvu in javnem sektorju.
- V letu 2012 načrtujemo okoli 300 projektov skupaj z drugimi javnimi raziskovalnimi zavodi, okoli 350 projektov z negospodarskimi organizacijami in okoli 400 z gospodarskimi organizacijami.
- Povečali bomo sodelovanje pri pedagoškem procesu z javnimi raziskovalnimi zavodi. Načrtujemo, da bo sodelovalo 223 gostujočih strokovnjakov iz javnih raziskovalnih zavodov.
- Povečali bomo sodelovanje med članicami UL s:
 - povečanjem mobilnosti študentov,
 - povečanjem mobilnosti učiteljev znotraj univerze z upoštevanjem matičnosti stroke in
 - povečanjem števila medfakultetnih programov.

V letu 2012/2013 bomo izvajali pet prvostopenjskih interdisciplinarnih programov med članicami UL, osem na drugi stopnji in 21 na tretji stopnji.

- Povečali bomo sodelovanje med UL in drugimi univerzami na področju pedagoške dejavnosti tako, da bomo v letu 2012 izvedli dva skupna študijska programa na prvi stopnji in dva skupna programa na drugi stopnji s slovenskimi univerzami. S tujimi univerzami bomo izvedli 15 skupnih drugostopenjskih študijskih programov na drugi stopnji ter enega na tretji stopnji. Pričeli bomo s pripravami študijskih programov Erasmus Mundus.

5.5 Okrepiti raziskovalno dimenzijo univerze

Ukrepi za okrepitev raziskovalne dimenzije so:

- Aktivnejše povezovanje in sodelovanje z najboljšimi raziskovalnimi univerzami v Evropi in drugod. Sodelovali bomo pri mreženju s tovrstnimi univerzami, izmenjavah, skupnih projektih, skupnih raziskovalnih skupinah in podobno. Pri tem bo naše vodilo

izbira univerz za sodelovanje, ki izkazujejo visoko kakovost oziroma lastnostni raziskovalno intenzivne mednarodne univerze.

- Priprava skupne strategije raziskovalnega dela na UL kot del strategije UL.
- Nadaljevali bomo s kakovostno izvedbo doktorskega študija in jo še povečali. Doktorska šola bo osnova za pripravo in izvajanje tega študija. UL bo izbrala najboljše kandidate za doktorski študij in ga odgovorno izvajala (primerni mentorji, institucionalna podpora raziskovalnemu delu ipd.).
- Podpirali in spodbujali bomo raziskovalno delo naših zaposlenih – nacionalni in mednarodni raziskovalni projekti, objave, udeležbe na mednarodnih konferencah.
- Povečali bomo število mednarodnih objav in s tem omogočili večjo citiranost znanstvenih del. Za leto 2012 načrtujemo 2.442 objav v WoS in 34.561 citatov za petletno obdobje(2006–2010).
- Povečali bomo obseg pogodbenih raziskav z neposrednimi uporabniki (gospodarstvo in negospodarstvo). Načrtovano je sodelovanje v okoli 350 projektih z uporabniki iz več kot 600 negospodarskih družb in 400 projektih z več kot 300 gospodarskih družb.
- UL bo aktivna tudi na področju intelektualne lastnine. Načrtujemo, da bomo v letu 2012 na novo vložili 12 patentnih prijav v Sloveniji in 15 v tujini. Načrtujemo, da bo podeljenih 12 patentov v Sloveniji in 6 mednarodnih. V letu 2012 je na celotni UL načrtovanih 35 v tujini veljavnih patentov in 85 v Sloveniji. Načrtujemo tri prodane in licencirane patente oziroma prijave.
- Povečali bomo obseg mednarodnih projektov, in sicer načrtujemo 29 novopridobljenih projektov 7. OP, pri katerih bo UL sodelovala kot partner, in pet novih projektov 7. OP kot vodja projekta. Za število drugih mednarodnih projektov načrtujemo povečanje za 77 novopridobljenih projektov, pri katerih bo UL partner, in 13, pri katerih bo UL vodja projekta.
- Na UL načrtujemo da bo v proces izobraževanja in raziskovanja v letu 2012 vključenih 52 mladih raziskovalcev več kot leta 2010, ko jih je bilo 544. Število mladih raziskovalcev iz gospodarstva je 124 in podoktorskih 55. Nadaljevali bomo z aktivnostmi, ki bodo povečale število podoktorskih pozicij na UL.

5.6 Okrepiti in poglobiti mednarodno sodelovanje ter okrepiti ugled

Ukrepi za doseganje večje internacionalizacije so:

- Povečali bomo izmenjavo študentov.
- Povečali bomo izmenjavo učiteljev in sodelavcev.

- Povečali bomo mednarodno pridobljene tuje akreditacije.
- Povečali bomo število vpisanih tujih študentov.
- Povečali bomo izvajanje predmetov v tujem jeziku.
- Nadaljevali bomo izvajanje mednarodnih razpisov za zasedbo delovnih mest visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Načrtujemo, da bomo na UL v letu 2012 redno zaposlili tuje državljane, med katere so vključeni tudi raziskovalci po shemi Marie Curie. Pričeli bomo s pregledom možnosti o prilagoditvi habilitacijskega sistema vse bolj mednarodnemu visokošolskemu prostoru.
- V letu 2012 bomo okrepili predstavitev in promocijo UL v slovenskem in mednarodnem prostoru, vključno z nadgraditvijo spletne strani in povečano transparentnostjo (objava zbornikov študijskih programov).

5.7 Izvajati naloge po pooblastilu

UL izvaja na dveh področjih t. i. naloge nacionalnega pomena.

- Prvo področje predstavljajo naloge in aktivnosti, imenovane »Skrb za slovenščino«. Aktivnosti v okviru teh nalog delimo na:
 - delovanje lektoratov slovenskega jezika na tujih univerzah. Načrtujemo delovanje devetih lektoratov tipa A, 35 lektoratov tipa B in 12 lektoratov tipa C. Udeležencev lektoratov tipa A načrtujemo 614, tipa B 1190 in tipa C 306. Izvajali bomo študij slovenščine na tujih univerzah, in sicer na dveh lektoratih tipa A, 13 tipa B in sedem tipa C;
 - pričakujemo 1.500 kandidatov za izpit iz znanja slovenščine na osnovni, srednji in visoki ravni, 130 udeležencev 48. seminarja slovenskega jezika, literature in kulture, 70 udeležencev 31. simpozija Obdobja, nadalje 900 udeležencev različnih tečajev slovenščine v Sloveniji (Poletna šola slovenskega jezika, Mladinska poletna šola, Spomladanska šola, Jesenska šola, jutranji tečaji, popoldanski tečaji, tečaji za študente na izmenjavah Erasmus, intenzivni tečaji, tečaji priprave na izpit, individualni tečaji).
- Drugo področje nacionalno pomembnih nalog predstavlja dejavnost Visokošolske prijavno-informacijske službe UL, ki izvaja nekatere naloge na nacionalni ravni:
 - analizo prijave in vpisa,
 - izbirni postopek kandidatov za vpis v 1. letnik,
 - prijavno-sprejemni postopek kandidatov s tujimi srednješolskimi listinami,
 - prijavno-sprejemne postopke kandidatov v 1. in 2. roku,
 - razpis za vpis v študijske programe prve stopnje in enovite magistrske študijske programe,
 - statistična poročila in obveščanje javnosti,

- vzdrževanje in koordinacijo informacijskega sistema (VPIS oz. eVŠ skladno z razvojem tega novega sistema).

5.8 Omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev

UL je vpeta v širše družbeno okolje, ki pomembno vpliva na možnosti razvoja univerze in njegovo dinamiko.

Tako trenutna javnofinančna situacija in splošna gospodarska kriza vplivata na finančne zmožnosti UL, posledično pa na uvajanje novih programov in izboljševanje izvajanja že obstoječih. Predvideno financiranje visokega šolstva namreč ne omogoča posodabljanja potrebne opreme in zagotavljanja primernih prostorov že za programe, ki se izvajajo. Zato ta omejitev bistveno vpliva na možnosti uresničevanja zastavljenih ciljev. Še posebej je treba izpostaviti, da je javno financiranje UL prenizko glede na zaupane naloge, saj je ogrožena celovitost delovanja UL z vsemi področji in specifikami (npr. akademij in po številu študentov majhnih programov, ki pa so nacionalnega pomena). Tako razvejana univerza potrebuje večjo podporo za nadaljnje kakovostno pedagoško in raziskovalno delo. Cilje, ki so podani v tem programu dela, bo mogoče uresničiti le, če bo financiranje s strani proračunskih sredstev doseglo predvideno višino. V nasprotnem primeru je program dela uresničljiv v zmanjšanem obsegu in zelo verjetno ob padcu kakovosti izobraževanja.

Nadalje je pomemben dejavnik kakovosti in učinkovitosti delovanja univerze proces akreditacij/podaljševanja akreditacij študijskih programov, ki pa je v veliki meri odvisen od predpisanih zahtev in načina vlaganja zahtev za akreditacijo in podaljšanje akreditacije ter z merili določenih postopkov. V letu 2010 je zaradi poznega konstituiranja Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS) in oblikovanja novih meril prišlo do popolnega enoletnega zastoja na tem področju, v letu 2011 pa do izjemno dolgotrajnih postopkov. To je bistveno vplivalo na število razpisanih študijskih programov. Če ne bo bistvenih racionalizacij v postopku akreditacij in podaljševanja akreditacij in če NAKVIS ne bo hitreje izvajal postopkov akreditacij novih študijskih programov druge stopnje, se bo izvajanje le-teh preneslo šele v študijsko leto 2012/2013. S tem bo onemogočeno nadaljevanje študija študentom, ki zaključujejo prvo stopnjo v letošnjem študijskem letu in bodo želeli nadaljevati v programih, ki so že v postopku akreditacije. Poleg tega bo v letu 2012 pripravljenih večje število predlogov za podaljšanje akreditacije obstoječih študijskih programov, za katere bo poleg pravočasne prijave na NAKVIS ustrezna odzivnost NAKVIS bistveno vplivala na njihovo nadaljnje izvajanje.

Na uspešno delovanje UL vpliva tudi neprimerna zakonodaja, saj je Zakon o visokem šolstvu zaradi vrste popravkov netransparenten in omejujoč. Tako se soočamo s težavami, še posebej na področju statusa in organiziranja univerz, izvajanja izobraževalne dejavnosti, internacionalizacije in avtonomije.

Poleg prej omenjenih zakonskih težav bo v letu 2012 izziv predstavljala tudi sprememba zakona na področju evidenc iz leta 2011 (evidence), saj od UL zahteva bistveno spremembo pri zajemanju podatkov in vzpostavitvi podatkovnih baz. Poleg izjemno povečanega obsega dela sprememba zahteva tudi tehnično podporo in vzpostavitev informacijske platforme.

Na področju informatizacije se soočamo z vse večjimi stroški predvsem nakupa licenc. Microsoft je močno podražil licence za operacijski sistem, kar predstavlja vedno večje težave. Zato bomo ponovno pričeli s proučitvijo možnosti uporabe odprtokodnih programov.

6 SKUPNE NALOGE IN PROJEKTI

Službe rektorata izvajajo skupne naloge in projekte, ki prispevajo k razvoju univerze in predstavljajo podporne storitve izobraževalni, raziskovalni in umetniški dejavnosti UL.

Za uresničevanje ciljev skupnih nalog UL na rektoratu načrtujemo v letu 2012 naslednje naloge in projekte:

- enotni informacijski sistem
 - upravljanje skupne univerzitetne informacijske infrastrukture
 - upravljanje s skupno informacijsko varnostno politiko
 - skupna nabava programske opreme (licenc)
- organizacija interdisciplinarnega študija, ki ga koordinira UL
 - organizacija izvajanja doktorskih študijskih programov Biomedicina, Varstvo okolja in Statistika
 - obiski učiteljev interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Biomedicina na tujih univerzah
 - povečanje interdisciplinarnih študijskih programov na vseh študijskih stopnjah in organizacija njihovega izvajanja
- spremljanje in zagotavljanje kakovosti
 - priprava in nadzor dokumentov za akreditacijo študijskih programov
 - izvajanje notranjega sistema zagotavljanja kakovosti in projektov na področju kakovosti (delovanje organov, odgovornih za kakovost, izvajanje anket in analiz, izpopolnjevanje sistema, vključno z instrumenti in kazalniki)
 - izvajanje vseh vrst evalvacij
 - izvedba podpornih aktivnosti (nagrajevanja znanstvenoraziskovalnih in umetniških del študentov, aktivnosti za podporo študentom s posebnimi potrebami, tutorstvo ipd.)
- oblikovanje podporne enote razvoju univerze
 - priprava oziroma koordinacija priprave strategije UL
 - skrb za izvedbo strategije UL, priprava predlogov ukrepov in njihovo izvajanje
 - nadgradnja indikatorjev za spremljanje delovanja in kakovosti UL skladno s strategijo UL in oblikovanje sistema za njihovo spremljanje (informacijska podpora in organizacijski procesi za spremljanje)
- nadzor nad poslovno-finančnimi tokovi znotraj UL in izdelava konsolidirane bilance
 - izvajanje notranjerevizijskih in porevizijskih poslov
 - samoocenitev in priprava izjave o notranjem nadzoru javnih financ
 - vzpostavitev in posodabljanje registrov tveganj
- centralna evidenca premoženja UL

- nadaljevanje aktivnosti, povezanih z ureditvijo lastninskih razmerij in vzpostavitvijo enotne evidence premoženja UL
- koordinacija in nadzor nad smotno rabo in vzdrževanjem prostorov ter opreme UL in članic, načrtovanje in vodenje investicij
- knjižnični sistem
 - oblikovanje Univerzitetne knjižnice UL kot skupine 39 članic
 - skupni najem/nakup elektronskih informacijskih virov (konzorciji za zagotavljanje dostopa do elektronskih virov)
 - podpora delovanju in upravljanju Digitalne knjižnice UL (DiKUL; dostopnih več kot 55.000 naslovov e-knjig, e-revij in podatkovnih zbirk)
 - vzpostavitev okolja odprtega dostopa do objav raziskovalcev, visokošolskih del in drugih publikacij UL
 - bibliografska podpora pedagoškemu in raziskovalnemu delu na UL (kreiranje in redakcija zapisov za bibliografije raziskovalcev)
 - sodelovanje v projektih OpenAIRE in OpenAIREplus (7. OP; izgradnja in nadgradnja evropske infrastrukture odprtega dostopa)
 - vzdrževanje sistema enotne knjižnične izkaznice za študente UL
 - uporaba iste programske opreme za avtomatizacijo poslovanja knjižnic (COBISS.SI na nacionalni ravni)
 - enoten cenik knjižničnih storitev
- arhivska služba UL
 - delovanje arhivske službe UL
 - priprava in izvedba stalnih in občasnih razstav
- mednarodni projekti na področju izobraževalnega, znanstvenoraziskovalnega in umetniškega dela
 - organizacija izmenjave učiteljev na podlagi mednarodnih meduniverzitetnih sporazumov
 - koordinacija pri sodelovanju UL v mednarodnih združenjih
 - koordinacija izvedbe programov mobilnosti Erasmus
 - oblikovanje strategije UL za internacionalizacijo kot del strategije UL ter pričetek njenega izvajanja
- enoten protokol na UL
 - izvedba skupnih univerzitetnih prireditev
 - predstavitev študija UL
 - organizacija in izvedba dogodkov
- skupni programi športa UL
 - organizacija in koordinacija izvedbe športnih programov
 - organizacija in koordinacija izvedbe rekreativnih in počitniških športnih programov za študente

- projekti
 - nadaljevanje projekta Kariernega centra
 - nadaljevanje projekta Pisarne za prenos tehnologij (TTO)
 - izvajanje projekta FKKT/FRI in vzpostavitev projektne pisarne
 - izvajanje projekta Inovativna shema za financiranje doktorskega študija
 - priprava na akreditacijo UL v letu 2013
 - izvajanje projekta ELENA v sodelovanju z IRI

7 INVESTICIJE – letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

7.1 Urejanje evidence nepremičnin, stanja nepremičnin

V teku je vnos podatkov v poseben računalniški program, ki bo zajemal nepremičnine, ki so v lasti Univerze v Ljubljani, podatke o parcelah, stavbah, kvadraturi stavb ipd. V letu 2012 bomo usklajevali podatke in razširili bazo.

7.2 Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije

Projekti v izvajanju:

- **Novogradnja UL FKKT in UL FRI** – izvedba gradbeno-obrtniških in instalacijskih del, (III. gradbena faza z izvedbo grobih instalacij), izdelava projekta tehnološke opreme, izvedba javnih razpisov za dobavitelje pohištvene, tehnološke in multimedijske opreme.
- **Akademije** – novogradnja objekta AG, AGRFT, ALUO – nadaljevanje aktivnosti za pridobitev zemljišč, potrebnih za gradnjo, kot pogoj za pridobitev gradbenega dovoljenja. Po pridobiti gradbenega dovoljenja izdelava projektov za izvedbo (PZI)
- **Medicinska fakulteta** – rekonstrukcija dela objekta na Vrazovem trgu, izvedba gradbeno-obrtniških in instalacijskih del za I. fazo objekta do IV. gradbene faze, izselitev stanovalcev, pridobitev nadomestnih stanovanj, izvedba javnih razpisov za dobavitelje pohištvene, tehnološke in multimedijske opreme.
- **Fakulteta za socialno delo** – rekonstrukcija in obnova dokupljenih prostorov – pridobitev gradbenega dovoljenja, dokončanje projektne dokumentacije, izvedba javnih razpisov za pridobitev izvajalcev gradbeno-obrtniških in instalacijskih del, opreme in strokovnega nadzora. Začetek izvedbe gradbeno-obrtniških in instalacijskih del.
- **UL – rektorat** – izdelava projektne dokumentacije za obnovo trakta zbornične dvorane in projektne dokumentacije za izvedbo prezračevanja in hlajenja celotnega objekta. Celotna izvedba gradbeno-obrtniških in instalacijskih del obnove trakta zbornične dvorane.

Projekti v pripravi:

- **Pedagoška fakulteta** – prizidek k obstoječemu objektu, priprava in izvedba arhitekturnega natečaja.
- Izdelava projekta rekonstrukcije objekta na Aškerčevi 5, ki se po izselitvi FKKT nameni FF.
- **Naravoslovnotehniška fakulteta** – sodelovanje pri pripravi dokumentacije za rekonstrukcijo objekta Lepi pot 11, ki je v skupni uporabi IMT in NTF.

Tabela 2: Predlog načrta izvedbe investicij za leto 2012

Zap. št.	Objekt	Investicija (kaj se bo delalo)	Celotna vrednost investicije v EUR	Obdobje investicije	Vrednost investicije v letu 2012	Viri sredstev pri investiciji v letu 2012					
						MVZT proračun	koncesija	kredit	drugi viri	Sredstva EU ESRR	EU, slovenska udeležba
1	Akademije - AG, AGRFT, ALUO	novogradnja akademij -	138.817.832	do 2015	1.000.000		1.000.000				
2	FKKT FRI	novogradnja objekta FKKT FRI	116.449.389	do 2014	19.000.000					16.000.000	3.000.000
3	MF	Vrazov trg - rušitev in novogradnja - (nadomestni objekt) trakta ob Ljubljani.	7.921.242	do 2013	3.168.296		2.418.296		750.000		
4	FSD	rekonstrukcija in obnova suterena in pritličja objekta	5.736.614	do 2013	1.200.000			1.200.000			
5	Peč	prizidek k obstoječemu objektu			150.000	150.000					
6	Rektorat	obnova trakta ob zbornični dvorani – Varianta A	1.832.522	do 2012	1.695.022			1.695.022			
7	Obresti kredita	plačilo obresti kredita za l. 2012		2016	255.000		224.753				
8	plačilo glavnice kredita	plačilo glavnice		2016	1.518.000		1.517.857				
9	FF	Rekonstrukcija Aškerčeve 5, priprava projektne dokumentacije za rekonstrukcijo objekta po izselitvi FKKT		do 2015	0						
		SKUPAJ			27.986.318	150.000	5.160.906	2.895.022	750.000	16.000.000	3.000.000

Tabela 3: Investicije – drugi viri (brez sredstev MVZT)

			CELOTNA VREDNOST INVESTICIJE	MVZT	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Sredstva iz državnega proračuna, iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR ...	Cenik storitev UL sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Druga sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	Drugi viri	Trg
Članica	NAZIV OBJEKTA	PODROBNEJŠI OPIS INVESTICIJE	1=2+3+4+5+6+7 +8+9+10	2a	3	4	5	6	7	8	9	10
BF	A-G-L-Z-Ž-B	fotovoltaika na strehi objektov	300.000,00 €								300.000,00 €	
BF	A B ŽT Z	adaptacija prostorov za gost. prof. in MR	60.000,00 €								20.000,00 €	40.000,00 €
BF	ŽT ,A	prid. grad.in začetek grad.	500.000,00 €								500.000,00 €	
BF	ŽT- L	klimatizacija - posodobitev tajništva	68.000,00 €						15.000,00 €		53.000,00 €	
BF	B botanični vrt	obnova starega rastlinjaka	270.000,00 €			50.000,00 €	200.000,00 €				10.000,00 €	10.000,00 €
BF	BF-	mreža 2 ha in zunanja ureditev	320.000,00 €						20.000,00 €		250.000,00 €	50.000,00 €
FF	Rimska 11	nakup prostorov Rimska	150.000,00 €								150.000,00 €	
FGG	Hajdrihova 28	dvig venec (statična/protipotresna ojačitev) + obnova strehe + zunanje požarne stopnice	230.000,00 €								70.000,00 €	160.000,00 €
MF	Zaloška 4 - IMI	razširitev-posodobitev prostorskih kapacitet - izgradnja hladilnice, nadgradnja virologije	2.000.000,00 €								2.000.000,00 €	
PEF	Pedagoška fakulteta, Kardeljeva ploščad 16, Ljubljana	priprava projektne dokumentacije za protipotresno sanacijo /evidentiranje potreb in priprava projektov za uvrstitev v program/	5.000,00 €						5.000,00 €			
PEF	Pedagoška fakulteta, Kardeljeva ploščad 16, Ljubljana	priprava projektne dokumentacije za izvedbo ukrepov za racionalno rabo energije /energent, kotlovnica, grelna telesa, zunanji ovoj stavb, fotovoltaika/	5.000,00 €						5.000,00 €			
EF	EF, Kardeljeva ploščad 17	klimatizacija (štiricevni ventilatorski konvektorji: severni del Seminarjev in Predavalnic - vsa tri nadstropja; severni del CEK - * pritličje in 1. nadstropje; cenejši - split system: 2. nadstropje CEK)*	490.000,00 €						95.000,00 €			
EF	stavba ICPE	prenova prostorov EF - doktorski študij - v stavbi ICPE	160.000,00 €						160.000,00 €			
EF	EF, Kardeljeva ploščad 17	načrt predelave male dvorane v štiri manjše predavalnice in projekt. dokumentacija	25.000,00 €						25.000,00 €			

7.2.1 Investicijsko-vzdrževalna dela

Za leto 2012 je bilo evidentiranih potreb po investicijsko-vzdrževalnih delih na objektih UL v skupni vrednosti 9.906.200,00 EUR. Ob upoštevanju kriterijev, ki zajemajo predvsem inšpekcijske odločbe, statično in protipotresno sanacijo, sanacijo streh in instalacij ter racionalno rabo energije, smo za sofinanciranje s sredstvi MVZT v višini 1.723.851 EUR izbrali najnujnejša investicijsko-vzdrževalna dela. Dejanska izvedba del bo prilagojena višini sredstev, ki bodo v pogodbi z MVZT o zagotavljanju sredstev za dela IVD, zagotovljena v letu 2012.

Tabela 4: Pregled načrta potreb in investicijsko-vzdrževalnih del v letu 2012

	Evidentirane potrebe za leto 2012	Delež MVZT	Drugi viri
inšpekcijske odločbe	202.500	141.750	60.750
statična (protipotresna) in varnostna sanacija	1.133.000	862.100	270.900
varovanje zdravja	50.000	-	-
sanacija streh, hidroizolacij, inštalacij in sanitarij	1.454.253	340.566	96.671
racionalna raba energije (zunanje stavbno pohištvo, inštalacijski sistemi, protisončna zaščita ipd.)	3.527.147	343.000	147.000
prilagoditev objektov gibalno oviranim osebam	160.000	-	-
ureditev učnih prostorov in preostala gradbeno-obrtniška in instalacijska dela	3.329.300	1.165	148.357
projektna dokumentacija, nadzor in izvajanje koordinacije varstva in zdravja pri delu	50.000	35.000	15.000
skupaj	9.906.200	1.723.581	738.678

7.2.2 Nakup opreme

Nakup opreme načrtujemo v višini 17.741.446 EUR, in sicer gre v večini primerov za nakup najnujnejše opreme, ki jo je treba zamenjati zaradi neuporabnosti v učilnicah, laboratorijih in drugih prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces. Težavo pri tem nam predstavlja pomanjkanje sredstev, vključno z nižanjem proračunskih sredstev za ta namen. V okviru načrtovane nove opreme največji delež predstavlja laboratorijska oprema (50,6 %), računalniška oprema ter drugi aparati predstavljajo 35,9 %, za šolska učila načrtujemo okrog 8,3 % sredstev in za drugo pohištvo 5,2 %.

Tabela 5: Zbir po prioritetah

Univerza v Ljubljani skupaj	Vsota od SKUPAJ	Vrednosti po virih									
		Vsota od MVZT - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	Vsota od MVZT - drugo FN pog. AI, vrstica 5	Vsota od ARRS, TIA, JAPT, JAK	Vsota od Druga ministrstva	Vsota od Občinski proračunski viri	Vsota od Sredstva iz državnega Proračuna, iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR ...	Vsota od Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Vsota od druga sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	Vsota od Drugi viri	Vsota od Trg
1. oprema, ki jo je treba zamenjati zaradi neuporabnosti (tehniološka zastarelost, okvare, poškodbe), in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces	9.559.568 €	720.582 €	1.253.523 €	3.303.751 €	311.460 €	15.000 €	120.000 €	1.043.176 €	153.517 €	1.082.824 €	1.555.735 €
2. oprema, ki je potrebna zaradi novosti v izvajanju programov in sodobnejših metod dela s študenti, in pohištvo učilnic	8.335.859 €	229.435 €	1.446.731 €	2.679.698 €	21.896 €	0 €	65.000 €	439.258 €	325.813 €	1.505.273 €	1.622.755 €
3. predstavlja pohištvo kabinetov in drugih prostorov administracije, in sicer v deležu, ki ga izračunate na podlagi deleža prihodkov študijske dejavnosti glede na druge dejavnosti	391.833 €	25.000 €	18.763 €	38.750 €	0 €	0 €	0 €	162.260 €	14.320 €	34.740 €	98.000 €
Skupna vsota	18.287.260 €	975.017 €	2.719.017 €	6.022.199 €	333.356 €	15.000 €	185.000 €	1.644.694 €	493.650 €	2.622.837 €	3.276.490 €

Tabela 6: Zbir po vrsti opreme

Univerza v Ljubljani skupaj	Vsota od SKUPAJ	Vrednosti po virih									
		Vsota od MVZT - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	Vsota od MVZT - drugo FN pog. AI, vrstica 5	Vsota od ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Vsota od Ostala ministrstva	Vsota od Občinski proračunski viri	Vsota od Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR ...	Vsota od Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Vsota od Ostala sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	Vsota od Drugi viri	Vsota od Trg
Šolska učila in oprema učilnic	1.516.817 €	315.046 €	710.825 €	217.959 €	4.236 €	0 €	0 €	130.250 €	3.024 €	100.364 €	35.113 €
Računalniška oprema	2.994.371 €	307.077 €	620.347 €	792.113 €	24.691 €	0 €	0 €	544.192 €	39.565 €	406.024 €	260.362 €
Laboratorijska oprema	9.252.847 €	220.250 €	364.125 €	4.060.304 €	132.694 €	0 €	0 €	444.676 €	303.658 €	1.337.405 €	2.389.735 €
Aparati in druga oprema	3.565.314 €	58.644 €	773.506 €	871.423 €	171.735 €	15.000 €	185.000 €	291.343 €	134.603 €	568.096 €	495.964 €
Drugo pohištvo	957.911 €	74.000 €	250.214 €	80.400 €	0 €	0 €	0 €	234.233 €	12.800 €	210.948 €	95.316 €
Skupna vsota	18.287.260 €	975.017 €	2.719.017 €	6.022.199 €	333.356 €	15.000 €	185.000 €	1.644.694 €	493.650 €	2.622.837 €	3.276.490 €

7.2.3 Najemnine

Fakultetam, ki nimajo dovolj prostora za izvajanje študijske dejavnosti in so investicije za nove prostore v teku ali pripravi, zagotavlja MVZT sofinanciranje stroškov najemnin iz proračunskih sredstev:

Tabela 7: Načrtovana sredstva za najemnine za leto 2012 (sredstva MVZT)

Članica UL	Potrebna sredstva v letu 2012 v EUR
UL – Akademija za glasbo	269.000,28
UL – Akademija za gledališče, radio, film in televizijo	98.379,48
UL – Fakulteta za računalništvo in informatiko	192.536,97
UL – Filozofska fakulteta	97.159,32
UL FF – objekt Karlovška 19	68.200,00
UL – Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo	264.994,76
SKUPAJ	990.270,81

8 KADROVSKI NAČRT

UL verjame v stalno usposabljanje zaposlenih v tujini, tako načrtujemo, da bo v letu 2012/2013 14 učiteljev na sobotnem letu. Načrtujemo, da bo 503 zaposlenih delavcev vključeno v formalne oblike izobraževanja in 1.556 zaposlenih, ki bodo vključeni v neformalne oblike izobraževanja.

V okviru kadrovskega načrta je za študijsko leto 2012/2013 načrtovano povečanje števila zaposlenih glede na načrtovano stanje zaposlenih na dan 31. 12. 2011, in sicer za 307,04 več zaposlenih, preračunano na polni delovni čas.

Povečanje števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev (4,08 %) je posledica izvajanja novih bolonjskih študijskih programov:

- izvajanja višjih letnikov prve in druge stopnje študija oz. postopno uvajanje druge stopnje,
- povečanje števila razpisanih drugostopenjskih programov,
- novih programov, predvsem na drugi stopnji,
- zaradi večje izbirnosti v višjih letnikih prve in druge stopnje.

Na vse programe prve in druge stopnje, ki se že izvajajo oziroma se bodo pričeli izvajati z naslednjim študijskim letom, je Vlada RS dala soglasje.

Povečanje števila zaposlenih raziskovalcev (13,7 %) je posledica povečanja načrtovanih raziskovalnih projektov tako doma kot tudi v tujini.

Znotraj zaposlenih v kategoriji administrativni in drugi delavci predstavlja polovica novih zaposlitev na raziskovalnih projektih in v strokovni dejavnosti.

Univerza bo izvedla nove zaposlitve le ob predpostavki, da bo to mogoče v okviru dejansko realiziranih sredstev. Odobritve novih zaposlitev potekajo prek posebne sistemizacijske komisije UO Univerze v Ljubljani.

Tabela 8: Načrtovano povečanje števila zaposlenih

Plačna skupina	Ocena števila na novo zaposlenih v letu 2012
B	
D	116,7
E	13
H	139,3
J	38
SKUPAJ	307,04

* preračunano na polni delovni čas

Tabela 9: Kadrovski načrt

DELOVNO MESTO		Število vseh zaposlenih na dan 31.12.2010 v osebah	Število zaposlenih na dan 31.12.2010 v FTE	Število vseh zaposlenih na dan 31.12.2011	Število zaposlenih v FTE na dan 31.12.2011	Predvideno število vseh zaposlenih na dan 31.12.2012	Predvideno število zaposlenih v FTE na dan 31.12.2012
B		10,0	8,2	10,0	8,2	10,0	8,2
	DEKAN	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	GLAVNI TAJNIK	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	POMOČNIK DIREKTORJA	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	PROREKTOR UNIVERZE	4,0	2,2	4,0	2,2	4,0	2,2
	REKTOR UNIVERZE	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
D		2.968,0	2.751,9	3.081,0	2.858,9	3.201,0	2.975,7
	ASISTENT	213,0	196,8	229,0	219,1	245,0	238,9
	ASISTENT Z DOKTORATOM	847,0	752,5	874,0	765,4	903,0	780,8
	ASISTENT Z MAGISTERIJEM	150,0	129,4	145,0	123,1	138,0	126,1
	BIBLIOTEKAR	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
	BIBLIOTEKAR Z DOKTORATOM	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	BIBLIOTEKAR Z MAGISTERIJEM	1,0	0,5	1,0	0,5	1,0	0,5
	ORGANIZATOR PRAKTIČNEGA USPOSABLJANJA	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
	ORGANIZATOR PRAKTIČNEGA USPOSABLJANJA Z DOKTORATOM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	ORGANIZATOR PRAKTIČNEGA USPOSABLJANJA Z MAGISTERIJEM	3,0	3,1	3,0	3,1	3,0	3,1
	STROKOVNI SODELAVEC	22,0	22,0	22,0	22,4	20,0	20,4

	STROKOVNI SVETNIK	15,0	15,0	13,0	13,0	15,0	15,0
	VIŠJI STROKOVNI SODELAVEC	7,0	7,0	8,0	8,0	8,0	8,0
	UČITELJ SLOVENŠČINE NA TUJI UNIVERZI	31,0	30,5	31,0	30,5	31,0	30,5
	UČITELJ VEŠČIN	14,0	14,3	12,0	14,3	12,0	14,3
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ DOCENT	450,0	425,1	483,0	455,0	493,0	477,5
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ IZREDNI PROFESOR	429,0	407,6	439,0	414,5	471,0	442,8
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ REDNI PROFESOR	581,0	555,9	610,0	582,2	642,0	602,2
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ LEKTOR	35,0	31,8	35,0	31,8	35,0	31,8
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ LEKTOR Z DOKTORATOM	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0
	VISOKOŠOLSKI UČITELJ LEKTOR Z MAGISTERIJEM	35,0	34,5	34,0	33,5	34,0	33,5
	PREDAVATELJ	50,0	46,1	49,0	53,3	49,0	53,3
	VIŠJI PREDAVATELJ	55,0	49,8	63,0	59,3	71,0	67,2
E		168,0	143,3	184,0	158,9	197,0	171,9
	ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI I	12,0	11,2	14,0	13,2	14,0	13,2
	ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI II	12,0	10,2	12,0	10,2	12,0	10,2
	ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI III	7,0	7,0	9,0	9,0	11,0	11,0
	INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE I	15,0	14,8	15,0	14,8	15,0	14,8
	INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE II	12,0	12,0	13,0	13,0	13,0	13,0
	INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE III	3,0	3,0	3,0	3,0	5,0	5,0
	LABORATORIJSKI TEHNIK I	48,0	47,5	48,0	47,5	50,0	49,5
	LABORATORIJSKI TEHNIK II	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	LABORATORIJSKI TEHNIK III	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	RADIOLOŠKI INŽENIR	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	SAMOSTOJNI ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI I	11,0	7,6	13,0	9,6	15,0	11,6

	SAMOSTOJNI ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI II	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	VODJA II	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	ZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE/ZDRAVNIK PO OPRAVLJENEM SEKUNDARIATU	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	2,0
	ZDRAVNIK SPECIALIST V/VI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	ZDRAVNIK SPECIALIST V/VI PPD1	28,0	13,7	35,0	20,3	37,0	22,3
	ZDRAVNIK SPECIALIST V/VI PPD3	12,0	9,0	13,0	10,0	14,0	11,0
	ZDRAVNIK SPECIALIZANT III	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	ZDRAVNIK SPECIALIZANT III PPD1	1,0	0,4	2,0	1,4	3,0	2,4
	ZDRAVNIK SPECIALIZANT III PPD3	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
H		1.120,0	954,5	1.188,0	1.016,2	1.346,0	1.155,5
	ASISTENT Z DOKTORATOM	242,0	172,3	271,0	198,0	313,0	236,5
	MLADI RAZISKOVALEC	293,0	289,0	346,0	342,0	413,0	408,0
	MLADI RAZISKOVALEC NA ENOVITEM DOKTORSKEM ŠTUDIJU	237,0	235,2	201,0	199,2	202,0	193,2
	MLADI RAZISKOVALEC Z MAGISTERIJEM NA DOKTORSKEM ŠTUDIJU	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
	RAZISKOVALEC	157,0	130,1	177,0	149,6	209,0	177,1
	RAZISKOVALEC Z MAGISTERIJEM	48,0	37,4	48,0	36,6	49,0	37,6
	VIŠJI ZNANSTVENI SODELAVEC	31,0	19,7	31,0	19,0	36,0	23,0
	ZNANSTVENI SODELAVEC	83,0	49,6	84,0	49,6	89,0	54,6
	ZNANSTVENI SVETNIK	25,0	17,2	26,0	18,2	31,0	21,5
J		1.948,0	1.903,2	1.995,0	1.950,1	2.034,0	1.988,1
	ČISTILKA II	97,0	93,5	97,0	93,0	97,0	93,0
	GLAVNI KNJIGOVODJA	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

NOTRANJI REVIZOR VII/2 (II)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
OBDUKCIJSKI POMOČNIK V	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
ORGANIZATOR INFORMATIKE VII/2	8,0	8,0	7,0	9,0	8,0	10,0
POMOČNIK GLAVNEGA TAJNIKA UNIVERZE VII/2	12,0	12,0	13,0	13,0	13,0	13,0
POMOČNIK TAJNIKA ČLANICE VII/2	38,0	38,0	42,0	42,0	43,0	43,0
POSLOVNI SEKRETAR VI	34,0	33,5	36,0	34,8	36,0	34,8
POSLOVNI SEKRETAR VII/1	13,0	13,0	14,0	14,0	14,0	14,0
POSLOVNI SEKRETAR VII/2	3,0	3,0	6,0	6,0	8,0	8,0
PREDSTOJNIK ORGANIZACIJSKE ENOTE	21,0	20,7	24,0	23,7	24,0	23,7
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/1	139,0	136,1	138,0	136,1	145,0	142,6
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2	88,0	85,3	91,0	87,8	93,0	89,8
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2-I	37,0	36,5	45,0	44,5	45,0	44,5
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2-II	74,0	69,0	78,0	73,0	81,0	76,0
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2-III	179,0	171,7	185,0	177,2	188,0	180,2
SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC ZA ODNOS Z JAVNOSTJO VII/2			1,0	1,0	2,0	2,0
SAMOSTOJNI SVETOVALEC NA UNIVERZI VII/2-I	31,0	30,5	28,0	27,5	28,0	27,5
SISTEMSKI INŽENIR VII/2	10,0	10,0	11,0	11,0	12,0	12,0
SISTEMSKI OPERATER	2,0	1,5	2,0	1,5	2,0	1,5
SODELAVEC V VETERINARSTVU – SPECIALIST IX	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

SODELAVEC V VETERINARSTVU – SPECIALIST VIII	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
SODELAVEC V VETERINARSTVU – STROKOVNI DELAVEC VII/2	10,0	10,0	13,0	13,0	13,0	13,0
SODELAVEC V VETERINARSTVU – TEHNIK V	61,0	60,0	59,0	58,0	60,0	59,0
SODELAVEC V VETERINARSTVU – VIŠJI TEHNIK VI	39,0	38,5	38,0	37,5	38,0	37,5
SODELAVEC V VETERINARSTVU IV	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
STROJEPISKA IV	1,0	0,5	1,0	0,5	1,0	0,5
STROKOVNI DELAVEC NA UNIVERZI V	8,0	8,0	7,0	7,0	7,0	7,0
STROKOVNI DELAVEC V	60,0	59,5	55,0	54,5	53,0	52,5
STROKOVNI DELAVEC VI	88,0	87,0	87,0	86,5	85,0	84,5
STROKOVNI DELAVEC VII/1	45,0	45,0	46,0	46,0	48,0	48,0
TAJNICA VODSTVA UNIVERZE VI	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
TAJNIK ČLANICE VII/2	23,0	23,0	25,0	25,0	26,0	26,0
TEHNIČNI DELAVEC II	13,0	12,5	12,0	11,5	12,0	11,5
TEHNIČNI DELAVEC III	44,0	42,5	43,0	41,5	46,0	44,0
TEHNIČNI DELAVEC IV - I	71,0	70,5	70,0	70,5	70,0	70,5
TEHNIČNI DELAVEC V - I	62,0	62,0	65,0	64,5	68,0	67,5
TEHNIČNI DELAVEC V - II	8,0	7,5	8,0	7,5	9,0	8,5
TEHNIŠKI SODELAVEC VI	218,0	209,3	226,0	215,4	228,0	217,4
TEHNIŠKI SODELAVEC VII/1	95,0	93,0	101,0	99,0	103,0	101,0
UPRAVNIK V	13,0	11,5	12,0	10,5	12,0	10,5
VETERINAR SPECIALIST IX	10,0	10,0	11,0	11,0	11,0	11,0
VETERINAR SPECIALIST VIII	35,0	34,5	36,0	35,5	36,0	35,5
VETERINAR VII/2	21,0	21,0	24,0	24,0	24,0	24,0
VETERINARSKI HIGIENIK V	47,0	46,5	47,0	46,5	47,0	46,5

VODJA ENOSTAVNEJŠEGA PODROČJA/ENOTE I (Z VEČ KOT 5 ZAPOSLENIMI)	9,0	9,0	10,0	10,0	10,0	10,0
VODJA ENOSTAVNEJŠEGA PODROČJA/ENOTE I (Z VEČ KOT 5 ZAPOSLENIMI) VII/1	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
VODJA ENOSTAVNEJŠEGA PODROČJA/ENOTE II (Z DO 5 ZAPOSLENIMI)	16,0	15,5	16,0	15,5	16,0	15,5
VODJA FINANČNO-RAČUNOVODSKE SLUŽBE	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0
VODJA PODROČJA/ENOTE I (Z VEČ KOT 5 ZAPOSLENIMI)	19,0	19,0	17,0	17,0	18,0	18,0
VODJA PODROČJA/ENOTE II (Z DO 5 ZAPOSLENIMI)	70,0	69,3	70,0	69,3	76,0	75,3
VODJA SLUŽBE NA UNIVERZI I	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0
VODJA SLUŽBE NA UNIVERZI II	5,0	5,0	7,0	7,0	7,0	7,0
VODJA SLUŽBE ZA NOTRANJO REVIZIJO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VODJA SLUŽBE ZA VPIS IN ŠTUDENTSKE ZADEVE	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
VZDRŽEVALEC RAČUNALNIŠKE OPREME VII/1	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
VSA DELOVNA MESTA SKUPAJ	6.214,0	5.761,1	6.458,0	5.992,3	6.788,0	6.299,4

* NAČRTOVANO STANJE GLEDE NA LETO 2010. Načrtovani podatki v decembru 2010 za leto 2011 (podatke o stanju zaposlenih na dan 31. 12. 2011 bomo zbirali decembra 2011).

** NAČRTOVANO STANJE GLEDE NA PREDVIDENO LETO 2011. Ker podatkov o stanju zaposlenih na dan 31. 12. 2011 še nimamo, smo naredili načrtovanje zaposlenih 31. 12. 2012 na predvideno stanje za leto 2011. Predvideno stanje ne bo enako realnemu stanju, ker odobritev novih delovnih mest obravnava sistemizacijska komisija, ki na podlagi utemeljenih vlog rektorju predlaga povečanje oz. ukinitve delovnih mest na posamezni članici. Komisija je do danes veliko vlog zavrnila.

9 ŠTUDENTSKI SVET UL

Volitve študentskega sveta potekajo vsako leto meseca decembra. Študentski svet je izvoljen za dobo enega leta in v mesecu januarju ta organ UL na prvi seji pripravi in sprejme nov program dela in finančni načrt, ki ga predlaga UO UL v potrditev. Do izvolitve novega študentskega sveta velja program dela in finančni načrt, ki je bil sprejet 12. 1. 2011.

Priloga 1 – program dela in finančni načrt Študentskega sveta UL



PRILOGA 3 -
Program dela in FN za

Priloga 2 – Interesne dejavnosti študentov na članicah



Priloga 4 - Interesne
dejavnosti študentov r

10 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

10.1 UVOD

Finančni načrt Univerze v Ljubljani je pripravljen kot integralni finančni načrt na podlagi finančnih načrtov fakultet in akademij (članic UL) in rektorata. Pripravljen je po načelu denarnega toka, zato v finančnem načrtu niso zajeti prihodki, ki so bili v poslovnem letu 2011 pripoznani v izkazih kot kratkoročno odloženi prihodki.

Splošna ocena finančnega položaja univerze, ki izhaja iz ocene realizacije 2011 in načrta 2012, je:

- Univerza izkazuje na postavki izvajanja študijske dejavnosti, ki je financirana iz proračunskih virov, negativno stanje (odhodki po denarnem toku so višji od prihodkov po denarnem toku), in sicer v obeh letih (za leto 2011 1.050.364 EUR, načrt za leto 2012 5.957.191 EUR).
- To razliko na univerzi krijemo iz ostanka prihodkov nad odhodki, ki izhaja iz zaračunanih prispevkov in šolnin za izvajanje študijske dejavnosti (2.111.785 EUR v letu 2012 in 2.026.991 EUR v letu 2011). Ustvarjena razlika izhaja iz nižjih stroškov pri izvajanju izrednega študija, kjer se plačuje izvedba učiteljem na podlagi avtorskih in podjemnih pogodb in je cena ure neposrednega pedagoškega dela tudi do trikrat nižja kot urna postavka, ki izhaja iz stroška plač. Preostanek pa bomo pokrili iz sredstev, pridobljenih s prodajo blaga in storitev na trgu.
- Zaradi pričetka gradnje prostorov dveh fakultet (Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo in Fakultete za računalništvo) so načrtovani izdatki za investicije v letu 2012 višji od predhodnega leta za 123 % in investicijski prihodki za 145 %.
- Načrtovani prihodki iz državnega proračuna za izobraževalno in raziskovalno dejavnost ne presegajo indeksa 101, izdatki so za leto 2012 prav tako načrtovani v realnih zneskih (indeks odhodkov 2012/2011 znaša 102).

Razlogi za nastalo stanje:

1. Uvajanje prenovljenih in novih programov na prvi in drugi stopnji zahteva dodatne delovne obremenitve in kadre, dodatne prostore in vse to posledično tudi dodatna finančna sredstva.
2. Kljub interventnim zakonom, ki so bili sprejeti v letu 2010, so se od leta 2008 dalje stroški plač povečali za okrog 12 %, kar je posledica izplačil odprave plačnih nesorazmerij, ki jih univerza mora izplačati zaradi dejstva, ker so zaposleni javni uslužbenci. To povečanje je bilo izkazano v poročilih za leto 2010. Od skupaj potrebnih 15,5 mio. EUR sredstev za izplačilo dveh četrtin plačnih nesorazmerij v letu 2009 in prav toliko v letu 2010 smo prejeli v obeh letih skupaj za skoraj 9 mio. EUR manj proračunskih sredstev, kar je kontradiktorno, saj univerza ni sprejela te odločitve, sredstva pa mora zagotoviti sama. Univerza je torej morala pokriti zakonske obveznosti do zaposlenih iz drugih virov, ki pa se prav tako zmanjšujejo.

3. Univerza kot raziskovalna organizacija že vrsto let pokriva splošne stroške, ki nastajajo tudi zaradi raziskovalne dejavnosti, deloma iz sredstev za študijsko dejavnost, deloma iz drugih virov, saj ustanoviteljskih obveznosti iz naslova raziskovane dejavnosti ne prejema tako kot javni raziskovalni zavodi. To predstavlja v situaciji, ko se nam realno zmanjšujejo sredstva študijske dejavnosti in sredstva, pridobljena iz drugih virov (gospodarska kriza), čedalje večjo razliko med prihodki in stroški.

Dodatna finančna tveganja v letu 2012, ki jih nismo upoštevali v finančnem načrtu, predstavljajo naslednji dejavniki:

- Odločba ustavnega sodišča o neustavnosti uredbe o financiranju, ki jo bo moralo ministrstvo pripraviti v zakonskem besedilu, pri čemer ne moremo z gotovostjo pričakovati, ali bo ostala v enakem besedilu kot do sedaj glede na realno politično situacijo (mogočo menjavo vlade).
- Interventni zakon, ki smo ga pri pripravi finančnega načrta upoštevali, v državnem zboru pa ni bil sprejet. Na podlagi tega bi lahko v letu 2012 izvedli napredovanja, kar predstavlja na ravni UL dodatno od 1,5 % do 2 % več stroškov za plače.

10.2 Izhodišča in omejitve za pripravo finančnega načrta 2012

Letos smo prvič pripravili finančni načrt za prihodnje leto še v tekočem letu. Skladno s 23. členom Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov smo dolžni ministrstvu do konca oktobra tega leta posredovati podatke, ki jih zajemamo v programu dela UL. Glede na to, da sta oba dokumenta (program dela in finančni načrt) neločljivo povezana, smo skladno s cilji pripravili tudi finančni načrt.

Pri načrtovanju prihodkov in izdatkov smo upoštevali kritično stanje javnih financ in zato smo na ravni celotne UL predvideli tiste postavke na strani izdatkov, ki bi se ob morebitnem rebalansu do 5 % zmanjšale.

Največjo omejitev pri načrtovanju je predstavljalo dejstvo, da s strani ministrstva nismo prejeli navodil z usmeritvami za pripravo finančnega načrta, navodila za Program dela pa smo prejeli prepozno. Tako smo pri pripravi finančnega načrta upoštevali naslednja izhodišča:

1. Načrtovani prihodki

Pri načrtovanju prihodkov za izvedbo programov prve in druge stopnje rednega študija smo izhajali iz veljavne Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS 7/2011). Na podlagi te uredbe smo načrtovali, da bomo v letu 2012 prejeli iz državnega proračuna za izvajanje programov prve stopnje in druge stopnje ter starih iztekajočih dodiplomskih programov (v obliki fiksnega dela temeljnega stebra financiranja) enak obseg sredstev kot v letu 2011.

2. Načrtovani izdatki

Pri načrtovanju izdatkov smo upoštevali dogovor s socialnimi partnerji, ki velja še za leto 2012, in predlog Zakona o spremembah in dopolnitvah zakona o interventnih ukrepih, ki je bil objavljen v Poročevalcu Državnega zbora RS dne 3. 8. 2011. Iz obeh dokumentov smo upoštevali naslednja izhodišča:

a) Izhodišča na podlagi tretjega dogovora s socialnimi partnerji:

- Delavci, ki so v letu 2011 napredovali v naziv ali višji naziv in jim je bila pravica do izplačila na podlagi sprejetega dogovora zamrznjena, pridobijo pravico do plače v skladu s pridobljenim nazivom in višjim nazivom s 1. 1. 2012. Vendar pa je treba pri tem upoštevati vsa navedena izhodišča v nadaljevanju.
- Do novembra 2012 delavcem ne pripada del plače za redno delovno uspešnost (novembrske plače bodo izplačane v decembru).
- Do novembra 2012 veljajo omejitve izplačil delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela: pri opravljanju rednih nalog je mogoče porabiti 60 % sredstev za te namene.
- Izplačilo neizplačanega dela plačnih nesorazmerij za mesec oktober 2010 se začne izplačevati v dveh zaporednih letih, ki sledita letu, v katerem realna rast BDP preseže 2,5 % (zadnja pomladanska napoved UMAR predvideva za obdobje 2011–2013 2,3-odstotno realno rast). **Izplačil plačnih nesorazmerij ne načrtujete!**
- V primeru, da dejanska rast cen življenjskih potrebščin v RS od decembra 2010 do decembra 2011 preseže 2 %, se osnovne plače v januarju 2012 uskladijo za nastalo razliko nad 2 %. **Povečanja iz tega naslova ne načrtujete**, v primeru, da bomo v končni fazi priprave FN prejeli drugačno navodilo MVZT, bomo planske zneske popravili naknadno.
- Regres za letni dopust 2012 se izplača v višini 692 EUR.

b) Izhodišča iz predloga Zakona o spremembi in dopolnitvah zakona o interventnih ukrepih:

- Ne glede na veljavne standarde in normative za posamezne dejavnosti javnega sektorja in ne glede na sprejete kadrovske načrte, programe dela, poslovne in finančne načrte posameznega proračunskega uporabnika **zaposlovanje ni dovoljeno**.
- Zaposlitve bodo dovoljene izjemoma v primerih:
 - na podlagi soglasja, ki se izda praviloma, če uporabnik proračuna razpolaga z zadostnim obsegom sredstev za plače in **če zasleduje cilj enoodstotnega zmanjšanja števila zaposlenih letno glede na stanje števila zaposlenih v decembru preteklega leta**. Soglasje mora uporabnik proračuna pridobiti pred začetkom postopka zaposlitve;
 - **za čas trajanja posameznega projekta, če so** za izvedbo posameznega projekta **zagotovljena sredstva** za plače zaposlenih pri posameznem projektu in če je nove zaposlitve na posameznem projektu s sklepom potrdila vlada.
- Uporabniki proračuna morajo izvajati politiko premeščanja in razporejanja na druga delovna mesta, napredovanja in nagrajevanja zaposlenih ter razporejanja

delovnega časa tako, da v letu **2011 ne prekoračijo obsega dejanske porabe sredstev za plače iz leta 2010, zmanjšanega za en odstotek.**

Zaradi prehoda na bolonjske programe druge stopnje se je pri nekaterih članicah obseg izvajanja programov povečal, in sicer zaradi vpisa v zadnji letnik drugostopenjskih programov in zaradi pričetka izvajanja programov druge stopnje ter vzporednega izvajanja iztekajočih se starih programov.

3. Opis ključev za razdelitev skupnih stroškov po virih

Pri načrtovanju odhodkov po virih najpogosteje uporabljamo delež prihodkov različnih virov glede na celotne prihodke. V okviru posameznih kategorij stroškov, kot so npr. ogrevanje, komunalne storitve, voda in elektrika, se na posameznih članicah za razporejanje stroškov na stroškovna mesta uporabljajo ključi, ki izhajajo iz kvadratur ali pa števila uporabnikov (zaposleni, študentje). V nekaterih primerih smo zakonsko omejeni, saj moramo vire obremeniti skladno s predpisi (npr. pri programskih skupinah, ki so financirane s strani ARRS, je dovoljeno le 15 % sredstev, namenjenih za materialne stroške) in porabiti za fiksne stroške.

10.3 Obrazložitev splošnega in posebnega dela finančnega načrta

10.4 Utemeljitev presežkov načrtovanih odhodkov nad prihodki

V letu 2012 načrtujemo skupaj 362.803.216 EUR prihodkov in 376.228.837 EUR odhodkov, kar predstavlja negativni denarni tok, in sicer v višini 13.425.621 EUR.

Največji presežek načrtovanih odhodkov nad načrtovanimi prihodki izhaja iz načrtovanih investicijskih vlaganj, in sicer v višini 16.883.720 EUR. Ta sredstva bomo zagotovili predvsem iz presežkov, ustvarjenih v preteklih letih, in sicer iz:

- kratkoročno odloženih prihodkov in amortizacije prejetih sredstev za programske skupine ARRS,
- presežkov na podlagi zaključnih računov preteklih let.

Načrtovani odhodki za izvajanje študijske dejavnosti presegajo načrtovane prihodke v višini –5.957.791 EUR (–2.981.407 EUR za dodiplomske programe in –2.989.580 EUR za programe druge stopnje). Razlogi za negativno razliko, ki so omenjeni že v uvodu:

- Na dodiplomskih programih so se stroški plač znižali (indeks 97) zato, ker so se pri članicah, ki so začele izvajati drugo stopnjo, ti stroški prenesli na ta del študijske dejavnosti (na prvi stopnji se en letnik izvajanja prenese na izvajanje prvega letnika druge stopnje). Zato se v postavki plač na drugi stopnji ta strošek bistveno poveča (indeks 317).

- Povečali smo načrt nakupa opreme (indeks 141) iz sredstev za študijsko dejavnost, saj namenskih sredstev za to ne prejemamo dovolj (le 1.023.000 EUR), kar predstavlja le 5 % letne amortizacije pedagoške opreme.
- Uvajanje novih oblik študija in dodatnega letnika na drugi stopnji.
- Iz proračuna že od leta 2008 dalje ne prejemamo sredstev, ki bi zagotovila ustrezno izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti.

Iz finančnega načrta je razvidno, da univerza del stroškov študijske dejavnosti že sedaj pokriva iz drugih virov. Razliko ustvarjamo na podlagi nižjih stroškov pri izvajanju izrednega študija, katerega izvedba se učiteljem plačuje na podlagi avtorskih in podjemnih pogodb in je cena ure neposrednega pedagoškega dela tudi do trikrat nižja kot urna postavka, ki izhaja iz stroška plač in iz tržne dejavnosti.

Univerza bo morala pokritje negativne razlike prejeti dodatna sredstva iz proračuna za enak obseg dela (ki ga država pričakuje). Presežke iz preteklih let, ki so bili izkazani v letnih izkazih članice, namenjajo za investicije (sofinanciranje gradenj, sofinanciranje in financiranje investicijsko-vzdrževalnih del in nakup opreme).

V primeru, da dodatnih sredstev ne bomo prejeli, bomo morali znižati standarde izvedbe programov, kar bo ogrozilo kakovost visokošolskega izobraževanja in znanstvenoraziskovalnega dela.

V letu 2012 načrtujemo v okviru projektov obštudijske dejavnosti projekt enotne študentske izkaznice. Na podlagi sklepa 14. seje UO UL z dne 12. 5. 2011 se sredstva, ki jih študentje plačajo ob vpisnini za študijsko leto 2011/2012, porabijo za izvedbo tega projekta. Ker bo prihodek po načelu denarnega toka nastal v letu 2011, izkazujemo v letu 2012 le odhodke, zato na tej postavki izkazujemo razliko, tj. 227.604 EUR.

Na drugih dejavnostih načrtovani prihodki presegajo načrtovane odhodke v višini 7.082.536 EUR. Večji del tega presežka izhaja iz raziskovalnih projektov, ki trajajo več kot eno leto, in se prejeti prihodki po denarnem toku prenašajo v prihodnje leto prek kratkoročno odloženih prihodkov in iz tržne dejavnosti.

Tabela 10: Načrtovani prihodki in odhodki po denarnem toku in njihova struktura

Vir sredstev	OCENA REALIZACIJE 2011				FINANČNI NAČRT 2012			
	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Delež posameznih virov prihodkov	Delež posameznih virov odhodkov	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Delež posameznih virov prihodkov	Delež posameznih virov odhodkov
MVZT	186.167.259	187.545.617	55	55	187.914.639	194.486.356	52	52
ARRS, TIA, JAPT, JAK	51.416.779	50.536.890	15	15	49.512.607	49.939.500	14	13
Druga ministrstva	13.515.921	13.243.851	4	4	15.806.186	15.754.999	4	4
Občinski proračunski viri	112.209	87.257	0	0	111.354	86.402	0	0
Sredstva iz državnega Prororačuna, iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	2.132.650	1.951.134	1	1	19.206.743	19.323.758	5	5
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	22.575.023	24.546.216	7	7	23.120.524	23.507.250	6	6
Druga sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	12.430.259	10.934.311	4	3	12.317.238	11.897.155	3	3
Drugi viri	15.621.423	15.841.495	5	5	18.746.265	24.060.117	5	6
Trg	36.020.540	34.661.894	11	10	36.067.660	37.173.300	10	10
SKUPAJ	339.992.063	339.348.665	100	100	362.803.216	376.228.837	100	100

10.5 Načrtovani prihodki

V letu 2011 načrtujemo skupaj za 7 % več prihodkov, kot smo ocenili, da jih bomo v letu 2011 realizirali. Povečanje izhaja predvsem iz načrtovanih sredstev kohezijskih skladov za novogradnjo dveh fakultet FKKT FRI (16.000.000 EUR sredstev evropskega kohezijskega sklada in 3.000.000 EUR udeležbe iz proračuna RS).

Proračunska sredstva so načrtovana v skoraj enakem obsegu kot v letu 2011 z izjemo načrtovanih prihodkov v postavki druga ministrstva, kjer načrtujemo prihodke iz koncesijskih dajatev, ki jih prejemo iz Ministrstva za finance za investicije.

Glede na gospodarsko situacijo smo za leto 2012 prav tako previdno načrtovali prihodke, pridobljene s prodajo blaga in storitev na trgu, in sicer v enakem obsegu kot v letu 2011.

Tabela 11: Prikaz indeksa rasti načrtovanih prihodkov po viru glede na oceno realizacije

Vir sredstev	Ocena realizacije prihodkov za leto 2011	Načrtovani prihodki za leto 2012	Indeks 2012/2011
MVZT	186.167.259	187.914.639	101
ARRS, TIA, JAPTI, JAK	51.416.779	49.512.607	96
Druga ministrstva	13.515.921	15.806.186	117
Občinski proračunski viri	112.209	111.354	99
Sredstva iz državnega proračuna, iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR ...	2.132.650	19.206.743	901
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	22.575.023	23.120.524	102
Druga sredstva iz proračuna EU: 6. in 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	12.430.259	12.317.238	99
Drugi viri	15.621.423	18.746.265	120
Trg	36.020.540	36.067.660	100
SKUPAJ	339.992.063	362.803.216	107

10.6 Načrtovani odhodki

Na strani odhodkov predstavljajo stroški dela največji delež, in sicer skupaj 214.684.269 EUR oziroma 57 %, in sicer:

- za izvajanje javne službe načrtujemo za te namene porabo v višini 202.067.560 EUR, kar je za 1,2 % več, kot ocenjujemo realizacijo za leto 2011;
- za izvajanje tržne dejavnosti pa 12.616.709 EUR, kar je za 2,7 % manj, kot je ocenjena realizacija za leto 2011. Iz tega dejansko izhaja, da na strani izplačevanja stroškov dela na tržni dejavnosti varčujemo zato, da lahko pokrivamo stroške na javni službi.

Izdatke za blago in storitve za izvajanje javne službe načrtujemo v višini 88.661.335 EUR (22,7 % vseh odhodkov), kar je za 4 % več, kot ocenjujemo, da smo jih realizirali v preteklem letu. Povečanje je posledica večjega obsega dela (novi programi). V okviru javne službe pa se izdatki za blago in storitve za izvajanje programov prve stopnje in starih dodiplomskih

programov zmanjšujejo (indeks 97), povečuje pa se poraba na drugi stopnji (indeks 144), na programih 3. stopnje (indeks 112) in javne službe, ki se financira iz drugih virov (indeks 107).

Tabela 12: Načrtovani odhodki za leto 2012 in primerjava z oceno realizacije 2011

	Ocena realizacije odhodkov za leto 2011	Načrtovani odhodki za leto 2012	Indeks 2012/2011
SKUPAJ ODHODKI	339.348.665	376.228.837	111
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	307.921.735	344.922.747	112
Plače in drugi izdatki zaposlenim	171.854.213	174.114.751	101
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	27.815.394	27.952.809	100
Izdatki za blago in storitve za izvajanje JS	82.397.138	85.661.335	104
Pisarniški in splošni material in storitve	14.584.224	14.839.714	102
Posebni material in storitve	7.258.663	7.786.579	107
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	8.914.167	9.125.131	102
Prevozni stroški in storitve	1.658.883	1.660.645	100
Izdatki za službena potovanja	6.018.206	6.394.198	106
Tekoče vzdrževanje	8.289.262	8.046.997	97
Poslovne najemnine in zakupnine	3.913.423	4.065.095	104
Kazni in odškodnine	46.940	1.614	3
Drugi operativni odhodki	31.713.370	33.741.362	106
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	31.426.930	31.306.090	100
Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	11.165.439	10.876.586	97
Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	1.802.598	1.740.123	97
Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	18.458.893	18.689.381	101

V letu 2012 načrtujemo za 123 % več investicijskih izdatkov oziroma 56.940.448 EUR. Povečanje gre na račun pričetka gradnje FKKT FRI. Sicer pa je podrobnejši opis investicij razviden v programu dela na str. 23.

Celotna vrednost načrtovanih novogradenj in rekonstrukcij zgradb je 270.757.599 EUR (že začete investicije), od tega načrtujemo, da bomo v letu 2012 realizirali 27.986.318 EUR za dokončanje oziroma nadaljevanje del. Treba je poudariti, da za leto 2012 v sprejetem državnem proračunu ni predvidenih sredstev za investicije Univerze v Ljubljani, edina izjema je znesek udeležbe RS pri projektu FKKT FRI v višini 3.000.000 EUR. 16.000.000 EUR načrtujemo nepovratnih sredstev evropskega kohezijskega sklada za isto investicijo in 5.160.906 EUR sredstev iz koncesijskih dajatev, s katerimi bomo poravnali odplačilo glavnice in obresti za najete kredite na podlagi državnega poročstva. Preostanek, 2.895.022 EUR za nujno adaptacijo zbornične dvorane rektorata in Fakultete za socialno delo, pa načrtujemo, da bomo najeli kredit na podlagi že zagotovljenega državnega poročstva. Članice načrtujejo iz neproračunskih virov investicijskih vlaganj v zgradbe še 3.186.670 EUR in 2.170.000 EUR za nakup prostorov.

Glede na to, da so stavbe večinoma starejše, načrtujemo večja investicijsko-vzdrževalna vlaganja. Za leto 2012 smo evidentirali nujna dela v višini 9.906.200 EUR. Načrtovali smo, da

bi od tega od MVZT prejeli največ 1.723.581 EUR, čeprav se lahko zgodi, da bo znesek precej nižji in bomo morali finančni načrt prilagoditi. Univerza v Ljubljani je pričela skupaj z inštitutom UL IRI projekt ELENA, projekt, ki ga financira EIB in katerega cilj je energijsko varčna UL. V primeru, da projekt uspe in da bomo pridobili iz EIB sredstva za ta namen, bomo večji del investicijsko-vzdrževalnih del, ki so identificirana in se nanašajo na energijsko učinkovitost, financirali iz tega vira.

Tabela 13: Investicijski izdatki po vrstah

	Realizacija odhodkov v letu 2010	Ocena realizacije odhodkov za leto 2011	Načrtovani odhodki za leto 2012	Indeks 2012/2011
INVESTICIJSKI ODHODKI	28.953.792	25.571.260	56.940.448	223
Nakup zgradb in prostorov	1.726.800	129.951	2.170.201	1.670
Nakup prevoznih sredstev	373.718	197.118	101.450	51
Nakup opreme	14.442.963	15.843.016	17.149.827	108
Nakup drugih osnovnih sredstev	1.463.150	636.624	763.808	120
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	7.455.793	5.405.011	31.172.988	577
Investicijsko vzdrževanje in obnove	2.831.930	2.929.951	5.268.999	180
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	122.683	24.101	0	0
Nakup nematerialnega premoženja	368.097	264.126	176.175	67
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	168.658	141.362	137.000	97

Podrobnejši opis nakupa investicij in investicijskega vzdrževanja ter nakupa opreme je razviden v tabelah 2, 3 in 4 v okviru programa dela univerze.

10.7 Načrtovani prihodki in odhodki za študijsko dejavnost

Za izvajanje rednega študija na prvi in drugi stopnji smo načrtovali skupaj 179.121.995 EUR prihodkov, kar je enak obseg sredstev kot v letu 2011.

Največje odstopanje glede na leto 2011 predstavljajo načrtovani stroški izvajanja programov na drugi stopnji (68-odstotno povečanje). Razlog je v uvajanju bolonjskih programov na drugi stopnji, kar posledično predstavlja povečanje izdatkov za plače in izdatkov za blago in storitve. Univerza v Ljubljani je pri razpisovanju novih programov previdna, saj se zavedamo, da brez dodatnih sredstev iz proračuna ne bomo mogli izvajati akreditiranih programov. Na to smo vlado večkrat opozorili že v preteklih letih, prav tako smo opozorili tudi predsednika vlade na skupnem sestanku in kasneje v memorandumu, ki so ga podpisali vsi rektorji slovenskih univerz.

Izdatke za blago in storitve smo za izvajanje programov prve stopnje načrtovali za 3 % manj, kot ocenjujemo, da jih bomo v letu 2011 realizirali, pri čemer jih več kot 10 % krijemo iz drugih virov.

Če na kratko povzamemo položaj, na katerega univerza opozarja iz leta v leto in ki smo ga predstavili tudi v memorandumu za predsednika vlade, je stanje sledeče:

- Proračunska sredstva za terciarno izobraževanje so od leta 2005 do 2008 stagnirala (od 0,718 % BDP v letu 2005 do 0,691 % BDP v letu 2008), kljub temu da se je z letom 2004/2005 pričelo zakonsko uvajanje bolonjske reforme, posledica katere je povečanje števila letnikov, ki se financira iz proračuna.
- Novim bolonjskim zahtevam po večjem individualnem delu s študenti, več izbirljivosti in medsebojnega sodelovanja med visokošolskimi institucijami z omenjenimi sredstvi nismo mogli slediti. To se odraža tudi v kazalniku števila študentov na visokošolskega učitelja, ki je za Slovenijo po podatkih OECD za leto 2007 21,2 študenta na visokošolskega učitelja, medtem ko je povprečje OECD 15,3, EU-19 pa znaša 16,0 študenta na visokošolskega učitelja. Trenutno rešujemo to problematiko s povečanim obsegom dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev, kar nam omogoča trenutno veljavna zakonodaja. Večina naših visokošolskih učiteljev in sodelavcev izvaja neposredno pedagoško delo v obsegu 120 %. Poleg finančnih omejitev pa so tu še zakonske omejitve, ki prepovedujejo dodatno zaposlovanje.
- Velik problem predstavlja zastarela pedagoška oprema. Povprečna stopnja odpisanosti opreme je 80 %, pri čemer proračunska sredstva predstavljajo čedalje manjši delež sredstev pri obnovi opreme. Od letne amortizacije opreme prejmejo univerze le okrog 5 % sredstev za nakup pedagoške opreme iz proračuna.
- Bolonjska prenova zahteva tudi ustrezne prostore. Analize površin za izvajanje študijskih programov in raziskovalne dejavnosti so že pred uvedbo bolonjskih programov pokazale, da univerzi manjka v povprečju 30 % potrebnih prostorov.
- Za tekoča investicijsko-vzdrževalna dela stavb univerza pridobi vsako leto manj sredstev, v povprečju pa le 4 % zneska, ki bi bil potreben za nujne sanacije. Celotno razliko do 100 % krijejo članice univerze same iz pridobljenih sredstev na trgu – izven proračuna.
- V letih od 2008 do 2010 je poseben problem predstavljal strošek za odpravo plačnih nesorazmerij, ki smo ga morali po zakonu izplačati delavcem, ni pa bil v celoti financiran s strani proračuna (prejeli smo le 67 % sredstev). Tudi to razliko so univerze morale pokriti same iz tržnih sredstev.
- Na področju raziskovalne dejavnosti se vse slovenske univerze soočamo z neustreznim sistemom financiranja, na kar smo že večkrat opozorili. Predpisi s področja izobraževanja in raziskovanja ne zagotavljajo enakopravnega delovanja univerz in javnih raziskovalnih zavodov (JRZ).

10.8 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

V navedenem izkazu (tabela SD Terj-Nalož) so prikazana prejeta vračila danih posojil zaposlenim in dolgoročni depozit pri NLB, ki ga ima Medicinska fakulteta za zavarovanje garancije.

10.9 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

V letu 2011 načrtujemo, da bomo najeli kredit na podlagi Zakona o poroštvu Republike Slovenije za obveznosti Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru, Univerze na Primorskem in Javnega zavoda študentski domovi v Ljubljani iz naslova kreditov, najetih za sofinanciranje razširitve in posodobitve prostorskih pogojev in tehnološke opremljenosti ter gradnjo in prenovo študentskih bivalnih zmogljivosti v višini 2.895.022 EUR za načrtovane investicije Fakultete za socialno delo in adaptacijo zbornične dvorane rektorata. Fakulteta za matematiko in fiziko načrtuje odkup prostorov na Jadranski in zato je predvidela, da se bo za del sredstev (v višini 1.000.000 EUR), ki jih potrebuje, zadolžila.

Postavka odplačilo dolga pa predstavlja naše odplačilo glavnice v višini 1.517.857 EUR Unicredit banki. Izkaz je razviden v tabeli SD Račun financ.

11 PRILOGE:

PRILOGA 3: Univerza v številkah

Tabela 10: Načrtovano število vpisanih študentov in število diplomantov glede na vrsto študija

STOPNJA ŠTUDIJA	Število vpisanih študentov		Število diplomantov	
	2010/11	načrt za 2012/13	2010/11	načrt za 2012/13
1. STOPNJA	25.866	34.563	1.658	4.055
ENOVIT MAGISTRSKI PROGRAM	2.273	3.885	54	201
2. STOPNJA	4.322	7.286	196	699
3. STOPNJA	1.920	2.258	1	183
DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM	18.389	2.949	6.657,50	2.533
DOKTORSKI PROGRAM	777	99	387	284
MAGISTRSKI PROGRAM	62	3	551	336
SPECIALISTIČNI PROGRAM	0	0	115	15
SKUPAJ	53.609	51.043	9.620	8.306

Tabela 11: Kazalniki mednarodne dejavnosti 1

	2010/11	načrt 2012/13
število študentov, ki gredo v tujino	1070	1707
število študentov, ki prihajajo iz tujine	1236	1331
število tujih študentov, vpisanih na UL	1301	1152
število predmetov, ki so izvedeni tudi v tujem jeziku	225	325
število tujih učiteljev na UL, ki izvajajo v celoti vsaj en predmet	68	71
število tujih učiteljev in sodelavcev na UL, ki izvedejo del predmeta oz. določena predavanja	191	279
število učiteljev in sodelavcev na izmenjavi v tujini	199	148
število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	49	72
število tujih državljanov, redno zaposlenih na delovnih mestih visokošolskih učiteljev, sodelavcev ali raziskovalcev	51	68

Tabela 13: Število projektov in število na novo pridobljenih projektov glede na vrsto projekta

VRSTA PROJEKTA	število vseh projektov, tekočih in novih				število na novo pridobljenih projektov			
	PARTNER		VODJA/KOORDINATOR		PARTNER		VODJA/KOORDINATOR	
	2010	načrt 2012	2010	načrt 2012	2010	načrt 2012	načrt 2012	2010
SKUPAJ 6. OP	19	2						
SKUPAJ 7. OP	85	96	2	7	26	34	5	
SKUPAJ DRUGI EU	228	167,5	32	27,5	71	64	11	15
SKUPAJ DRUGI NE EU	13	27	12	4	9		15	5
SKUPAJ	345	292,5	46	38,5	106		129	20

Tabela 14: Sodelovanje z gospodarstvom

	2010	načrt 2012
število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na 1. stopnji, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	76	83
število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na študijskih programih 2. in 3. stopnje, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	32	47
število gostujočih učiteljev iz slovenskih raziskovalnih zavodov, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	130	223

Tabela 15: Kazalniki raziskovalne dejavnosti 1

	2010	načrt 2012
število na novo vloženih patentiranih prijav v Sloveniji	9	12
število na novo vloženih patentiranih prijav v tujini	11	15
število podeljenih patentov samo v Sloveniji	10	12
število podeljenih mednarodnih patentov	12	6
število prodanih in licenciranih patentov in patentiranih prijav	1	3
število veljavnih patentov (komulativni podatek o vseh veljavnih patentih do 31.12. obravnavanega leta) v Sloveniji	80	85
število veljavnih patentov (komulativni podatek o vseh veljavnih patentih do 31.12. obravnavanega leta) v tujini	38	35

Tabela 16: Kazalniki raziskovalne dejavnosti 2

	2010	NAČRT 2012
število projektov z uporabniki znanja brez CRP in aplikativnih projektov, ki jih sofinancira ARRS	568	586
skupna letna vrednost projektov z uporabniki znanja brez CPR in aplikativnih projektov, ki jih sofinancira ARRS	13.470.693 €	12.025.025 €
število skupnih projektov, ki jih bo članica opravila z JRZ	195	301
število projektov, pri katerih sodeluje članica z negospodarstvom	241	367
število projektov, pri katerih sodeluje članica z gospodarstvom	483	401

Tabela 17: Skrb za slovenščino

LETO	2012
število udeležencev lektoratov tipa A	614
število lektoratov tipa A	9
število lektoratov tipa A, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	2
število udeležencev lektoratov tipa B	1190
število lektoratov tipa B	35
število lektoratov tipa B, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	13
število udeležencev lektoratov tipa C	306
število lektoratov tipa C	12
število lektoratov tipa C, kjer se na univerzah izvaja študij slovenščine	7
število udeležencev tečajev (šol) slovenščine za tujce brez slovenskega državljanstva na univerzi	15
število udeležencev tečajev (šol) slovenščine za tujce brez slovenskega državljanstva na univerzi	Načrtujemo 1.500 kandidatov za izpit iz znanja slovenščine na osnovni, srednji in visoki ravni, 130 udeležencev 48. Seminarja slovenskega jezika, literature in kulture, 70 udeležencev 31. Simpozija Obdobja, nadalje 900 udeležencev različnih tečajev slovenščine v Sloveniji (Poletna šola slovenskega jezika, Mladinska poletna šola, Spomladanska šola, Jesenska šola, jutranji tečaji, popoldanski tečaji, tečaji za študente na izmenjavah Erasmus, intenzivni tečaj, tečaji priprave na izpit, individualni tečaji).

PRILOGA 4: Članice UL

- AKADEMIJA ZA GLASBO, Stari trg 34, Ljubljana
- AKADEMIJA ZA GLEDALIŠČE, RADIO, FILM IN TELEVIZIJO, Nazorjeva ul. 3, Ljubljana
- AKADEMIJA ZA LIKOVNO UMETNOST IN OBLIKOVANJE, Erjavčeva ul. 23, Ljubljana
- BIOTEHNIŠKA FAKULTETA, Jamnikarjeva ul. 101, Ljubljana
- EKONOMSKA FAKULTETA, Kardeljeva pl. 17, Ljubljana
- FAKULTETA ZA ARHITEKTURO, Zoisova ul. 12, Ljubljana
- FAKULTETA ZA DRUŽBENE VEDE, Kardeljeva pl. 5, Ljubljana
- FAKULTETA ZA ELEKTROTEHNIKO, Tržaška c. 25, Ljubljana
- FAKULTETA ZA FARMACIJO, Aškerčeva c. 7, Ljubljana
- FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO, Jamova ul. 2, Ljubljana
- FAKULTETA ZA KEMIJO IN KEMIJSKO TEHNOLOGIJO, Aškerčeva c. 5, Ljubljana
- FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO, Jadranska ul. 19, Ljubljana
- FAKULTETA ZA POMORSTVO IN PROMET, Pot pomorščakov 4, 6320 Portorož
- FAKULTETA ZA RAČUNALNIŠTVO IN INFORMATIKO, Tržaška c. 25, Ljubljana
- FAKULTETA ZA SOCIALNO DELO, Topniška ul. 31, Ljubljana
- FAKULTETA ZA STROJNIŠTVO, Aškerčeva c. 6, Ljubljana
- FAKULTETA ZA ŠPORT, Gortanova ul. 22, Ljubljana
- FAKULTETA ZA UPRAVO, Gosarjeva ul. 5, Ljubljana
- FILOZOFSKA FAKULTETA, Aškerčeva c. 2, Ljubljana
- MEDICINSKA FAKULTETA, Vrazov trg 2, Ljubljana
- NARAVOSLOVNOTEHNIŠKA FAKULTETA, Aškerčeva c. 12, Ljubljana
- PEDAGOŠKA FAKULTETA, Kardeljeva pl. 16, Ljubljana
- PRAVNA FAKULTETA, Poljanski nasip 2, Ljubljana
- TEOLOŠKA FAKULTETA, Poljanska c. 4, Ljubljana
- VETERINARSKA FAKULTETA, Gerbičeva ul. 60, Ljubljana
- ZDRAVSTVENA FAKULTETA, Zdravstvena pot 5, Ljubljana

PRILOGA 5: Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje univerz

- **Ustava Republike Slovenije** (Ur. l. RS, št. 33I/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004 in 68/2006);
- **Zakon o visokem šolstvu** (uradno prečiščeno besedilo) Ur. l. RS, št. [39/1995](#) Odl. US: U-I-22/94-15, [18/1998](#) Odl. US: U-I-34/98, [35/1998](#) Odl. US: U-I-243/95-13, [99/1999](#), [64/2001](#), [100/2003](#), [134/2003](#)-UPB1, [63/2004](#), [100/2004](#)-UPB2, [94/2006](#), [119/2006](#)-UPB3, [59/2007](#)-ZŠtip ([63/2007](#) popr.), [15/2008](#) Odl. US: U-I-370/06-20, [64/2008](#), [86/2009](#), [62/2010](#)-ZUPJS, [34/2011](#) Odl. US: U-I-156/08-16;
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (uradno prečiščeno besedilo) (ZRRD-UPB1) Ur. l. RS, št. 22/2006, 61/2006 in 112/2007 in drugi predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2007–2010** (Ur. l. RS, št. 94/07);
- **Resolucija o Nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu za obdobje 2006–2010 / Re N RRP/(Ur. l. RS, št. 3/2006);**
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz**, od leta 2004 do leta 2008 Ur. l. RS, št. 134/2003, št. 72/2004, 4/2006, 132/2006, 99/2008, [30/2009](#) in [110/2009](#) [60/2010](#), [88/2010](#);
- **Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani /Od PUL-1/** (Ur. l. RS, št. 28/2000, 33/2003, 79/2004 36/2006, 18/2009, 83/2010);
- **Strategija UL** za obdobje 2006 do 2009, sprejeta na Senatu UL 19. 6. 2006;
- **Strategija raziskovalnega in razvojnega dela Univerze v Ljubljani**, sprejeta na Senatu UL, dne 16. 11. 2004;
- **Statut Univerze v Ljubljani** Ur. l. RS, št. 8/2005, št. 118/2005, 72/2006 (76/2006 popr.), 59/2007 (82/2007 popr.), 81/2007, 5/2008, 42/2008, 62/2008, [14/2009](#), [38/2009](#), [48/2009](#), [55/2009](#), [3/2010](#), 47/2010;
- **drugi interni splošni akti Univerze v Ljubljani** (Pravilnik o volitvah organov UL, Pravilnik o delovanju službe za notranjo revizijo UL, Pravilnik o računovodstvu UL, Pravilnik o varovanju zaupnih in osebnih podatkov ter o varovanju dokumentarnega gradiva, Pravilnik o finančnem poslovanju Študentskega sveta UL, Habilitacijska merila, Pravilnik o merilih in postopku za podeljevanje priznanj pomembnih umetniških del kot pogoju za izvolitev v naziv, Pravilnik o priznanjih, Pravilnik o diplomskih listinah, Pravilnik o podeljevanju Prešernovih nagrad študentom, Pravilnik o izvajanju študentskih anket o pedagoškem delu učiteljev in sodelavcev, Pravilnik o izobraževanju in strokovnem izpopolnjevanju delavcev uprave, Pravilnik o delovnem času delavcev uprave, Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov Univerze v Ljubljani, Pravilnik o povračilu stroškov prevoza na delo in z dela delavcem, zaposlenim na UL, Pravilnik o popisu osnovnih sredstev, Poslovnik za delo UO, Pravilnik o varstvu pri delu ...);²

² Vse predpise, ki zadevajo poslovanje univerze kot celote, UL objavlja na spletni strani: http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani.aspx.

- **Zakon o delovnih razmerjih (ZDR)** Ur. l. RS, št. 42/2002, št. 79/2006-ZZZPB-F, 46/2007 Odl. US: U-I-45/07, Up-249/06-22, 103/2007, 45/2008-ZArbit, [83/2009](#) Odl. US: U-I-284/06-26;
- **Zakon o sistemu plač v javnem sektorju** (uradno prečiščeno besedilo) (ZSPJS-UPB7) Ur. l. RS, št. 95/2007, 110/07, 17/08, 58/08, 69/2008, 80/2008, 120/2008 Odl. US: U-I-159/08-18, [20/2009](#)-ZZZPF, [48/2009](#), [91/2009](#), [98/2009](#)-ZIUZGK, [108/2009](#)-UPB13, [8/2010](#) Odl. US: U-I-244/08-14, [13/2010](#), [16/2010](#) Odl. US: U-I-256/08-27, [50/2010](#) Odl. US: U-I-266/08-12, [59/2010](#), [85/2010](#), [107/2010](#);
- **Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju** Ur. l. RS, št. 73/2005, 103/2005, 12/2006, 36/2006, 46/2006, 77/2006, 128/2006, 37/2007, 95/2007, 112/2007, 104/2008, 123/2008, [21/2009](#), [61/2009](#), [91/2009](#), [3/2010](#), [27/2010](#), [45/2010](#), [62/2010](#), [88/2010](#);
- **Zakon o priznavanju in vrednotenju izobraževanja (ZPVI)**, Ur. l. RS, št. 73/2004);
- **Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih** (Ur. l. RS, št. 83/03 – UPB1) velja do 14. 6. 2006, potem **Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN)** Ur. l. RS, št. 47/1998, 55/2003, 83/2003-UPB1 in 61/2006;
- **Zakon o javnih financah (ZJF)** Ur. l. RS, št. 79/1999, št. 124/2000, 79/2001, 30/2002, 56/2002-ZJU, 127/2006-ZJZP, 14/2007-ZSPDPO, 109/2008 in [49/2009](#), [38/2010](#)-ZUKN, [107/2010](#);
- **Zakon o računovodstvu** (Ur. l. RS, št. 23/1999, 30/2002) ZJF-C;
- **Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo (ZUJIK)** Ur. l. RS, št. 96/2002, št. 123/2006-ZFO-1, 7/2007 Odl. US: U-I-35/04-11, 53/2007, 65/2007 Odl. US: U-I-276/05-11, 77/2007-UPB1 56/2008, [94/2009](#) Odl. US: U-I-278/07-17 in [4/2010](#);
- **Zakon o Filmskem skladu RS (ZFS)** (Ur. l. 17/94, 22/2000, 59/2001, [77/2010](#)-ZSFCJA);
- **Zakon o varstvu kulturne dediščine (ZVKD)** Ur. l. RS, št. 7/1999, št. 110/2002-ZGO-1, 126/2003-ZVPOPKD, 63/2007 Odl. US: Up-395/06-24, U-I-64/07-13 in 16/2008-ZVKD-1;
- **Zakon o arhivskem gradivu in arhivih (ZAGA)** (Ur. l. 20/97, 24/2003, 30/2006);
- **Zakon o dostopu do informacij javnega značaja** (uradno prečiščeno besedilo) /ZDIJZ-UPB2/ (Ur. l. RS, št. 51/2006 in 17/2006);
- **Zakon o informacijskem pooblaščenju /ZinfP/** (Ur. l. RS, št. 113/2005 in 51/2007, Ur. l. RS, št. [51/2007](#)-ZUstS-A, [14/2010](#) Odl. US: U-I-303/08-9);
- **Zakon o gozdovih** (Ur. l. RS, št. 30/1993, 13/1998 Odl. US: U-I-53/95, 24/1999 Skl. US: U-I-51/95, 56/1999-ZON (31/2000 - popr.), 67/2002, 110/2002-ZGO-1, 112/2006 Odl. US: U-I-40/06-10, 115/2006, 110/2007, [61/2010](#) Odl. US: U-I-77/08-14, [106/2010](#));
- **Zakon o zaščiti živali** (uradno prečiščeno besedilo) /ZZZiv-UPB1/(Ur. l. RS, št. 20/2004) (Ur. l. RS, št. 98/99, 126/03, 20/2004-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 14/2007, 43/2007-UPB2);
- **Uredba o zavarovanih prosto živečih živalskih vrstah** Ur. l. RS, št. 46/2004, 109/2004, 84/2005, 115/2007, 96/2008 in 36/2009;
- **Zakon o veterinarstvu** (Ur. l. RS, št. 33/2001, 110/2002-ZGO-1, 45/2004, 62/2004 Odl. US: U-I-141/01-17, 93/2005-ZVMS);
- **Zakon o živinoreji** (Ur. l. RS, št. 18/2002, 110/2002-Z Ure P-1 (8/2003 – popr.), 110/2002-ZGO-1, 45/2004);
- **Zakon o ohranjanju narave** (uradno prečiščeno besedilo) (ZON-UPB2) (Ur. l. RS, št. 96/2006, 61/2006-ZDru-1, 63/2007 Odl. US: Up-395/06-24, U-I-64/07-13, 117/2007 Odl. US: U-I-76/07-9, 32/2008 Odl. US: U-I-386/06), [8/2010](#)-ZSKZ-B;

- **Zakon o kmetijstvu** (Ur. l. RS, št. 54/2000, 16/2004 Odl. US: U-I-211/00-16, 45/2004, 20/2006, 51/2006-UPB1, 45/2008-ZKme-1;
- **Zakon o fitofarmacevtskih sredstvih** (Ur. l. RS, št. 11/2001, 2/2004, 37/2004, 98/2004-UPB1, 14/2007, 35/2007-UPB2);
- **Zakon o graditvi objektov** (uradno prečiščeno besedilo) /ZGO-1-UPB1/ (Ur. l. RS, št. 102/2004 (14/2005 – popr.), 92/2005-ZJC-B, 93/2005-ZVMS, 111/2005 Odl. US: U-I-150-04-19, 120/2006 Odl. US: U-I-286/04-46, 126/2007, [57/2009](#) Skl. US: U-I-165/09-8, [108/2009](#) [61/2010](#)-ZRud-1 ([62/2010](#) popr.);
- **Zakon o urejanju prostora** (ZUre P-1), (Ur. l. RS, št. 110/02, 8/2003 - popr.), 58/2003-ZZK-1, 33/2007-ZPNačrt, [108/2009](#)-ZGO-1C, [79/2010](#) Odl. US: U-I-85/09-8, [80/2010](#)-ZUPUDPP ([106/2010](#) popr.);
- **Zakon o varstvu okolja**, (Ur. l. RS št. 41/04) in **Zakon o varstvu okolja** (uradno prečiščeno besedilo) /ZVO-1-UPB1/ (Ur. l. RS, št. 39/2006, 49/2006-ZMetD, 66/2006 Odl. US: U-I-51/06-10, 112/2006 Odl. US: U-I-40/06-10, 33/2007-ZPNačrt, 57/2008-ZFO-1A, 70/2008 in [108/2009](#));
- **Zakon o geodetski dejavnosti** (ZgeoD), (Ur. l. RS, št. 8/2000, 1/2001 Skl. US: UI 230/00-11, 44/2003 Odl. US: U-I-230/00-40, 100/2003 Odl. US: U-I-74/00-11, 47/2006-ZEN, 45/2008, [77/2010](#)-ZGeoD-1;
- **Zakon o gradbenih proizvodih** (ZGPro), (Ur. l. RS, št. 52/00, 110/2002);
- **Zakon o vodah** (ZV-1),(Ur. l. RS, št. 67/02, 110/2002-ZGO-1, 2/2004, 41/2004-ZVO-1, 57/2008);
- **Zakon o športu** (Ur. l. RS, št. 27/2002, Odl. US: U-I-210/98-32, 110/2002-ZGO-1, 15/2003-ZOPA);
- **Nacionalni program športa** (Ur. l. RS, št. 24/2000, 31/2000, popr.);
- **Zakon o zdravilih in medicinskih pripomočkih** (Ur. l. RS št. 101/99, 70/2000, 7/2002, 13/2002-ZKrm, 67/2002, 47/2004-ZdZPZ, 31/2006-ZZdr-1, [98/2009](#)-ZMedPri);
- **Zakon o krmi** (Ur. l. RS št. 13/02, 110/2002-ZGO-1, 45/2004, 97/2004-UPB1, 93/2005-ZVMS, 127/2006-ZKrm-1);
- **Zakon o zdravstveni dejavnosti** (Ur. l. RS št. 23/2005 – uradno prečiščeno besedilo UPB2, 15/2008-ZPacP, 23/2008, 58/2008-ZZdrS-E, 77/2008-ZDZdr);
- **Pravilnik o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati zdravstveni zavodi za izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in študentov visokošolskih zavodov in za podelitev naziva učni zavod** (Uradni list RS št. 103/2005);
- **Sklep Vlade RS o tridesetih varčevalnih ukrepih** (št. 41003-3/2009/44 z dne 19. 2. 2009).