

Univerza v Ljubljani



LETNI PROGRAM DELA 2015

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

- vodstvo Univerze v Ljubljani
- vodstvo članic Univerze v Ljubljani
- strokovne službe rektorata in članic Univerze v Ljubljani

Sprejet na seji Senata UL, dne 23.12.2014 in na seji Upravnega odbora UL, dne 18. 12. 2014

KAZALO VSEBINE

Vsebina

UVOD	2
PREDSTAVITEV UNIVERZE	2
CILJI	4
POSŁANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI.....	7
DOLGOROČNI CILJI	8
NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015 PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH.....	9
1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST.....	9
1.1 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI.....	10
2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST	12
2.1. INTERNACIONALIZACIJA V RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI.....	13
3. UMETNIŠKA DEJAVNOST	14
4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – TRETJA DIMENZIJA	15
5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ.....	17
6. UPRAVLJANJE KAKOVOSTI ZA DOSEGANJE ODLIČNOSTI NA VSEH PODROČJIH DELOVANJA.....	18
7. POGOJI ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI IN PODPORA DEJAVNOST	19
7.1. LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	19
7.2. INFORMACIJSKI SISTEM	28
7.3. KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT	29
7.4. FINANČNI NAČRT	31
7.5. NOTRANJI NADZOR.....	40
8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE).....	40
8.1. SKRB ZA SLOVENŠČINO	40
8.2. VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA UL (VPIS UL).....	41
9. OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN AKTIVNOSTI	42
STASTISTIČNI PODATKI UL (načrt za leto 2015)	43
PRILOGE	46
KADROVSKI NAČRT	46
FINANČNI NAČRT	47
ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZ.....	48
PROGRAM ŠS UL – OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST	49

UVOD

PREDSTAVITEV UNIVERZE

UL je visoko kakovostna, najstarejša in največja visokošolska, znanstvenoraziskovalna ustanova v Republiki Sloveniji. Opravlja znanstvenoraziskovalno, izobraževalno, umetniško, strokovno in drugo dejavnost. V evropskem merilu predstavlja večjo visokošolsko institucijo.

UL je celovita univerza, ki vključuje 23 fakultet in 3 umetniške akademije ter 3 pridružene članice (seznam članic je v prilogi). Zaposluje več kot 5.600 oseb, od tega je približno polovica visokošolskih učiteljev in sodelavcev oz. tri četrtine učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev. Oboji so večinoma registrirani tudi kot raziskovalci pri ARRS. Na UL je vpisanih 43.000 študentov na vseh treh stopnjah to je na 370 študijskih programov. V letu 2014 je na WoS objavljenih 2.045 člankov. UL sodeluje na 515 projektih/programih, ki so financiranih s strani ARRSja, 437 EU projektov in 295 projektov drugih evropskih programov.

UL ima nedvomno največ koncentriranega raziskovalnega in raziskovalno-razvojnega potenciala v državi. Na njej študira več kot pol slovenskih študentov druge in tretje stopnje ter prejšnjih podiplomski študentov in dve tretjini dodiplomskih študentov in študentov enovitih magistrskih študijskih programov. Izvaja okoli polovico vseh akreditiranih programov prve in druge stopnje v državi in četrtno tretje stopnje. Slovenskemu prostoru daje več kot polovico diplomantov dodiplomskega študija, več kot dve tretjini magistrstrov in specialistov ter več kot 80 % doktorjev znanosti (vir: lastni preračuni z uporabo baze SI-STAT). V slovensko zakladnico znanja prispeva okoli polovico znanstvenih rezultatov (vir: ISI Web of Knowledge).

UL zavzema osrednje mesto v slovenskem visokošolskem prostoru in v slovenski družbi, saj je dejavna na področjih, ki so posebnega družbenega pomena: ustvarja novo znanje, kakovostno izobražuje državljane, prispeva h kulturnemu, socialnemu in ekonomskemu razvoju družbe, prenaša znanje in sodeluje z uporabniki znanja. Takšno vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje, poleg tega pa mora ohranjati in še povečati svojo uveljavljenost v mednarodnem prostoru. To ji je uspelo tudi v letu 2012 kljub zaostrenim ekonomskim in drugim razmeram.

Organiziranost

V pravnem prometu nastopa UL kot pravna oseba v svojem imenu in za svoj račun ter odgovarja za obveznosti iz svoje dejavnosti z vsem svojim premoženjem. UL je »integrirana univerza«, poslovanje pa je delno decentralizirano, saj imajo članice visoko samostojnost pri delu za neposrednega naročnika.

Organi UL so: rektor, senat, upravni odbor in študentski svet. UL vodi, predstavlja in zastopa rektor. Univerza ima štiri prorektorje, od katerih lahko eden po pisnem pooblastilu nadomešča odsotnega rektorja.

Senat UL je najvišji strokovni organ in ima naslednje komisije: za dodiplomski študij, za podiplomski študij, za doktorski študij, za znanstveno-raziskovalno in razvojno delo, habilitacijsko komisijo, komisijo za inovacije, za razvoj informacijskega sistema, za razvoj knjižničnega sistema, za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje, za pritožbe študentov, disciplinsko komisijo za študente, za obštudijske dejavnosti, za socialno-ekonomska vprašanja študentov, za Prešernove nagrade za študente, statutarno komisijo, komisijo za priznavanje tujega izobraževanja, za podeljevanje častnih nazivov in nagrad, za študente s posebnimi potrebami, za kakovost, za podeljevanje priznanj pomembnih umetniških del, za spremljanje

UVOD

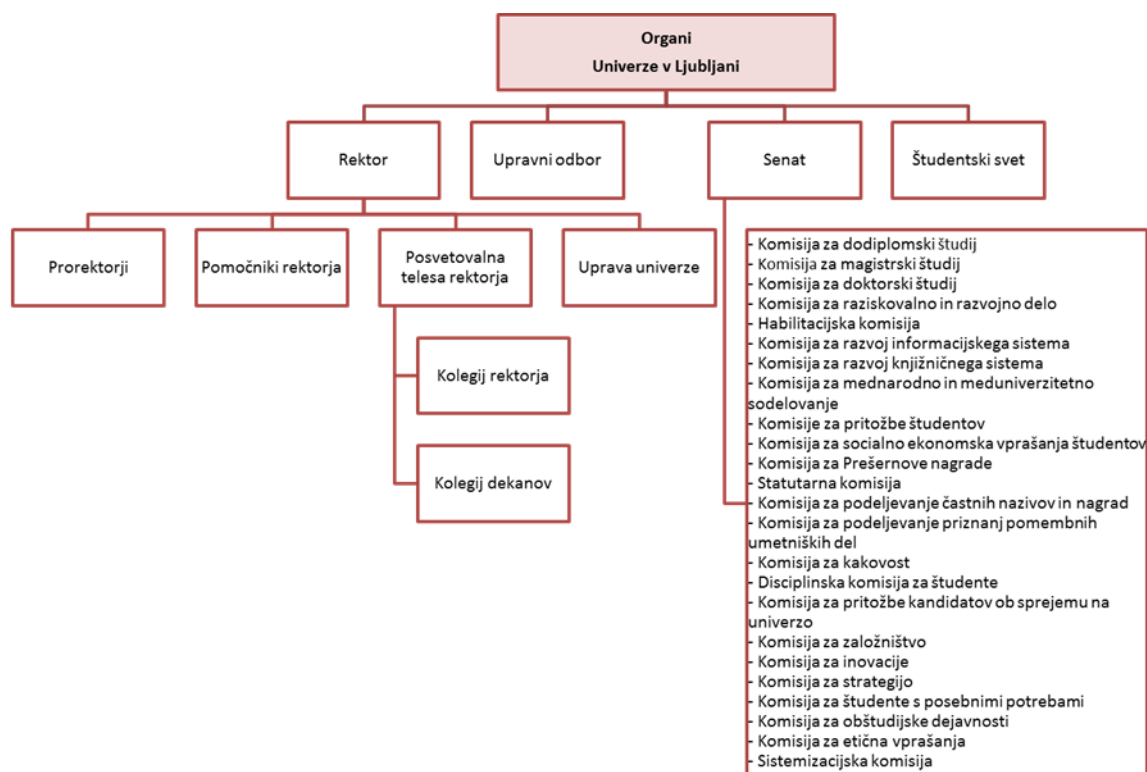
strategije, za etična vprašanja, galerijski svet. Sestavo in število članov komisije ali delovnega telesa, njegove naloge in pooblastila ter trajanje mandata članov določi senat s sklepom o ustanovitvi.

Upravni odbor UL je organ upravljanja, ki odloča zlasti o zadevah gospodarske narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje Univerze v Ljubljani.

Študentski svet univerze je organ študentov univerze. Študentski svet sestavljajo predsedniki študentskih svetov članic univerze, če ima članica več kot tisoč študentov, pa tudi podpredsednik študentskega sveta članice.

Organi članic UL so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor (neobvezno) in študentski svet. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico ter je hkrati poslovodni organ članice, ko ta posluje v okviru dejavnosti za trg (iz Priloge k 16. členu Statuta UL). Članica ima enega ali več prodekanov. Članice lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, katerih sestavo in pristojnosti določijo s pravili.

Strokovne službe UL opravljajo razvojne, strokovne, tehnične in administrativne naloge preko rektorata in dekanatov. Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic pa tajniki članic. Upravni odbor UL s pravilnikom določi organizacijo služb na UL, sistematizacijo delovnih mest rektorata pa rektor na predlog glavnega tajnika. Rektor vodi, zastopa in predstavlja univerzo ter imenuje prorektorje in jim tudi določi področje dela.



Slika : Organi UL

UVOD

Univerza v Ljubljani je na svoji 31. seji Senata UL (dne 23. 10. 2012) sprejela Strategijo Univerze v Ljubljani 2012–2020. Na podlagi strategije so članice in rektorat UL pripravili akcijske načrte, ti pa predstavljajo vsebinsko osnovo Letnega programa dela UL za leto 2015.

CILJI

Cilji, zastavljeni v strategiji, omogočajo dolgoročno vsebinsko načrtovanje aktivnosti, ki bodo, povezane v prizadevanju za kakovost delovanja univerze na vseh področjih, pripomogle k uresničevanju poslanstva naše najstarejše in največje univerze v Sloveniji. Zavedamo se, da je njihovo doseganje odvisno tako od notranjih kot zunanjih dejavnikov in da pot do njihove uresničitve ne bo vedno lahka, zato smo v posebnem poglavju posebej opozorili na tveganja. Vendar smo pripravljeni delati korake, ki nas vodijo do še boljše Univerze v Ljubljani. Pri teh prizadevanjih v procese odločanja vključuje MO vse zaposlene in študente, ki ne glede na spol, delovno mesto oz. stopnjo študija preko svojih predstavnikov v organih univerze dobijo priložnost aktivnega sodelovanja in prispevanja k skupnim ciljem.

Podroben program dela za leto 2015 je pripravljen na podlagi strateških ciljev ter akcijskih načrtov članic za dve koledarski leti. Vsebinsko so sicer posamezne dejavnosti univerze razmejene zaradi lažje preglednosti, vendar so pri vsakem področju posebej najprej navedeni dolgoročni strateški cilji, potem pa naštet ukrepi in aktivnosti, predvideni za izvedbo v letu 2015. Ukrepi in predvidene aktivnosti so zbrani v pregleden sistem, iz katerega je razvidno, da nekatere predvidene aktivnosti pripomorejo k doseganju več zastavljenih dolgoročnih ciljev, kar bo ustvarilo sinergijski učinek že v bližnji prihodnosti, hkrati pa tudi različne aktivnosti prispevajo k doseganju skupnega cilja. Eden takih ciljev, h kateremu teži večina načrtovanih ukrepov, je nedvomno kakovost za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja.

Univerzo v Ljubljani sestavlja 26 članic, ki delujejo na različnih izobraževalnih, raziskovalnih in strokovnih področjih od naravoslovja, humanistike, družboslovja, tehnike do umetnosti. Narava teh področij ter razvojna različnost članic v času in prostoru narekujeta tudi različnost njihovih razvojnih prioritet in ukrepov za doseg zastavljenih strateških ciljev.

Kljub vsemu pa lahko ugotovimo, da so naslednji ukrepi opredeljeni kot prednostni ukrepi vodstva UL in skupni vsem članicam:

Izobraževalna dejavnost:

- ❖ usmerjanje vpisa in sprememba vpisnih pogojev,
- ❖ uveljavitev vertikalne povezanosti med predmeti,
- ❖ konsolidacija in podaljšanje akreditacije študijskih programov,
- ❖ izboljševanje kakovosti študijskega procesa (izpitni roki, zmanjševanje plagiatorstva, goljufij, neizvajanja pouka),
- ❖ razvoj spletno podprtega okolja poučevanja in učenja, razvoj spletnih učilnic,
- ❖ vzpostavitev sistema za spodbujanje nadarjenih študentov,
- ❖ sprejem pravil za upravljanje strukture programov.

Raziskovalna dejavnost:

- ❖ večji delež objav z visokim faktorjem vpliva (impact factor),
- ❖ priprava baz znanja na članicah s poudarkom na izstopajočih področjih UL,
- ❖ razvoj karier raziskovalcev,

UVOD

- ❖ krepitev sodelovanja z raziskovalnimi inštituti,
- ❖ krepitev in promocija doktorske šole,
- ❖ aktivno sodelovanje pri pripravi ZRID in meril ARRS,
- ❖ popularizacija raziskovalnih dosežkov,
- ❖ pridobivanje evropskih in drugih raziskovalnih projektov ter sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih skupinah.

Umetniška dejavnost:

- ❖ popularizacija umetniških dosežkov,
- ❖ razvoj tretjestopenjskega študija umetnosti,
- ❖ nastopi umetniških akademij v okolju.

Prenos znanja:

- ❖ krepitev, povezovanje in razvoj organizacijskih enot za prenos znanja,
- ❖ vzpostavitev in razvoj novih oblik prenosa znanja,
- ❖ organizacija dogodkov za pospeševanje dobrih praks prenosa znanja,
- ❖ razvoj programov vseživljenjskega izobraževanja,
- ❖ ustanovitev Slovenskega stičišča inovacij.

Internacionalizacija – vpeta v zgoraj navedena področja:

- ❖ aktivnosti za zagotavljanje virov za izvedbo strategije internacionalizacije,
- ❖ internacionalizacija osebja,
- ❖ medinstitucionalna internacionalizacija,
- ❖ programska in projektna internacionalizacija,
- ❖ internacionalizacija študentov,
- ❖ SMUL.

Ustvarjalne razmere za delo in študij (obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente, knjižnična in založniška dejavnost):

- ❖ celovita priprava za ustanovitev univerzitetne knjižnice UL in obravnava na ustreznih organih UL,
- ❖ razvoj repozitorija,
- ❖ ustanovitev univerzitetne založbe in spletne knjigarne,
- ❖ pospeševanje umetniške dejavnosti na UL,
- ❖ vzpostavitev organizacijske oblike centra za obštudijske dejavnosti,
- ❖ razvoj obštudijskih dejavnosti,
- ❖ posodobitev tutorskega sistema,
- ❖ skrb za študente s posebnimi potrebami.

Kakovost za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja:

- ❖ nadaljevanje projekta KUL,
- ❖ nadaljevanje sistemskih aktivnosti za zagotavljanje kakovosti UL po zaključku projekta KUL.

Zagotavljanje pogojev za izvajanje dejavnosti

Informatizacija:

- ❖ razvoj različnih informacijskih sistemov na UL,
- ❖ priprava skupne baze podatkov o študijskih programih, študentih in učiteljih,
- ❖ posodobitev intraneta na platformi Share point,
- ❖ z zakonom predvideno povezovanje podatkov med UL in e-VŠ,
- ❖ urejena arhiv in dokumentni sistem.

Komunikacija:

- ❖ krepitev notranje komunikacije,
- ❖ krepitev komunikacije s študenti, srednješolci, s splošno javnostjo.

Prostor:

- ❖ učinkovito upravljanje s premoženjem,
- ❖ zagotavljanje prostorskih pogojev za delo,
- ❖ energetska obnova stavb.

Kadrovski razvoj:

- ❖ izboljšanje delovanja kadrovskega sistema.

Finančni sistem:

- ❖ izboljšanje delovanja finančnega sistema.

Priprava novega Statuta UL, ki predstavlja podlago za ureditev in povezovanje vseh zgoraj navedenih področij, bo pri odločanju in ureditvi vseh področij, ki jih ureja Statut, zagotovila enakopravno udeležbo zaposlenih in študentov ne glede na spol, položaj ali stopnjo študija.

UL bo pripravila tudi predlog jezikovne strategije UL s ciljem, da podpre razvoj slovenskega jezika na posameznih strokovnih področjih in znanstvenih disciplinah.

Program dela Univerze v Ljubljani za leto 2015 ima vse potrebne vsebine, cilje, ukrepe ter kazalnike, s katerimi se meri uspešnost izvedbe aktivnosti. Program vsebuje tudi finančni načrt in kadrovski načrt ter upošteva vsakoletna navodila pristojnega ministrstva za pripravo tega dokumenta. Načrt dela Študentskega sveta bo sprejet v januarju 2015.

Pri uresničevanju strateških in letnih ciljev univerze je treba upoštevati tudi vse dejavnike tveganja, ki so navedeni v poglavju 9.

POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI

Poslanstvo Univerze v Ljubljani

Univerza v Ljubljani goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje ter si prizadeva dosegati odličnost in najvišjo kakovost ter izpolnjevati najvišja etična merila na vseh področjih znanosti, umetnosti in tehnike. Na teh področjih skrbi za utrjevanje nacionalne samobitnosti, posebej z razvojem slovenske strokovne terminologije.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje kritično misleče vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Posebno skrb namenja razvoju talentov.

Univerza v Ljubljani spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij, izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje med študente in druge uporabnike.

Univerza v Ljubljani sodeluje z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju predstavlja kritično vest družbe.

Vizija Univerze v Ljubljani

Univerza v Ljubljani bo leta 2020 prepoznana, mednarodno odprta in odlična raziskovalna univerza, ki ustvarjalno prispeva h kakovosti življenja.

DOLGOROČNI CILJI

V letu 2011 je bil v Republiki Sloveniji sprejet Nacionalni program visokega šolstva 2011–2020 (NPVŠ), ki opredeljuje dolgoročne cilje visokega šolstva v Sloveniji tako, da bo to prispevalo k razvoju posameznika in k nacionalnemu razvoju, kot ga opredeljujejo na nacionalni ravni sprejeti dokumenti (npr. Strategija razvoja Slovenije), in da bo sledilo ciljem širše skupnosti, v kateri delujemo in živimo in ki so identificirani v mednarodno potrjenih dogovorih (npr. Evropa 2020).

Z našimi strateškimi cilji in akcijskimi načrti sledimo naslednjim ciljem iz NPVŠ:

- ❖ Kakovost za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja, ki bo dosežena z naslednjimi ukrepi:
 - krepitev celovitega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti s povezavo obstoječih instrumentov zanke kakovosti,
 - podpora mednarodnim evalvacijam in akreditacijam na članicah,
 - krepitev analitske in razvojne službe.

Ciljne vrednosti kazalnikov za leto 2015/16 so: dokumenti, ki so predvideni s prenovljenim poslovnikom kakovosti, uporabljena prenovljena študentska anketa, objavljena analiza zaposljivosti diplomantov UL, objavljena poročila mednarodnih evalvacij članic (5 članic).

- ❖ Usposabljanje učiteljev za večjo kakovost s poudarkom na metodah dela, usmerjenih na študente, ki ga bomo dosegli z načrtnim usposabljanjem učiteljev.

Ciljna vrednost kazalnika za leto 2015/16 je: izboljšane kompetence in znanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev.

- ❖ Izboljšanje informacijske podpore dejavnostim UL, ki ga bomo dosegli z naslednjimi ukrepi:
 - informatizacija evidenc in postopkov,
 - uvedba IK-tehnologij v učni proces.

Ciljna vrednost kazalnikov za leto 2015/16 je: vzpostavljena e-platforma na UL in članicah za e-evidenco študijskih programov, spletne učilnice na 7 članicah.

Dolgoročni cilji iz strategije do leta 2020, ki jim sledi UL, so opredeljeni že v uvodu ter v načrtovanih akcijah v letu 2015, preglednica pa je priloga tega letnega delovnega načrta.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015 PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževalna dejavnost na UL poteka na treh stopnjah študija, v študijskih programih za izpopolnjevanje ter v drugih programih vseživljenjskega učenja, ki predstavljajo druge oblike pridobivanja, znanja, spretnosti in veščin. S prenovi vseh študijskih programov in usmerjenostjo k vse višji kakovosti sledi UL tudi ciljem, ki so povezani z višjo stopnjo uspešnosti študentov in učiteljev.

Do leta 2020 si UL prizadeva za doseg treh pglavitnih dolgoročnih ciljev¹:

1. nekoliko zmanjšati število študentov,
2. povečati število diplomantov za tretjino ter povečati kakovost diplom,
3. zmanjšati razdrobljenost programov.

Aktivnosti v letu 2015 so celovito usmerjene v uresničevanje navedenih ciljev, in posamezni ukrepi prispevajo k uresničevanju več kot enega cilja ter vplivajo tudi na motivacijo študentov za boljši in aktivnejši študij:

- ❖ Usmerjanje vpisa in sprememba vpisnih pogojev:
 - priprava analize prijav in vpisa, izobraževalnih potreb in demografskih potreb, oblikovanje meril za usmerjanje vpisa in razpisovanja, določitev pogojev znanja tujega jezika, vpisovanje tujcev;
- ❖ Vzpostavitev sistema za spodbujanje nadarjenih študentov:
 - sodelovanje v delovni skupini Vlade RS za Zoisove štipendije,
 - priprava pravilnika za ustanovitev štipendijskega sklada;
- ❖ Uveljavitev vertikalne povezanosti med predmeti ter razvoj skupnih izbirnih predmetov na UL:
 - priprava baze podatkov za vse študijske programe z vgrajenimi vertikalnimi povezavami, nato sledi vzpostavitev sistema, ki bo dosledno upošteval zahtevano predznanje;
- ❖ Konsolidacija in podaljšana akreditacija študijskih programov:
 - priprava metodologije za analizo študijskih programov,
 - združevanje pedagoških in nepedagoških programov v skupne programe s pedagoško smerjo – dogovarjanje z NAKVIS in MIZŠ,
 - združevanje v enovite magistrske programe, kjer je to s stališča stroke, pedagoškega procesa in primerljivosti s tujino primerno,
 - podaljšanje akreditacije študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje – priprava dokumentacije – analiza programov, izboljšanje, spreminjanje in prenova študijskih programov s povečanjem njihove relevantnosti in zmanjšanjem razdrobljenosti;
- ❖ Izboljševanje kakovosti študijskega procesa (izpitni roki, zmanjševanje plagiatorstva, goljufij, neizvajanja pouka), prehodnosti in kakovosti diplom:
 - sprememba Pravilnika o disciplinski odgovornosti, organizacija delavnic oziroma predavanj z namenom ozaveščanja študentov in učiteljev o tem problemu,
 - ustanovljena delovna skupina za plagiariem je pripravila navodila za ustrezno ukrepanje, uvajanje sistema v vsakdanje delo,
 - Komisija za disciplinsko odgovornost študentov je prevzela nalogo za pripravo novega pravilnika in/ali spremembo Statuta UL,

¹ Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- razprava o številu izpitnih rokov pri posameznih predmetih (na leto in skupno),
- tutorstvo in aktivnosti, povezane s sprotnim delom, spodbujanjem in motiviranjem študentov, s pomočjo (študentsko tutorstvo) oziroma nadzorom (učiteljsko tutorstvo) nad njihovim napredovanjem v študijskem procesu, dosledno načrtovanje študijskih obveznosti in izpitnih rokov, sprotno preverjanje znanja,
- vključevanje študentov v raziskovalne projekte, zlasti na doktorskem študiju,
- sistematično merjenje obremenjenosti študentov tudi na doktorskem študiju;
- ❖ Razvoj spletno podprtega okolja poučevanja in učenja, razvoj spletnih učilnic:
 - priprava posnetkov predavanj in drugih digitalnih gradiv ter okolja za spletno podprto poučevanje pri nekaterih predmetih in programih; pridobivanje projektov,
 - spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za uporabo spletnih učilnic – nekaj članic uporablja odprti sistem Moodle ali na UL razviti sistem ECHO; izmenjava dobrih praks, vzpostavitev sistema na vseh (ali večini) članic;
- ❖ Formalna ureditev razmerij praktičnega usposabljanja glede na ureditve v EU:
 - formalna ureditev razmerij sodelovanja univerze z inštitucijami, ki ponujajo prakso, ki jo je treba izvesti v okviru študijskih programov, v katerih je to obvezni del študija, zlasti tistih, ki so urejeni z zakonodajo EU;
- ❖ Sprejem pravil za upravljanje strukture programov.

Tabela 1: Število študijskih programov po stopnjah, ki bodo v letu 2015 posredovani v podaljšanje akreditacije na NAKVIS

Stopnja	2015
Prva stopnja	80
Druga stopnja	48
Enoviti magistrski	3
Tretja stopnja	16
Skupaj	147

1.1 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

UL bo v okviru Strategije internacionalizacije 2014–2017 povečala ponudbo svojih izobraževalnih programov v tujih jezikih, posebej na drugi in tretji stopnji študija ter v obliki poletnih šol.

Dolgoročni strateški cilji:

1. povečati ponudbo izobraževalnih programov v tujih jezikih, posebej na drugi in tretji stopnji,
2. povečati izvajanje izobraževalnih programov v tujini,
3. povečati mobilnost oziroma izmenjave zaposlenih in študentov s tujimi univerzami ter povečati delež tujih učiteljev.

Vprašanje internacionalizacije je tesno povezano z vprašanjem slovenskega jezika. Zato se UL zaveda pomena skrbi za slovenski jezik in razvoja slovenske strokovne terminologije.

Operativni cilji:

- ❖ Začetek izvajanja aktivnosti za doseganje strateških ciljev internacionalizacije:
 - aktivnosti za zagotovitev ustreznih virov;
- ❖ Internacionalizacija osebja:

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- uveljavitev statusa gostujočega učitelja, uveljavitev prakse odprtih razpisov, sprememba habilitacijskih meril, oblikovanje skladov za izpopolnjevanje mladih perspektivnih sodelavcev v tujini, sobotno leto;
- ❖ Medinstitucionalna internacionalizacija:
 - sklepanje strateških partnerstev z izbranimi odličnimi univerzami, mednarodna akreditacija programov in članic;
- ❖ Programska in projektna internacionalizacija:
 - prijava programov in projektov (Erasmus+, Obzorje 2020), podpora izvajanju programov članic UL v tujini, povečevanje ponudbe študijskih programov in predmetov v tujih jezikih, povečevanje novih skupnih programov s tujimi univerzami;
- ❖ Internacionalizacija študentov:
 - pospešeno pridobivanje tujih študentov: predstavitev univerze na mednarodnih konferencah in sejnih, obveščanje in priprava naših študentov na izmenjavo;
- ❖ SMUL:
 - vzpostavitev mreže v tujini delujočih profesorjev in raziskovalcev.

Tabela 2: Delež študijskih programov, ki se bodo izvajali v tujem jeziku, od skupno vseh programov v študijskem letu 2015/16 po vrsti in stopnji študija

Stopnja	Delež študijskih programov, ki se bodo izvajali v tujem jeziku
1. stopnja	0,65%
UNIVERZITETNI PROGRAM	0,81%
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	0,00%
2. stopnja	22,64%
ENOVITI MAGISTRSKI	14,29%
MAGISTRSKI	22,93%
3. stopnja	14,29%
DOKTORSKI	13,44%

Tabela 3: Število študentov na izmenjavi v letu 2013 (študijsko leto 2012/13) in načrt za leto 2015 (študijsko leto 2014/15)

	2013 (študijsko leto 2012/13)	2015 načrt (študijsko leto 2015/16)
Število študentov UL na izmenjavi v tujini	1305	1810
Število študentov iz tujine na izmenjavi na UL	1055	1821

Tabela 4: Število vpisanih tujih študentov na UL v študijskem letu 2013/14 in načrt za leto 2015/16

Stopnja	2013/14	načrt za študijsko leto 2015/16
1. stopnja	834	696
UNIVERZITETNI PROGRAM	643	557
VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	191	139
2. stopnja	816	714
ENOVITI MAGISTRSKI	151	149
MAGISTRSKI	665	565
3. stopnja	231	203
Predbolonjski (stari) dodiplomski študij	26	
Predbolonjski (stari) podiplomski študij	1	
Skupaj	1908	1613

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

V okviru dolgoročnega strateškega cilja UL *Ustvarjanje znanja in umetniških del za trajnostni razvoj družbe in posameznika* so za področje znanosti zapisani naslednji cilji²:

1. spodbujanje nastajanja velikih interdisciplinarnih raziskovalnih skupin, ki bodo imele zadostno koncentracijo kadrov znanja, opreme in sredstev za pridobivanje in koordinacijo velikih mednarodnih projektov ter za enakopravno sodelovanje v njih s ciljem doseganja vrhunskih rezultatov,
2. za četrtno povečati število in vrednost domačih in mednarodnih projektov ter število objav in citiranosti,
3. dati prednost raziskovalni dejavnosti, ki bo vpeta v mednarodni prostor,
4. povečati delež tujih raziskovalcev in mobilnosti raziskovalcev.

V okviru prvega cilja je treba najprej poudariti omejitve, ki bodo vplivale na doseganje tega cilja. Raziskovalno in razvojno delo je projektno financirano in se izvaja na članicah univerze v okviru posameznih raziskovalnih ved. Čeprav pri posameznih projektih sodeluje več članic z različnih raziskovalnih področij, pravih interdisciplinarnih projektov praktično ni. Razlog za to je dejstvo, da financerja – v primeru nacionalnih raziskovalnih projektov sta to ARRS in resorno ministrstvo za znanost – z javnimi razpisi takih projektov ne podpirata dovolj. Nadaljnja omejitev za interdisciplinarne raziskave so majhni projekti, ki jih sofinancira ARRS in kot taki ne omogočajo vključitve raziskovalcev z različnih raziskovalnih ved v ustreznem številu, ki bi zagotavljalo zahtevano kritično maso za uspešnost raziskovalnega dela.

V letu 2015 načrtujemo naslednje aktivnosti, ki bodo pripomogle k uresničevanju prvih dveh navedenih strateških ciljev te dejavnosti:

- ❖ Priprava baz znanja na članicah s poudarkom na izstopajočih področjih UL;
- ❖ Oblikovanje nabora skupnih tem raziskovanja in kriterijev za prednostno dodelovanje sredstev za sofinanciranje Spodbude iz združenih sredstev za EU projekte za oblikovanje interdisciplinarnih projektov s sodelovanjem več članic;
- ❖ Razvoj karier raziskovalcev:
 - sprejem etičnega kodeksa raziskovalcev,
 - uvedba spodbud iz združenih sredstev za EU-projekte, ki bi pomagale mlajšim perspektivnim raziskovalcem na začetku raziskovalne poti (podpora za tiste, ki so sposobni v 1–2 letih pridobiti nove raziskovalne projekte),
- ❖ Krepitev sodelovanja z raziskovalnimi inštituti in drugimi univerzami na enakovredni partnerski osnovi:
 - spodbujanje povezovanja raziskovalnih skupin s skupinami iz raziskovalnih inštitutov,
 - oblikovanje novih doktorskih programov v sodelovanju z raziskovalnimi inštituti;
- ❖ Aktivno sodelovanje pri pripravi ZRID in meril ARRS:
 - oblikovanje konkretnih predlogov za spremembo meril ARRS;
- ❖ Predstavitve za spletno stran v poljudnem jeziku, organizacija dogodkov, spodbujanje priprave poljudnih prispevkov za splošne medije;
- ❖ Razvoj raziskovanja in pridobivanja projektov:

² Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- analiza uspešnih/neuspešnih prijav na projekte;
- ❖ Spodbujanje, motiviranje in pomoč raziskovalcem pri prijavah in razpisih:
 - izboljšanje sistema nujenja podpore in svetovanja pri prijavi na projekte ter oblikovanje enotnih pisnih navodil,
 - povezovanje obstoječih projektne pisarn na članicah za pomoč pri prijavah in delu na EU-projektih,
 - sklenitev pogodbe o sodelovanju z ZRC SAZU, vzpostavitev koordinacijskih skupin, načrtovanje skupnih aktivnosti, projektov in programov, sodelovanje z drugimi inštituti;
- ❖ Popularizacija raziskovalnih in umetniških dosežkov:
 - predstavitve za spletno stran, organizacija dogodkov;
- ❖ Povečevanje objav in njihove kakovosti;
- ❖ Zaključek sprememb habilitacijskih meril;
- ❖ Spodbujanje in nagrajevanje odličnosti, oblikovanje programa spodbud za raziskovalce, vzpostavitev nekaterih temeljnih skupnih infrastrukturnih orodij za različna področja (baza) – Research Professional (strošek v ključu v članarino SBRA);
- ❖ Evalvacije raziskovalnega dela.

Tabela 5: Načrt za leto 2015 – Število projektov in drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU in tretjih držav

Oznake vrstic	2015	
	VODJA/ KOORDINATOR	PARTNER
Število vseh projektov O2020	11	66
Število novo pridobljenih projektov O2020	9	39
Število novo pridobljenih drugih EU-projektov	12	78
Število vseh drugih EU-projektov	15	164
Število drugih mednarodnih ne-EU-raziskovalnih projektov	9	7
Število novo pridobljenih drugih mednarodnih ne-EU-projektov	4	5

Tabela 6: Načrtovano število znanstvenih objav, načrtovanih čistih citatov v 10-letnem obdobju za leto 2015

2015 – načrt	
Število znanstvenih objav (WoS)	2382
Število znanstvenih objav (WoS) v sodelovanju s tujimi partnerji	1339
Število čistih citatov v 10-letnem obdobju (n-10 do n-1); 2015 (2005–2014)	1609991

2.1. INTERNACIONALIZACIJA V RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI

UL bo v okviru Strategije internacionalizacije 2014–2017 spodbujala nastajanje velikih interdisciplinarnih raziskovalnih skupin, ki bodo imele zadostno koncentracijo kadrov, znanja, opreme in sredstev za pridobivanje in koordinacijo velikih mednarodnih projektov ter za enakopravno sodelovanje

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

v njih s ciljem doseganja vrhunskih rezultatov. Tudi zato se bo UL tesneje povezovala z raziskovalnimi inštituti in razvojnimi centri.

Zato bo UL:

- dajala prednost raziskovalni dejavnosti, ki bo vpeta v mednarodni prostor, ter
- povečevala delež tujih raziskovalcev in mobilnosti raziskovalcev.

Za ta namen so v letu 2015 načrtovane naslednje aktivnosti:

- krepitev sodelovanja s tujimi univerzami za večjo konkurenčnost pri pridobivanju novih evropskih projektov,
- krepitev in promocije doktorske šole,
- oblikovanje brošure in internetnih strani v angleščini, ki bodo predstavile doktorske programe EU in najpomembnejša raziskovalna področja,
- nenehno obveščanje in spodbujanje zaposlenih za sodelovanje v mednarodnem sodelovanju in mednarodnih projektih,
- prijava projektov v Obzorja 2020,
- krepitev sodelovanja s tujimi univerzami za večjo konkurenčnost pri pridobivanju novih evropskih projektov,
- evalvacije raziskovalnega dela.

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST

Ustvarjanje znanja in umetniških del za trajnostni razvoj družbe in posameznika je prednostno področje in cilj, ki ohranja in krepi UL na mestu osrednjega centra za razvoj umetniške dejavnosti v državi. Univerza v Ljubljani je ena redkih univerz, ki jo poleg družboslovnih, naravoslovnih, humanističnih, tehničnih fakultet in raziskovalnih skupin sestavljajo tudi tri umetniške akademije. To se kaže v bogati ponudbi kulturnih dogodkov na UL.

Glavni projekti umetniške dejavnosti UL bodo potekali preko Sveta za umetnost (ustanovljenega 2014), ki bo posredno in neposredno skrbel za programsko zasnovo in kvaliteten izbor programa (razstave, koncerti, literarni večeri, scensko manj zahtevna gledališka dela, najboljše arhitekturne rešitve, pogovori z umetniki in ustvarjalci, predstavitev tujih umetnikov in profesorjev v povezavi s tujimi kulturnimi centri v Sloveniji ali z univerzami v tujini).

Z aktivnostmi želimo obogatiti širšo akademsko skupnost (študente, profesorje in strokovno osebje), spodbujati nove oblike predstavitev umetniških del, krepiti okolje za sodelovanje izvajalcev umetniških in neumetniških študijskih programov ter spodbujati sodelovanje z domačimi in tujimi umetniki.

V letu 2015 načrtujemo naslednje aktivnosti:

- ❖ Razvoj tretjestopenjskega študija umetnosti:
 - določitev razmerja do znanstvenega doktorata in priznavanja umetniških del;
- ❖ Predstavitev umetniških akademij in fakultet, ki gojijo umetniško dejavnost, v okolju:
 - Triada, državna proslava, izvedba prve slovenske opere,
 - aktivna udeležba na domačih in tujih festivalih,
 - dramski, glasbeni, likovni dogodki, okrogle mize na temo sodobnih trendov v umetnosti in povezave umetnosti z drugimi področji,
 - organizacija gostovanj in predstav tujih umetnikov in umetniških skupin,

- promocija študentov in diplomantov iz umetnosti in njihovih produkcij,
- sodelovanje z domačimi in tujimi umetniškimi institucijami (galerije, kulturne ustanove ...);
- ❖ Povečati prepoznavnost umetniške dejavnosti Univerze v Ljubljani:
 - medijska podpora dogodkov, javne predstavitve doseženih rezultatov.

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – TRETJA DIMENZIJA

Univerza si je zadala, da bo do leta 2020 na področju prenosa znanja v konkretna praktična okolja strateško razvijala partnerstva in skupne razvojne skupine z gospodarskimi organizacijami in javnim sektorjem. Do ciljnega leta 2020 bo³:

1. za tretjino povečala število in vrednost projektov za gospodarstvo in javni sektor,
2. podvojila število udeležencev v programih vseživljenjskega učenja,
3. krepila dejavnosti Kariernega centra in s tem spodbujala sodelovanje z delodajalci, organizacijami in klubi diplomantov.

Aktivnosti za realizacijo prvih dveh zastavljenih ciljev:

- ❖ Krepitev, povezovanje in razvoj organizacijskih enot za prenos znanja:
 - spodbujanje razvoja in povezovanja obstoječih oblik in elementov delovanja prenosa znanja na članicah in UL (raziskovalni projekti, karierni centri UL, LUI, pisarna za prenos znanja (CPT), zavodi),
 - prenos znanja v industrijo in širše družbeno okolje (aktivne priprave in prijave na projekte pametne specializacije);
- ❖ Vzpostavitev in razvoj novih oblik prenosa znanja:
 - oživitev kolegija gospodarstvenikov,
 - razvijanje in širitev e-platforme za prenos znanja,
 - vzpostavitev mreže pospeševalcev prenosa znanja,
 - vzpostavitev krovne Alumni organizacije,
 - priprave na LUI 2, vključitev v DEMOLA Slovenia in umeščanje D. School metode v študijski proces;
- ❖ Organizacija dveh dogodkov za pospeševanje dobrih praks prenosa znanja;
- ❖ Razvoj programov vseživljenjskega izobraževanja:
 - priprava programov in izvedba poletnih šol,
 - priprava učiteljev za poučevanje na daljavo, priprava gradiv in administrativna pomoč pri pripravi gradiv za spletne učilnice,
 - večja promocija študijskih programov za izpopolnjevanje v sodelovanju s CPI;
- ❖ Ustanovitev Slovenskega stičišča inovacij.

Aktivnosti za realizacijo tretjega cilja

³ Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Na UL delujejo **karierni centri**, ki so z aktivnostmi povezani v zagotavljanje celovite storitve kariernega svetovanja, usmerjanja in zaposlovanja za študente. Karierni center Univerze v Ljubljani je 100 % projektno financiran iz evropskega socialnega sklada; projekt se izteče junija 2015, obsega pa naslednje aktivnosti:

- organizacija dogodkov, ki omogočajo povezovanje študentov s potencialnimi delodajalci, in pridobivanje dodatnih kompetenc ter praktičnega znanja za učinkovit vstop na trg dela; pri tem bo dan poudarek tudi vključevanju oseb s posebnimi potrebami,
- promocija dejavnosti visokošolskega zavoda in znanj ter kompetenc, ki jih pridobi študent na visokošolskem zavodu, med potencialnimi delodajalci,
- strokovno izobraževanje in usposabljanje kariernih svetovalcev doma ali v državah članicah EU z namenom pridobiti izkušnje na področju vodenja in organizacije kariernih centrov ter izvajanja kariernega svetovanja,
- promocija ter širjenje rezultatov in učinkov projekta,
- organizacija dogodkov, ki bodo osveščali študente o pomembnosti kariernega načrtovanja in vseživljenjskega učenja; pri tem bo dan poudarek tudi vključevanju oseb s posebnimi potrebami,
- nadgradnja informacijskega portala v podporo delovanja kariernega centra, prenova vsebin na spletni strani,
- mednarodno povezovanje, širjenje mreže, storitev,
- razvoj storitev karierne orientacije za doktorske študente,
- povezovanje z drugimi institucijami za razvoj karier študentov s posebnimi potrebami,
- spremljanje karier diplomantov.

Po izteku projekta se bodo posamezne aktivnosti na ravni UL nadaljevale za doseg predvsem naslednjih ciljev:

- ❖ priprava prijave projekta za naslednji operativni program financiranja (nadgradnja/razvoj vsebin),
- ❖ vzpostavitev pisarne kot kontaktne točke za delodajalce,
- ❖ vzpostavitev podpore bodočim študentom pri načrtovanju karierne poti,
- ❖ ponudba dodatnih izobraževanj in usposabljanj za večjo zaposljivost študentov/diplomantov UL.

Tabela 7: Načrtovano število projektov z uporabniki znanja

	2015 (načrt)
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi uporabniki znanja in bodo daljši od enega leta (brez sofinanciranja ARRS)	314
Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi uporabniki znanja in bodo krajši od enega leta (brez sofinanciranja ARRS)	311

Tabela 8: Načrtovano število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja

	2013	2015 (načrt)
Število udeležencev akreditiranih programov izpopolnjevanja	553	2117

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

Za visoko motivacijo, zavzetost in pripadnost študentov, učiteljev in vseh ostalih zaposlenih na univerzi se kot strateški cilji univerze izpostavljajo ustrezne razmere za ustvarjalnost pri delu in študiju. Sem spadajo vse podporne, dopolnilne in nagrajevalne aktivnosti univerze, s katerimi želi univerza vzpostaviti spodbudno in prijazno okolje ter občutek pripadnosti in s katerim se oblikuje skupna kultura visokošolske institucije. Med dolgoročne cilje spadajo⁴:

1. oblikovanje posebnega programa za razvoj kulture pripadnosti univerzi (uporaba simbolov univerze, kodeks ravnanja, skupni strokovni in družabni dogodki, nagrade, priznanja ...),
2. oblikovanje univerzitetnega štipendijskega sklada za spodbujanje najbolj nadarjenih študentov k vrhunskim dosežkom,
3. vzpostavitev univerzitetne knjižnice,
4. vzpostavitev centra za obštudijske dejavnosti za šport, kulturo, umetnost, socialno, prostovoljsko in družabno dejavnost ter za neformalno izobraževanje študentov in zaposlenih.

Do leta 2020 želi UL oblikovati posebni program za razvoj kulture pripadnosti Univerzi in za spodbujanje ustvarjalnosti ter zavzetosti za delo in študij, ki bo vključeval uporabo simbolov univerze, kodekse ravnanja, skupne strokovne in družabne dogodke, nagrade in priznanja in podobno. Predvidene aktivnosti v letu 2015 so naslednje:

- ❖ Okrepiti interno komunikacijo:
 - vzpostaviti anketo o zadovoljstvu članic z rektoratom, vzpostaviti anketo o zadovoljstvu zaposlenih, priprava e-biltena, priprava tedna univerze, prednovoletna srečanja dekanov, kolegija rektorja;
- ❖ Okrepiti komunikacijo z notranjimi skupnostmi:
 - e-bilten, redna srečanja med strokovnimi službami članic in rektorata, neformalna srečanja z zaposlenimi na rektoratu, pozdrav brucem, letni sprejem študentov, udeleženi v obštudijskih dejavnostih;
- ❖ Komunikacija z zunanjimi javnostmi:
 - e-bilten za mednarodno skupnost, vzpostavitev SMUL-a,
 - članstvo v mednarodnih univerzitetnih mrežah,
 - avdio-video predstavitev UL in proaktivna komunikacija z mediji, rektorjevo poslovno poročilo, vizualno poenotena predstavitev,
 - vzpostavitev celovitih in skupnih spletnih strani (vpis, CUŠ, ŠZS, KC),
 - sodelovanje na rektorski konferenci RS,
 - aktivna udeležba na Informativi;
- ❖ Mednarodno umeščanje, komunikacija in predstavitev UL na mednarodnih konferencah o visokem šolstvu, sejnih, v mednarodnih združenjih.

K uresničitvi tretjega cilja bodo pripomogle predvsem naslednje aktivnosti, predvidene v letu 2015:

- ❖ Ustanovitev knjižnice UL:
 - priprava gradiva za ustanovitev Univerzitetne knjižnice UL;

⁴ Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- ❖ Razvoj repozitorija:
 - razširitev uporabe repozitorija na članke;
- ❖ Ustanovitev univerzitetne založbe in spletne knjigarne;
- ❖ Pospeševanje umetniške dejavnosti na UL:
 - izboljšave pogojev za izvajanje kulturne, umetniške in humanitarnih dejavnosti;
- ❖ Promocija založništva:
 - priprava kataloga publikacij v elektronski obliki.

K ustvarjalnim razmeram za delo in študij je UL zavezana tudi s strateškim ciljem 4 na tem področju,. V zvezi s tem so v letu 2015 načrtovane naslednje aktivnosti:

- ❖ Preoblikovanje CUŠ v COD (Center za obštudijske dejavnosti):
 - razvoj obštudijskih dejavnosti na različnih področjih (poleg športa še umetnost, humanitarnost, projekti ...) in kreditno ovrednotenje posameznih dejavnosti,
 - izvajanje oblikovanih programov športa,
 - spodbujanje študentov k udeležbi v obštudijske dejavnosti na ravni UL;
- ❖ Posodobitev sistema tutorstva:
 - sprejem pravilnika na podlagi izvedene analize obstoječega tutorskega sistema;
- ❖ Skrb za študente s posebnimi potrebami:
 - začetek realizacije določb sprejetega pravilnika;
- ❖ Krepitev medsebojnih in medgeneracijskih odnosov na UL:
 - širjenje možnosti za prenose dobrih praks, izmenjave izkušenj in idej, spodbujanje družabnosti.

6. UPRAVLJANJE KAKOVOSTI ZA DOSEGANJE ODLIČNOSTI NA VSEH PODROČJIH DELOVANJA

Cilj UL je ostati dobra univerza in postati še boljša ter se pomikati navzgor na lestvicah najboljših univerz na svetu. Do leta 2020 bo UL izboljšala svoj položaj in se uvrstila med 300 najboljših svetovnih univerz. S tem namenom si je zadala dolgoročne cilje⁵:

1. krepiti celovit sistem spremljanja in zagotavljanja kakovosti s povezavo obstoječih instrumentov zanke kakovosti,
2. podpirati mednarodne evalvacije in akreditacije programov,
3. krepiti analitsko in razvojno službo in s tem doseči razvoj, ki temelji na empiričnih podatkih.

Za krepitev kulture kakovosti se je UL prijavila na razpis MIZŠ in pripravila celovit projekt vzpostavitve in implementacije sistema zagotavljanja kakovosti (**projekt KUL**, ki se bo izvajal do junija 2015). Ta vključuje naslednje aktivnosti:

- 1) Razvoj in nadgradnja sistema kakovosti:
 - a. priprava pravilnika za kakovost, oblikovanje kazalnikov za kakovost, informatizacija in centralizacija zbiranja podatkov, podporni posvetovalni obiski na članicah,
 - b. posodobitev in informatizacija študentskih anket na vseh treh stopnjah,
 - c. evalvacija in nadgradnja tutorskega sistema,

⁵ Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- d. informatizacija študijskih programov z namenom lažjega spremljanja in odločanja pri spremembah,
 - e. razvoj sistema in orodij za spremljanje zadovoljstva med zaposlenimi,
 - f. izobraževanja in usposabljanja zaposlenih na UL (vsaj 1000 udeležencev),
 - g. pilotni projekti za vzpostavitev dobrih praks;
- 2) Mednarodne evalvacije na FRI, FGG, MF, FŠ in FFA, mednarodna akreditacija na FU;
- 3) Analiza kakovosti obstoječe programske ponudbe:
- a. priprava metodologije in analiza vsaj 180 študijskih programov na 1. in 2. stopnji;
- 4) Razvoj izbirnih predmetov:
- a. FE, FRI, FGG in EF so že akreditirale ali pa so v zadnji fazi akreditacije izbirnih predmetov, namenjenih študentom drugih fakultet.

Aktivnosti so povezane tudi z ostalimi ukrepi na rektoratu in članicah, ki so:

- ❖ evalvacija mednarodnih aktivnosti UL v skladu z listino ECHE (CMEPIUS),
 - ❖ nadaljevanja projekta EUREQA,
 - ❖ evalvacija kazalnikov na članicah, ki bodo kazali skupne trende in bodo usmerjeni k skupnim ciljem,
 - ❖ izvedba samoevalvacije na univerzi, nadgradnja samoevalvacijskih sistemov na članicah,
 - ❖ izvajanje in spremljanje rezultatov anket študentov in zaposlenih o zadovoljstvu pri študiju in delu,
 - ❖ ohranjanje obstoječih akreditacij,
- pridobivanje najboljših dijakov s promocijo članic in programov na različnih dogodkih, organizacija tekmovanj.

V letu 2015 bo UL do izteka projekta KUL (junij 2015) nadaljevala z aktivnostmi projekta, po izteku pa krepila določene aktivnosti, ki pripomorejo k dvigu kakovosti. Te aktivnosti so:

- organizacija in izvajanje posvetovalnih obiskov,
- usposabljanje članov posvetovalnih skupin,
- nadaljevanje usposabljanja vseh zaposlenih za dvig kulture kakovosti in za pridobivanje in izpopolnjevanje kompetenc,
- skrbništvo nad tutorskim sistemom in usposabljanje tutorjev ter tutorjev koordinatorjev.

7. POGOJI ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI IN PODPORNA DEJAVNOST

7.1. LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Univerza v Ljubljani upravlja z lastnim premoženjem in s premoženjem, ki ga ima v najemu, za opravljanje osnovnih dejavnosti. Z namenom dobrega gospodarjenja s stvarnim premoženjem izvaja aktivnosti za:

- ❖ Učinkovito upravljanje s premoženjem:
 - vodenje in posodabljanje evidenc nepremičnin, pravilnik o upravljanju z nepremičninami;
- ❖ Zagotavljanje prostorskih pogojev za delo:
 - izdelava strategije prostorskega razvoja UL;

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- ❖ Energetska obnova stavb;
 - Priprava energetskega koncepta UL.

UPRAVLJANJE Z NEPREMIČNINAMI IN EVIDENCA LASTNIH ZEMLJIŠČ IN STAVB

Univerza v Ljubljani je po zakonu o visokem šolstvu lastnica nepremičnin. Po trenutnem stanju v evidencah nepremičnin, ki so v lasti Univerze v Ljubljani, obsegajo le te približno 600 parcel v skupni površini 1.3 mio m² ter 350 stavb in delov stavb v skupni površini približno 300.000 m². Evidentirane so v posebnem informacijskem sistemu, ki zajema: podatke o parcelah, stavbah, kvadraturi stavb, vrednosti po GURS, ipd.

Cilji UL na področju upravljanja z nepremičninami so:

- urejena lastništva nepremičnin UL v Zemljiški knjigi (ZK);
- urejene evidence v zemljiškem katastru in katastru stavb na Geodetski upravi RS (evidence GURS) – optimizacija kvadratur in uporabnosti zaradi davka na nepremičnine;
- formalna ureditev pooblastil o upravljanju z nepremičninami na članice.

Za doseganje navedenih ciljev bomo v letu 2015 pričeli z naslednjimi aktivnostmi:

- urejanjem lastništev nepremičnin v zemljiški knjigi (ZK)
- urejanjem evidence v zemljiškem katastru in katastru stavb (GURS), kar zajema:
 - a. pregled interne baze nepremičnin UL;
 - b. natančen pregled in preverba dejanskega stanja na lokacijah;
 - c. pričetek izvedbe geodetskih postopkov za ureditev posameznih nepremičnin (po potrebi);
 - d. ureditev evidenc (GURS, ZK)
- sprejetjem pravnih podlag za upravljanje z nepremičninami in prenos upravljanja nepremičnin na članice UL.

Nadaljevali bomo tudi z urejanjem ureditve etažnih lastništev z ministrstvom za UL PEF, UL FDV, UL FU, UL FPP, UL NTF.

Glede na obseg in število nepremičnin in zahtevnost aktivnosti bomo za pomoč najeli zunanjo strokovno pomoč.

V letu 2015 načrtujemo tudi dokončanje energetskega koncepta, izvedbo skupnega javnega naročila za energetske knjigovodstvo in energetske management ter postopno pridobivanje energetskih izkaznic za stavbe UL. V ta namen načrtujemo pridobitev projektnih dokumentacij za izvedbo energetskih sanacij za več stavb UL (npr. za Rektorat, Univerzitetno športno dvoran, objekte za izvajanje študijske dejavnosti, ...).

GRADNJA, REKONSTRUKCIJA ALI NAKUP NEPREMIČNIN

V letu 2013 ustanovljena Komisija upravnega odbora za prostorski razvoj UL bo tudi v letu 2015 obravnavala predloge članic v zvezi z investicijami. Komisija obravnava predloge z vidika umeščenosti predlaganih investicij v prostorski razvoj UL. Komisija bo izdelala tudi prostorsko strategijo UL, na podlagi katere UO UL potrjuje prostorsko strokovno prioriteto listo investicij.

- AKADEMIJE – projekt »Rešitev prostorske problematike umetniških akademij Univerze v Ljubljani« je glede na prostorsko problematiko in skladno s podpisanim dogovorom med ministrom za izobraževanje, ministrom za kulturo in rektorjem v prvi prioriteti UL, kar je hkrati tudi ugotovitev Komisije za prostorski razvoj UL. V letu 2015 je za potrebe posamezne akademije načrtovano:

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- za UL AG je predviden nakup zemljišča za prizidek k stavbi Kazina, izdelava investicijske in projektne dokumentacije ter izvedba del vezanih na ureditev obstoječe stavbe Kazina ter prenos stavbe Kazine na UL;
- UL AGRFT se je v letu 2014 preselila v stavbo na Trubarjevi cesti 3 na podlagi podpisane 10-letne najemne pogodbe, zato v letu 2015 načrtujemo na UL plačilo najemnin, odkup stavbe pa še ni načrtovan;
- za UL ALUO je predviden pričetek izdelave investicijske in projektne dokumentacije in aktivnosti za nakup zemljišča za prizidek ter izvedba del vezanih na ureditev objekta UL ALUO na Dolenjski cesti za preselitev izobraževalne dejavnosti iz objekta na Erjavčevi cesti zaradi rekonstrukcije.
- UL FSD – projekt »Rekonstrukcija in obnova suterena in pritličja objekta« se bo po pridobljenem gradbenem dovoljenju v letu 2014 in projektne dokumentaciji za izvedbo gradbeno obrtniških del in instalacijskih del za rekonstrukcijo objekta in prilagoditev prostorov za potrebe UL FSD nadaljeval z izdelavo revizije projektne dokumentacije, študije izvedljivosti in iskanjem virov financiranja. Po pridobitvi le teh je potrebna izvedba javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter z izdelavo investicijske ter projektne dokumentacije.
- UL FF – projekt »Aškerčeva 5« se bo po pridobljeni projektne dokumentaciji za pridobitev gradbenega dovoljenja in za izvedbo gradbeno obrtniških del in instalacijskih del za rekonstrukcijo objekta in prilagoditev prostorov za potrebe UL FF nadaljeval z izdelavo revizije projektne dokumentacije, študije izvedljivosti, iskanjem virov financiranja in izvedbe javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del ter z izdelavo investicijske ter projektne dokumentacije za opremo.
- UL FPP – projekt »Celovita ureditev pomola UL FPP in GEPŠ Piran« za podaljšanje pomola in nakupa opreme ter sanacijo starega pomola za vzpostavitev ustrezne infrastrukture za izvajanje izobraževanja in usposabljanja dijakov, študentov in pomorščakov skladno s standardi za usposabljanje, izdajanje spričeval in ladijsko stražarjenje pomorščakov se bo več dopolnitvah izdelane investicijske dokumentacije (DIIP) glede na pripombe in potrditev sofinancerjev nadaljeval z izvedbo javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in instalacijskih del in opreme ter izvedbo del in pričetkom dobave opreme.
- UL VF – projekt »Novogradnja UL VF«: za rušitev obstoječega in nadomestno gradnjo sedanjega, statično vprašljivega objekta UL VF na Gerbičevi ulici 60 se bo po izdelani idejni zasnovi (IDZ) nadaljeval z izdelavo nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije, izdelavo katere bo fakulteta financirala do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev.
- UL FS – projekt »Novogradnja UL FS«: predvidena je gradnja v bližini novogradnje UL FKKT-FRI za reševanje prostorske problematike UL FS. Nadaljevanje projekta, tj. izdelavo dokumentacije bo do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev financirala fakulteta.
- UL FFA – projekt »Novogradnja UL FFA«: predvidena je gradnja v bližini novogradnje UL FKKT-FRI za reševanje prostorske problematike UL FFA. Nadaljevanje projekta, tj. izdelavo dokumentacije bo do pridobitve sredstev ministrstva ali morebitnih drugih sredstev financirala fakulteta.
- UL FŠ – projekt »Novi prostori UL FŠ – Univerzitetni športni center«: se bo za investicijo nakupa stavbne pravice in na njeni podlagi prenovljenega objekta graščine Kodeljevo in opreme izvajal skladno s prioriteto projektov UL in skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev.
- UL REKTORAT – projekt »Obnova trakta ob zbornični dvorani«: predvideva obnovo trakta zbornične dvorane zaradi zastarele elektro instalacije in manjkajočega prezračevanja ter hlajenja tako za trakt

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

ob zbornični dvorani kot za celotni objekt rektorata UL. V primeru zagotovitve finančnih sredstev bo izvedeno naročilo in pričela se bo izdelava projektne in investicijske dokumentacije.

- UL FKKT-FRI (novogradnja objekta UL FKKT-FRI) in UL MF – Vrazov trg sta investiciji, ki sta bili zaključeni v letu 2014 in se zanju v letu 2015 izvaja zgolj še sodelovanje pri odpravi morebitnih napak v garancijski dobi in sodelovanje pri kontrolnih pregledih ministrstva in Urada RS za nadzor proračuna.

Tabela 9: Gradnja, rekonstrukcija ali nakup nepremičnin

Objekt	Investicija (kaj se bo predvidoma delalo)	Predvidena izvedba v 2015	Vir financiranja	Načrt 2015
UL AG	Kazina s prizidkom	nakup zemljišča za prizidek in izdelava dokumentacije ter izvedba del vezanih na ureditev obstoječe stavbe Kazine	RS - poročstva (kreditni)	1.995.244,67
UL AGRFT	Trubarjeva 3 s delom stavbe "Metalka"	v letu 2015 ni predvidenih aktivnosti		
UL ALUO	Erjavčeva s prizikom	izdelava investicijske in projektne dokumentacije in aktivnosti za nakup zemljišča, izvedba del vezanih na ureditev objekta UL ALUO na Dolenjski cesti za preselitev izobraževalne dejavnosti iz objekta na Erjavčevi cesti zaradi rekonstrukcije.	RS - poročstva (kreditni)	787.616,33
UL FSD	rekonstrukcija in obnova suterena in pritličja objekta	recenzija projektne dokumentacije, študija izvedljivosti in JN za izvedbo GOI del in opreme	Cenik storitev VZ: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	50.000,00
UL FF	Aškerčeva 5, obnova stavbe po izselitvi FKKT	recenzija projektne dokumentacije, študija izvedljivosti in JN za izvedbo GOI del in opreme	Drugi viri	6.968,00
			MIZŠ*	45.395,00
UL FPP	Investicija - podaljšanje pomola in nakup opreme	izvedba JN za izbor izvajalca GOI del in opreme, izvedba GOI del, pričetek dobave opreme	Cenik storitev VZ: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	35.000,00
		po potrditvi investicijske dokumentacije izvedba JN za izbor izvajalca GOI del in opreme, izvedba GOI del, pričetek dobave opreme	Druga ministrstva	519.801,00

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Objekt	Investicija (kaj se bo predvidoma delalo)	Predvidena izvedba v 2015	Vir financiranja	Načrt 2015
UL VF	novogradnja nadomestnega objekta UL VF	izdelava projektne in investicijske dokumentacije	Drugi viri	13.963,00
UL FS	novogradnja na Brdu	izdelava dokumentacije	Drugi viri	100.000,00
UL FFA	novogradnja na Brdu	izdelava dokumentacije	Cenik storitev VZ: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	15.000,00
			Drugi viri	15.000,00
UL BF	Obnova Laboratorija za industrijske bioprocese	obnova laboratorijskih prostorov v površini 127 m ² v obstoječem objektu UL BF ter dobava in montaža pohištvene, laboratorijske in tehnološke opreme	Drugi viri	75.000,00
			Prejeta sredstva iz državnega pror. iz sredstev pror. EU / SLO	283.314,00
	Novi prizidek UL BF, Oddelek za lesarstvo	Izvedba gradbeno obrtniških in instalacijskih del za izgradnjo prizidka (475 m ²) k obstoječemu objektu UL BF in dobava in montaža pohištvene ter laboratorijske opreme ter izvedba nadzora	Drugi viri	300.000,00
			Prejeta sredstva iz državnega pror. iz sredstev pror. EU / SLO	687.767,00
	G - nakup učnega gozda	G - nakup učnega gozda	Drugi viri	800.000,00
	G - prizidek k obstoječemu objektu	G - prizidek k obstoječemu objektu	Drugi viri	109.000,00
	A,Ž,Ka D - transformatorska postaja	A,Ž,Ka D - transformatorska postaja	Drugi viri	150.000,00
	A,B,G,L,Z,Ž,KA druga gradbena dela na obstoječih objektih	A,B,G,L,Z,Ž,KA druga gradbena dela na obstoječih objektih	Drugi viri	161.000,00
	A,Ž, - gradbena dela - dokončanje	A,Ž, - gradbena dela - dokončanje	Drugi viri	80.200,00
	BF - mreža zunanja ureditev	BF - mreža zunanja ureditev	Drugi viri	150.000,00
UL FE	Prenova vhoda z izdelavo nadstreška, odvodnjavanje, zamenjava vhodnih avtomatskih vrat	Prenova vhoda z izdelavo nadstreška, odvodnjavanje, zamenjava vhodnih avtomatskih vrat	Drugi viri	300.000,00
UL FFA	Investicijska dela v pridobljeni stavbi FKKT	Investicijska dela v pridobljeni stavbi FKKT (celični lab.,	Trg	10.000,00

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Objekt	Investicija (kaj se bo predvidoma delalo)	Predvidena izvedba v 2015	Vir financiranja	Načrt 2015
	(celični lab., knjižnične kapacitete, analitika, pisarne...)	knjižnične kapacitete, analitika, pisarne...)		
	Investicijska dela v pridobljeni stavbi FKKT (celični lab., knjižnične kapacitete, analitika, pisarne...)	Investicijska dela v pridobljeni stavbi FKKT (celični lab., knjižnične kapacitete, analitika, pisarne...)	Cenik storitev VZ: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	150.000,00
			Drugi viri	110.000,00
UL FFA	Obnova stavbe za preureditev v pisarniške in pedagoške prostore	Obnova stavbe za preureditev v pisarniške in pedagoške prostore	Drugi viri	300.000,00
UL FGG	Hajdrihova ulica 28, gradbeno dovoljenje in sprememba namembnosti za podstreho	Hajdrihova ulica 28, gradbeno dovoljenje in sprememba namembnosti za podstreho	Trg	50.000,00
UL NTF	Snežniška 5, Prenova 5. nadstropja po izselitvi UL FKKT	Snežniška 5, Prenova 5. nadstropja po izselitvi UL FKKT	Trg	30.000,00
UL VF	izgradnja laboratorija in zbiralnice živalskih trupov enota NVI MB	izgradnja laboratorija in zbiralnice živalskih trupov enota NVI MB	Druga ministrstva	250.000,00
SKUPAJ				7.580.269,00

* opomba: vir MIZŠ - po sklepu UO UL sredstva rezervnega sklada iz preteklih let

Tabela 9A: Odplačilo kreditov za investicije

Kredit	Predmet odplačila	Datum odplačila	Vrednost	Vir sredstev za odplačilo
Kredit Unicredit št. DK 1238/2004 v višini 10.625.000 €	obresti	30.06.2015	17.354,81 €	Pogodba MIZŠ št. 3330-12-500038, NRP 3211-11-0072 – proračunska postavka 49910-koncesije
	glavnica	30.06.2015	758.928,57 €	
	obresti	31.12.2015	21.722,22 €	
	glavnica	31.12.2015	758.928,57 €	
			1.556.934,17	
			Skupaj leto 2015	€
Kredit NLB št. 3067/LD315800065kr v višini 8.500.000 €	obresti	27.02.2015	183.510,07 €	Pogodba MIZŠ št. 3330-13-500372, NRP 3211-11-0072 – proračunska postavka 49910-koncesije
	glavnica	01.06.2015	326.923,08 €	
	obresti	31.08.2015	178.536,44 €	
	glavnica	01.12.2015	326.923,08 €	
			1.015.892,67	
			Skupaj leto 2015	€

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Kredit Unicredit (iz leta 2004) je bil najet za naslednje investicije: UL FF URŠKA, UL VŠZ, UL FKKT-FRI, UL FFA, UL FDV in UL FMF. Kredit NLB je najet za projekt novogradnje UL FKKT-FRI.

Odsvojitve in nakup nepremičnin:

V letu 2015 se bodo nadaljevale že pričete aktivnosti za prodajo:

- pisarniških prostorov UL Fakultete za strojništvo na lokaciji Tržaška 2, Ljubljana, v skupni izmeri 110,95 m². Soglasje Vlade RS k prodaji prostorov je bilo pridobljeno oktobra leta 2014. Pridobljena sredstva od prodaje bodo namenjena za kritje stroškov za novogradnjo UL FS;
- nepremičnine parc. št. 2021/6 k. o. Grosuplje, ki je v uporabi UL Veterinarske fakultete, za kar je UO UL dal soglasje na 1. redni seji UO UL, ki je bila dne 20. 6. 2013. Skladno z odločbo v postopku evidentiranja parcelacije št. 02112-744/2013-2 z dne 29. 04. 2014 sta iz parcele 2021/6 nastali novi parceli, in sicer 2021/9 in 2021/10. Predmet prodaje je slednja. Pridobljena sredstva od prodaje bodo namenjena za potrebe novogradnje nadomestnega objekta UL VF na lokaciji Gerbičeva 60, Ljubljana;
- nepremičnin parc. št. 376/297, 376/298 in 376/299, vse k. o. Trnovsko predmestje. Navedene nepremičnine so v uporabi UL Veterinarske fakultete. Pridobljena sredstva od prodaje bodo namenjena za potrebe novogradnje nadomestnega objekta UL VF;
- nepremičnine na Hajdrihovi ulici 19, Ljubljana (prvo nadstropje t. i. polindustrijske hale II v izmeri 465,07 m² na parceli št. 235/3 k. o. Gradišče predmestje II s pripadajočim deležem na stavbnem zemljišču in funkcionalnem zemljišču ob objektu – dvorišče), ki je bila v uporabi UL Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo. Pridobljena sredstva od prodaje nepremičnine bodo namenjena za pokritje stroškov sofinanciranja izgradnje novih prostorov fakultete;
- nepremičnine na Gorazdovi ulici 15, Ljubljana (1. E – poslovni prostor št. 1 v pritličju v izmeri 80 m² in 2. E – pomožni prostor št. 1 v kleti v izmeri 31,5 m², vse zk. vl. št. 4253/2 k. o. Zgornja Šiška), ki je v uporabi UL Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo. Pridobljena sredstva od prodaje nepremičnine bodo namenjena za pokritje stroškov sofinanciranja izgradnje novih prostorov fakultete.

Nadaljevali bomo tudi že pričete aktivnosti za odsvojitev nepremičnine RIMSKI ZID, za katero je UL z MOL podpisala Pismo o nameri o prihodnjem sodelovanju pri upravljanju Arheološkega parka Emona. Urejeno je že ZK-stanje lastništva (prepis iz UL NTF ... na UL) in Skladno z Odlokom o razglasitvi del arhitekta Jožeta Plečnika v Ljubljani za kulturne spomenike državnega pomena (Uradni list RS, št. 51/2009) smo pridobili tudi soglasje Zavoda za varstvo kulturne dediščine za parcelacijo oziroma v poseg kulturne dediščine.

Od Ministrstva za kulturo moramo prejeti navodilo glede postopka spremembe 37. člena Odloka o razglasitvi del arhitekta Jožeta Plečnika v Ljubljani za kulturne spomenike državnega pomena glede na neracionalno odločitev o poteku meje državnega spomenika tik ob fasadah fakultet UL s predlogom o spremembi 3. odstavka 37. člena, ki določa mejo spomenika državnega pomena, za katerega smo ministrstvo že zaprosili. Po pridobljenem odgovoru Ministrstva za kulturo bomo pridobili še soglasje Vlade za prenos lastništva parcele, na kateri stoji Rimski zid s pripadajočim parkom, na MOL.

V letu 2015 bomo izvedli aktivnosti za prodajo poslovnih prostorov na Vegovi ulici 4 a v Ljubljani, ki so v uporabi UL Naravoslovnotehniške fakultete. Po pridobitvi soglasja Upravnega odbora UL bo potrebno pridobiti še soglasje ustanovitelja RS.

OBREMENITVE NEPREMIČNIN

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

V letu 2015 predvidevamo obremenitev naslednjih nepremičnin;..

- S strani UL, Biotehniške fakultete (v nadaljevanju UL BF) smo prejeli vlogo za sklenitev pogodbe o ustanovitvi neprave stvarne služnosti v javno korist za graditev, postavitev in obratovanje elektronskega komunikacijskega omrežja in pripadajoče infrastrukture na devetnajstih parcelah v k.o. 2682 BRDO in dveh parcelah k.o. 1723 VIČ. UO UL je dal soglasje k Predlogu pogodbe o ustanovitvi služnosti med Univerzo v Ljubljani (lastnik) in Telemach širokopasovne komunikacije d.o.o. (služnostni upravičenec) na 12. redni seji UO dne 18. 12. 2014. Pogodba bo podpisana po pridobitvi soglasja ustanovitelja..
- Za potrebe projekta novogradnje Nacionalnega inštituta za biologijo smo prejeli vlogo za sklenitev pogodbe o ustanovitvi služnostne pravice vzdrževanja in obnavljanja javnega kanalizacijskega omrežja na delu parcele št. 1424/1, k.o. Brdo med UL (lastnica parcele) in JP Vodovod Kanalizacija d.o.o. (služnostni upravičenec). UO UL je dal soglasje k podpisu navedene pogodbe na 13. redni seji, ki je bila dne 6. 2. 2015. Pogodba bo podpisana po pridobitvi soglasja ustanovitelja.
- S strani UL Veterinarske fakultete smo prejeli vlogo za sklenitev pogodbe o ustanovitvi služnosti na parceli št. 1852/1 k.o. 1723 VIČ, ki jo je UO UL obravnaval in dal soglasje k podpisu Pogodbe o ustanovitvi služnosti na 11. Seji UO UL, ki je bila dne 30. 10. 2014. Pogodba med investitorko (ga. Marija Pečenko), služnostnim zavezancem (Univerza v Ljubljani) in služnostnim upravičencem (Elektro Ljubljana d.d.) bo podpisana po pridobitvi soglasja ustanovitelja RS.

NAJEM ZEMLJIŠČ, STAVB IN DELA STAVB (PROSTOROV)

Članice Univerze v Ljubljani za izvajanje študijske dejavnosti najemajo prostore na različnih lokacijah v Ljubljani v skupni izmeri 9.003 m² (celoletni najem), občasno pa najemajo predvsem površine, namenjene izvajanju športnih dejavnosti. Strošek vseh najemnin letno znaša 1.562.565 EUR.

Fakultetam oz. akademijam, ki nimajo dovolj prostora za izvajanje študijske dejavnosti in so investicije za nove prostore v teku ali v pripravi, zagotavlja MIZŠ sofinanciranje stroškov najemnin iz proračunskih sredstev.

Za sofinanciranje stroškov teh najemnin v letu 2015 ministrstvo skladno s Pogodbo št. 3330-15-500051 o (so)financiranju najema prostorov za potrebe Univerze v Ljubljani v letu 2015 zagotavlja sredstva v višini 774.999,66 EUR, in sicer za sofinanciranje najemnin naslednjih članic:

- UL Akademije za glasbo za najem prostorov v Stiškem dvorcu in Kulturnem društvu Glasbena matica;
- UL Akademije za gledališče, radio, film in televizijo za najem prostorov na Nazorjevi 3 in Trubarjevi 3;
- UL Filozofske fakultete za najem prostorov v objektu Tobačna ulica 5.

NAČRT INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA NEPREMIČNIN IN OPREME

Za leto 2015 so evidentirana najnujnejša investicijska vzdrževalna dela (IVD) na objektih UL v skupni vrednosti ok. 8,9 mio € po spodaj navedenih kriterijih. Skladno s Sklepom o merilih in razdelitvi sredstev za investicijsko vzdrževanje na področju visokega šolstva v letu 2015 bo ministrstvo sofinanciralo IVD dela v višini 704.231,22 EUR.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Tabela 9B: Investicijsko vzdrževalna dela – sofinanciranje ministrstva

KRITERIJ	OPIS	ČLANICA	OCENA VREDNOSTI DEL
0	projektna dokumentacija, nadzor in koordinacija varstva in zdravja pri delu	skupni stroški	21.126,93
1	inšpekcijske odločbe	EF	45.000,00
3	varovanje zdravja	ALUO, UŠD	17.500,00
4	sanacija streh, hidroizolacij, inštalacij in sanitarij	ALUO, FE, PEF, Rektorat	219.330,00
5	racionalna raba energije (zunanje stavbno pohištvo, instalacijski sistemi, protisončna zaščita, ipd)	ALUO, NTF, Rektorat	362.274,29
7	ureditev učnih prostorov in ostala gradbeno-obrtniška in instalacijska dela	BF, FMF	39.000,00
SKUPAJ ODOBRENA SREDSTVA MIZŠ			704.231,22

Evidentirane potrebe ne prikazujejo dejanskega zneska, ki bi bil potreben za vzdrževanje vseh objektov, da se ti ohranjajo v dobrem stanju in da se omogoča njihova uporaba. Vzdrževanje objektov obsega redna vzdrževalna dela, investicijska vzdrževalna dela in vzdrževalna dela v javno korist, pri čemer redna vzdrževalna dela pomenijo izvedbo manjših popravil in del na objektu ali v prostorih, ki se nahajajo v objektu; investicijsko vzdrževalna dela pomenijo izvedbo popravil, gradbenih, inštalacijskih in obrtniških del ter izboljšav, ki sledijo napredku tehnike; vzdrževalna dela v javno korist pa pomenijo izvedbo tistih vzdrževalnih in drugih del, za katera je v posebnem zakonu ali predpisu, izdanem na podlagi takšnega posebnega zakona, določeno, da se z namenom zagotavljanja opravljanja določene vrste gospodarske javne službe lahko spremeni tudi zmogljivost objekta in z njo povezana njegova velikost.

Tabela 9C: Evidentirana najnujnejša investicijsko vzdrževalna dela po kriterijih v letu 2015

Kriteriji	Opis in vrsta del	Ocena vrednosti del v EUR
0.	projektna dokumentacija, nadzor in izvajanje koordinacije varstva in zdravja pri delu	20.000,00
1.	inšpekcijske odločbe	847.800,00
2.	statična (protipotresna) in varnostna sanacija	90.000,00
3.	varovanje zdravja	98.500,00
4.	sanacija streh, hidroizolacij, inštalacij in sanitarij	3.539.343,07
5.	racionalna raba energije (zunanje stavbno pohištvo, instalacijski sistemi, protisončna zaščita. ipd.)	2.093.400,00
6.	prilagoditev objektov gibalno oviranim osebam	100.000,00
7.	ureditev učnih prostorov in ostala gradbeno obrtniška in instalacijska dela	2.113.249,48
Skupaj		8.902.292,55

Nujna bi bila tudi protipotresna utrditev večine stavb Univerze v Ljubljani, prav tako pa tudi investicije v energetske sanacije stavb, kar pa bi načrt potrebnih sredstev povečalo za najmanj 20 mio €.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Tabela 9D: Oprema

Vrsta opreme	Vrednost
Šolska učila in oprema učilnic	933.589 €
Računalniška oprema	2.298.106 €
Laboratorijska oprema	6.540.451 €
Aparati in druga oprema	2.006.840 €
Drugo pohištvo	250.615 €
Skupaj	12.029.601 €

7.2. INFORMACIJSKI SISTEM

V Strategiji UL 2012–2020 sta na področju razvoja informacijskega sistema zastavljena dva poglobitna dolgoročna cilja⁶:

1. UL bo izboljševala informacijsko podporo,
2. posebna naloga informacijskega sistema je povečevanje prepoznavnosti in ugleda univerze tako v domačem kot v mednarodnem prostoru.

Predvidene aktivnosti v letu 2015:

- ❖ Razvoj različnih informacijskih sistemov na UL za podporo:
 - študijskemu procesu,
 - poslovnim procesom in upravnemu poslovanju (brezpapirnemu) poslovanju,
 - kadrovski informatiki,
 - razvoju in preureditvi komunikacijskih platform (internet, intranet/sharepoint) in infrastrukture;
- ❖ Zakonsko predpisano povezovanje podatkovnih baz z eVŠ;
- ❖ Vzpostavitev in vzdrževanje e-platforme za sodelovanje z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem;
- ❖ Ureditev arhiva in dokumentnega sistema.

V okviru podpore študijskim procesom načrtujemo naslednje ukrepe:

- ❖ za študijsko leto 2015/2016 prilagoditi prijavno-vpisni postopek za vse stopnje prijavi v eVŠ-sistemu in ga ustrezno informatizirati, manjše optimizacije vpisnih postopkov in poročanja v PAUL/eVŠ,
- ❖ v okviru projekta KUL nadgraditi evidence študijskih programov, omogočiti javni vpogled v evidenco akreditiranih študijskih programov ter podpreti izmenjavo podatkov o programih med članicami in rektoratom, integracija z zunanjimi sistemi, objaviti ponudbo izbirnih vsebin med članicami za študente,
- ❖ informatizirati tisk diplomskih listin in izvesti potrebno nadgradnjo študijskih informatik,
- ❖ podpora razpisu in vpisu v obštudijske dejavnosti na UL.

Za pomoč pri poslovnih procesih in za uvajanje brezpapirnega poslovanja bodo začeti postopki za:

⁶ Cilji iz sprejete Strategije Univerze v Ljubljani 2012–2020.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- ❖ nadgradnjo poslovne informatike IRC (npr. elektronsko posredovanje plačilnih list, vodenje stroškov izvajalcev in najema prostorov),
- ❖ pripravo dokumentacije in sprejem posodobljenega klasifikacijskega načrta za brezpapirno poslovanje.

Za podporo kadrovski informatiki:

- ❖ uvedba nove kadrovske informatike in pripadajočih storitev (evidenca prisotnosti).

Vzdrževanje in posodobitev infrastrukture:

- ❖ nadgradnje sistema varnostnega kopiranja, podvojene postavitve ključnih mrežnih storitev in omrežja Metulj, postopno nadomeščanje in posodabljanje strežniške opreme.

Razvoj in posodobitev e-komunikacijskih platform bo potekala hkrati s posodabljanjem vsebin sporočil za javnosti.

7.3. KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT

KADROVSKA POLITIKA

Univerza si je zadala dolgoročni cilj, da bo oblikovala dejavnejšo kadrovsko politiko do leta 2020.

Za uresničitev tega cilja je najprej potrebno zagotoviti popolne in točke podatke in natančno določiti procese kadrovskega sistema. Zato načrtujemo v letu 2015 izvedbo postopka nabave novega, sodobnega in enotnega kadrovskega informacijskega sistema, s katerim bi zagotovili višjo kakovost in ažurnost podatkov ter poenostavitev postopkov načrtovanja in poročanja. Z uvedbo novega sistema bomo posodobili tudi procese znotraj kadrovskega sistema s ciljem zagotoviti čim večjo učinkovitost procesov ter točnost in popolnost podatkov.

Univerza si bo prizadevala, da bo z danimi sredstvi zagotovila karierno rast vseh skupin zaposlenih, pri čemer bomo v največji možni meri izkoriščali tudi evropska sredstva.

Poleg tega je za dvig kulture kakovosti dela in komunikacije na univerzi predvideno že v letu 2015 redno spremljanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje organizacijske klime.

KADROVSKI NAČRT

Univerza v Ljubljani od leta 2012, od uveljavitve ZUJF, zmanjšala število zaposlenih za 7%. Posledice tega zmanjšanja in hkrati uvajanja novih bolonjskih programov z dodatnim petim letnikom, je povečanje pedagoškega obsega dela in povečanje pogodbenih sodelavcev.

V letu 2015 načrtujemo 129 upokojitev od tega 71 na podlagi ZUJF. Drugih prenehanj iz poslovnih razlogov ne načrtujemo.

V načrtu za leto 2015, po trenutnih podatkih o izvedbi študijskih programov in pričakovanih projektih načrtujemo enak obseg zaposlitev financiranih iz državnega proračuna in za 2% povečanje zaposlitev na drugih virih. Na podlagi prejetih navodil ministrstva, ki izhajajo iz veljavne zakonodaje, bomo upravičili enak obseg zaposlenih (torej ne bomo dodatno zmanjšali števila zaposlenih za 1% na viru državni proračun) tako, da bomo na postavkah, ki se nanašajo oddajo del zunanjim izvajalcem na viru državni proračun, zmanjšali izdatke za 679.854,00 €. Znesek predstavlja potreben obseg sredstev za kritje stroškov dela 42 zaposlenih delavcev za kolikor bi morali zmanjšati

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

število zaposlenih v letu 2015. Izračunano po metodologiji MIZŠ. Izdatke smo znižali na račun zmanjšanja bodisi obsega ali pa vrednosti storitev za izvedbo študijske dejavnosti in z njo povezanih storitev kot npr.: storitve čiščenja, vzdrževanje, pravne storitve, informacijskih storitev, promocije).

TABELA AA: Izračun prihrankov za 42 zaposlenih po delovnih mestih

PLAČNI RAZRED	NAZIV DM	ŠTEVILO OSEB	OSNOVNA PLAČA	STROŠEK DELODAJALCA	REGRES	ZA ENO LETO (prevoz in prehrana)	SKUPAJ ZA ENO OSEBO - strošek delodajalca	NA RAVNI UL (število oseb* strošek delodajalca za eno osebo)
7	ČISTILKA II	13	554,44	643,70	692,00	1.576,08	9.992,54	129.903,00
9	ČISTILKA II	1	599,68	696,23	692,00	1.576,08	10.622,82	10.622,82
9	TEHNIČNI DELAVEC II	1	599,68	696,23	692,00	1.576,08	10.622,82	10.622,82
9	TEHNIČNI DELAVEC III	7	599,68	696,23	692,00	1.576,08	10.622,82	74.359,75
10	ČISTILKA II	5	623,66	724,07	692,00	1.576,08	10.956,91	54.784,56
10	TEHNIČNI DELAVEC III	1	623,66	724,07	692,00	1.576,08	10.956,91	10.956,91
11	ČISTILKA II	3	648,61	753,04	693,00	1.576,08	11.305,51	33.916,54
11	TEHNIČNI DELAVEC III	1	648,61	753,04	694,00	1.576,08	11.306,51	11.306,51
12	ČISTILKA II	10	674,56	783,16	695,00	1.576,08	11.669,05	116.690,50
skupaj		42						453.163,41

Ker moramo zagotoviti zaposlenim minimalno plačo, bomo k temu znesku dodali še razliko do minimalne plače v skupni vrednosti 226.690,67€, kar skupaj znaša 679.854,00€.

Seštevek vseh stroškov zunanjim izvajalcev je v letu 2014 znašal 14.366.709,00€, zmanjšanje za 679.854,00€, znaša načrt stroškov za zunanje izvajalce 13.686.855,00 € za leto 2015 na virih 1, 2, 3 in 6.

Tabela 10: Kadrovski načrt UL po virih financiranja

	Vir financiranja	1.1.2015	1.1.2016
1	Državni proračun	4176,58	4175,84
2	Proračun občin		
4	Sredstva EU, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	173,98	220,28
5	Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	272,36	300,23
6	Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)	17,32	17,32
7	Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	141,06	163,76
9	Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev, zdravnikov pripravnikov in specialistov, zdravstvenih delavcev pripravnikov in zdravstvenih sodelavcev pripravnikov ter zaposlenih na raziskovalnih projektih	617,47	730,69
SKUPAJ		5398,77	5608,12

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Tabela 10a: Kadrovski načrt UL po virih financiranja skupaj 1, 2, 6

	Vir financiranja	1.1.2015	1.1.2016
1	Državni proračun	4176,58	4175,84
2	Proračun občin		
6	Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)	17,32	17,32
SKUPAJ 1, 2, 6		4193,90	4193,16

Tabela 10b: Kadrovski načrt UL po virih financiranja skupaj 4, 5, 7 in 9

	Vir financiranja	1.1.2015	1.1.2016
4	Sredstva EU, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	173,98	220,28
5	Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	272,36	300,23
7	Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	141,06	163,76
9	Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev, zdravnikov pripravnikov in specializantov, zdravstvenih delavcev pripravnikov in zdravstvenih sodelavcev pripravnikov ter zaposlenih na raziskovalnih projektih	617,47	730,69
SKUPAJ 4, 5, 7, 9		1204,87	1414,96

Tabela 11: Kadrovski načrt UL po plačnih skupinah

Plačna skupina	Število zaposlenih na dan 31.12.2014	Število FTE na dan 31.12.2014	Spremembe v letu 2015 v osebah	Spremembe v letu 2015 v FTE	Načrt števila zaposlenih na dan 31.12.2015	Načrt zaposlenih na dan 31.12.2015 v FTE
B	9	7,68			9	7,68
D	2681	2685,39	16,45	12,30	2697,45	2697,69
E	159	151,91	8,00	8,00	167	159,91
H	912	783,61	167,18	156,10	1079,18	939,71
J	1883	1852,76	28,75	32,95	1911,75	1885,71
Skupaj	5644	5481,34	220,38	209,34	5864,38	5690,69

7.4. FINANČNI NAČRT

V letu 2015 si bo Univerza v Ljubljani še naprej prizadevala za izboljšanje delovanja finančnega sistema s tem, da poišče rešitev za nabavni proces, posodobi merila za delitev sredstev, pripravi enotno metodologijo vrednotenja študijskih programov.

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi tržno dejavnost. Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve univerza in njene članice razvrščajo tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja teh dejavnosti.

Pri razmejevanju odhodkov na tiste, ki se nanašajo na javno službo in tiste, ki se nanašajo na prodajo blaga in storitev na trgu pa članice UL upoštevajo načelo, da je treba ob nastanku poslovnega dogodka določiti, za kakšno vrsto dejavnosti gre. Za stroške oziroma odhodke, za katere iz dokumentacije ni razvidno, na katero vrsto dejavnosti se nanašajo, pa uporabijo ustrezno sodilo za razmejitev odhodkov na javno službo in tržno dejavnost. UL uporablja različna sodila v odvisnosti od vrste stroška:

- površina
- ure opravljenega dela
- število uporabnikov
- razmerje med prihodki, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti ipd.

OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

UL, je glede na poznana dejstva, sprejela finančni načrt za leto 2015 že 18.12.2014. 13.03.2015 pa smo od MIZŠ prejeli navodila za pripravo FN 2015. Izhodišča, ki se razlikujejo od prvotno sprejetega načrta so sledeča:

1. Prihodki iz proračuna:

- 1.1. TSF za leto 2015 znaša 154.941.814,57 EUR, kar je 1% manj kot predhodno leto. Poleg teh sredstev smo prejeli še znesek drugega obroka $\frac{3}{4}$ plačnih nesorazmerij v višini 4.244.581,50 EUR, kot smo predvideli v prvotnem načrtu. Omenjeni znesek je bil porabljen za izplačilo OPN na študijski dejavnosti. Prejeli pa smo tudi 911.325,13 EUR za del OPN zaposlenih na ARRS projektih, ki pa je prikazan kot prihodek in odhodek pri poglavju raziskovalna in razvojna dejavnost.
- 1.2. Za nacionalno pomembne naloge bomo skupaj prejeli 1.667.208 EUR in sicer: za VPIS 149.220,00 EUR, za Skrb za slovenščino 1.460.242,00 EUR (lektorati slovenščine v tujini in simpozij), za seminar 35.846,00 EUR in za namestitve tujih lektorjev 21.900 EUR – prvotno smo za te naloge skupaj načrtovali 1.654.220 EUR.
- 1.3. Sredstev za opremo iz vira MIZŠ v letu 2015 ne bo, čeprav smo jih prvotno načrtovali v višini 431.068 EUR.
- 1.4. IVD iz vira MIZŠ bo v letu 2015 po sklepu znašal 704.231,22 EUR, prej smo ga načrtovali za 475.992 EUR.
- 1.5. Investicijski prihodki

Investicijske prihodke smo načrtovali glede na načrte investicijskih vlaganj iz sredstev pridobljenih iz neproračunskih virov, z najemom kredita iz neizkoriščenega državnega poročstva in sredstev iz MIZŠ v višini cca. 1.700.000 EUR.

2. Izhodišča za načrtovanje izdatkov:

2.1. Napredovanja v višji plačni razred:

V letu 2015 se napredovanja sprostijo, a se višje plače iz tega naslova začnejo izplačevati za december 2015. Po denarnem toku tako v letu 2015 ni vpliva napredovanj na finančni načrt, medtem, ko je pri obračunskem toku upoštevana vrednosti napredovanj za 1 mesec (december 2015). Ne glede na to pa javni uslužbenci v 2015 pridobijo naziv ali višji naziv in pravico do plače

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

v skladu s pridobljenim nazivom ali višjim nazivom, če je pridobitev naziva ali višjega naziva pogoj za opravljanje dela na delovnem mestu, na katerega se javni uslužbenec premešča, oziroma za katerega sklepa pogodbo o zaposlitvi. Prvotno je bil načrtovani znesek za 10.316 EUR nižji – **sedaj znaša skupaj 165.355 EUR.**

2.2. Delovna uspešnost:

Delovna uspešnost iz naslova povečanega obsega dela se v letu 2015 lahko izplača pri opravljanju rednih delovnih nalog kjer se lahko porabi največ 40 odstotkov sredstev iz prihrankov, določenih v 22. d členu ZSPJS. V skladu z Izhodišči znižanj po ekonomskih namenih odhodkov državnega proračuna se sredstva za plačilo povečanega obsega dela, ki se pokriva z naslova ustvarjenih prihrankov, niso načrtovana v naprej na kontu delovne uspešnosti, saj se ti prihranki ugotavljajo sproti in se ne načrtujejo. Članice so v novem načrtu predvidele za ta namen 323.163 EUR več sredstev – **po novem načrtu znaša 5.395.776 EUR.**

2.3. Vrednost premij kolektivnega dodatnega zavarovanja:

- Od 1. julija 2014 do 31. decembra 2014 – minimalna premija in dodatne premije: 30 % zneska določenega s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 1/13) (po denarnem toku je v načrtu upoštevano izplačilo za december 2014 – 1 mesec, po obračunskem toku tega izplačila v načrtu za 2015 ni).
- od 1. januarja 2015 do 30. junija 2015 – minimalna premija in dodatne premije: 10 % zneska določenega s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 1/13), kar pomeni 2,68 EUR (v načrtu je upoštevano izplačilo za vseh šest mesecev).
- od 1. julija 2015 do 31. oktobra 2015 – minimalna premija in dodatne premije: 15 % zneska določenega s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 1/13), kar pomeni 4,02 EUR (v načrtu je upoštevano izplačilo za vse štiri mesece).
- od 1. novembra 2015 do 31. decembra 2015 – minimalna premija in dodatne premije: 30 % zneska določenega s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 1/13), kar pomeni 8,03 EUR (v načrtu je po denarnem toku upoštevan en mesec, po obračunskem toku pa dva). Novo načrtovani letni znesek je za 136.206 EUR nižji – **po novem znaša skupaj 321.370 EUR.**

2.4. Regres za prehrano:

Upoštevan je bil znesek v višini 3,57 EUR na dan prisotnosti. Pri načrtovanju je bilo upoštevano tudi, da bo v letu 2015 skupaj 250 delovnih dni, pri čemer je bila upoštevana tudi povprečna letna odsotnost delavcev. Načrtovani letni znesek je od prvotnega nižji za 27.191 EUR - **sedaj skupaj znaša 2.583.918 EUR.**

2.5. Solidarnostna pomoč:

Solidarnostna pomoč	Če osnovna plača zaposlenega v mesecu nastanka dogodka ne presega*	Vrednost v €
zaposlene, ki so člani reprezentativnega sindikata	130 % minimalne plače	693,01

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Solidarnostna pomoč	Če osnovna plača zaposlenega v mesecu nastanka dogodka ne presega*	Vrednost v €
Drugi zaposleni	100 % minimalne plače	577,51

2.6. Odpravnine ob upokojitvi

So se načrtovale na podlagi ocene dejanskih vrednosti načrtovanih izplačil odpravnin ob upokojitvi. V rebalansu je predvidenih za 82.461 EUR več odpravnin **oz. skupaj v višini 838.259 EUR.**

2.7. Višina nadomestila za ločeno življenje je načrtovana v višini 140,54 EUR (Aneks h Kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Ur.l. RS, št. 40/12)).

2.8. Plačilo za delo sindikalnih zaupnikov: nominalna vrednost ure se v letu 2015 ni uskladila (Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo (Uradni list RS, št. 87/08 in 17/11)).

2.9. Stroški odpuščanja iz poslovnih razlogov, to so stroški odpravnin in stroški dela v času trajanja odpovednega roka po prekinitvi dela zaradi odpuščanja zaposlenega iz poslovnih razlogov, so se morali v primeru uveljavljanja dodatnih prihodkov iz vira proračuna RS iz naslova stroškov enkratnih učinkov ukrepov za racionalizacijo stroškov dela iz 4. točke prvega odstavka 12. člena ZIPRS1415 prikazati tudi v posebnem obrazcu (v izhodiščih za pripravo kadrovskega načrta). Načrtovani so na podlagi ocene dejanskih vrednosti načrtovanih izplačil odpravnin in stroškov dela v času trajanja odpovednega roka po prekinitvi dela.

2.10. Stroški dela in drugi stroški javnih uslužbencev napotenih na delo v tujino (učitelj slovenščine na tujih univerzah, visokošolski učitelj lektor/lektor z magisterijem/lektor z doktoratom na lektoratih slovenščine v tujini) so določeni v skladu z Uredbo o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini.

2.11. Izhodišča za načrtovanje izdatkov za blago in storitve so še vedno usmeritve upravnega odbora UL iz leta 2012, ki nalagajo omejevanje stroškov. To uresničujemo z izvedbo skupnih javnih naročil, z zmanjševanjem obsega dela zunanjim izvajalcem ipd.

3. Obrazložitev splošnega in posebnega dela finančnega načrta po denarnem toku

3.1. Obrazložitev neuravnoteženih prihodkov in odhodkov po denarnem toku

V letu 2015 načrtujemo skupaj **283.476.877 EUR** prihodkov in **295.412.839 EUR** odhodkov, kar predstavlja negativni denarni tok v višini **-11.935.962 EUR.**

Načrtovani odhodki za izvajanje študijske dejavnosti (programi prve in druge stopnje) presegajo načrtovane prihodke v višini **-5.581.027 EUR.** Te odhodke nameravamo pokriti iz presežka preteklih let (**1.834.550 EUR**), časovnih razmejitev (2.955.238 EUR) in tekočih prihodkov iz drugih virov (557.258 EUR). Dve članici, ki sta v sanaciji, izkazujeta negativno stanje v višini 233.981 EUR. Za posebna tveganja je upravni odbor izdvojil sredstva rezerve v višini 359.829,39 EUR. Rezervo bomo razdelili med članice po polletnem poročilu, ko bomo lahko bolj realno ocenili negativni rezultat. Predvidevamo, da bomo v letu 2015 tako pokrili vse načrtovane odhodke.

Negativno razliko v višini -15.406.568 EUR načrtujemo tudi na strani investicijskih odhodkov, ki bi jih na podlagi načrta pokrivali predvsem iz presežkov preteklih let in iz pasivnih časovnih razmejitev, predvsem iz

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

naslova ARRS sredstev, namenjenih pokrivanju amortizacije, ki jo smemo prenašati v prihodnje leto in sredstev amortizacije, ki jo vkalkuliramo v ceno blaga in storitev prodanih na trgu.

Primanjkljaj v višini -740.957 EUR na dejavnosti javne službe, ki se financira iz drugih neproračunskih virov izhaja predvsem iz zamika med opravljenimi storitvami in plačilom oziroma izterjavo terjatev, ki izhajajo iz teh storitev.

Primanjkljaj v višini -22.626 EUR načrtujemo tudi na obštudijski dejavnosti in naj bi bil krit predvsem iz pasivnih časovnih razmejitev ter delno iz tekočih prihodkov iz drugih virov.

Na drugih dejavnostih načrtovani prihodki presegajo načrtovane odhodke v višini 9.815.216 EUR. Večji del tega presežka izhaja iz tržne dejavnosti in iz raziskovalnih projektov, ki trajajo več kot eno leto ter iz izrednega študija kjer se prejeti prihodki po denarnem toku prenašajo v prihodnje leto prek kratkoročno odloženih prihodkov.

Pri Raziskovalni in razvojni dejavnosti se za leto 2015 načrtuje 7% manj prihodkov kot smo jih realizirali v letu 2014. 79 % sredstev naj bi pridobili od ARRS, preostali del sredstev pa iz drugih virov – največ iz projektov, ki se financirajo iz proračuna EU (5.773.608 EUR). Skupni odhodki so načrtovani v višini 41.965.349 EUR, kar je 6% manj kot predhodno leto. Za stroške plač naj bi porabili 29.050.482 EUR, za materialne stroške pa 12.914.867 EUR, kar je 15% manj kot leta 2014. Dejavnost naj bi v letu 2015 po denarnem toku prikazala presežek prihodkov v višini 2.923.834 EUR.

Za nacionalno pomembne naloge so načrtovana enaka sredstva kot v letu 2014. Za delovanje visokošolske prijavno informacijske službe so predvidena sredstva v višini 149.220 EUR, ki bodo namenjena pokrivanju stroškov plač (137.881 EUR) in materialnih stroškov (11.339 EUR) za te naloge. Pri tem smo upoštevali kriterij, da na nacionalno pomembne naloge visokošolske prijavno informacijske službe odpade 60 % skupnega načrtovanega zneska za plače, prispevke, premije za dodatno pokojninsko zavarovanje in ostale osebne prejemke ter 40% posrednih stroškov in 100% neposrednih stroškov.

Drugi del sredstev nacionalnih pomembnih nalog za skrb za slovenščino v višini 1.517.988 EUR, bo namenjen delovanjem lektoratov v tujini (1.482.142 EUR), izvedbi simpozijev slovenskega jezika in seminarjem slovenskega jezika (35.846 EUR). Skupaj bo pri dejavnosti skrbi za slovenščino 1.351.000 EUR namenjenih za stroške plač, 166.988 EUR pa za kritje materialnih stroškov. Stroški delovanja lektoratov vključujejo v postavkah plače neposredne stroške v skladu z Uredbo o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini, pri izdatkih za blago in storitve pa so poleg teh vključeni še stroški za podporo lektoratom, to so stroški izobraževanja, strokovne literature, stroški za projekte, stroški pogodb za honorarne učitelje, potni stroški, učna gradiva ter stroški izvedbe simpozija Obdobja. Od prihodkov za Simpozij Obdobja se po ključu K042 9% nameni za pokrivanje skupnih stroškov Filozofske fakultete. Najemnine za tuje lektorje vključujejo stroške namestitve treh tujih lektorjev. Stroški poletne šole in seminarjev vključujejo neposredne stroške za izvedbo programa poletne šole in seminarjev. Od prihodkov za ti dve postavki se po ključu K042 9% nameni za pokrivanje skupnih stroškov Filozofske fakultete.

Pri razvojnih nalogah so predvideni prihodki v višini 2.248.055 EUR, kar je v primerjavi z realizacijo leta 2014, 18% več. Največji delež naj bi tudi v letu 2015, predstavljala ESS sredstva za sofinanciranje projekta KUL, projekta Internacionalizacije, projekta za razvoj Kariernih centrov, projekta po kreativni poti do praktičnega znanja, sredstva za financiranje baze ODUN ter sredstva iz Norveškega finančnega mehanizma. Celotni odhodki pri razvojnih nalogah so načrtovani v višini 2.142.727. Stroški za plače zaposlenih na teh projektih naj bi znašali skupaj 569.612 EUR, za materialne stroške pa naj bi se porabilo 1.573.115 EUR.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Skladno s tem je prikazan presežek prihodkov v višini 105.328 EUR, ki se o porabil za pokrivanje stroškov iz leta 2014 (zamik med obdobjem zahtevka in realizacijo stroškov).

Tabela 12: Načrtovani prihodki in odhodki po denarnem toku in njihova struktura

Vir sredstev	REALIZACIJA 2014				FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans)			
	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Delež posameznih prihodkov	Delež posameznih odhodkov	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Delež posameznih prihodkov	Delež posameznih odhodkov
MIZŠ	169.901.831	174.454.038	52	54	163.155.522	169.388.449	58	57
ARRS, JAPTI, JAK...	39.118.970	37.530.026	12	12	36.793.933	36.497.367	13	12
Druga ministrstva	11.412.977	13.618.185	4	4	9.617.552	12.434.541	3	4
Občinski proračunski viri	96.533	89.804	0	0	154.500	154.500	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	28.313.067	26.360.615	9	8	3.589.416	3.431.704	1	1
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	18.134.062	16.208.279	6	5	15.837.833	14.298.414	6	5
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmiepius in drugi projekti iz pror. EU	8.424.686	7.538.347	3	2	7.426.089	6.716.082	3	2
Drugi viri	14.114.431	19.605.350	4	6	12.474.312	22.111.270	4	7
Trg	35.173.112	29.047.560	11	9	34.427.720	30.380.512	12	10
SKUPAJ	324.689.669	324.452.204	100	100	283.476.877	295.412.839	100	100

Načrtovani prihodki

V letu 2015 načrtujemo skupaj za 13 % manj prihodkov kot smo jih realizirali v letu 2014.

Skupna sredstva iz državnega proračuna (MIZŠ, ARRS in druga ministrstva) so načrtovana za 5 % nižje glede na leto 2014 in prav toliko nižje glede na leto 2013.

Glede na gospodarsko situacijo smo za leto 2015 prav tako previdno načrtovali prihodke, pridobljene iz drugih virov:

- Prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu za 2% nižje kot smo jih realizirali v letu 2014 zaradi zaključevanja nekaterih projektov in težje situacije na trgu.
- Glede na trend upadanja izrednega študija in neurejenega financiranja doktorskega študija načrtujemo prihodke šolnin in sredstva za izvajanje strokovne dejavnosti za 4% nižje kot smo jih realizirali v letu 2014.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Tabela 13: Prikaz indeksa načrtovanih prihodkov po viru glede na realizacijo

Vir sredstev	Realizacije prihodkov za leto 2014	Načrtovani prihodki za leto 2015 (1. rebalans)	Indeks 2015/2014
MIZŠ	169.901.831	163.155.522	96
ARRS, TIA, JAPTI, JAK...	39.118.970	36.793.933	94
Druga ministrstva	11.412.977	9.617.552	84
Občinski proračunski viri	96.533	154.500	160
Sredstva iz državnega proračuna Iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	28.313.067	3.589.416	13
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	18.134.062	15.837.833	87
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	8.424.686	7.426.089	88
Drugi viri	14.114.431	12.474.312	88
Trg	35.173.112	34.427.720	98
SKUPAJ	324.689.669	283.476.877	87

Načrtovani odhodki

Tudi v letu 2015 načrtujemo nadaljevanje sprejetih sanacijskih programov in dolgoročnih varčevalnih ukrepov.

Na strani odhodkov predstavljajo načrtovani stroški dela največji delež, in sicer skupaj 192.308.272 EUR oziroma 65 %, in sicer:

- za izvajanje javne službe načrtujemo za te namene porabo 180.223.545 EUR, kar je pol odstotka manj kot v letu 2014. Odstotek znižanja bi bil še višji, če ne bi upoštevali zakonske obveze izplačila napredovanj. Prvotno smo načrtovali za stroške dela 181.686.047 EUR ;
- za izvajanje tržne dejavnosti pa 12.084.727 EUR, kar je za 4 % več kot v letu 2014. Iz tega dejansko izhaja, da del stroškov plač na javni službi pokrivamo s tržno dejavnostjo.

Izdatke za blago in storitve za izvajanje javne službe načrtujemo v višini **63.099.939 EUR**, kar je zopet 3% manj kot smo jih realizirali v letu 2014. Stroške za blago in storitve za izvajanje 1. In 2. stopnje rednega študija, smo tako, v primerjavi z letom 2014, znižali za 679.854 EUR, predvsem na račun zmanjševanja oddaje del zunanjim izvajalcem. **V letu 2014 smo za te namene (storitve čiščenja, vzdrževanje, pravne storitve, informacijskih storitev, promocije ipd.) porabili 14.366.709 EUR, v letu 2015 pa načrtujemo porabo v višini 13.686.855,00 € EUR in sicer na virih 1, 2, 3 in 6.**

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Iz tabele 14 je razvidno, da smo pri načrtovanju izdatkov upoštevali vse varčevalne ukrepe UL na tistih postavkah, kjer smo ukrepe lahko uveljavljali. Na postavkah, ki se nanašajo na energijo, komunalne storitve, komunikacije in posebni material in storitve pa teh prihrankov nismo mogli načrtovati.

Tabela 14: Načrtovani odhodki za leto 2015 in primerjava z realizacijo 2014

Vrsta odhodka	Realizacija odhodkov za leto 2014	Načrtovani odhodki za leto 2015 (1. rebalans)	Indeks 2015/2014
SKUPAJ ODHODKI	324.452.204	295.412.839	91
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	296.474.417	267.946.067	90
Plače in drugi izdatki zaposlenim	157.088.981	156.675.679	100
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	23.979.953	23.547.866	98
Izdatki za blago in storitve za izvajanje JS	65.004.101	63.099.939	97
Pisarniški in splošni material in storitve	12.353.965	12.284.616	99
Posebni material in storitve	6.743.128	5.781.634	86
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	7.421.800	8.183.676	110
Prevozni stroški in storitve	1.678.458	1.443.815	86
Izdatki za službena potovanja	4.348.889	4.256.969	98
Tekoče vzdrževanje	6.450.480	6.145.099	95
Poslovne najemnine in zakupnine	3.819.759	3.328.595	87
Kazni in odškodnine	40.832	6.012	15
Drugi operativni odhodki	22.146.790	21.669.523	98
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	27.977.787	27.466.772	98
Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	10.114.426	10.567.784	104
Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	1.458.422	1.516.943	104
Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	16.404.939	15.382.045	94

V letu 2015 načrtujemo za 51% manj investicijskih izdatkov, oziroma 24.597.098 EUR, ker smo v letu 2014 zaključili veliko investicijo novogradnje FKKT-FRI, Medicinsko fakulteto in energetske sanacije FF in EF.

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

Tabela 15: Investicijski izdatki po vrstah

Vrsta odhodka	Realizacija odhodkov v letu 2013	Realizacija odhodkov za leto 2014	Načrtovani odhodki za leto 2015 (1.rebalans)	Indeks 2015/2014	Indeks 2015/2013
INVESTICIJSKI ODHODKI	45.045.856	50.216.516	24.597.098	49	55
Nakup zgradb in prostorov	16.914	2.512.084	0	0	0
Nakup prevoznih sredstev	31.385	57.920	26.850	46	86
Nakup opreme	7.085.580	20.176.625	10.799.785	54	152
Nakup drugih osnovnih sredstev	757.847	1.008.759	1.060.253	105	140
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	36.357.772	24.839.272	8.712.520	35	24
Investicijsko vzdrževanje in obnove	510.450	1.018.306	2.624.367	258	514
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	0	5.350	800.000	14.953	-
Nakup nematerialnega premoženja	156.027	134.341	359.360	267	230
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	129.881	463.859	213.963	46	165

Podrobnejši opis investicij in investicijskega vzdrževanja ter nakupa opreme je razviden v tabelah 9 (A-D) v okviru programa dela univerze.

Načrtovani prihodki in odhodki za študijsko dejavnost

Za izvajanje rednega študija na prvi in drugi stopnji smo načrtovali v okviru temeljnega stebra financiranja 159.186.396 EUR prihodkov, kar je odstotek manj kot smo realizirali v letu 2014 čeprav bomo morali pokriti celotne stroške izplačila druge polovice $\frac{3}{4}$ plačnih nesorazmerij.

Največje odstopanje glede na leto 2014 predstavljajo načrtovani stroški izvajanja programov na drugi stopnji (22-odstotno povečanje). Razlog je v izvajanju bolonjskih programov na drugi stopnji, kar posledično predstavlja povečanje izdatkov za plače in izdatkov za blago in storitve. Univerza v Ljubljani je pri razpisovanju novih programov previdna, saj se zavedamo, da brez dodatnih sredstev iz proračuna ne bomo mogli izvajati akreditiranih programov. Na to smo vlado večkrat opozorili že v preteklih letih.

Pri izdatkih za izvajanje programov prve in druge stopnje, smo predvideli nadaljevanje izvajanja sprejetih ukrepov UO UL in tudi ukrepov na podlagi ZUJF. Kljub vsem ukrepom pa še vedno ostaja primanjkljaj v višini -5.581.024 EUR zaradi povečanja obsega, ki izhaja iz novih bolonjskih programov druge stopnje ter izplačila drugega dela $\frac{3}{4}$ sredstev za OPN.

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

V navedenem izkazu (tabela SD Terj-Nalož) za leto 2015 ne načrtujemo nobenih danih ali prejetih posojil.

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

V letu 2015 načrtujemo črpanje kredita na podlagi Zakona o poroštvu Republike Slovenije za obveznosti Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru, Univerze na Primorskem in Javnega zavoda študentski domovi v Ljubljani iz naslova kreditov, najetih za sofinanciranje razširitve in posodobitve prostorskih pogojev in

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

tehnološke opremljenosti ter gradnjo in prenovo študentskih bivalnih zmogljivosti (Ur.l. RS št., 24/2007) v višini 2,8 mio. EUR za sofinanciranje investicijskih projektov treh akademij.

Postavka odplačilo dolga predstavlja odplačilo po kreditu pri Unicredit banki in Novi Ljubljanski banki. Odplačilo glavnice bo znašalo 2.171.703 EUR, odplačilo obresti pa je ocenjeno na 401.124 EUR.

4. Obrazložitev finančnega načrta po obračunskem načelu

Finančni načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu in načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po obračunskem načelu sta sestavljena tako, da je prihodek oziroma odhodek pripoznan v času nastanka poslovnega dogodka.

Tako so v finančnem načrtu po obračunskem načelu upoštevana tudi napredovanja, ki se v letu 2015 sprostijo, vendar se višje plače iz tega naslova začnejo izplačevati za december 2015 in zamudne obresti, ki so bile izplačane skupaj z 2. obrokom odprave plačnih nesorazmerij v delu, ki se nanašajo na leto 2015.

V letu 2015 načrtujemo, da bo dvajset članic in rektorat ustvarilo skupaj 4.607.221 EUR presežka prihodkov nad odhodki (po obdavčitvi), NTF in VF ne bosta izkazovali niti presežka niti primanjkljaja, štiri članice (AGRFT, FDV, FF in FKKT) pa načrtujejo presežek odhodkov nad prihodki v skupni višini 985.130 EUR. Ves načrtovani primanjkljaj izhaja iz opravljanja javne službe (1.847.931 EUR), ki ga bodo članice v višini 862.801 EUR pokrile iz načrtovanega presežka iz tržne dejavnosti. Vse članice razen FDV bodo primanjkljaj pokrile s presežkom iz preteklih let. FDV, ki je v sanacijskem postopku, pa bo sredstva za pokrivanje primanjkljaja prejela iz rezervnega sklada UL. Sredstva rezervnega sklada bomo razdelili med članice po polletnem poročilu, ko bomo lahko bolj realno ocenili negativni rezultat.

7.5. NOTRANJI NADZOR

V sklop predvidenih aktivnosti 2015 spadajo:

- ❖ izvajanje revizijskih poslov glede na revizijsko oceno tveganj in petletno strategijo službe, ki so pripravljeni po dejavnostih in strateških ciljih UL,
- ❖ izvajanje stalnega svetovalnega posla koordinacija samoocenitve za pripravo izjav članic UL o stanju notranjega nadzora javnih financ, drugi svetovalni posli, vezani na boljše obvladovanje tveganj po dejavnostih.

Glede na obseg potrebnega dela bi morali zagotoviti še najmanj eno zaposlitev, ki jo bomo glede na načrt revizij morali nadomestiti z zunanjimi izvajalci, še posebno za revizije, ki zahtevajo posebna znanja.

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

8.1. SKRB ZA SLOVENŠČINO

Univerza v Ljubljani bo pripravila predlog jezikovne strategije UL s ciljem, da podpre razvoj slovenskega jezika na posameznih strokovnih področjih in znanstvenih disciplinah.

Univerza v Ljubljani v imenu države izvaja program lektoratov slovenščine na univerzah po svetu, certificira znanje slovenščine kot tujega jezika (izdajanje javnoveljavnih listin o znanju slovenščine kot tujega jezika za

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

pridobitev državljanstva, zaposlitve, šolanja itn.), pripravlja kurikule za uspešno vključitev otrok, učencev in dijakov migrantov v izobraževanje v Republiki Sloveniji, izvaja posebne izobraževalne programe slovenščine (seminarjev, tečajev) za udeležence s štipendijami, s podeljevanjem katerih Republika Slovenija izpolnjuje obveznosti iz bilateralnih sporazumov in programov sodelovanja, sprejema na poletne šole udeležence iz slovenskega zamejstva in izseljenstva itn. Obenem zagotavlja učna gradiva (vsaj 20 učbenikov za različne stopnje) in ustrezno usposobljene učitelje, ki v Sloveniji in tujem okolju poučujejo slovenščino kot tuji jezik, spodbujajo spoznavanje in raziskovanje slovenskega jezika in kulture, organizirajo dogodke in izvajajo jezikovne programe ter izpite na 57 univerzah po svetu. V letu 2015 se za redne aktivnosti lektoratov različnih vrst in tipov načrtuje naslednja udeležba:

Tabela 16: Investicijski izdatki po vrstah

<i>Število udeležencev lektoratov tipa A</i>	<i>800</i>
<i>Število lektoratov tipa A</i>	<i>10</i>
<i>Število lektoratov tipa A, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine</i>	<i>2</i>
<i>Število udeležencev lektoratov tipa B</i>	<i>800</i>
<i>Število lektoratov tipa B</i>	<i>35</i>
<i>Število lektoratov tipa B, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine</i>	<i>15</i>
<i>Število udeležencev lektoratov tipa C</i>	<i>340</i>
<i>Število lektoratov tipa C</i>	<i>14</i>
<i>Število lektoratov tipa C, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine</i>	<i>7</i>
<i>Število udeležencev na SSJLK</i>	<i>120</i>
<i>Število udeležencev na izobraževalnih seminarjih</i>	<i>250</i>
<i>Število udeležencev na izpitih iz znanja slovenščine (3 ravni)</i>	<i>1200</i>
<i>Število udeležencev tečajev</i>	<i>350</i>
<i>Število referentov na simpoziju</i>	<i>80</i>
<i>Število novih učbenikov in tistih, ki se prenovijo</i>	<i>7</i>
<i>Število promocijskih idr. publikacij programov (brošure, poročilo)</i>	<i>10</i>
<i>Število zbornikov prireditev (SSJLK, Simpozij Obdobja)</i>	<i>2</i>
<i>Število udeležencev tečajev (šol) slovenščine za tujce, Slovence brez slovenskega državljanstva na univerzi</i>	<i>00 na rednih tečajih</i>

8.2. VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA UL (VPIS UL)

Visokošolska prijavno-informacijska služba UL izvaja nacionalno pomembne naloge na področju prve in druge prijave za študij v prvostopenjske in enovite magistrske študijske programe ter na področju izbire kandidatov za študij v primeru omejitve vpisa. V okviru teh postopkov izvaja nacionalne in institucionalne naloge:

- informiranje kandidatov o prijavno-sprejemnem postopku (osebno svetovanje, telefonsko, po e-pošti), priprava različnih informativnih gradiv (zloženke, plakati, brošure ...),
- sprejem in obdelava prijav,
- organizacija in izvedba strokovnih posvetov s šolskimi svetovalnimi službami srednjih šol in enot Zavoda za zaposlovanje (Ljubljana, Maribor, Koper), priprava in izvedba strokovnega srečanja z vodji referatov za študentske zadeve članic UL in SVZ,

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI V LETU 2015

- svetovanje članicam pri oblikovanju razpisnih besedil v smislu doslednega upoštevanja določil ZViS in Pravilnika o razpisu za vpis in izvedbi vpisa pri vpisnih pogojih in merilih za izbiro, uskladitev skupnega (uvodnega) dela besedila razpisa z vodji Visokošolskih prijavno-informacijskih služb UM, UP, UNG, predstavnikom SVZ in MIZŠ, usklajevanje posebnega dela razpisnega besedila s članicami UL in MIZŠ,
- upoštevanje in sledenje spremembam pri prijavnem postopku in študijskih programih in ustrezna dograditev aplikacije VPIS, ustrezno dograjevanje podatkovne sheme VPIS, prilagoditev IS VPIS in pripadajoče podatkovne sheme VPIS zaradi povezave z IS eVŠ,
- priprava informativnih besedil (spletne strani, brošura za tujce, zgibanke ...) in posebna skrb ter informativni dogodki za tuje kandidate.

9. OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN AKTIVNOSTI

Na uresničevanje zastavljenih ciljev bodo vplivali predvsem naslednji dejavniki tveganja:

- ❖ zakonodaja:
 - omejitve pri izvajanju internacionalizacije (poučevanje v tujem jeziku, zaposlovanje tujcev),
 - programske akreditacije, ki omejuje postopke konsolidacije programske strukture,
- ❖ omejitve pri zaposlovanju,
- ❖ nestabilno financiranje in nezagotavljanje razvojnih sredstev, kar lahko vpliva na izvedbo nekaterih projektov na področju kakovosti, internacionalizacije in prenosa znanja,
- ❖ pravni akti, ki jih je treba posodobiti (Statut),
- ❖ neustrezni in nezadostni prostori in oprema,
- ❖ nesistemsko financiranje nekaterih dejavnosti univerze kot npr. sofinanciranje doktorskega študija, delovanje kariernih centrov,
- ❖ pričakovana praznina razpisov evropskih skladov v letu 2015.

STATISTIČNI PODATKI UL (načrt za leto 2015)

Tabela 17: Število vseh vpisanih študentov (z absolventi) na UL v študijskem letu 2013/14 in načrt za leto 2015/16

Stopnja	2013/14	2015/16
Prva stopnja	28398,5	26923
univerzitetni	19780,5	18842
visokošolski strokovni	8618	8081
Druga stopnja	13068	15111
enoviti magistrski	3920	4261
magistrski	9148	10850
Tretja stopnja	1970	1724
Predbolonjski (stari) dodiplomski študij	2166,5	
Predbolonjski (stari) podiplomski študij	4	
Skupaj	45607	43758

Tabela 18: Število izdanih diplom v letu 2013 načrt za leto 2015

Stopnja	2013	2015 – načrt
Dodiplomski	3831,5	4949
za pridobitev univerzitetne izobrazbe	3149,5	3715
za pridobitev visoke strokovne izobrazbe	682	1234
Podiplomski	660	1311
specializacija	17	91
za pridobitev doktorata znanosti	325	435
za pridobitev magisterija	298	658
za pridobitev magisterija umetnosti	20	127
Prva stopnja	4377,5	5768
univerzitetni	3342,5	3859
visokošolski strokovni	1035	1909
Druga stopnja	846	5595
enoviti magistrski	57	1043
magistrski	789	4552
Tretja stopnja	210	698
doktorski	210	698
Skupna vsota	9925	18321

Table 19: Načrtovana prehodnost iz prvega v drugi letnik

Stopnja	2013/14	2015/16 - načrt
Prva stopnja	51,96 %	59,77 %
univerzitetni	54,39 %	63,68 %
visokošolski strokovni	46,76 %	51,50 %
Druga stopnja	72,09 %	59,56 %
enoviti magistrski	76,03 %	70,24 %
magistrski	71,14 %	57,94 %
Tretja stopnja	90,28 %	96,42 %

Tabela 20: Načrtovan odstotek vseh ponavljalcev

	2013/14	2015/16 - načrt
Prva stopnja	9,3 %	11,13 %
univerzitetni	9,9 %	11,65 %
visokošolski strokovni	8,0 %	9,90 %
Druga stopnja	5,0 %	5,95 %
enoviti magistrski	6,3 %	5,70 %
magistrski	4,4 %	6,05 %
Tretja stopnja	1,2 %	1,91 %
Skupaj	7,3 %	8,98 %

Tabela 21: Število študijskih programov, ki jim je treba podaljšati akreditacijo v letu 2016 (priprave v letu 2015)

Stopnja	2015
Prva stopnja	80
Druga stopnja	48
Enoviti magistrski	3
Magistrski	45
Tretja stopnja	16
Skupaj	144

Tabela 22: Študijski programi – načrt za leto 2015

Stopnja	Število sporazumov o sodelovanju pri pridobivanju "dvojnih" diplom	Število (novih) akreditiranih programov	Število (novih) skupnih študijskih programov s tujino
Prva stopnja	4	1	
univerzitetni	4		
visokošolski strokovni		1	
Druga stopnja	10	5	2
enovit magistrski			
magistrski	10	5	2
Tretja stopnja	5	2	
Skupaj	19	8	2

Tabela 23: Načrt izmenjave zaposlenih v Sloveniji in tujini

	2013	2015 – načrt
Število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta	335	305
Število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu za vsaj en predmet	53	114
Število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v pedagoškem procesu	39	68
Število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v umetniškem delu na članici	10	19
Število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v znanstvenoraziskovalnem procesu	108	105
Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, ki so bili na izmenjavi, so se izobraževali ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	271	219
Število znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi ali bodo sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	35	165
Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz članice, ki bodo na izmenjavi na domačih raziskovalnih zavodih	99	31
Število gostujočih strokovnjakov iz gospodarstva in negospodarstva, ki bodo sodelovali v pedagoškem procesu	637	478
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, sodelavcev oziroma raziskovalcev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki bodo sodelovali v pedagoškem procesu	603	304

PRILOGE

KADROVSKI NAČRT

KADROVSKI NAČRT ZA LETO 2015

Visokošolski zavod **UNIVERZA V LJUBLJANI**

Kraj in datum:

LJUBLJANA,

Oseba odgovorna za sestavljanje:
Ime in priimek

Odgovorna oseba:
Ime in priimek

Telefon:

Tabela 1: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2014 in načrt za leto 2015

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2014		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2015		Število pogodbenih sodelavcev v letu 2014 (ocena)		Načrtovano število pogodbenih sodelavcev v letu 2015		Skupno število izvajalcev v letu 2014		Načrtovano število izvajalcev v letu 2015		Povprečni plačni razred redno zaposlenih	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.14	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.14	Št. vseh zaposlenih 31.12.15	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.15	Št. pogodbenih sodelavcev 2014	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2014	Število pogodbenih sodelavcev 2015	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2015	Št. vseh izvajalcev 2014	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2014	Število vseh izvajalcev 2015	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2015	Povprečni plačni razred 31. 12. 2014	Povprečni plačni razred 31. 12. 2015
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k=c+g	l=d+h	m=e+i	n=f+j	o	p
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU															
IX	Rektor	1,0	1,0	1,0	1,0					1,0	1,0	1,0	1,0	60	58
IX	Prorektor	4,0	2,7	4,0	2,7					4,0	2,7	4,0	2,7	58	58
VII/2	Glavni tajnik	1,0	1,0	1,0	1,0					1,0	1,0	1,0	1,0		53
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja														
VII/2	Namestnik direktorja														
VII/2	Pomočnik direktorja	2,0	2,0	2,0	2,0					2,0	2,0	2,0	2,0	52	52
IX	Dekan	1,0	1,0	1,0	1,0					1,0	1,0	1,0	1,0	52	52
VII/2	Direktor														
IX	Direktor														
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU - plačna skupina B		9,0	7,7	9,0	7,7					9,0	7,7	9,0	7,7	50	55
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI															
IX	Redni profesor	667,0	705,2	632,8	670,0	676,0	114,4	391,0	74,8	1.343,0	819,6	1.023,8	744,8	52	52
IX	Izredni profesor	368,0	366,9	377,2	374,5	266,0	58,9	264,0	61,6	634,0	425,8	641,2	436,1	48	48
IX	Docent	360,0	368,2	426,6	437,2	476,0	97,4	397,0	99,1	836,0	465,6	823,6	536,3	44	44
IX	Lektor z doktoratom	24,0	24,3	24,0	24,3	4,0	2,9	2,0	0,4	28,0	27,2	26,0	24,6	37	37
VIII	Lektor z magisterijem	23,0	22,2	23,0	22,2			6,0	1,6	23,0	22,2	29,0	23,8	35	35
VII/2	Lektor	29,0	26,7	29,0	26,7	15,0	8,1	15,0	8,0	44,0	34,8	44,0	34,7	33	33
VII/2	Višji predavatelj	37,0	34,7	35,5	33,2	31,0	8,5	39,0	9,3	68,0	43,2	74,5	42,5	40	40
VII/2	Predavatelj	33,0	32,9	32,0	30,6	28,0	7,8	51	18,59	61,0	40,6	83,0	49,1	35	35
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		1.541,0	1.581,0	1.580,1	1.618,5	1.496,0	297,9	1.165,0	273,4	3.037,0	1.878,9	2.745,1	1.891,9	48	47
IX.	Asistent z doktoratom	798,0	778,2	764,9	742,5	162,0	24,0	201,0	34,9	960,0	802,2	965,9	777,4	41	41
VIII	Asistent z magisterijem	65,0	59,7	61,8	55,9	62,0	12,4	56,0	7,1	127,0	72,1	117,8	63,0	33	33
VII/2	Asistent	190,0	181,2	206,8	198,4	202,0	38,3	162,0	37,4	392,0	219,6	368,8	235,8	31	31
IX	Bibliotekar z doktoratom	1,0	1,1	1,0	1,1					1,0	1,1	1,0	1,1	41	41
VIII	Bibliotekar z magisterijem	1,0	1,0							1,0	1,0			37	37
VII/2	Bibliotekar													35	
VII/2	Učitelj veščin	9,0	7,9	9,0	7,9	2,0	0,2	28,0	4,0	11,0	8,1	37,0	11,9	35	35
VII/2	Strokovni svetnik	16,0	16,0	16,0	16,0	4,0	2,4	1,0	0,7	20,0	18,4	17,0	16,7	36	36
VII/2	Višji strokovni sodelavec	9,0	8,7	9,0	8,7	1,0	0,8	1,0	0,1	10,0	9,5	10,0	8,8	32	32
VII/2	Strokovni sodelavec	15,0	14,5	13,0	12,5	72,0	10,7	78,0	19,8	87,0	25,2	91,0	32,3	30	30
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		1.104,0	1.068,3	1.081,4	1.043,0	505,0	88,8	527,0	104,0	1.609,0	1.157,1	1.608,4	1.147,0	39	38
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		2.645,0	2.649,3	2.661,5	2.661,6	2.001,0	386,7	1.692,0	377,4	4.646,0	3.036,0	4.353,5	3.038,9	44	44

[illegible]

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2014		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2015		Število pogodbenih sodelavcev v letu 2014 (ocena)		Načrtovano število pogodbenih sodelavcev v letu 2015		Skupno število izvajalcev v letu 2014		Načrtovano število izvajalcev v letu 2015		Povprečni plačni razred redno zaposlenih	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.14	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.14	Št. vseh zaposlenih 31.12.15	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.15	Št. pogodbenih sodelavcev 2014	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2014	Število pogodbenih sodelavcev 2015	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2015	Št. vseh izvajalcev 2014	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2014	Število vseh izvajalcev 2015	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2015	Povprečni plačni razred 31. 12. 2014	Povprečni plačni razred 31. 12. 2015
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k=c+g	l=d+h	m=e+i	n=f+j	o	p
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist														
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki														
VII/2	Samostojni razvijalec														
VII/2	Samostojni raziskovalec														
VII/2	Razvojni sodelavec														
VII/2	Razvijalec														
VII/2	Raziskovalec	182,0	157,0	238,7	206,1	11,0	1,7	1,0	0,0	193,0	158,7	239,7	206,2	30	30
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju	137,0	134,0	101,0	98,0					137,0	134,0	101,0	98,0	31	31
VII/2	Mladi raziskovalec	170,0	170,0	198,0	198,0			1,0	0,0	170,0	170,0	199,0	198,0	30	30
VII/2	Asistent														
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)															
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		912,0	783,6	1.079,2	939,7	84,0	14,5	29,0	2,5	996,0	798,1	1.108,2	942,2	35	36
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI															
Delovna mesta skupine J															
VII/1	Tehniški sodelavec														
VI	Tehniški sodelavec														
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI														#DEL/0!	#DEL/0!
IX NVI		14,0	15,1	13,0	14,1					14,0	15,1	13,0	14,1	44	44
VIII NVI		39,0	38,8	39,0	38,8					39,0	38,8	39,0	38,8	42	42
VII/2 NVI		30,0	29,5	31,0	30,5					30,0	29,5	31,0	30,5	34	34
VI NVI		36,0	36,0	36,0	36,0					36,0	36,0	36,0	36,0	27	27
V NVI		108,0	105,8	106,0	104,3					108,0	105,8	106,0	104,3	25	24
IV NVI		4,0	4,0	4,0	4,0			1,0	0,5	4,0	4,0	5,0	4,5	20	20
SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta		231,0	229,2	229,0	227,7			1,0	0,5	231,0	229,2	230,0	228,2	30	30
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI	25,0	25,0	26,0	26,0					25,0	25,0	26,0	26,0	43	43
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	177,0	174,3	180,0	177,3					177,0	174,3	180,0	177,3	40	40
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	1,0	1,0	1,0	1,0					1,0	1,0	1,0	1,0	31	31

[illegible]

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2014		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2015		Število pogodbenih sodelavcev v letu 2014 (ocena)		Načrtovano število pogodbenih sodelavcev v letu 2015		Skupno število izvajalcev v letu 2014		Načrtovano število izvajalcev v letu 2015		Povprečni plačni razred redno zaposlenih	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.14	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.14	Št. vseh zaposlenih 31.12.15	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.15	Št. pogodbenih sodelavcev 2014	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2014	Število pogodbenih sodelavcev 2015	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2015	Št. vseh izvajalcev 2014	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2014	Število vseh izvajalcev 2015	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2015	Povprečni plačni razred 31. 12. 2014	Povprečni plačni razred 31. 12. 2015
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k=c+g	l=d+h	m=e+i	n=f+j	o	p
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G														#DEL/0!	#DEL/0!
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..		2.042,0	2.004,9	2.078,8	2.045,7	97,0	13,0	64,0	17,8	2.139,0	2.017,9	2.142,8	2.063,4	#DEL/0!	#DEL/0!
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		5.644,0	5.481,5	5.864,4	5.690,7	2.183,0	414,4	1.788,0	398,0	7.827,0	5.895,9	7.652,4	6.088,7	#IME?	#DEL/0!

Kraj in datum:
LJUBLJANA,

Oseba odgovorna za sestavljanje:

Odgovorna oseba:

Navodila za izpolnjevanje tabele:

Tabela 3: Podatki o pogodbenih izvajalcih študijskih programov - redni študij

	Dodiplomski študij**		Druga stopnja		Skupaj***	
	Realizacija 2014	Načrt 2015	Realizacija 2014	Načrt 2015	Realizacija 2014	Načrt 2015
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*	806,00	667,00	480,00	509,00	1.286,00	1.176,00
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	1.586.394,42	1.648.524,07	698.987,81	1.039.089,39	2.285.382,23	2.687.613,46
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb*	601,00	472,00	330,00	251,00	931,00	723,00
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	1.188.998,00	692.912,33	608.185,16	366.754,50	1.797.183,16	1.059.666,83
Skupno število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*	1.407,00	1.139,00	810,00	760,00	2.217,00	1.899,00
Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb****	2.775.392,42	2.341.436,40	1.307.172,97	1.405.843,89	4.082.565,39	3.747.280,29

Kraj in datum:

LJUBLJANA,

Oseba odgovorna za sestavljanje:

0

Odgovorna oseba:

0

FINANČNI NAČRT

1. FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans) - denarni tok

1.1. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

podatek je kontroliran
podatek se prenese iz posebnega dela

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2013	REALIZACIJA 2014	FN 2015 (1.rebalans)	FN 2015 / Realizacija 2014	FN 2015 / Realizacija 2013
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	320.966.032	324.689.669	283.476.877	87	88
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	287.622.482	289.516.557	249.049.157	86	87
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	247.909.874	248.843.378	213.310.923	86	86
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	220.215.111	220.433.778	209.567.007	95	95
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	212.515.305	210.265.351	206.746.365	98	97
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	406	7.699.806	10.168.427	2.820.642	28	37
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	202.039	96.533	154.500	160	76
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	202.039	96.533	154.500	160	76
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	0	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411	0	0	0	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	0	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	0	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	0	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	0	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	0	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	0	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0	0	-	-
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	27.492.724	28.313.067	3.589.416	13	13
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421 do 430)	420	39.912.608	40.673.179	35.738.234	88	90
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	24.498.674	18.134.062	15.837.833	87	65
del 7102	Prejete obresti	422	676.597	600.352	208.751	35	31
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	28.996	0	0	-	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	6.672.984	13.013.715	12.046.203	93	181
72	Kapitalski prihodki	425	2.809	5.230	50	1	2
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	325.443	424.910	216.308	51	66
731	Prejete donacije iz tujine	427	7.480	17.283	2.000	12	27
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	0	-	-
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	7.656.493	8.424.686	7.426.089	88	97
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	43.132	52.941	1.000	2	2
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 do 436)	431	33.143.550	35.173.112	34.427.720	98	104
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	31.454.915	33.308.357	31.198.875	94	99
del 7102	Prejete obresti	433	10.487	14.936	9.590	64	91
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	1.619.505	1.743.554	1.659.761	95	102
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	33.745	0	0	-
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	58.643	72.520	1.559.494	2.150	2.659
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	321.140.103	324.452.204	295.412.839	91	92
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	292.928.722	296.474.417	267.946.067	90	91
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	154.624.573	157.088.981	156.675.679	100	101
del 4000	Plače in dodatki	440	134.194.380	136.122.760	136.163.831	100	101
del 4001	Regres za letni dopust	441	2.559.039	1.369.262	1.383.911	101	54
del 4002	Povračila in nadomestila	442	7.625.258	7.631.017	7.953.710	104	104
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	5.144.183	7.027.573	6.457.534	92	126
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	1.498.076	1.560.597	1.328.966	85	89
del 4005	Plače za delo nerezidenzov po pogodbi	445	114.986	141.668	136.240	96	118
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	3.488.651	3.236.104	3.251.487	100	93
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	24.353.242	23.979.953	23.547.866	98	97
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	12.319.644	12.444.156	12.268.092	99	100
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	10.162.884	10.412.038	10.131.061	97	100
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	97.330	135.447	169.803	125	174
del 4013	Prispevki za porodniško varstvo	451	141.256	143.629	136.961	95	97
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	1.632.128	844.683	841.949	100	52
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	68.725.392	65.004.101	63.099.939	97	92
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	13.103.105	12.353.965	12.284.616	99	94
del 4021	Posebni material in storitve	455	5.891.271	6.743.128	5.781.634	86	98
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	7.767.843	7.421.800	8.183.676	110	105
del 4023	Prevozní stroški in storitve	457	1.427.779	1.678.458	1.443.815	86	101
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	3.969.473	4.348.889	4.256.969	98	107
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	6.835.893	6.450.480	6.145.099	95	90
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.995.894	3.819.759	3.328.595	87	83
del 4027	Kazni in odškodnine	461	14.625	40.832	6.012	15	41
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	0	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	25.719.509	22.146.790	21.669.523	98	84
403	D. Plačila domačih obresti	464	54.688	118.230	20.127	17	37

404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0	0	-	-
410	F. Subvencije	466	0	0	0	-	-
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	25.964	63.900	5.358	8	21
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	99.007	2.736	0	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469	0	0	0	-	-
	J. Investicijski odhodki (371 do 489)	470	45.045.856	50.216.516	24.597.098	49	55
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	16.914	2.512.084	0	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	31.385	57.920	26.850	46	86
4202	Nakup opreme	473	7.085.580	20.176.625	10.799.785	54	152
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	757.847	1.008.759	1.060.253	105	140
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	36.357.772	24.839.272	8.712.520	35	24
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	510.450	1.018.306	2.624.367	258	514
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	5.350	800.000	14.953	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	156.027	134.341	359.360	267	230
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	129.881	463.859	213.963	46	165
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	28.211.381	27.977.787	27.466.772	98	97
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	9.551.905	10.114.426	10.567.784	104	111
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	1.703.819	1.458.422	1.516.943	104	89
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	16.955.657	16.404.939	15.382.045	94	91
	III1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0	237.465	0	0	-
	III2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	174.071	0	11.935.962	-	6.857

Kazalec	Enota	REALIZACIJA 2013	REALIZACIJA 2014	FN 2015 (1.rebalans)
Presežek prihodkov nad odhodki javna služba	EUR	-5.106.240	-6.957.860	-18.896.910
Presežek prihodkov nad odhodki javna služba indeks	indeks	98	98	93
Presežek prihodkov nad odhodki na trgu	EUR	4.932.169	7.195.325	6.960.948
Presežek prihodkov nad odhodki na trgu indeks	indeks	117	126	125
Delež prihodkov javne službe v vseh prihodkih	delež	90	89	88
Delež prihodkov na trgu v vseh prihodkih	delež	10	11	12
Razlika med prihodki državnega proračuna in odhodki za izvajanje javne službe	EUR	-72.713.611	-76.040.639	-58.379.060
Delež odhodkov javne službe v vseh odhodkih	delež	91	91	91
Delež odhodkov na trgu v vseh odhodkih	delež	9	9	9
% prispevkov za socialno varnost v plačah	odstotek	16	16	16
Prihodki za investicije skupaj	EUR	7.699.806	10.168.427	2.820.642
Razlika med investicijskimi prihodki in investicijskimi odhodki	EUR	-37.346.050	-40.048.089	-21.776.456
Število zaposlenih po delovnih urah iz kazaka prihodkov in odhodkov AOP 894	število	5.434	5.271	5.316
Prihodki za izvajanje javne službe na zaposlenega	EUR	52.967	54.922	46.849
Odhodki za izvajanje javne službe na zaposlenega	EUR	53.907	56.242	50.404
Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače n zaposlenega	EUR	32.937	34.349	33.902
*Število vseh študentov brez absolventov	število	37.767	37.115	35.589
**Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov	število	35.814	35.535	34.410
***Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov, redni študij	število	32.991	32.990	32.267
Prihodki za izvajanje javne službe na študenta	EUR	7.621	7.801	6.998
Odhodki za izvajanje javne službe na študenta	EUR	7.756	7.988	7.529
Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače n študenta	EUR	4.739	4.879	5.064
Izdatki za blago in storitve JS na študenta	EUR	1.820	1.751	1.773
Prejeta sredstva iz državnega proračuna na študenta 1. in 2. stopnj rednega študija brez absolventov	EUR	6.442	6.374	6.407

*leto 2014: za število študentov se upoštevajo študentje (brez absolventov) 1., 2. 3. stopnje ter starih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov v študijskem letu 2013/2014, stanje na dan 30. 10.

* leto 2015: za število študentov se upoštevajo študentje (brez absolventov) 1., 2. 3. stopnje ter starih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov v študijskem letu 2014/2015, stanje na dan 30. 10.

** enako kot pod *, s to razliko, da se ne upoštevajo študenti 3. stopnje in starih programov za pridobitev specializacije, magisterija znanosti in doktorata znanosti.

*** enako, kot pod **, s to razliko, da se upoštevata le študente rednega študija 1. stopnje, starih dodiplomskih programov in 2. stopnje

1. FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans) - denarni tok

1.1.1. OBRAZLOŽITEV INDEKSOV IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

PRIHODKI / ODHODKI	AOP	REALIZACIJA 2014	FN 2015 (1.rebalans)	Indeksi večjih odstopanj FN 2015 / Realiz. 2014	KRATKA OBRAZLOŽITEV VZROKOV ZA ODSTOPANJE
Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	220.433.778	209.667.007	95	Zmanjšana sredstva za študijsko dejanost
Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	28.313.067	3.589.416	13	Zaključevanje projekta novogradnje FKKT-FRI
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421 do 430)	420	40.673.179	35.738.234	88	manjši vpis izrednih študentov
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	431	35.173.112	34.427.720		0
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim za izvajanje javne službe (440 do 446)	439	157.088.961	156.675.679		0
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	65.004.101	63.099.939		0
J. Investicijski odhodki (371 do 480)	470	50.216.516	24.597.098	49	Zaključevanje projekta novogradnje FKKT-FRI
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	237.465	0.001	0	0
PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0.001	11.935.962	-	Prenizko proračunsko financiranje rednih programov, izvedba nujnih IVD in investicijskih del

1. FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans) - denarni tok

1.2. IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2013	REALIZACIJA 2014	FN 2015 (1.rebalans)	FN 2015 / Realizacija 2014	FN 2015 / Realizacija 2013
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)	500	42.511	6.481	0	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil - od posameznikov in zasebnikov	501	1.175	292	0	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil - od javnih skladov	502	0	0	0	-	-
7502	Prejeta vračila danih posojil - od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0	0	-	-
7503	Prejeta vračila danih posojil - od finančnih institucij	504	41.336	6.189	0	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil - od privatnih podjetij	505	0	0	0	-	-
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0	0	-	-
7506	Prejeta vračila danih posojil - iz tujine	507	0	0	0	-	-
7507	Prejeta vračila danih posojil - državnemu proračunu	508	0	0	0	-	-
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0	0	-	-
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0	0	-	-
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0	0	-	-
440	V. DANA POSOJILA (513 do 523)	512	10.000	0	0	-	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0	0	-	-
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0	0	-	-
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0	0	-	-
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	10.000	0	0	-	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0	0	-	-
4405	Dana posojila občinam	518	0	0	0	-	-
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0	0	-	-
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0	0	-	-
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0	0	-	-
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0	0	-	-
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0	0	-	-
	VI.1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	32.511	6.481	0	0	0
	VI.2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0	0	-	-

1. FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans) - denarni tok

1.3. IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2013	REALIZACIJA 2014	FN 2015 (1.rebalans)	FN 2015 / Realizacija 2014	FN 2015 / Realizacija 2013
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	6.500.000	2.000.000	2.782.860	139	43
500	Domače zadolževanje (552 do 558)	551	6.500.000	2.000.000	2.782.860	139	43
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	6.500.000	2.000.000	2.782.860	139	43
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0	0	-	-
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0	0	-	-
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0	0	-	-
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0	0	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0	0	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0	0	-	-
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0	0	-	-
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	1.844.780	2.171.703	2.171.703	100	118
550	Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561	1.844.780	2.171.703	2.171.703	100	118
5501	Odplačila dolga poslovnim bankam	562	1.844.780	2.171.703	2.171.703	100	118
5502	Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563	0	0	0	-	-
del 5503	Odplačila dolga državnemu proračunu	564	0	0	0	-	-
del 5503	Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0	0	-	-
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566	0	0	0	-	-
del 5503	Odplačila dolga drugim javnim skladom	567	0	0	0	-	-
del 5503	Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0	0	-	-
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0	0	-	-
	IX.1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	4.655.220	0	611.157	-	13
	IX.2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	171.703	0	0	-
	X.1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	4.513.660	72.243	0	0	0
	X.2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0	11.324.805	-	-

EKONOMSKA STRUKTURA IN NAMEN

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

		REALIZACIJA 2014										FINANČNI NAČRT 2015 (1. rebalans)										FN 2015 / Realizacija 2014	FN 2015 / Realizacija 2014 (vir MIZŠ)
Zap. št.	PROGRAMI / NAMENI	REALIZACIJA PRIHODKOV / ODHODKOV SKUPAJ	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV									NAČRT PRIHODKOV / ODHODKOV SKUPAJ	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV										
			MIZŠ	ARRS, JAPTI, JAK	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	Drugi viri	Trg		MIZŠ	ARRS, JAPTI, JAK	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	Drugi viri	Trg		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13=3/3	14=4/4
		AOP prihodki	404	404	404	408	419	421	429	410+413+418+ 422 do 428+430	431	AOP prihodki	404	404	404	408	419	421	429	410+413+418+ 422 do 428+430	431		
	SKUPAJ PRIHODKI	324.689.669	169.901.831	39.118.970	11.412.977	96.533	28.313.067	18.134.062	8.424.686	14.114.431	35.173.112	283.476.877	163.155.522	36.793.933	9.617.552	154.500	3.589.416	15.837.833	7.426.089	12.474.312	34.427.720	87	96
	SKUPAJ ODHODKI	324.452.204	174.454.038	37.530.026	13.618.185	89.804	26.360.615	16.208.279	7.538.347	19.605.350	29.047.560	295.412.839	169.388.449	36.497.367	12.434.541	154.500	3.431.704	14.298.414	6.716.082	22.111.270	30.380.512	91	97
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	237.465	-4.552.207	1.588.944	-2.205.208	6.729	1.952.452	1.925.783	886.339	-5.490.919	6.125.552	-11.935.962	-6.232.927	296.566	-2.816.989	0	157.712	1.539.419	710.007	-9.636.958	4.047.208	-5.026	137
	SKUPAJ PRIHODKI ZA TEKOČO PORABO	286.666.390	163.662.043	38.081.334	8.521.974	96.533	3.065.469	17.712.301	8.370.329	12.120.215	35.036.192	275.531.618	162.305.629	35.588.743	8.851.993	154.500	2.758.997	15.396.673	7.314.869	10.318.322	32.841.892	96	99
	SKUPAJ ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	274.235.688	167.016.326	35.106.796	8.708.967	89.804	3.308.485	13.221.303	7.333.351	11.472.869	27.977.787	270.815.741	167.306.023	33.789.751	8.892.682	154.500	2.596.914	12.564.886	6.355.962	11.688.251	27.466.772	99	100
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	12.430.702	-3.354.283	2.974.538	-186.993	6.729	-243.016	4.490.998	1.036.978	647.346	7.058.405	4.715.877	-5.000.394	1.798.992	-40.689	0	162.083	2.831.787	958.907	-1.369.929	5.375.120	38	149
	SKUPAJ PRIHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	38.023.279	6.239.788	1.037.636	2.891.003	0	25.247.598	421.761	54.357	1.994.216	136.920	7.945.259	849.893	1.205.190	765.559	0	830.419	441.160	111.220	2.155.990	1.585.828	21	14
	SKUPAJ ODHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	50.216.516	7.437.712	2.423.230	4.909.218	0	23.052.130	2.986.976	204.996	8.132.481	1.069.773	24.597.098	2.082.426	2.707.616	3.541.859	0	834.790	1.733.528	360.120	10.423.019	2.913.740	49	28
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA INVESTICIJE...	-12.193.237	-1.197.924	-1.385.594	-2.018.215	0	2.195.468	-2.565.215	-150.639	-6.138.265	-932.853	-16.651.839	-1.232.533	-1.502.426	-2.776.300	0	-4.371	-1.292.368	-248.900	-8.267.029	-1.327.912	137	103
	SKUPAJ ODHODKI PO VRSTAH STROŠKOV	324.452.204	174.454.038	37.530.026	13.618.185	89.804	26.360.615	16.208.279	7.538.347	19.605.350	29.047.560	295.412.839	169.388.449	36.497.367	12.434.541	154.500	3.431.704	14.298.414	6.716.082	22.111.270	30.380.512	91	97
1+2+3	Stroški dela	192.641.782	137.926.597	23.962.030	5.840.233	1.781	1.538.094	2.476.430	4.336.005	4.987.764	11.572.848	192.308.272	138.549.596	24.140.756	5.645.532	0	1.214.093	2.380.874	3.721.084	4.571.610	12.084.727	100	100
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	155.108.111	111.214.201	19.708.400	4.465.897	1.320	1.226.108	2.022.241	3.439.520	3.833.102	9.197.322	154.767.164	111.968.856	19.622.724	4.339.598	0	964.989	1.788.920	2.936.402	3.645.505	9.500.170	100	101
2	Prispevki delodajalca	24.850.711	17.752.210	3.159.250	714.669	213	200.556	335.775	544.736	684.880	1.458.422	24.672.494	17.810.164	3.170.643	676.709	0	155.395	285.139	492.685	564.816	1.516.943	99	100
3	Drugi osebni prejemki	12.682.960	8.960.186	1.094.380	659.667	248	111.430	118.414	351.749	469.782	917.104	12.868.614	8.770.576	1.347.389	629.225	0	93.709	306.815	291.997	361.289	1.067.614	101	98
4	Izdatki za blago in storitve	81.593.906	29.089.729	11.144.766	2.868.734	88.023	1.770.391	10.744.873	2.997.346	6.485.105	16.404.939	78.507.469	28.756.427	9.648.995	3.247.150	154.500	1.382.821	10.184.012	2.634.878	7.116.641	15.382.045	96	99
A15+I	Investicije in investicijsko vzdrževanje	50.216.516	7.437.712	2.423.230	4.909.218	0	23.052.130	2.986.976	204.996	8.132.481	1.069.773	24.597.098	2.082.426	2.707.616	3.541.859	0	834.790	1.733.528	360.120	10.423.019	2.913.740	49	28
AA	TSF-Z PRIHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in univ. šport (vir MIZŠ)	160.790.589	160.790.589	0	0	0	0	0	0	0	0	159.186.396	159.186.396	0	0	0	0	0	0	0	0	99	99
	TSF-Z ODHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in univ. šport (vsi viri)	170.930.527	165.706.625	92.367	85.000	0	59.166	3.778.349	62.000	767.140	379.880	170.916.685	165.318.506	92.156	90.000	0	72.473	3.815.883	37.820	1.234.175	255.672	100	100
	TSF-Z RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	-10.139.938	-4.916.036	-92.367	-85.000	0	-59.166	-3.778.349	-62.000	-767.140	-379.880	-11.730.289	-6.132.110	-92.156	-90.000	0	-72.473	-3.815.883	-37.820	-1.234.175	-255.672	116	125
A I	REDNI PROGRAMI 1. STOPNJE PRIHODKI	152.452.756	146.415.462	84.686	88.988	0	40.644	4.651.286	18.647	737.447	415.596	147.935.956	143.390.887	119.743	75.000	0	55.750	3.397.699	53.024	493.769	350.084	97	98
	REDNI PROGRAMI 1. STOPNJE ODHODKI	149.357.864	145.195.061	92.367	70.000	0	47.688	3.175.813	49.972	392.937	334.026	144.763.315	140.485.945	88.684	75.000	0	58.414	2.970.828	36.679	871.348	176.417	97	97
	REDNI PROGRAMI 1. STOPNJE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	3.094.892	1.220.401	-7.681	18.988	0	-7.044	1.475.473	-31.325	344.510	81.570	3.172.641	2.904.942	31.059	0	0	-2.664	426.871	16.345	-377.579	173.667	103	238
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	96.934.037	96.157.475	26.995	0	0	4.077	509.093	22.193	265	213.939	94.035.779	93.340.400	9.682	0	0	3.291	506.207	4.116	89.173	82.910	97	97
1a	Plače	96.425.184	95.64																				

	INTERESNE DEJAVNOSTI STUDENTOV RAZLIKA	-28.549	-9.837	0	297	0	0	-17.919	0	-1.090	0	-6.626	550	0	0	0	0	-6.976	0	-200	0	23	-6	
4a	Izdatki za blago in storitve za tekmovanje študentov in sodelovanje na natečajih	5.402	1.584	0	0	0	0	1.923	0	795	1.100	5.232	2.842	0	0	0	0	1.290	0	1.100	0	97	179	
4b	Izdatki za blago in storitve za ekskurzije in strokovne ogled	19.732	5.581	0	0	0	0	7.609	0	6.267	275	23.022	10.131	0	0	0	0	7.241	0	5.650	0	117	182	
4c	Izdatki za blago in storitve za okrogle mize in predavanja	7.445	798	0	0	0	0	3.819	0	2.378	450	4.569	859	0	0	0	0	1.210	0	2.500	0	61	108	
4c	Izdatki za blago in storitve za raziskovalne naloge in publikacije	12.498	1.209	0	0	0	0	3.775	0	6.964	550	7.770	810	0	0	0	0	1.260	0	5.700	0	62	67	
4d	Drugi izdatki za blago in storitve:	92.520	30.110	0	0	0	0	49.168	0	11.702	1.540	68.864	14.706	0	0	0	0	43.649	0	7.259	3.250	74	49	
C	RAZVOJNE NALOGE PRIHODKI	1.897.652	233.488	747	42.799	81.333	1.247.732	0	242.786	14.327	34.440	2.248.055	227.055	0	78.000	145.000	1.413.269	98.862	159.219	1.000	125.650	118	97	
	RAZVOJNE NALOGE ODHODKI	1.866.210	244.264	747	42.970	74.604	1.288.009	0	177.794	3.382	34.440	2.142.727	203.487	0	47.467	145.000	1.364.566	98.862	156.695	1.000	125.650	115	83	
	RAZVOJNE NALOGE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	31.442	-10.776	0	-171	6.729	-40.277	0	64.992	10.945	0	105.328	23.568	0	30.533	0	48.703	0	2.524	0	0	335	-219	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	596.222	90.460	0	804	0	451.243	0	52.928	787	0	445.287	38.767	0	3.405	0	402.532	0	583	0	0	75	43	
2	Prispevki delodajalca	96.731	14.029	0	0	0	73.834	0	8.741	127	0	71.393	6.202	0	505	0	64.599	0	87	0	0	74	44	
3	Drugi osebni prejemki	66.546	7.732	0	56	0	43.464	0	15.294	0	0	52.932	3.947	0	413	0	48.572	0	0	0	0	80	51	
4	Izdatki za blago in storitve	1.106.711	132.043	747	42.110	74.604	719.468	0	100.831	2.468	34.440	1.573.115	154.571	0	43.144	145.000	848.863	98.862	156.025	1.000	125.650	142	117	
C	NACIONALNO POMEMBNE NALOGE PRIHODKI	1.673.707	1.654.165	4.500	4.500	0	0	0	0	10.542	0	1.667.208	1.667.208	0	0	0	0	0	0	0	0	100	101	
	NACIONALNO POMEMBNE NALOGE ODHODKI	1.673.707	1.654.165	4.500	4.500	0	0	0	0	10.542	0	1.667.208	1.667.208	0	0	0	0	0	0	0	0	100	101	
	NACIONALNO POMEMBNE NALOGE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
Č1	Visokošolska prijavno-informacijska služba	149.220	149.220	0	0	0	0	0	0	0	0	149.220	149.220	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	101.191	101.191	0	0	0	0	0	0	0	0	107.570	107.570	0	0	0	0	0	0	0	0	106	106	
2	Prispevki delodajalca	16.211	16.211	0	0	0	0	0	0	0	0	17.271	17.271	0	0	0	0	0	0	0	0	107	107	
3	Drugi osebni prejemki	13.316	13.316	0	0	0	0	0	0	0	0	13.040	13.040	0	0	0	0	0	0	0	0	98	98	
4	Izdatki za blago in storitve	18.502	18.502	0	0	0	0	0	0	0	0	11.339	11.339	0	0	0	0	0	0	0	0	61	61	
Č2	Skrb za slovenščino skupaj	1.524.487	1.504.945	4.500	4.500	0	0	0	0	10.542	0	1.517.988	1.517.988	0	0	0	0	0	0	0	0	100	101	
Č2a	Skrb za slovenščino - delovanje lektoratov slovenskega jezika	1.452.560	1.448.060	4.500	0	0	0	0	0	0	0	1.460.242	1.460.242	0	0	0	0	0	0	0	0	101	101	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	1.188.738	1.188.738	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200.000	1.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	101	101	
2	Prispevki delodajalca	94.556	94.556	0	0	0	0	0	0	0	0	95.000	95.000	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	
3	Drugi osebni prejemki	47.900	47.900	0	0	0	0	0	0	0	0	56.000	56.000	0	0	0	0	0	0	0	0	117	117	
4	Izdatki za blago in storitve	121.366	118.866	4.500	0	0	0	0	0	0	0	109.242	109.242	0	0	0	0	0	0	0	0	90	93	
Č2b	Skrb za slovenščino - najemnine za tuje lektorje	21.900	21.900	0	0	0	0	0	0	0	0	21.900	21.900	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	
4	Izdatki za blago in storitve	21.900	21.900	0	0	0	0	0	0	0	0	142	21.900	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100	
Č2c	Skrb za slovenščino - poletne šole in seminarji	50.027	34.985	0	4.500	0	0	0	0	10.542	0	35.846	35.846	0	0	0	0	0	0	0	0	72	102	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
2	Prispevki delodajalca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
3	Drugi osebni prejemki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
4	Izdatki za blago in storitve	50.027	34.985	0	4.500	0	0	0	0	10.542	0	35.846	35.846	0	0	0	0	0	0	0	0	72	102	
D	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST PRIHODKI	48.401.279	85.866	37.977.421	1.087.330	14.200	1.669.041	185.307	5.991.914	375.010	1.015.190	44.889.183	279.335	35.452.383	917.904	9.500	1.276.559	95.000	5.773.608	359.000	725.894	93	325	
	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST ODHODKI	44.843.864	107.514	35.018.110	1.111.328	14.200	1.682.193	322.363	5.563.219	313.416	711.521	41.965.349	283.875	33.744.288	856.320	9.500	1.159.875	73.500	4.887.317	411.187	539.487	94	264	
	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	3.557.415	-21.648	2.959.311	-23.998	0	-13.152	-137.056	428.695	61.594	303.669	2.923.834	-4.540	1.708.095	61.584	0	116.684	21.500	886.291	-52.187	186.407	82	21	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	24.207.425	56.736	19.681.405	466.640	1.320	724.786	129.891	2.715.546	148.576	282.525	23.508.805	159.794	19.613.042	287.288	0	558.374	22.000	2.494.375	186.906	187.026	97	282	
2	Prispevki delodajalca	3.883.693	8.880	3.154.693	75.592	213	118.639	24.356	428.064	24.353	48.906	3.809.126	25.729	3.169.083	46.248	0	90.139	3.500	411.287	31.394	31.746	98	290	
3	Drugi osebni prejemki	1.604.431	6.561	1.094.364	146.940	248	65.816	2.562	252.233	19.813	15.894	1.732.551	2.741	1.345.872	66.611	0	45.137	3.000	229.663	28.252	11.275	108	42	
4	Izdatki za blago in storitve	15.148.312	35.337	11.087.648	422.156	12.419	772.952	165.554	2.167.376	120.674	364.196	12.914.867	95.611	9.616.291	456.173	9.500	466.225	45.000	1.751.992	164.635	309.440	85	271	
E	DRUGO - DEJAVNOST JS PRIHODKI	22.629.435	868.490	13.980	7.279.310	1.000	98.269	1.269.403	2.097.194	10.545.495	456.294	20.477.513	915.737	4.000	7.766.089	0	0	1.034.109	1.307.940	9.080.617	369.021	90	105	
	DRUGO - DEJAVNOST JS ODHODKI	21.652.472	792.184	5.984	7.465.169	1.000	279.117	1.140.807	1.520.976	10.125.013	322.222	21.218.470	966.237	4.000	7.898.895	0	0	778.023	1.262.130	10.011.380	297.805	98	122	
	DRUGO - DEJAVNOST JS RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	976.963	76.306	7.996	-185.859	0	-180.848	128.596	576.218	420.482	134.072	-740.957	-50.500	0	-132.806	0	0	256.086	45.810	-930.763	71.216	-76	-66	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	8.579.115	2.640	0	3.998.453	0	45.021	169.295	643.511	3.660.643	59.552	8.148.039	0	0	4.048.905	0	0	175.450	436.521	3.346.498	140.665	95	0	
2	Prispevki delodajalca	1.446.091	461	0	639.077	0	7.269	27.999	103.765	656.698	10.822	1.298.516	0	0	629.956	0	0	30.355	80.539	529.750	27.916	90	0	
3	Drugi osebni prejemki	1.070.848	4.233	16	512.671	0	2.150	14.149	84.222	447.541	5.866	986.329	0	0	562.201	0	0	16.280	62.150	330.698	15.000	92	0	
4	Izdatki za blago in storitve	10.556.418	784.850	5.968	2.314.968	1.000	224.677	929.364	689.478	5.360.131	245.982	10.785.586	966.237	4.000	2.657.833	0	0	555.938	682.920	5.804.434	114.224	102	123	
F	TRŽNA DEJAVNOST PRIHODKI	33.039.879	0	0	0	0	0	0	0	0	33.039.879	31.051.827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.051.827	94	-
	TRŽNA DEJAVNOST ODHODKI	26.508.353	0	0	0	0	0	0	0	0	26.508.353	26.113.291	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.113.291	99	-
	TRŽNA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	6.531.526	0	0	0	0	0	0	0	0	6.531.526	4.938.536	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.938.536	76	-
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	8.602.664	0	0	0	0	0	0	0	0	8.602.664	9.039.382	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.039.382	105	-
2	Prispevki delodajalca	1.372.804	0	0	0	0	0	0	0	0	1.372.804	1.436.194	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.436.194	105	-
3	Drugi osebni prejemki	895.317	0	0	0	0	0	0	0	0	895.317	905.990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	905.990	101	-
4	Izdatki za blago in storitve	15.637.568	0	0	0	0	0	0	0	0	15.637.568	14.731.725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.731.725	94	-
G	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE PRIHODKI	38.023.279	6.239.788	1.037.636	2.891.003	0	25.247.598	421.761	54.357	1.994.216	136.920	7.945.259	849.893	1.205.190	765.559	0	830.419	441.160	111.220	2.155.990	1.585.828	21	14	
	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ODHODKI	48.618.668	5.900.091	2.370.853	4.909.218	0	23.052.130	2.979.414	204.9															

STRUKTURA VIROV SREDSTEV POSEBNEGA DELA

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

Vir sredstev	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki v EUR	Odhodki v EUR	Razlika med prihodki in odhodki	Delež prihodkov v odhodkih	Delež posameznih prihodkov	Delež posameznih odhodkov
Skupaj javna služba	402	249.049.157	265.032.327	-15.983.170	94%	88%	90%
MIZŠ	404	163.155.522	169.388.449	-6.232.927	96%	58%	57%
ARRS, JAPT1, JAK	404	36.793.933	36.497.367	296.566	101%	13%	12%
Druga ministrstva	404	9.617.552	12.434.541	-2.816.989	77%	3%	4%
Občinski proračunski viri	407	154.500	154.500	0	100%	0%	0%
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	419	3.589.416	3.431.704	157.712	105%	1%	1%
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	421	15.837.833	14.298.414	1.539.419	111%	6%	5%
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	429	7.426.089	6.716.082	710.007	111%	3%	2%
Drugi viri	410+413+418+422 do 428+430	12.474.312	22.111.270	-9.636.958	56%	4%	7%
Trg	431	34.427.720	30.380.512	4.047.208	113%	12%	10%
SKUPAJ		283.476.877	295.412.839	-11.935.962	96%	100%	100%

Med tržnimi odhodki so izkazane tudi investicije iz tržnih virov, čeprav se te v izkazu prihodkov-odhodkov izkazujejo pod javno službo.

Vir sredstev	Prihodki iz prodaje na trgu v EUR	Delež posameznih prihodkov glede na celotne tržne prihodke
Prihodki od gospodarskih družb in samost. podjetnikov	9.172.707	27%
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji	16.639.456	48%
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	1.704.622	5%
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	791.761	2%
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	1.282.238	4%
Drugo	4.836.936	14%
SKUPAJ	34.427.720	100%

STRUKTURA ODHODKOV ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI PO VRSTAH

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

Namen	REALIZACIJA 2014		FN 2015 (1. rebalans)		Indeks FN 2015 / Realizacija 2014
	v EUR	Struktura	v EUR	Struktura	
Pedagoška dejavnost	132.021.679	80	131.604.041	80	100
Znanstvenoraziskovalna in umetniška dejavnost, povezana s pedagoško dejavnostjo	5.495.595	3	5.688.427	3	104
Strokovna dejavnost, povezana s pedagoško dejavnostjo	1.145.703	1	1.806.479	1	158
Knjižničarska dejavnost	5.305.082	3	5.126.772	3	97
Informacijska dejavnost	2.995.186	2	3.088.054	2	103
Organizacijska in upravna dejavnost	18.471.747	11	17.652.623	11	96
Druga infrastrukturna dejavnost	271.633	0	352.110	0	130
TSF-Z	165.706.625	100	165.318.506	100	100

OPREMA

ČLANICA: UNIVERZA V LJUBLJANI - VSE ČLANICE SKUPAJ

Vrsta opreme	Vir financiranja	Vrednost
Šolska učila in oprema učilnic		933.589 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	230.469 €
	ARRS, JAPTI, JAK	79.749 €
	Druga ministrstva	0 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	0 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	151.389 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	5.000 €
	Drugi viri	441.520 €
	Trg	25.462 €
Računalniška oprema		2.298.106 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	213.214 €
	ARRS, JAPTI, JAK	686.099 €
	Druga ministrstva	13.484 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	6.371 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	465.128 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	83.204 €
	Drugi viri	657.892 €
	Trg	172.714 €
Laboratorijska oprema		6.540.451 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	170.176 €
	ARRS, JAPTI, JAK	1.465.400 €
	Druga ministrstva	31.308 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	3.000 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	79.915 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	163.519 €
	Drugi viri	3.087.366 €
	Trg	1.539.767 €
Aparati in druga oprema		2.006.840 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	563.395 €
	ARRS, JAPTI, JAK	344.880 €
	Druga ministrstva	52.660 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	0 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	56.702 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	57.071 €
	Drugi viri	585.138 €
	Trg	346.994 €
Drugo pohištvo		250.615 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	9.884 €
	ARRS, JAPTI, JAK	28.488 €
	Druga ministrstva	423 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	0 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	27.820 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	1.326 €
	Drugi viri	105.391 €
	Trg	77.283 €
Skupaj		12.029.601 €
	MIZŠ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo FN pog. G, vrstica 5b	0 €
	MIZŠ - drugo pog. AI, vrstica 5	1.187.138 €
	ARRS, JAPTI, JAK	2.604.616 €
	Druga ministrstva	97.875 €
	Občinski proračunski viri	0 €
	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: ESS, ESSR...	9.371 €
	Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	780.954 €
	Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. in 8. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU	310.120 €
	Drugi viri	4.877.307 €
	Trg	2.162.220 €

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZ

- **Ustava Republike Slovenije** (Ur. l. RS, št. 33I/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006, 47/2013, 47/2013);
- **Zakon o visokem šolstvu** (Ur. l. RS, št. 67/1993, 39/1995, Odl. US: U-I-22/94-15, 18/1998, Odl. US: U-I-34/98, 35/1998, Odl. US: U-I-243/95-13, 99/1999, 64/2001, 100/2003, 134/2003-UPB1, 63/2004, 100/2004-UPB2, 94/2006, 119/2006-UPB3, 59/2007-ZŠtip (63/2007 popr.), 15/2008, Odl. US: U-I-370/06-20, 64/2008, 86/2009, 62/2010-ZUPJS, 34/2011, Odl. US: U-I-156/08-16; 78/2011, 32/2012-UPB7, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D, 109/2012);
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov** (Ur. l. RS, št. 7/2011, 34/2011, Odl. US: U-I-156/08-16, 64/2012, 12/2013);
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 41/2011);
- **Statut Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. 8/2005, 118/2005, 72/2006 (76/2006 popr.), 59/2007 (82/2007 popr.), 81/2007, 5/2008, 42/2008, 62/2008, 14/2009, 38/2009, 48/2009, 55/2009, 3/2010, 47/2010, 18/2011, 26/2011, 89/2011, 26/2012, 38/2012, 50/2012, 56/2012, 106/2012, 35/2013, 83/2013, 22/2014, 35/2014, 57/2014);
Statut Univerze v Ljubljani – ČISTOPIS, neuradno prečiščeno besedilo, 30. 7. 2014
Priloga k Statutu Univerze v Ljubljani (Ur. l. RS, št. 89/2011, velja od **9. 11. 2011**);
Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (OdPUL-1) (Ur. l. RS, št. 28/ 2000, 33/2003, 79/2004, 36/2006, 18/2009, 83/2010);
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (Ur. l. RS, št. 69/2002, 115/2005, 22/2006-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 112/2007, 9/2011, 57/2012-ZPOP-1A) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- **Strategija raziskovalnega in razvojnega dela Univerze v Ljubljani 2012–2016**, sprejeta na Senatu UL 27. 11. 2012;
- **Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 43/2011);

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, področja kulture ipd.

Vsi predpisi, ki urejajo poslovanje univerze kot celote, UL objavlja na spletni strani: http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani/organizacija_pravilniki_in_porocila/predpisi_statut_ul_in_pravilniki/

1. FINANČNI NAČRT ZA LETO 2015 - Splošni del

1.4. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1.1. do 31.12.2015

UNIVERZA V LJUBLJANI - ZBIR

v eurih, brez centov

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2013	REALIZACIJA 2014	FINANČNI NAČRT 2015	FN 2015 / realizacija 2014
1	2	3	4	5	6	7=6/5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862+863+864)	860	289.228.473	293.094.427	284.964.876	97,23%
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	286.532.958	290.447.381	282.236.433	97,17%
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	18.790	13.101	13.480	102,89%
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	794	1.785	0	0,00%
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	2.677.519	2.635.730	2.714.963	103,01%
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	688.956	785.113	352.654	44,92%
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	1.493.406	1.119.688	791.293	70,67%
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (866+869)	867	74.636	94.697	37.587	39,69%
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	32.907	12.963	10.752	82,94%
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	41.729	81.734	26.835	32,83%
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	291.485.471	295.093.925	286.146.410	96,97%
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	79.320.784	79.916.216	77.340.071	96,78%
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODAJNEGA MATERIALA IN BLAGA	872	135.602	158.079	127.448	80,62%
460	STROŠKI MATERIALA	873	21.650.201	21.784.151	21.395.211	98,21%
461	STROŠKI STORITEV	874	57.534.981	57.973.986	55.817.412	96,28%
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	194.029.752	191.661.270	189.158.558	98,69%
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	154.257.370	153.662.647	151.595.319	98,66%
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	24.789.128	24.257.383	24.166.589	99,63%
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	14.983.254	13.741.240	13.396.650	97,49%
462	G) AMORTIZACIJA	879	11.010.306	11.570.084	12.374.564	106,96%
463	H) REZERVACIJE	880	0	0	0	-
465	J) DRUGI STROŠKI	881	2.922.143	2.914.444	2.636.540	90,46%
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	338.544	622.585	448.672	72,07%
468	L) DRUGI ODHODKI	883	313.847	162.925	93.486	57,38%
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	608.726	420.126	148.660	35,38%
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	9.717	6.272	1.570	25,03%
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	599.009	413.854	147.090	35,54%
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	288.544.102	287.267.650	282.200.551	98,24%
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	2.941.369	7.826.275	3.945.859	50,42%
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0	0	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	369.618	332.012	323.768	97,52%
	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	2.571.751	7.494.263	3.622.091	48,33%
	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	1.858.663	4.296.642	4.153.072	96,66%
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	5.427	5.256	5.252	99,92%
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00%

Datum: 0.1.1900

Oseba odgovorna za sestavljanje:

0

Žig:

Odgovorna oseba:

0

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2013	REALIZACIJA 2014	FINANČNI NAČRT 2015
Celotni prihodki na zaposlenega (v EUR)	AOP 870/894	53.710	56.144	54.483
Celotni odhodki na zaposlenega (v EUR)	AOP 887/894	53.168	54.655	53.732
Stroški dela na zaposlenega (v EUR)	AOP 875/894	35.753	36.465	36.016
Delež stroškov dela v celotnih odhodkih - indeks (v %)	875/887*100	67,2	66,7	67,0
Število študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov**	1.2.štud	35.814	35.535	34.310
Celotni prihodki na študenta 1. in 2. stopnje brez absolventov** (v EUR)	AOP 870/1.2.štud.	8.139	8.304	8.340
Celotni odhodki na študenta 1. in 2. stopnje brez absolventov** (v EUR)	AOP 887/dštud.	8.057	8.084	8.225
Število vseh študentov brez absolventov*	štud.	37.767	37.115	35.589
Celotni prihodki na študenta vsi brez absolventov (v EUR)	AOP 870/štud.	7.718	7.951	8.040
Celotni odhodki na študenta vsi brez absolventov (v EUR)	AOP 887/štud.	7.640	7.740	7.929
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih (v %)	AOP 889/870*100	101,02	102,72	101,40
Presežek odhodkov v celotnih prihodkih (v %)	AOP 890/870*100	0,00	0,00	0,00
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na študenta vsi brez absolventov* (v EUR)	AOP 891/štud.	68	202	102
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na študenta vsi brez absolventov* (v EUR)	AOP 892/štud.	0	0	0
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na zaposlenega (v EUR)	AOP 891/894	474	1.426	690
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na zaposlenega (v EUR)	AOP 892/894	0	0	0

1. FINANČNI NAČRT ZA LETO 2014 - Splošni del

1. 5. PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

UNIVERZA V LJUBLJANI - ZBIR

v eurih, brez centov

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2013 Javna služba	Realizacija 2013 trg	Realizacija 2014 Javna služba	Realizacija 2014 trg	FINANČNI NAČRT Javna služba 2015	FINANČNI NAČRT Trg 2015	Realizacija 2014/realiza cija 2013	FN 15 JS / Realizacija 14 JS	FN 15 Trg / Realizacija 14 Trg
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=6/4	11=8/6	12=9/7
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	255.086.085	34.142.388	257.696.318	35.398.109	250.287.024	34.677.852	101,02%	97,12%	97,97%
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	254.962.066	31.570.892	257.552.919	32.894.462	250.163.292	32.073.141	101,02%	97,13%	97,50%
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	17.890	900	12.952	149	13.480	0	72,40%	104,08%	0,00%
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	794	1.785	0	0	0 -		0,00%	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664	106.129	2.571.390	132.232	2.503.498	110.252	2.604.711	124,60%	83,38%	104,04%
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	619.021	69.935	709.688	75.425	338.377	14.277	114,65%	47,68%	18,93%
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	1.315.332	178.074	962.995	156.693	746.921	44.372	73,21%	77,56%	28,32%
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	48.829	25.807	88.098	6.599	34.685	2.902	180,42%	39,37%	43,98%
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	668	23.840	9.067	7.623	5.340	8.350	2.402	31,98%	109,54%	44,98%
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	24.989	16.740	80.475	1.259	26.335	500	322,04%	32,72%	39,71%
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	257.069.267	34.416.204	259.457.099	35.636.826	251.407.007	34.739.403	100,93%	96,90%	97,48%
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	62.571.700	16.749.084	62.859.929	17.056.287	61.481.818	15.858.253	100,46%	97,81%	92,98%
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	61.558	74.044	96.083	61.996	94.441	33.007	156,09%	98,29%	53,24%
460	STROŠKI MATERIALA	673	15.059.068	6.591.133	14.596.051	7.188.100	14.594.393	6.800.818	96,93%	99,99%	94,61%
461	STROŠKI STORITEV	674	47.451.074	10.083.907	48.167.795	9.806.191	46.792.984	9.024.428	101,51%	97,15%	92,03%
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	182.584.509	11.445.243	179.998.696	11.662.574	177.100.215	12.058.343	98,58%	98,39%	103,39%
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	145.512.108	8.745.262	144.478.344	9.184.303	142.287.440	9.307.879	99,29%	98,48%	101,35%
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	23.341.876	1.447.252	22.830.244	1.427.139	22.641.824	1.524.765	97,81%	99,17%	106,84%
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	13.730.525	1.252.729	12.690.108	1.051.132	12.170.951	1.225.699	92,42%	95,91%	116,61%
462	G) AMORTIZACIJA	679	8.271.298	2.739.008	9.035.160	2.534.924	9.458.253	2.916.311	109,24%	104,68%	115,05%
463	H) REZERVACIJE	680	0	0	0	0	0	0 -		-	-
del 465	J) DRUGI STROŠKI	681	2.791.811	130.332	2.695.578	218.866	2.436.703	199.837	96,55%	90,40%	91,31%
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	328.958	9.586	616.632	5.953	447.370	1.302	187,45%	72,55%	21,87%
	L) DRUGI ODHODKI	683	262.352	51.495	156.035	6.890	93.076	410	59,48%	59,65%	5,95%
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	452.113	156.613	120.643	299.483	126.760	21.900	26,68%	105,07%	7,31%
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	7.245	2.472	4.042	2.230	1.570	0	55,79%	38,84%	0,00%
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	444.868	154.141	116.601	297.253	125.190	21.900	26,21%	107,37%	7,37%
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+68 4)	687	257.262.741	31.281.361	255.482.673	31.784.977	251.144.195	31.056.356	99,31%	98,30%	97,71%
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670- 687)	688	0	3.134.843	3.974.426	3.851.849	262.812	3.683.047 -		6,61%	95,62%
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	193.474	0	0	0	0	0	0,00%	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	144.553	225.065	108.361	223.651	84.870	238.898	74,96%	78,32%	106,82%
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0	2.909.778	3.866.065	3.628.198	177.942	3.444.149 -		4,60%	94,93%
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	338.027	0	0	0	0	0	0,00%	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenejen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	1.070.804	787.859	1.054.965	3.241.677	1.113.072	3.040.000	98,52%	105,51%	93,78%

Kraj in datum: 0.1.1900

Oseba odgovorna za sestavljanje:

0

Žig:

Odgovorna oseba:

0

PROGRAM ŠS UL – OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

FINANČNI NAČRT OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI, KI JO IZVAJA IN VODI ŠTUDENTSKI SVET UL ZA LETO 2015 sprejet na 2. redni seji Študentskega sveta Univerze v Ljubljani dne 7. 4. 2015

V finančnem načrtu Univerze v Ljubljani so za leto 2015 za interesne dejavnosti študentov predvidena sredstva v višini 29.897,62 €. Sredstva se delijo v razmerju 60 % oziroma 17.938,57 € za aktivnosti, ki jih izvajajo Študentski sveti članic (v nadaljevanju ŠS članic) in 40% oziroma 11.959,05 € za aktivnosti, ki jih vodi Študentski svet Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju ŠS UL).

V leto 2015 se prenašajo tudi neporabljena sredstva iz leta 2011 in 2012 v skupni višini 1.301,26 €

1. Sredstva za delovanje članic

V letu 2015 se za delovanje ŠS članic nameni 60 % sredstev za interesne dejavnosti študentov v višini 17.938,57 €, ki se bodo na ŠS članic delila po sledečem kriteriju: 50 % oziroma 8.969,29 € se med ŠS članic UL razdeli glede na število vpisanih študentov na njihovih članicah, 50 % pa glede na prisotnost predstavnikov ŠS članic na sejah ŠS UL. Tako lahko za 100 % prisotnost na sejah ŠS UL posamezna članica dobi največ 344,97 €. Prisotnost na sejah ŠS UL se bo preverjala glede na prisotnost vseh članov ŠS UL iz posamezne članice.

V finančnem načrtu za leto 2015 se bodo sredstva za delovanje ŠS članic porabila za naslednje namene:

- tekmovanje študentov in sodelovanje na natečajih v višini 2.842 €
- ekskurzije in strokovni ogledi v višini 4.279 €
- okrogle mize in predavanja v višini 859 €
- raziskovalne naloge in publikacije v višini 810 € in
- drugi izdatki za blago in storitve v višini 9.148,57 €

2. Sredstva za delovanje ŠS UL

Sredstva v višini 11.959,05 €, ŠS UL v letu 2015 nameni za sledeče aktivnosti:

- Ekskurzije in strokovne ogled v višini 4.000,00 € (delovni vikend),
- Okrogle mize in predavanja v višini 1.000,00 € (promocijski material in brošure),
- Diplome najboljšim pedagogom v višini 800,00 € (tisk diplom),
- Promocijski material v višini 1200,00 € (majice, blokci, mape...),
- Vzpostavitev in optimizacije spletne strani in FB ter Twitter profila 1000,00 €,
- izdaja e-biltena 1000,00 € (izhajal bi 1x mesečno),
- Drugo v višini 2.959,05 (delovanje ŠS UL).

3. Finančna rezerva ŠS UL

Neporabljena sredstva iz preteklih let v višini 1.301,26 € se prenašajo v naslednje leto.

Obrazložitev:

Delovni vikend – Seča, Slovenija, februar/marec 2015

Delovni vikend ŠSUL je tradicionalen projekt, ki krepi sodelovanje tako med člani ŠS UL kot tudi s predstavniki študentov v komisijah senata. Letošnji delovni vikend bo predvidoma izveden konec februarja oz. v začetku marca skupaj z SZ ŠOU v Ljubljani. Posvetili se bomo spremembam visokošolske zakonodaje in spremembam statuta UL, kot študijski problematiki.

Nastanitev (52x2)	3.200,00 €
Ostali stroški	800,00 €
Skupaj	4.000,00 €

Okrogle mize in predavanja

ŠSUL bo organiziral nekaj okroglih miz in predavanj na temo aktualnih problemov, ki bodo namenjena študentom in zaposlenim, morebiti tudi v povezavi z Resorjem za študijsko problematiko.

Tisk promocijskega materiala in brošur	600,00 €
Ostali stroški	400,00 €
Skupaj	1000,00 €

Diplome za najboljše pedagoške in nepedagoške delavce na vsaki članici

S priznanjem za najboljšega profesorja in najbolj prijaznega delavca, ki ga bo potrdil in izdal ŠSUL, bomo pokazali, da cenimo dobro pedagoško delo in korekten odnos do študentov.

Izdaja diplom in priznanj	800,00 €
---------------------------	----------

Promocijski material v višini

Za promocijo ŠSUL bodo naročene majice z logotipom ŠSUL in ostali promocijski material, ki se bo uporabljal tudi ob dogodku Pozdrav brucem, ob začetku študijskega leta.

Promocijski material	1200,00€
----------------------	----------

Vzpostavitev in optimizacije spletne strani in FB ter Twitter profila

Za zagotavljanje javnosti in dostopnosti dokumentov in vseh pomembnih informacij za študente in širšo javnost, je pomembno, da ima ŠSUL tudi delujočo in funkcionalno spletno stran. V ta namen bomo dali izdelati samostojno spletno stran v skladu s CGP Univerze ali pa uredili obstoječo, ter jo naredili bolj dostopno. Hkrati se bo uredil tudi FB in Twitter profil.

Strošek izdelave spletne strani	800,00€
Ostali stroški	200,00€
Skupaj	1000,00€

Izdaja e-biltena

Za ažurno obveščanje študentov o pomembnih dogodkih in stvareh, ki se jih tičejo, je smiselno uvesti e-bilten, kateri bi se pošiljal 1x mesečno po e-poštnih naslovih vseh študentov na UL, z možnostjo odjave, po prvem prejetem biltenu. Na tak način bi študente obvestili o vseh pomembnih zadevah. Bilten bi urejalo eno izmed društev na FDV, katero je kompetentno za PR.

Stroški mesečne izdelave e-novic	1000,00€
----------------------------------	----------

Delovanje ŠSUL

Sredstva za delovanje ŠSUL zajemajo vse stroške, ki se bodo pojavili in niso opredeljeni v drugih rubrikah: pisarniški material, nova oprema za pisarno študentskega sveta, stroški klicev za zagotavljanje sklepčnosti sej ŠSUL, udeležbe na konferencah in ostalih dogodkih, ter podobno. Vsebinski del točke obsega sodelovanje ŠSUL s člani komisij, senatorji in NK ŠS.

Razno	2.959,05 €
-------	------------