UNIVERZA
V LJUBLJANI

Strategija razvoja univerzitetnega športa na Univerzi v Ljubljani

2026–2034

Kazalo

1. UVOD **3**

1.1 Poslanstvo univerzitetnega športa na UL 5

1.2 Vizija 5

1.3 Cilji strategije 6

2. ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA **8**

3. PREGLED PREDLAGANIH REŠITEV **15**

3.1 Prehodni organizacijski model razvoja univerzitetnega športa (obdobje 1. 10. 2026 do 31. 12. 2028) 16

3.2 Dolgoročni razvojni model univerzitetnega športa UL (obdobje 2029-2034) 17

4. STRATEŠKI CILJI IN AKTIVNOSTI **20**

4.1 Strateški cilj: Upravljanje in strokovna koordinacija 21

4.2 Strateški cilj: Finančna struktura 21

4.3 Strateški cilj: Programska struktura 21

4.4 Strateški cilj: Kadrovska struktura 22

4.5 Strateški cilj: Športna infrastruktura 22

4.6 Strateški cilj: Promocija športno gibalnih dejavnosti 23

4.7 Strateški cilj: Kazalniki uspešnosti 23

4.8 Strateški cilj: Trajnostni razvoj 24

5. ZAKLJUČEK **25**

1. UVOD

Univerzitetni šport je ključni del kakovostne univerzitetne izkušnje in pedagoško osmišljenega študijskega okolja. Prispeva k zdravju, dobremu počutju, študijskemu uspehu, socialni vključenosti ter ugledu univerze. Univerza v Ljubljani (UL) kot največja in najpomembnejša izobraževalna institucija v Sloveniji prevzema odgovorno vlogo pri oblikovanju sodobnega in naprednega univerzitetnega športnega okolja na članicah UL.

Strategija razvoja univerzitetnega športa UL izhaja iz Evropske listine športa Sveta Evrope (European Sports Charter, 2021), ki šport opredeljuje kot vse oblike telesne dejavnosti, pri katerih je cilj – bodisi v organizirani bodisi priložnostni obliki – izboljševanje telesne pripravljenosti in duševnega blagostanja, krepitev družbenih odnosov ter doseganje rezultatov na različnih ravneh tekmovanja.

V tej strategiji šport predstavlja temeljno področje delovanja UL, medtem ko so zdravje, dobro počutje, socialna povezanost, pripadnost univerzi in študijska uspešnost njegovi pomembni učinki.

Strategija razvoja univerzitetnega športa na UL predstavlja dolgoročen, strokovno utemeljen in organizacijsko jasen okvir razvoja univerzitetnega športa na vseh članicah UL. Temelji na načelih dostopnosti, strokovne kakovosti, pedagoške odgovornosti, vključevanja vseh študentov ter ustvarjanja zdravega in spodbudnega univerzitetnega okolja za celotno univerzitetno skupnost, tako študentov kot zaposlenih.

Strategija izhaja iz ugotovitve, da med članicami UL trenutno obstajajo razlike glede dostopnosti športno gibalne dejavnosti1, kadrovske podpore in organizacijskih modelov izvajanja. Namen strategije je oblikovati enoten razvojni okvir, ki zagotavlja primerljive pogoje vključevanja v športno gibalno dejavnost za vse študente UL ter spodbuja razvoj zdravega življenjskega sloga in dobrega počutja celotne univerzitetne skupnosti.

Strategija upošteva tudi širšo razvojno in družbeno vlogo univerze pri zagotavljanju kakovostnega študijskega in delovnega okolja ter izhaja iz določil Zakona o visokem šolstvu (ZViS-1), ki univerzi nalagajo skrb za zdravje, dobrobit in kakovost življenja študentov ter zaposlenih.

Strategija je pripravljena kot strokovni razvojni dokument, ki izhaja iz analize obstoječega stanja, opredeljuje poslanstvo, vizijo in cilje ter določa strateške ukrepe, kazalnike spremljanja in organizacijske pogoje za izvedbo. Takšna struktura omogoča, da se strateški cilji ne mešajo z izvedbenimi aktivnostmi, temveč izhajajo iz ugotovljenih potreb in razvojnih možnosti UL.

1 ZViS-1 v svojem 10. členu v 5. odstavku navaja dikcijo “organizacija in izvedba rednih športno gibalnih aktivnosti študentov v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih študijskih programov“, za kar smo v dokumentu uporabili terminološko ustreznejše poimenovanje “obvezne športno gibalne dejavnosti študentov v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov (brez ECTS) “.

1.1 Poslanstvo univerzitetnega športa na UL

Poslanstvo univerzitetnega športa na UL je ustvarjati vključujoče, dostopno in kakovostno športno gibalno okolje, ki kot sestavni del akademske izkušnje prispeva k zdravju, dobremu počutju, socialni povezanosti, osebnemu razvoju in študijskemu uspehu študentov ter h kakovosti delovnega okolja zaposlenih, pri čemer športno gibalna dejavnost predstavlja temelj razvoja zdrave, vključujoče in povezane univerzitetne skupnosti.

Uresničuje se z obvezno športno gibalno dejavnostjo, ki se bo izvajala na članicah UL v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov (brez ECTS) ter s splošnimi izbirnimi predmeti s športno gibalnimi vsebinami (ECTS), kot tudi s programi zdravega življenjskega sloga in tekmovalnega športa.

Univerzitetni šport na UL podpira celosten razvoj posameznika, krepi univerzitetno skupnost, si prizadeva za enakost med članicami ter prispeva k uresničevanju javnega poslanstva UL kot družbeno odgovorne, odprte in trajnostno naravnane univerze. Posebno pozornost namenja zmanjševanju razlik v dostopnosti športno gibalne dejavnosti med članicami UL ter vzpostavljanju primerljivih pogojev za vse študente.

S povezovanjem univerzitetnega športa z izobraževalno, raziskovalno in družbeno vlogo UL poslanstvo sledi cilju razvijanja trajnih navad zdravega in aktivnega življenjskega sloga, ki jih posamezniki prenašajo tudi izven univerzitetnega okolja – v poklicno, lokalno in širšo družbo. Pri tem šport razume kot področje delovanja, ki ustvarja pogoje za zdravje, dobro počutje, socialno povezanost in trajnostne življenjske navade.

1.2 Vizija

Vizija UL je oblikovati prepoznaven, kakovosten in trajnostno naravnan sistem univerzitetnega športa, v katerem so športno gibalne dejavnosti sestavni del univerzitetnega življenja celotne akademske skupnosti, pri čemer imajo študenti ne glede na članico dostop do primerljivih pogojev za vključevanje v kakovostno in strokovno vodeno športno gibalno dejavnost.

Vizija razvoja univerzitetnega športa na UL temelji na sistemsko organiziranem modelu, v katerem športno gibalna dejavnost predstavlja temelj razvoja vključujoče, zdrave in povezane univerzitetne skupnosti. UL si prizadeva za model univerzitetnega športa, v katerem pedagoški proces, neposredno delo s študenti in komunikacija potekajo na članicah UL oziroma čim bližje študentovemu študijskemu okolju, Fakulteta za šport UL (UL FŠ) pa zagotavlja strokovne standarde, koordinacijo in podporo članicam.

Pomemben del te vizije je sistemsko urejena in vsem študentom dostopna športno gibalna dejavnost v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov na vseh članicah UL, s čimer univerza prispeva k oblikovanju aktivnega, zdravega in spodbudnega študijskega okolja.

1.3 Cilji strategije

Cilj strategije je določiti jasne razvojne usmeritve, organizacijski okvir, strateške cilje in ukrepe razvoja univerzitetnega športa UL za obdobje 2026–2034, ter vzpostaviti dolgoročno vzdržen, strokovno podprt in vključujoč sistem univerzitetnega športa.

Dokument postavlja temelje za enoten in razvojno usmerjen sistem univerzitetnega športa, ki športno dejavnost umešča kot pomemben del akademskega okolja, in prispeva k zdravju, dobremu počutju, socialni povezanosti in uspešnosti univerzitetne skupnosti.

Namen tega dokumenta je vzpostaviti jasen, izvedljiv in trajnostno naravnan okvir za razvoj univerzitetnega športa na UL, s posebnim poudarkom na zagotavljanju enakosti v dostopu do športnih dejavnosti med članicami UL.

Strategija se zato deli na dve obdobji:

- **1. 10. 2026 – 31. 12. 2028**: v tem obdobju je poudarek na vzpostavljanju sistemskih pogojev za razvoj univerzitetnega športa na članicah UL, ki trenutno nimajo organiziranega univerzitetnega športa, ter na vzpostavljanju primerljivega minimalnega standarda športno gibalne dejavnosti za vse študente ob hkratnem upoštevanju obstoječih modelov izvajanja športa na drugih članicah UL,
- **2029 – 2034**: v tem obdobju je poudarek na dolgoročnem razvoju štirih ključnih področij univerzitetnega športa (obvezne športno gibalne dejavnosti v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov, splošni izbirni predmeti s športno gibalnimi vsebinami (ECTS), programi zdravega in trajnostnega življenjskega sloga študentov in zaposlenih, univerzitetni tekmovalni šport).

Ključni cilji strategije so:

- zagotoviti primerljive možnosti vključevanja v organizirane športno gibalne dejavnosti za vse študente UL,
- spodbujati vključevanje študentov vseh stopenj študija, zaposlenih in drugih deležnikov univerzitetne skupnosti preko športno gibalnih programov,
- do študijskega leta 2029/30 zagotoviti obvezno športno gibalno dejavnost za vse študente 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov na vseh članicah UL v obsegu najmanj 60 pedagoških ur oziroma 90 minut tedensko, kar predstavlja primerljiv minimalni standard,
- razviti enoten, strokovno podprt in usklajen sistem univerzitetnega športa, ki temelji na sodelovanju članic UL, strateški koordinaciji na ravni univerze ob strokovni podpori UL FŠ, ki bo zagotavljala pripravo standardov, diagnostiko, usposabljanja in merila kakovosti za izvajanje procesa športno gibalnih dejavnosti na članicah,
- prilagajati organizacijski sistem ureditve športno gibalnih dejavnosti članicam UL in spremljati potrebe izvajanja univerzitetnega športa,

- zagotoviti dolgoročno organizacijsko, kadrovsko in finančno vzdržnost,
- krepiti strokovno, pedagoško in razvojno kakovost športnih programov,
- vzpostaviti sistem rednega spremljanja telesne zmogljivosti študentov in zaposlenih na UL,
- prispevati k trajnostnemu razvoju univerze in njenih članic in krepitvi univerzitetne skupnosti,
- spodbujati razvoj pripadnosti UL in povezovanja univerzitetne skupnosti preko športno gibalnih dejavnosti.

UL s strategijo univerzitetnega športa 2026–2034 postavlja temelje za celovit, strokovno podprt, zdravju prijazen, dolgoročno vzdržen in mednarodno konkurenčen univerzitetni športno gibalni sistem. Strategija predstavlja dolgoročno zavezo UL k razvoju univerzitetnega športa, vlaganju v ljudi in športno infrastrukturo ter k oblikovanju univerze, kjer je šport nepogrešljiv del vsakdanjega življenja ter pomemben dejavnik razvoja zdrave, vključujoče in povezane univerzitetne skupnosti.

Za zagotavljanje strokovne kontinuitete in dolgoročnega razvoja področja pri prorektorju, pristojnem za področje športa, deluje Kolegij za univerzitetni šport UL, kot strokovno-posvetovalno telo za področje univerzitetnega športa. Kolegij vodi prorektor, pristojen za področje športa, sestavljajo pa ga predstavniki športnih pedagogov, zaposleni na članicah UL, in člani iz drugih strokovnih področij.

2. ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA



Analiza stanja univerzitetnega športa na UL v študijskem letu 2024/25 razkriva izrazite razlike med članicami UL glede obsega, organiziranosti in dostopnosti športnih programov.

Članice brez zaposlenega športnega pedagoga	**Članice, na katerih je zaposlen športni pedagog**	
Članice, ki nimajo neposredne ponudbe športa	Članice, na katerih je šport organiziran v obliki obveznosti v 1. letnikih kot obštudijska dejavnost brez ECTS	Članice, na katerih je šport ponujen kot splošni izbirni predmet (ECTS)
UL AG	UL BF	UL BF (3 ECTS)
UL AGRFT	UL EF	UL FDV (6 ECTS)
UL ALUO	UL FFA	UL FGG (3 oz. 4 ECTS)
UL FA	UL FGG	UL FKKT (5 ECTS)
UL FE	UL FS	UL FRI (3 ECTS)
UL FMF		UL FF (5 ECTS)
UL FPP		UL MF (3 ECTS)
UL FSD		UL PEF (4 ECTS)
UL FU		UL ZF (3 ECTS)
UL NTF		
UL PF		
UL TEOF		
UL VF		

Tabela 1: Pregled stanja ponudbe športnih vsebin na članicah UL.

Pregled stanja ponudbe športnih vsebin na članicah UL:

- Na 13 članicah UL (UL AG, UL AGRFT, UL ALUO, UL FA, UL FE, UL FMF, UL FPP, UL FSD, UL FU, UL NTF, UL PF, UL TEOF, UL VF) ni zaposlenega športnega pedagoga ali drugega strokovnega kadra za področje univerzitetnega športa. Posledično so študentom teh članic na voljo le organizirani športno gibalni programi dnevne rekreacije na Centru za obštudijsko dejavnost UL (COD UL), kjer pa je število mest omejeno, ter programi univerzitetnega tekmovalnega športa na Športni zvezi Univerze v Ljubljani (ŠZUL).
- Na 5 članicah UL (UL BF**, UL EF, UL FFA, UL FGG**, UL FS) so zaposleni športni pedagogi, univerzitetni šport pa je organiziran kot redna oblika športno gibalne dejavnosti kot obštudijska dejavnost (brez ECTS), pri kateri morajo študenti opraviti določeno število ur kot pogoj za vpis v višji letnik oz. v 3. letnik oz. zaključek študija.
- Na 9 članicah UL (UL BF**, UL FDV, UL FGG**, UL FKKT, UL FRI, UL FF, UL MF, UL PEF, UL ZF) so zaposleni športni pedagogi, šport pa je ponujen v obliki splošnih izbirnih predmetov s športno gibalnimi vsebinami (ECTS), pri čemer se študenti prostovoljno odločijo za vključitev.
- Na številnih članicah UL (kot npr. UL BF, UL EF, UL FF, UL FGG, UL FKKT, UL MF) ponujajo študentom športno gibalne dejavnosti za zdrav življenjski slog v vseh letnikih, skladno z zmožnostmi glede na prostorske in kadrovske kapacitete (brez ECTS).
- Prav tako je študentom vseh članic UL omogočeno obiskovanje kreditno ovrednotenih obštudijskih športnih predmetov (ECTS) na COD UL in zunanjih izbirnih predmetov s športno gibalnimi vsebinami (ECTS) na nekaterih članicah UL.
- Študenti vseh članic UL se udeležujejo tekmovalnih programov v vseh letnikih študija v organizaciji ŠZUL (brez ECTS).

UL FŠ ni na seznamu, saj so njeni študentje zaradi narave študija vključeni v športno gibalne dejavnosti.

** UL BF in UL FGG pri izvajanju redne športno gibalne dejavnosti omogočata študentom tako redne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih študija prvostopenjskih študijskih programov kot obštudijsko dejavnost (brez ECTS) kot tudi splošne izbirne predmete s športno gibalnimi vsebinami (ECTS) v nadaljevanju študija.

V organizaciji COD UL so bile poleg 20 obštudijskih športnih predmetov (ECTS) izvedene še spodaj naštete aktivnosti dnevne rekreacije in večji dogodki:

- Na programih dnevne rekreacije je bilo zabeleženih 41.382 obiskov s strani 5.156 študentov,
- Tek od faksa do faksa, ki so se ga udeležili študenti in zaposleni vseh članic UL v skupnem številu 915,
- Tekmovanje v velikem kanuju, ki so se ga udeležili študenti in zaposleni 18 članic UL v skupnem številu več kot 200 udeležencev,
- Mednarodni dan joge z več kot 200 udeleženci.

V organizaciji ŠZUL so bili v omenjenem študijskem letu izvedeni spodaj našteti tekmovalni programi:

- 6 univerzitetnih lig: univerzitetna košarkarska liga (UKL), univerzitetna odbojkarska liga (UOL), univerzitetna liga v odbojki na mivki (ULOM), univerzitetna liga v dvoranskem nogometu - futsalu (UNL), univerzitetna liga v nogometu 6+1 (UNL 6+1) in univerzitetna liga v košarki 3x3 (UKL 3x3),
- 12 univerzitetnih prvenstev: ragbi, curling, pikado, namizni nogomet, biljard, družabni plesi, bovling, tenis, badminton, orientacijski tek, boks in plavanje,
- Spoznavni tek vseh fakultet in 32. študentski tek na grad.

Skupno število udeležencev v univerzitetnih ligah in prvenstvih je bilo 2.153 študentov (od tega 1.155 v ligaških tekmovanjih, 384 na univerzitetnih prvenstvih ter 614 na Spoznavnem teku vseh fakultet UL in 32. študentskem teku na grad).

Na podlagi Tabele 1 in javno dostopnih podatkov števila vpisanih študentov lahko ugotovimo, da imajo članice UL, na katerih so ponujene športno gibalne dejavnosti, skupaj vpisanih 27.751 študentov, medtem ko je na 13 članicah, ki nimajo športne ponudbe, vpisanih 10.631 študentov. Analiza obstoječega stanja kaže, da ima že danes 27.751 študentov UL (72,3 % vseh študentov) na 13 članicah dostop do organiziranih športno gibalnih dejavnosti. Strategija zato ne uvaja novega koncepta, temveč predvideva postopno razširitev in poenotenje obstoječih uspešnih praks na vse članice UL.

Analiza vprašalnika o športno gibalnih dejavnostih študentov v študijskem letu 2024/25 (odgovore smo prejeli od vseh 26 članic, odgovarjali so predstavniki članic, odgovorni za področje športa) je pokazala, da je v redne športno gibalne dejavnosti (kamor sodijo 60-urni programi, izvedeni v 30 tednih, enkrat tedensko po dve šolski uri) skupno vključenih samo 15,72 % vseh vpisanih študentov na UL. Navedeni delež v največji meri predstavljajo študenti, vpisani na tistih članicah UL, kjer je šport organiziran bodisi v obliki obveznosti v 1. letnikih študija na prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov kot obštudijska dejavnost (brez ECTS) bodisi kot splošni izbirni predmeti s športnimi vsebinami (ECTS). Ta podatek kaže, da izbirni (prostovoljni) model ne zadošča, zato mora strategija uvesti obvezen minimalni pedagoški standard za vse študente 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov.

Različni modeli organizacije športa na članicah UL vplivajo na različno dostopnost športnih dejavnosti za študente, težko primerljivost obsega in kakovosti športne dejavnosti, pomanjkanje univerzitetne identitete na področju športa, omejene možnosti za strateški in infrastrukturni razvoj.

Obstoječe stanje jasno kaže, da univerzitetni šport na številnih članicah UL ni sistemsko umeščen v študijsko okolje, temveč je odvisen od kadrovskih, prostorskih in zgodovinskih okoliščin posameznih članic UL.

Analiza je prav tako pokazala prostorsko razpršeno in zastarelo športno infrastrukturo, prav tako različno razpoložljivost oz. dostopnost med članicami UL, kaže se visoka potreba po vlaganjih v športno infrastrukturo. Več kot polovica članic UL se sooča s prostorskimi omejitvami. Poleg programov, ki potekajo v Univerzitetni športni dvorani Rožna dolina, vadbene prostore najemajo na več kot 30 drugih lokacijah po Ljubljani.

Nekaj članic UL svoje programe izvaja tudi v prostorih UL FŠ in UL Pedagoške fakultete, ki razpolagata s tovrstnimi prostori. Članice pa izvajajo vadbe tudi v lastnih prostorih, ki sicer niso primarno namenjeni športni dejavnosti.

Na področju strokovnih kadrov se pojavljata neenoten organizacijski model ter oteženo zaposlovanje novih kadrov. V letu 2026 je na 12 članicah UL zaposlenih 20 športnih pedagogov, ki so habilitirani v učiteljski naziv učitelj veščin, predavatelj oziroma višji predavatelj kineziooloških znanosti (UL BF - 2 osebi, UL EF - 3 osebe, UL FDV - 1 oseba, UL FFA - 1 oseba, UL FGG - 1 oseba, UL FKKT - 1 oseba, 1 polovična zaposlitev in zunanja sodelavka, UL FRI - polovična zaposlitev, UL FS - 2 osebi in zunanji sodelavec, UL FF - 4 osebe, UL MF - 1 oseba, UL PEF - 1 oseba, UL ZF - 1 oseba). Pri večini naštetih članicah UL pri izvedbi sodelujejo tudi zunanji izvajalci.

Na podlagi analize obstoječega stanja so bile opredeljene ključne prednosti, slabosti, priložnosti in nevarnosti razvoja univerzitetnega športa na UL, ki predstavljajo podlago za oblikovanje vizije, strateških ciljev in razvojnih ukrepov.

Prednosti	**Slabosti**
Tradicija univerzitetnega športa; - obstoječe dobre prakse na delu članic; - strokovni kadri na delu članic; - obštudijska ponudba COD UL; - dnevna rekreacija COD UL; - možnost uveljavljanja ECTS obštudijskih dejavnosti; - statusi študentov športnikov in trenerjev; - ugled UL; - možnost povezovanja z lokalno športno infrastrukturo.	- Neenaka ureditev po članicah UL; - manjkajoč celovit popis stroškov; - odsotnost enotnega standarda obvezne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih študija na prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov; - tveganje, da prostovoljni sistem dosega predvsem že dejavne študente; - nejasna razmejitev vlog; - nezadostna diagnostika; - razpršena infrastruktura in prijavni sistemi.
Priložnosti	**Nevarnosti**
- Ponovna sistemska vzpostavitev obvezne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih študija na prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov; - prehodni solidarnostni model; - hibridna organiziranost; - uporaba sistema diagnostike (SLOfit odrasli); - razvoj aplikacij za dodatno vadbo; - povezava s trajnostno, digitalno in vključujočo agendo UL; - krepitev duševnega zdravja, pripadnosti in skupnosti.	- Centralizacija izvajanja in financiranja v korist posameznih izvajalcev; - odpor članic zaradi stroškov ali sprememb študijskih programov; - kadrovsko pomanjkanje; - preobremenjenost infrastrukture; - neenaka kakovost izvedbe; - nadaljnja neaktivnost manj dejavnih študentov, če sistem ostane prostovoljen.

Potreba po novi strategiji univerzitetnega športa izhaja iz več dejavnikov:

- neenaka dostopnost športno gibalne dejavnosti med članicami,
- pomanjkanje strokovnega kadra,
- zaznan upad redno športno gibalno dejavnih študentov,
- neenotni organizacijski modeli,
- prostorske omejitve,
- nizka vključenost študentov v redne športno gibalne dejavnosti,
- spremenjeni zakonodajni in strateški okviri na nacionalni ravni, zlasti Zakon o visokem šolstvu (ZViS-1), Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30), Resolucija o nacionalnem programu športa v Republiki Sloveniji za obdobje 2026–2035 (ReNPŠ26–35), Zakon o športu,
- strateške usmeritve UL na področju zdravja, trajnostnega razvoja in kakovosti študijskega okolja.

Navedeni podatki potrjujejo potrebo po sistemskih ukrepih za povečanje dostopnosti športno gibalne dejavnosti ter odpravljanje razlik med članicami UL.

3. PREGLED PREDLAGANIH REŠITEV

3.1 Prehodni organizacijski model razvoja univerzitetnega športa (obdobje 1. 10. 2026 do 31. 12. 2028)

Rešitev prehodnega obdobja je vzpostavitev časovno omejenih solidarnostnih dogovorov med članicami UL, s katerimi se študentom članic UL brez lastnih pogojev zagotovi dostop do športno gibalnih dejavnosti.

Cilj predlaganih rešitev je zagotoviti, da ima vsak študent UL, ne glede na članico UL:

- dostop do strokovno vodene redne športno gibalne dejavnosti v okviru primerljivega minimalnega standarda UL,
- primerljive pogoje za športno gibalno dejavnost (časovno, prostorsko, finančno),
- članice, ki že izvajajo športno gibalne dejavnosti, omogočijo članicam brez zaposlenih športnih pedagogov vključitev v svoje športno gibalne programe (t. i. solidarnostno prehodno obdobje).

Do študijskega leta 2028/29 se zagotovi solidarnostno prehodno obdobje, s tem da članice UL, ki imajo zaposlene športne pedagoge, nudijo pomoč članicam brez ustreznih pogojev. V prehodnem obdobju se lahko športno gibalna dejavnost organizira povezano med več članicami UL, pri čemer en športni pedagog oz. kineziolog pokriva več članic. Takšna ureditev predstavlja prehodni organizacijski model in ne dolgoročne sistemske rešitve.

Strategija ohranja avtonomijo članic UL z že uveljavljenimi modeli univerzitetnega športa ter hkrati ustvarja pogoje za večjo povezanost, primerljivost standardov in dolgoročno zmanjševanje razvojnih razlik med članicami UL.

Prehodne organizacijske rešitve predstavljajo podporni mehanizem za zmanjševanje razvojnih razlik med članicami UL in ne nadomeščajo dolgoročnega cilja razvoja športno gibalne dejavnosti na posameznih članicah UL.

Za članice UL brez lastnega športnega pedagoga se predvideva:

- prostovoljna vključitev študentov v športne programe (brez ECTS),
- informirati študente in zaposlene teh članic UL o pomenu redne vadbe (obvezne športno gibalne dejavnosti študentov v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov),
- možnost izbire med različnimi oblikami vadbe (redna vadba, modularni programi, dogodki),
- informirati vodstva članic UL o pomembnosti športno gibalnih dejavnostih za zdrav življenjski slog.

Cilj prehodnega obdobja je, da ima vsaka članica UL ob vzpostavitvi ZViS-1 zaposleno ustrezno število športnih pedagogov za namen izvajanja športno gibalne dejavnosti.

3.2 Dolgoročni razvojni model univerzitetnega športa UL (obdobje 2029-2034)

Leta 2029 bo UL implementirala usklajen, strokovno podprt in dolgoročno vzdržen sistem univerzitetnega športa po načelu subsidiarnosti, ki temelji na izvedbeni in pedagoški odgovornosti članic, skupnih minimalnih standardih UL ter strokovni podpori UL FŠ:

vsem študentom UL zagotavlja primerljiv dostop do kakovostne in strokovno vodene športno gibalne dejavnosti, ne glede na članico UL, stopnjo študija ali osebne okoliščine,

spodbuja zdrav življenjski slog, telesno in duševno zdravje ter dobro počutje kot temeljne pogoje za uspešno učenje, ustvarjanje in delo,

povezuje rekreativni in tekmovalni šport, vključno s športom študentov s posebnimi potrebami in posebnim statusom,

krepi povezanost in identiteto univerzitetne skupnosti, v kateri sodelujejo študenti vseh stopenj, zaposleni in alumni,

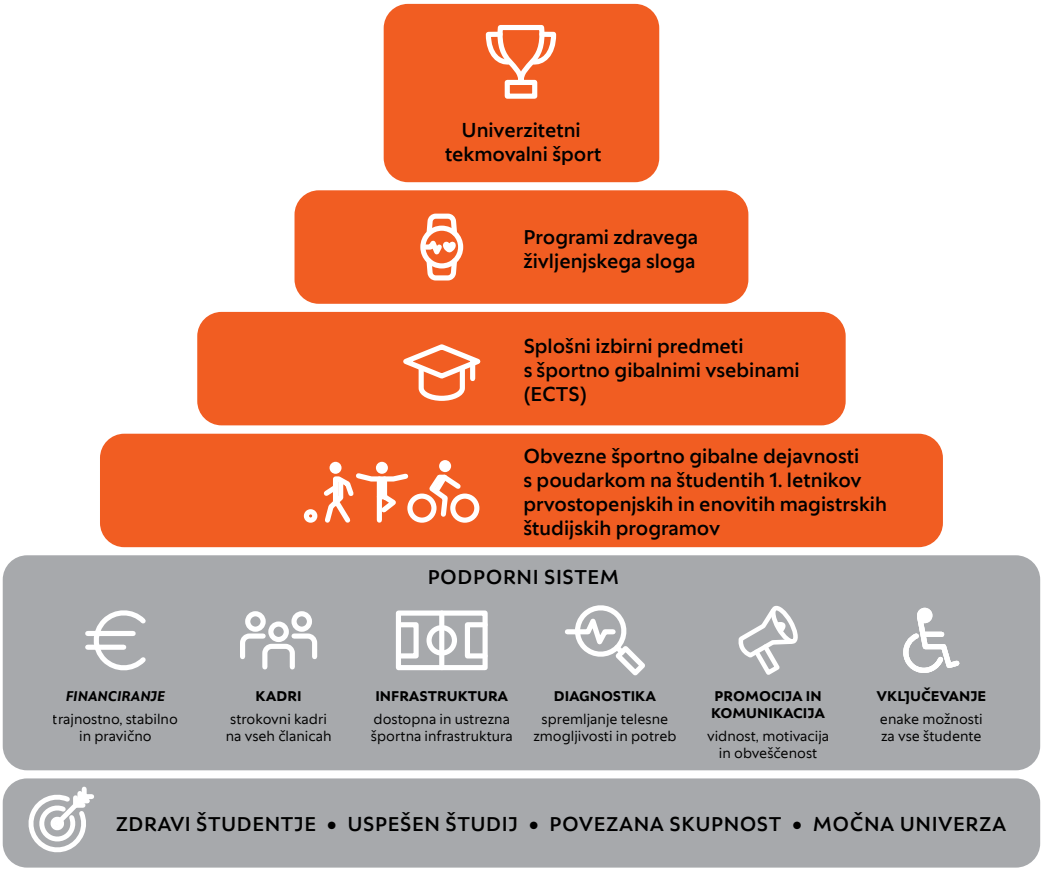
deluje skladno z načeli trajnostnega razvoja, družbene odgovornosti, vključevanja in inovativnosti, v povezavi z nacionalnimi strateškimi in zakonodajnimi okviri ter Strategijo UL.

Ključni elementi predlaganega sistema:

- enotno dostopen sistem športnih programov na ravni celotne UL, pregleden skupni informacijski dostop do športnih programov na ravni UL, pri čemer organizacija, izvajanje, kadrovanje in upravljanje namenskih sredstev ostanejo na članicah oziroma v formalno dogovorjenih povezavah članic,
- promocija športno gibalnih dejavnosti in kazalnikov uspešnosti na ravni UL, pri čemer UL določi minimalni standard, okvir kakovosti in skupne kazalnike,
- članice UL pa ohranijo oziroma razvijejo izvedbeno odgovornost, kar vključuje načrtovanje in izvajanje programov, prilagojeno svojim študijskim programom, lokacijam, kadrovsko organizacijo ter upravljanje sredstev, namenjenih športno gibalni dejavnosti na članici,
- uporaba obstoječe univerzitetne športne infrastrukture ter pogodbeno sodelovanje z zunanjimi ponudniki.

Cilj je vzpostavitev minimalnega standarda športno gibalne dejavnosti, ki vključuje najmanj dve vadbeni enoti tedensko (od tega eno organizirano strokovno vodeno vadbeno enoto 90 minut tedensko ter najmanj eno samostojno oziroma individualno obliko športno gibalne dejavnosti), vezano na uveljavitev obvezne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov (brez ECTS).

Na podlagi ključnih elementov predlaganega sistema razvoj univerzitetnega športa ponazarjamo v slikovnem prikazu:



Slika 1: Razvojni model univerzitetnega športa UL

Slika 1 prikazuje razvojni model univerzitetnega športa UL, v katerem posamezne ravni sistema temeljijo na postopnem vključevanju študentov v športno gibalne dejavnosti – od obvezne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov ter splošnih izbirnih predmetov s športno gibalnimi vsebinami (ECTS) do rekreativnega in tekmovalnega športa, izhajajoč iz opravljene diagnostike in načrtovanja preventivnih programov.

Športno gibalni programi se bodo razvijali na osnovi modela univerzitetnega športa, ki ga sestavljajo štiri medsebojno povezana področja delovanja:

- **1. področje:** obvezne športno gibalne dejavnosti v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov v obsegu 60 pedagoških ur (60 pedagoških ur oziroma 90 minut tedensko za vse študente 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov, izvedeno na članicah UL ali v njihovem neposrednem študijskem okolju pod odgovornostjo ustrezno usposobljenih izvajalcev),
- **2. področje:** športno gibalne dejavnosti kot splošni izbirni predmeti s športno gibalnimi vsebinami (ECTS), ki se izvajajo na članicah UL in na službi UL, pristojni za univerzitetni šport,
- **3. področje:** programi športno gibalnih dejavnosti za zdrav in trajnostni življenjski slog študentov in zaposlenih, ki se izvajajo na članicah UL in na službi UL, pristojni za univerzitetni šport,
- **4. področje:** univerzitetni tekmovalni šport, katerega organizacijo, razvoj in izvajanje zagotavlja UL neposredno oziroma v sodelovanju z izbranimi izvajalci, ob upoštevanju ustreznih strokovnih, organizacijskih, finančnih in upravljavskih standardov.

Športno gibalni programi pomenijo ozaveščanje študentov za redno izvajanje športno gibalnih dejavnosti. Temelj razvoja univerzitetnega športa predstavljata prvo in drugo področje, ki zagotavljata sistemsko vključevanje študentov v športno gibalne dejavnosti. Tretje in četrto področje predstavljata njuno razvojno nadgradnjo.

Splošni izbirni predmeti (ECTS) in programi športno gibalnih dejavnosti za zdrav in trajnostni življenjski slog ne nadomeščajo obvezne športno gibalne dejavnosti 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov.

UL si bo prizadevala zagotavljati podporne storitve za študente s posebnimi potrebami in s posebnim statusom, ki se lahko pojavljajo na vseh ravneh sistema.

UL v sodelovanju z UL FŠ razvija sistem strokovno podprtega spremljanja telesne zmogljivosti, gibalnih navad in učinkov športno gibalne dejavnosti študentov in zaposlenih kot podlago za razvoj preventivnih, podpornih in usmerjenih športno gibalnih programov.

UL si bo prizadevala ohranjati in razvijati tekmovalni šport kot vrh sistema univerzitetnega športa, ki temelji na široki in dostopni bazi redne športno gibalne dejavnosti študentov na članicah UL, kjer študenti aktivno nastopajo v ligaških tekmovanjih ter na univerzitetnih prvenstvih. V skladu s svojimi zmožnostmi bo zagotavljala tudi ustrezno finančno podporo, namenjeno spodbujanju udeležbe članic UL (na primer v obliki kritja stroškov kotizacij, stroškov najema športnih objektov, kadrovskih virov, promocijskih aktivnosti). S tem si bo UL prizadevala k trajnostnemu razvoju univerzitetnega tekmovalnega športa in h krepitvi njegove vloge v študentskem okolju.

4. STRATEŠKI CILJI IN AKTIVNOSTI

Strateški cilji in aktivnosti so usmerjeni v razvoj dostopnega, kakovostnega, strokovno podprtega in trajnostnega sistema univerzitetnega športa, ki temelji na sodelovanju članic UL, strateški koordinaciji na ravni univerze ter strokovni podpori UL FŠ kot osrednjega razvojnega in strokovnega partnerja UL na področju univerzitetnega športa.

4.1 Strateški cilj: Upravljanje in strokovna koordinacija

Strateške aktivnosti:

UL vzpostavi službo, pristojno za univerzitetni šport, ki zagotavlja jasno opredeljen sistem upravljanja in razvoja univerzitetnega športa. Področje strateško usmerja prorektor, pristojen za šport, ob strokovni podpori Kolegija za univerzitetni šport UL.

UL FŠ ima v tem sistemu vlogo osrednjega strateškega, razvojnega in strokovnega partnerja pri oblikovanju strokovnih standardov, razvojnih usmeritev, spremljanju kakovosti sistema in dolgoročnem razvoju univerzitetnega športa, pri čemer izvajanje športno gibalnih dejavnosti ostaja v pristojnosti članic UL.

4.2 Strateški cilj: Finančna struktura

Strateške aktivnosti:

Financiranje temelji na kombinaciji:

- sredstev UL,
- prispevkov članic UL po dogovorjenem ključu (za športno infrastrukturo UŠD Rožna dolina),
- projektnih in zunanjih virov,
- dolgoročno tudi na partnerstvih z lokalnim okoljem.

Pred uvedbo posameznih ukrepov je treba pripraviti oceno njihovih finančnih, kadrovskih in infrastrukturnih učinkov na posamezna področja delovanja.

4.3 Strateški cilj: Programska struktura

Strateške aktivnosti:

- Priprava in razvoj športno gibalnih programov ter inovativnih načinov vključevanja gibanja v študijsko okolje, z možnostjo prilagajanja glede na interese študentov.
- Redno izvajanje strukturiranih vadbenih programov pod strokovnim vodstvom, usmerjenih v izboljšanje telesne pripravljenosti in zdravih navad.
- Organizacija motivacijskih delavnic, predavanj, promocijskih dogodkov in kratkih praktičnih dejavnosti za ozaveščanje o zdravem življenjskem slogu študentov.
- Izvedba začetnih in končnih meritev (telesna zmogljivost, telesna sestava, kakovost življenja, telesna dejavnost) za spremljanje napredka udeležencev.

4.4 Strateški cilj: Kadrovska struktura

Dolgoročni kadrovski model univerzitetnega športa mora zagotavljati strokovno in pedagoško odgovornost izvajanja na članicah UL. Povezano izvajanje med več članicami je lahko organizacijska rešitev, vendar ne sme nadomestiti dolgoročnega cilja, da imajo članice UL zagotovljeno stabilno strokovno podporo za področje športno gibalne dejavnosti.

Kadrovski model mora zagotavljati primerljivo dostopnost strokovno vodenih športno gibalnih dejavnosti na vseh članicah UL.

Strateške aktivnosti:

Za potrebe nemotenega izvajanja športno gibalnih dejavnosti je potrebna naslednja kadrovska struktura:

- dodatno zaposlovanje športnih pedagogov/kineziologov na članicah UL za potrebe izvajanja obvezne športno gibalne dejavnosti v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov (pogoj: naziv najmanj strokovni sodelavec),
- dodatno vključevanje kadrov za nosilstvo in izvajalstvo splošnih izbirnih predmetov s športno gibalnimi vsebinami (ECTS) (pogoj: za nosilca naziv najmanj predavatelj, za izvajalca najmanj strokovni sodelavec),
- dodatno vključevanje kadrov za področje zdravega in trajnostnega življenjskega sloga študentov in zaposlenih (pogoj: vpis v Razvid strokovno izobraženih in usposobljenih delavcev v športu),
- dodatno vključevanje kadrov za področje univerzitetnega tekmovalnega športa na univerzitetni ravni (pogoj: vpis v Razvid strokovno izobraženih in strokovno usposobljenih delavcev v športu),
- imenovanje koordinatorja službe, pristojne za univerzitetni šport na ravni UL (pogoj: vpis v Razvid strokovno izobraženih in strokovno usposobljenih delavcev v športu),
- vzpostavitev Kolegija za univerzitetni šport.

4.5 Strateški cilj: Športna infrastruktura

Strateške aktivnosti:

- Izvedba celovite analize prostorskih potreb in razpoložljivih infrastrukturnih kapacitet za razvoj univerzitetnega športa na ravni UL,
- zagotoviti kakovostno športno infrastrukturo,
- gradnja nove športne večnamenske športne dvorane; razvoj Športnega kampusa UL skupaj z novo UL FŠ,
- vsak kampus mora v prihodnje imeti ob novogradnji ali prenovi prostor za športno vadbo,

- uporaba športnih objektov v lasti UL: objekti naj bodo primarno na voljo univerzitetnemu okolju, šele potem tržni dejavnosti,
- redno spremljanje športne infrastrukture za potrebe univerzitetnega športa (upravljanje),
- prilagoditev obstoječih objektov v vadbene prostore,
- športna infrastruktura Študentskih domov Ljubljana predstavlja dodatne možnosti.

4.6 Strateški cilj: Promocija športno gibalnih dejavnosti

Strateške aktivnosti:

Komunikacija je ključna za uspeh strategije. UL bo razvila enotno prepoznavno podobo univerzitetnega športa, redno obveščanje študentov prek digitalnih kanalov, usmerjene kampanje, vključevanje študentov v sooblikovanje športne ponudbe. Poseben poudarek bo na informiranju študentov prvih letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov.

Vzpostavljeno bo pregledno spletno mesto z vsemi informacijami o ponudbi športa za študente in zaposlene UL ter optimizacija zbiranja prijav na športno gibalne dejavnosti preko obstoječih platform.

Komunikacija bo potekala preko članic UL, študijskih referatov, e-učilnic in centralne platforme; posebej mora nagovoriti manj športno gibalno dejavne študente, študente s posebnimi potrebami in tiste, ki jih izbirna ponudba običajno ne doseže.

4.7 Strateški cilj: Kazalniki uspešnosti

Strateške aktivnosti:

UL bo v sodelovanju z UL FŠ vzpostavila sistem rednega, brezplačnega in strokovno vodenega spremljanja telesne zmogljivosti študentov in zaposlenih po metodologiji SLOfit odrasli. Meritve se študentom ponudijo ob vstopu v študij, s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov ter periodično skozi študij. Vsak udeleženec prejme individualno povratno informacijo in usmeritev v ustrezne športno gibalne programe UL.

Uspešnost izvajanja strategije se spremlja z jasno določenimi kazalniki, in sicer:

- delež študentov, vključenih v športne programe,
- število športnih programov, dostopnih študentom,
- dostopnost športno gibalnih programov po članicah UL,
- izpolnjevanje minimalnega standarda po članicah UL,
- kakovost izvedbe na podlagi študentskih anket,

- redno spremljanje in poročanje kazalnikov zdravja in dobrega počutja v sodelovanju z UL FŠ (SLOFIT), zdravstvenimi institucijami (Zdravstveni dom za študente UL) in drugimi pristojnimi strokovnimi službami,
- redno spremljanje športne infrastrukture za potrebe univerzitetnega športa (upravljanje),
- delež uporabnikov športno gibalnih programov UL, ki poročajo o pozitivnem vplivu programov na svoje zdravje, dobro počutje in kakovost življenja (na podlagi letne ankete).

Kazalniki se spremljajo letno in predstavljajo osnovo za prilagoditve strategije.

Kazalniki uspešnosti strategije vključujejo naslednje ciljne deleže vključevanja študentov v posamezna področja univerzitetnega športa:

- 1. področje: v obvezne športno gibalne dejavnosti v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov (brez ECTS) vključiti 100 % študentov UL in s tem zagotoviti dostop do minimalnega standarda omenjene športno gibalne dejavnosti,
- 2. področje: v splošne izbirne predmete s športno gibalnimi vsebinami (ECTS) vključiti 7 % študentov UL,
- 3. področje: v programe športno gibalnih dejavnosti za zdrav in trajnosten življenjski slog študentov in zaposlenih vključiti 10 % študentov in zaposlenih UL,
- 4. področje: v univerzitetni tekmovalni šport vključiti 7 % študentov UL.

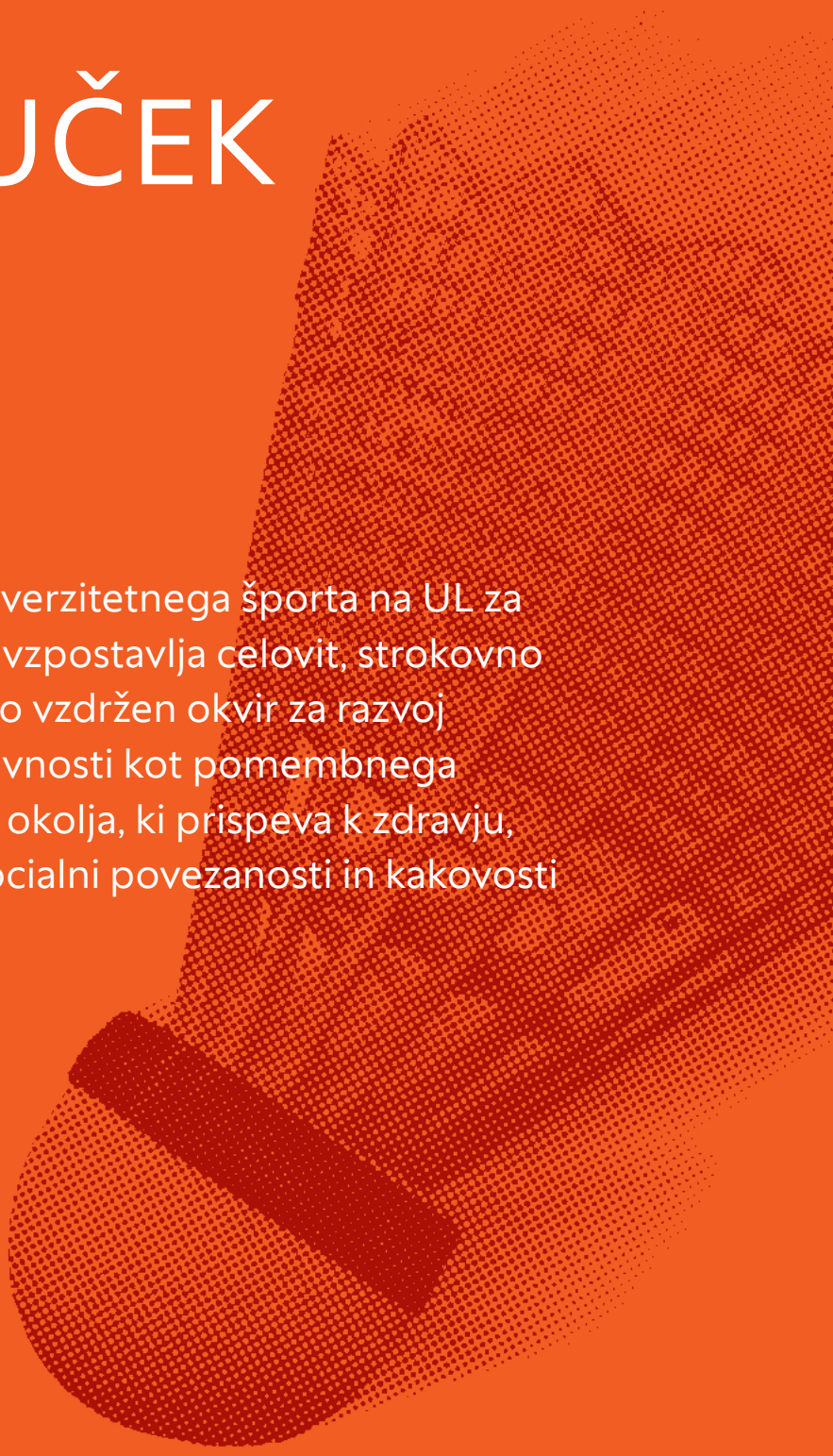
4.8 Strateški cilj: Trajnostni razvoj

Strateške aktivnosti:

Strategija temelji na trajnostnih načelih:

- spodbujanje zdravega in trajnostnega življenjskega sloga,
- dolgotrajne organizacijske stabilnosti,
- učinkovite rabe obstoječe športne infrastrukture,
- socialni vključenosti in enakih možnostih za vse študente.

5. ZAKLJUČEK



Strategija razvoja univerzitetnega športa na UL za obdobje 2026–2034 vzpostavlja celovit, strokovno podprt in dolgoročno vzdržen okvir za razvoj športno gibalne dejavnosti kot pomembnega dela univerzitetnega okolja, ki prispeva k zdravju, dobremu počutju, socialni povezanosti in kakovosti študijske izkušnje.

Univerzitetni šport je dolgoročna naložba v ljudi, skupnost in kakovost univerzitetnega okolja ter pomemben mehanizem za razbremenitev zdravstvenega sistema.

Izhaja iz ugotovljenih neenakosti med članicami UL ter potrebe po zagotavljanju enakih možnosti dostopa do univerzitetnega športa za vse študente. Dokument predvideva postopno vzpostavitev enotnega sistema z upoštevanim minimalnim standardom, najprej s prehodnim modelom povezovanja članic UL, dolgoročno pa z razvojem standardiziranega in vključujočega sistema univerzitetnega športa.

Pomemben pogoj za uspešno uresničevanje strategije je strateška in strokovna vključenost UL FŠ kot osrednjega razvojnega partnerja UL na področju univerzitetnega športa.

Ključ razvoja predstavljajo štiri medsebojno povezana področja delovanja, ki združujejo obvezne športno gibalne dejavnosti v času študija s poudarkom na študentih 1. letnikov prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov, splošne izbirne predmete s športno gibalnimi vsebinami (ECTS), programe zdravega in trajnostnega življenjskega sloga študentov in zaposlenih ter univerzitetni tekmovalni šport. Temelj razvoja predstavljata prvi omenjeni področji, medtem ko programi zdravega in trajnostnega življenjskega sloga in univerzitetni tekmovalni šport predstavljajo njuno nadgradnjo.

UL prepoznava obvezno športno gibalno dejavnost v 1. letnikih prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov kot temeljni element kakovostnega študijskega okolja in jo zato opredeljuje kot univerzitetni standard na vseh članicah UL.

UL si bo prizadevala zagotavljati tudi podporne storitve za študente s posebnimi potrebami in študente s posebnim statusom, ki se lahko pojavljajo na vseh ravneh sistema.

Poseben poudarek je namenjen zagotavljanju ustreznih kadrovskih, infrastrukturnih in finančnih pogojev za kakovostno izvajanje programov. Strategija krepi tudi pomen spremljanja športno gibalne zmogljivosti ter uvaja merljive kazalnike uspešnosti, ki omogočajo sprotno prilagajanje ukrepov.

Pomemben vidik predstavlja povezovanje športnih dejavnosti z zdravjem, dobrim počutjem in študijskim uspehom študentov ter kakovostjo delovnega okolja zaposlenih. Univerza hkrati utrjuje svojo družbeno odgovorno vlogo z usmeritvijo v trajnostni razvoj, vključevanje in promocijo aktivnega življenjskega sloga. S celostnim pristopom strategija prispeva k večji povezanosti univerzitetne skupnosti in krepitvi identitete univerzitetnega športa, hkrati pa utrjuje športno gibalno dejavnost kot sestavni del univerzitetne izkušnje študentov in zaposlenih. Njena uspešna uresničitev pomeni pomemben korak k sodobni, zdravju prijazni in mednarodno primerljivi univerzi.

