



UNIVERZA
V LJUBLJANI

Akcijski načrt

za uresničevanje Strategije
trajnostnosti Univerze v Ljubljani
2025–2030 s kazalniki za merjenje
doseganja strateških ciljev trajnostnosti

Ta dokument je nastal na podlagi Strategije trajnosti Univerze v Ljubljani (UL) 2025–2030, ki jo je Senat UL sprejel 25. marca 2025. Sestavljen je iz akcijskega načrta za uresničevanje te strategije in predstavitev nabora 11 krovnih kazalnikov za merjenje uspešnosti doseganja petih ključnih strateških ciljev trajnosti (SCT). Gre za kazalnike, ki bodo v prihodnje vključeni v letna poročila o trajnosti UL (prvič predvidoma v letu 2027 s podatki za leto 2026) in jih je pregledala tudi Akademska skupina za trajnost UL (ASTRA).



1. Akcijski načrt za uresničevanje Strategije trajnostnosti UL 2025–2030

Akcijski načrt se nanaša na obdobje 2025–2027 in predstavlja načrt za prvo fazo izvajanja ukrepov Strategije trajnostnosti UL 2025–2030. Spremljanje izvajanja posameznih operativnih ukrepov bo v skladu s strategijo potekalo v obliki semaforja z dodanimi pojasnili k opredelitvi stanja ukrepov.



Preglednica 1: Pregled strateških aktivnosti in operativnih ukrepov po področjih trajnostnosti (PT) UL z opredelitvijo odgovornih oseb na ravni vodstva, nosilcev izvedbe posameznih ukrepov in rokov za njihovo izvedbo

PT1: Struktura in procesi za doseg ciljev trajnostnosti UL					
Strateške aktivnosti		Odgovorna oseba oz. odgovorne osebe na ravni vodstva	Operativni ukrepi	Nosilec oz. nosilci izvedbe ukrepa	Rok izvedbe
PT1.1	Aktivno delovanje posvetovalne skupine za trajnostnost na ravni UL – ASTRA.	Prorektor_ica za trajnostnost	- letno zbiranje pobud članic na področju trajnostnega delovanja UL	ASTRA, članice UL	Stalno
			- predstavniki in predstavnice skupine delujejo kot ambasadorji in ambasadorke trajnostnosti na članicah UL	ASTRA	Stalno
			- priprava letnega poročila o aktivnostih posvetovalne skupine	ASTRA	15. 3. za preteklo leto, prvič v letu 2026
PT1.2	Nadaljnji razvoj dostopnega, vključujočega in enakopravnega okolja (zaposlovanje in razvoj kadrov).	Prorektor_ica za študijske zadeve	- izvajanje izobraževanj in usposabljanj za udejanjanje načel enakosti in vključevanja v praksi	USŠA (PEV)	Vsaj eno izobraževanje na leto
			- uresničevanje Načrta enakosti spolov (NES)	USŠA (PEV)	Stalno
			- pregled in prilagoditev obstoječih aktov UL ter oblikovanje novih v skladu s to strategijo	USŠA (PEV), USKZ	30. 6. 2026
PT1.3	Krepitev celostnega dobrega počutja (zdrav način življenja, psihosocialno zdravje).	GT	- spodbujanje zdravega načina življenja (dnevi zdravja, usposabljanja ter delavnice na temo zdravja) in psihosocialno zdravje	USŠA, USKZ, USKPSU	Stalno
			- spremljanje dobrega počutja zaposlenih (priprava/posodobitev anket in njihova izvedba)	USKZ, USKPSU	Vsaj enkrat na dve leti
			- krepitev psihološke varnosti (izobraževanja in usposabljanja o nenasilni komunikaciji ter obvladovanju stresa, spodbujanje timskega dela)	USŠA, USKZ, USKPSU	Stalno

PT1.4	Uveljavitev javnega naročanja v skladu s trajnostnimi načeli (zeleno, vključujoče).	GT	- analiza stanja zelenega javnega naročanja na UL	Pravna služba UL - JN	1. 3. 2026
			- priprava in izvedba izobraževanj in usposabljanj za zaposlene o možnostih upoštevanja trajnostnih vidikov pri oblikovanju javnih naročil ter drugih nabavnih odločitvah	Pravna služba UL - JN	1. 6. 2026 (potem vsaj enkrat na leto)
			- povečanje deleža javnih naročil, ki vključujejo elemente presoje, povezane s trajnostnostjo (vključno s pripravo smernic za manjša naročila)	Pravna služba UL - JN	Stalno
PT1.5	Merjenje in transparentno poročanje o trajnostnosti.	Prorektor_ica za trajnostnost	- oblikovanje metodološkega okvira za zbiranje podatkov za namen poročanja o trajnostnosti UL (npr. emisije, odpadki, energija, zadovoljstvo zaposlenih)	USKPSU, ASTRA	15. 12. 2025
			- vzpostavitev informacijske podpore za zbiranje podatkov in pripravo poročila o trajnostnosti UL	USKPSU, USI	30. 12. 2026
			- vzpostavitev rednih srečanj strokovnih služb Rektorata UL na temo trajnostnosti, ki jih skliče pristojni prorektor za področje trajnostnosti	USKPSU	Vsaj dvakrat letno (prvič do 30. 11. 2025)
			- priprava strukture poročila o trajnostnosti UL	USKPSU	15. 12. 2025
			- javna objava letnega poročila o trajnostnosti UL	Članice UL, USKPSU	Marec 2027, nato vsako leto do marca
PT1.6	Podpora družbeni zavzetosti (prostovoljstvo, participativnost).	Prorektor_ica za obštudijsko dejavnost GT	- vzpostavitev stalnih partnerstev z lokalnimi in nacionalnimi organizacijami s področja prostovoljstva	USŠA, USKPSU	Stalno
			- oblikovanje programa prostovoljstva zaposlenih	USŠA, USKZ, USKPSU	30. 12. 2026
			- vzpostavitev ponudbe in promocija kreditno ovrednotenih obštudijskih dejavnosti s področja prostovoljstva	USŠA	30. 9. 2026

PT2: V trajnostnost usmerjeno izobraževanje					
Strateške aktivnosti	Odgovorna oseba oz. odgovorne osebe na ravni vodstva	Operativni ukrepi	Nosilec oz. nosilci izvedbe ukrepa	Rok izvedbe	
PT2.1	Preoblikovanje in razvoj novih študijskih programov in predmetov ter drugih učnih enot v podporo trajnostni preobrazbi družbe.	Prorektor_ica za študijske zadeve	- posodobitev in razvoj novih študijskih programov, ki podpirajo trajnostno preobrazbo družbe	Članice UL, USPDS, USDŠ	Stalno
			- posodobitev in razvoj novih predmetov ter drugih učnih enot, ki podpirajo trajnostno preobrazbo družbe	Članice UL, USPDS, USDŠ	Stalno
			- zagotovitev vnosa in sprotih posodobitev podatkov o kategorizaciji predmetov UL glede na vključevanje s trajnostnostjo povezanih vsebin in ciljev trajnostnega razvoja v aplikaciji Evidenca študijskih programov (EŠP)	USKPSU, USPDS	Stalno
PT2.2	Razvoj kompetenc za trajnostnost zaposlenih ter študentov in študentk.	Prorektor_ica za študijske zadeve	- spodbujanje trajnostne pismenosti študentov in študentk UL	Članice UL, USŠA	Stalno
			- priprava ter izvajanje izobraževanj in usposabljanj za zaposlene ter študente in študentke na temo razvoja ter krepitev s trajnostnostjo povezanih kompetenc	Članice UL, USŠA, USKPSU	Vsaj eno izobraževanje na leto
			- spodbujanje aktivnega delovanja študentov in študentk na področju trajnostnosti (obštudijske dejavnosti, sodelovanje z okoljem, sodelovanje v raziskovalnem procesu)	Članice UL, USŠA, USKPSU, PP	Stalno
			- spodbujanje trajnostne mobilnosti študentov in študentk ter zaposlenih	Članice UL, USMS	Stalno
PT2.3	Uvajanje trajnostnosti v pedagoških pristopih (metode poučevanja in učenja).	Prorektor_ica za študijske zadeve	- priprava ter izvajanje izobraževanj in usposabljanj o trajnostnosti v pedagoških pristopih	Digitalna UL, PP, USKPSU	Vsaj eno izobraževanje na leto
			- priprava in izvajanje vključujočih pedagoških pristopov	Članice UL	Stalno
PT2.4	Razvoj vseživljenjskega učenja in mikrodokazil.	Prorektor_ica za vseživljenjsko učenje	- oblikovanje programov za pridobitev mikrodokazil, ki so namenjena razvoju in krepitevi kompetenc za trajnostnost	Center VŽU, članice UL	Stalno

PT3: V trajnostnost usmerjeno raziskovanje, razvoj in umetniško ustvarjanje					
Strateške aktivnosti		Odgovorna oseba oz. odgovorne osebe na ravni vodstva	Operativni ukrepi	Nosilec oz. nosilci izvedbe ukrepa	Rok izvedbe
PT3.1	Spodbujanje znanstvenega raziskovanja, razvoja in umetniškega ustvarjanja v podporo razvoju regenerativnih rešitev in alternativnih konceptov razvoja, ki upoštevajo planetarne meje.	Prorektor_ica za raziskovalno dejavnost	- določitev prednostnih tematskih področij raziskovanja in umetniškega ustvarjanja v podporo trajnostni preobrazbi družbe	USRD, USUD	30. 12. 2026
		Prorektor_ica za umetnost	- upoštevanje ciljev trajnostnega razvoja pri razpisih za raziskovalne projekte na UL	Članice UL, USRD, PP	Stalno
PT3.2	Spodbujanje interdisciplinarnega raziskovanja v znanosti, inženirstvu in umetnosti.	Prorektor_ica za raziskovalno dejavnost	- priprava in izvajanje izobraževanj, raziskovanja in umetniškega ustvarjanja s pomočjo principov občanske znanosti	USRD, USUD	Prvič do 1. 3. 2026
		Prorektor_ica za umetnost	- vključitev meril za interdisciplinarno raziskovanje v razpise in evalvacije projektov UL	USRD, USUD	Stalno
PT3.3	Uveljavljanje trajnostno naravnanih metod in tehnik v raziskovanju in umetniškem ustvarjanju.	Prorektor_ica za raziskovalno dejavnost	- spodbujanje rabe okolju prijaznih materialov in laboratorijskih praks (oblikovanje priporočil, mreža SELs)	Članice UL	Stalno
		Prorektor_ica za umetnost	- etično delovanje v raziskovanju in pri umetniškem ustvarjanju	USRD	Stalno

PT4: Trajnostni prostorski razvoj, delo in bivanje					
Strateške aktivnosti		Odgovorna oseba oz. odgovorne osebe na ravni vodstva	Operativni ukrepi	Nosilec oz. nosilci izvedbe ukrepa	Rok izvedbe
PT4.1	Trajnostno investiranje in upravljanje nepremičnin.	Prorektor_ica za investicije	- dolgoročno načrtovanje prenove stavbnega fonda UL z upoštevanjem trajnostnih dejavnikov pri prenovi obstoječih stavb in novogradnji ter spremljanje krepitve potresne odpornosti in okoljskega odtisa stavbnega fonda UL	USINV	Stalno
		GT	- spodbujanje celostne prenove objektov, vključno s krepitvijo potresne odpornosti UL, ter izdelava projektne dokumentacije, pridobivanje gradbenih dovoljenj in gradnja	USINV	30. 12. 2027
			- vzpostavitev informacijskega modeliranja (<i>ang. BIM – Building Information Modeling</i>) primarnih objektov članic in rektorata (vpis prenov, nakupov in odpisov osnovnih sredstev) ter skupne informacijske podpore za upravljanje nepremičnin (najprej za novogradnje, nato še za ostale stavbe UL)	USINV	30. 9. 2026
PT4.2	Trajnostno ravnanje z naravnimi viri in odpadki.	Prorektor_ica za investicije	- analiza stanja porabe ter predlogi ukrepov za zniževanje porabe in obnavljanje virov (vode, energentov, papirja, plastike in drugih virov) ob upoštevanju tveganj za zdravje človeka in okolja (emisije, odpadki, degradirano okolje) ter ob vzpostavitvi ustrezne informacijske podpore za obvladovanje snovnih tokov	USINV, IRI	30. 9. 2026
		Prorektor_ica za trajnostnost	- ozaveščanje zaposlenih ter študentov in študentk o skrbni rabi naravnih virov in ravnanju z odpadki	USINV, USKPSU	Stalno
			- razvoj sodobne, ergonomske in funkcionalne UL linije opreme (ponovna uporaba materialov)	USINV	Stalno
			- krožno gospodarjenje z opremo in souporaba opreme ter pohišta na UL imata prednost pred nakupom novih materialov, kadar je to mogoče	USINV	Stalno
			- spodbujanje k ponovni rabi gradbenih materialov (npr. v primeru rušitve stavb)	USINV	Stalno

PT4.3	Spodbujanje biodiverzitete naravnega in grajenega okolja UL.	Prorektor_ica za investicije	- priprava načrta ohranjanja habitatov na območju UL	USINV, članice UL	30. 3. 2026
		Prorektor_ica za trajnostnost	- vzpostavitev modro-zelene infrastrukture (deževni in žepni vrtovi, zelene strehe)	USINV, članice UL	Do konca leta 2026 vsaj novogradnje
			- analiza in regeneracija degradiranih površin UL ter skrb za njihovo nadaljnje vzdrževanje	USINV, članice UL	30. 12. 2027
			- priprava in izvedba izobraževanj in usposabljanj na temo (pomena ter spodbujanja) biodiverzitete	USINV, USKPSU	Vsaj eno izobraževanje na leto
PT4.4	Uvajanje multimodalne trajnostne mobilnosti.	Prorektor_ica za investicije	- analiza stanja in sprejeta priporočila/smernice za službena potovanja zaposlenih na UL	USINV, članice UL	1. 6. 2026
		GT	- spodbujanje dnevne trajnostne mobilnosti in zagotovitev pogojev zanjo (npr. urbanistični projekt kolesarske mreže kULo)	USINV	Stalno
			- analiza stanja, priprava načrta in odprava arhitektonskih ovir ter zagotavljanje dostopov za dvig multimodalne mobilnosti oseb z različnimi oviranostmi na UL	Članice UL, USINV	30. 11. 2025
PT4.5	Zagotavljanje prehranjevanja po načelih trajnostnosti.	Prorektor_ica za trajnostnost	- analiza stanja ponudbe hrane in priprava smernic na tem področju (npr. za študente in študentke, za zaposlene, na dogodkih)	ASTRA, članice UL	1. 6. 2026
			- spodbujanje prehranjevanja z minimalno količino odpadne in zavržene hrane	Članice UL, ASTRA	Stalno

PT5: Sodelovanje z okoljem in prenos znanja v skladu z načeli trajnostnosti					
Strateške aktivnosti		Odgovorna oseba oz. odgovorne osebe na ravni vodstva	Operativni ukrepi	Nosilec oz. nosilci izvedbe ukrepa	Rok izvedbe
PT5.1	Znanstveno in umetniško komuniciranje o trajnostnosti za različne ciljne skupine.	Pomočnik_ca rektorja za komuniciranje	- priprava in izvedba izobraževanj in usposabljanj za zaposlene o komuniciranju znanosti in umetnosti strokovnim in laičnim javnostim	PR	Vsaj eno izobraževanje na leto
			- sistematično označevanje s trajnostnostjo povezanih novic na spletni strani UL s ključniki na temo ciljev trajnostnega razvoja	Članice UL, PR, področni uredniki služb UL za spletne strani, USKPSU	Stalno
			- proaktivno komuniciranje o trajnostnosti v okviru komunikacijskih kanalov UL	PR, članice UL	Stalno
PT5.2	Krepitev strokovnega in znanstvenega argumenta v družbenem dialogu na področju trajnostnosti.	Pomočnik_ca rektorja za komuniciranje	- ažurno odzivanje na aktualne družbene izzive	Članice UL, PR	Stalno
			- proaktivno vključevanje učiteljev in učiteljic ter raziskovalcev in raziskovalk v družbeni dialog in pripravo politik	Članice UL, PR	Stalno
			- aktivno sodelovanje v mednarodnih mrežah na področju trajnostnosti	USKPSU, članice UL	Stalno
PT5.3	Povezovanje z zunanjimi deležniki z namenom spodbujanja občanske znanosti (sodelovanje, aktivno državljanstvo, soustvarjanje).	Prorektor_ica za raziskovalno dejavnost	- upoštevanje vključevanja zunanjih deležnikov pri raziskovalnih razpisih UL in diseminaciji projektnih rezultatov	USRD, PP	Stalno
PT5.4	Prenos znanja in svetovanje na področju trajnostnosti.	Prorektor_ica za prenos znanja	- vzpostavitev ponudbe razvojnih in svetovalnih projektov za zunanje deležnike na področju trajnostnosti	PPZ, PP	30. 6. 2026
			- spodbujanje prenosa izumov s področja trajnostnosti v okolje	PPZ	Stalno

2. Kazalniki za merjenje doseganja strateških ciljev trajnostnosti UL



Preglednica 2: Pregled kazalnikov po posameznih strateških ciljih trajnostnosti (SCT) z določitvijo virov podatkov

SCT	Kazalniki za merjenje doseganja SCT	Vir podatkov
SCT1 Zgled trajnostnega delovanja pri izvajanju notranjih procesov (kompetence, procesi, organiziranost).	Število letnih tematskih srečanj skupine ASTRA z izmenjavo dobrih praks na področju trajnostnosti.	ASTRA
SCT1 Zgled trajnostnega delovanja pri izvajanju notranjih procesov (kompetence, procesi, organiziranost).	Število članic UL (vključno z Rektoratom UL), ki vsaj enkrat na dve leti izvajajo merjenje zadovoljstva zaposlenih in na osnovi slednjega pripravijo tudi analizo stanja s predlogi izboljšav.	Članice UL, Rektorat UL
SCT2 Diplomanti in diplomantke s trajnostnimi kompetencami.	Delež predmetov na UL, ki neposredno vključujejo s trajnostnostjo povezane vsebine.	Evidenca študijskih programov (EŠP) - članice UL v sodelovanju z USPDS, USDŠ; USKPSU (analiza podatkov)
SCT2 Diplomanti in diplomantke s trajnostnimi kompetencami.	Število mikrodokazil, pri katerih so učni izidi in vsebina povezani s cilji trajnostnega razvoja in s tem s krepitvijo s trajnostnostjo povezanih kompetenc.	Center vseživljenjskega učenja UL (VŽU)
SCT3 Znanstvena in umetniška odličnost na področju trajnostnosti.	Delež znanstvenih objav UL v določenem letu, ki obravnavajo katerega od ciljev trajnostnega razvoja.	Podatkovna baza Scopus Scopus - Organisation Details
SCT3 Znanstvena in umetniška odličnost na področju trajnostnosti.	Delež raziskovalnih in razvojnih projektov UL, ki obravnavajo katerega od ciljev trajnostnega razvoja.	Članice UL, (USRD), PP
SCT4 Zmanjšanje okoljskega odtisa in približevanje neto ničelnemu ogljičnemu odtisu UL.	Ogljični odtis UL obsega 1 in 2, merjen v skladu s protokolom GHG.	IRI UL, članice UL
SCT4 Zmanjšanje okoljskega odtisa in približevanje neto ničelnemu ogljičnemu odtisu UL.	Proizvodnja lastne električne energije iz obnovljivih virov energije (OVE) (v kWh in v %).	IRI UL, članice UL
SCT4 Zmanjšanje okoljskega odtisa in približevanje neto ničelnemu ogljičnemu odtisu UL.	Število objektov UL, vključenih v sistem skupne informacijske podpore za upravljanje nepremičnin.	USINV
SCT4 Zmanjšanje okoljskega odtisa in približevanje neto ničelnemu ogljičnemu odtisu UL.	Delež utrjenih, neutrjenih in degradiranih površin ter površin z modro-zeleno infrastrukturo v lasti oz. v upravljanju članic UL.	USINV v sodelovanju z UL FA, članice UL
SCT5 Regenerativne rešitve za partnerje v praksi na vseh članicah UL.	Število stvaritev UL (npr. družbenih inovacij, patentov, izumov, odcepljenih podjetij), ki prispevajo k reševanju s trajnostnostjo povezanih izzivov oz. k posameznim ciljem trajnostnega razvoja.	PPZ

Strategija trajnostnosti Univerze v Ljubljani 2025–2030 je nastala v okviru pilotnega projekta »Trajnostni prostor«, ki je del projekta NOO ULTRA – Univerza v Ljubljani za trajnostni razvoj. Projekt sofinancirata Republika Slovenija, Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije ter Evropska unija – NextGenerationEU.



NAČRT ZA
OKREVANJE
IN ODPORNOST



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



Financira
Evropska unija
NextGenerationEU