



**SENAT UL**  
20. SEJA

Številka: 031-12/2023  
Datum: 26. 9. 2023

10. TOČKA: **Poročilo o delu Komisije za razvoj informacijskega sistema UL**

**Predlagatelj gradiva:** Univerzitetna služba za informatiko

**Poročevalec:** prof. dr. Marko Bajec, predsednik komisije

Priloga:

- Poročilo o delu KRIS

**SEZNANITEV:**

Senat UL se seznanja s poročilom Komisije za razvoj informacijskega sistema UL, kot sledi iz priloge.

Prof. dr. Marko Bajec  
Predsednik Komisije za razvoj IS UL

Ljubljana, 17. 9. 2023

Senat UL

## Kratko poročilo Komisije za razvoj IS UL

*Komisija za razvoj IS UL (v nadaljevanju KRIS) je delovno telo Senata UL. Njena naloga je priprava usmeritev in nalog s področja vzpostavitve in razvoja enotnega in celovitega informacijsko sistema UL ter spremljanje izvajanja aktivnosti na tem področju. V nadaljevanju podajam kratko poročilo o delu KRIS. Poročilo se nanaša na način dela KRIS, ključne usmeritve, ki jim sledimo ter na izzive za nadaljnje delo.*

### **Način dela komisije**

KRIS sestavlja 12 članov, predlaganih s strani posameznih članic UL. Člani KRIS se sestajamo mesečno. Delo poteka v skladu s *poslovníkom*, ki smo ga člani KRIS predlagali senatu, ta pa potrdil na svoji seji oktobra 2018. Na sestankih obravnavamo *tekoče projekte* ter *predloge novih projektov*. Posebno pozornost posvečamo novim projektom ter tistim tekočim projektom, ki odstopajo od projektnega plana, bodisi časovno, finančno ali kako drugače. Predloge novih projektov obravnavamo na osnovi *vzpostavitvenih dokumentov* (VDP), ki jih pripravijo predlagatelji. VDP zajema vse ključne podatke o projektu (namen, cilji, projektna ekipa, organizacija projekta, terminski plan, finančni načrt za izvedbo projekta, finančni načrt za vzdrževanje rezultatov projekta, tveganja), kar omogoča spremljanje projekta v času njegovega izvajanja ter identifikacijo odstopanj, ki zahtevajo ukrepanje. KRIS spodbuja članice, da prijavljajo svoje IKT projekte, saj je to edini način, ki omogoča identifikacijo skupnih interesov in potreb na področju razvoja informatike in posledično prispeva k razvoju skupnih rešitev. Na seje KRIS sta vabljeni tudi ga Mihaela Bauman, *glavni tajnik UL* ter *prorektorica za področje prenosa znanja, digitalizacije in trajnostnega razvoja*, prof. dr. Maja Klun, prek katerih KRIS svoje pomembne sklepe posreduje v vednost in obravnavo vodstvu UL.

### **Ključne usmeritve KRIS**

KRIS je že pred leti pristopil k izvedbi analize univerzitetne informatike. Vključili smo se v mednarodno raziskavo [BencHEIT](#), ki se izvaja v okrilju organizacije [EUNIS](#) (*European University Information Systems*) in analizira stroške in obseg informacijskih storitev na evropskih in tudi drugih univerzah. Ključna ugotovitev v okviru omenjene raziskave je bila, da je informacijski sistem UL izrazito decentraliziran. V primerjavi z drugimi univerzami, ki so v raziskavi sodelovale, je imela UL za nekaj velikostnih razredov manjši delež skupnih informacijskih storitev in posledično bistveno večji strošek na zaposlenega in študenta kot

primerljive inštitucije. KRIS je zato sprejel usmeritev, ki se je drži še danes: poenotenje informacijskih storitev UL ter postopna kadrovska krepitev univerzitetne službe za informatiko, ki mora postati sposobna zagotavljati kakovostne skupne informacijske storitve. Vse usmeritve in mnenja, ki jih KRIS podaja v zvezi s posameznimi IKT projekti in povezanimi vsebinami, izhajajo iz omenjene usmeritve.

### **Izzivi razvoja skupnega IS UL**

Čeprav velja ugotoviti, da UL sledi usmeritvam KRIS pri razvoju IS UL (pristopili smo k nabavi in uvedbi skupnega poslovnega IS (PIS), univerzitetna služba za informatiko se kadrovske krepiti, vzpostavljena je bila ekipa izkušenih programerjev, ki skrbi za lastni razvoj itd.), imamo na področju vzpostavljanja skupne informatike in skupnih informacijskih storitev še vedno veliko dela. Vzpostavitev skupnega PIS, kar lahko štejemo za prvi in pomemben korak na tej poti, je celotni UL vzela veliko energije in vnesla tudi nekaj skepse o smotrnosti iskanja skupnih rešitev. Mnenje KRIS je, da je uvajanje skupnih rešitev in poenotenih informacijskih storitev edina prava pot, v kolikor je cilj UL postaviti kakovostno in stroškovno obvladljivo informatiko. Iz projektov, kot je APIS, se moramo kvečjemu naučiti, da je vpeljevanje tako obsežnih sistemov zelo zahtevno in da se moramo na njih tudi sami ustrezno pripraviti. Poenotenje poslovnih procesov, kar je podlaga za uvajanje skupnih informacijskih sistemov in storitev, zahteva tudi odstopanja od ustaljenih praks, vendar po drugi strani prinaša številne koristi v primerjavi z decentraliziranimi in nepoenotenimi informacijskimi okolji.

Razvoj skupnega IS UL zahteva dobro poznavanje potreb, zahtev in pričakovanj posameznih članic, zato KRIS apelira na Senat UL, da tudi sam pozove članice UL, da prijavljajo svoje IKT potrebe in projekte KRIS-u in tako prispevajo k iskanju in vzpostavljanju skupnih informacijskih rešitev in storitev.

Pripravil:  
prof. dr. Marko Bajec  
Vodja KRIS