Univerza *v Ljubljani*

PROGRAM DELA UNIVERZE V LJUBLJANI ZA LETO 2022

Sprejet na seji Senata Univerze v Ljubljani dne 18. 1. 2022 in
na seji Upravnega odbora Univerze v Ljubljani dne 20. 1. 2022
ter dopolnjen na seji Senata Univerze v Ljubljani dne 28. 3. 2022 in 31.5.2022 ter
na seji Upravnega odbora Univerze v Ljubljani dne 31. 3. 2022 in 26.5.2022

VSEBINA

UVOD 4

POSLANSTVO IN VIZIJA 4

PREDSTAVITEV UNIVERZE 5

ORGANIZIRANOST 5

DOLGOROČNI CILJI 6

RAZVOJNI CILJI 6

CILJI IN AKTIVNOSTI PO PODROČJIH 7

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 7

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST 17

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST 27

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA 32

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ 36

6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI 41

7. POSLOVANJE 44

7.1. VODENJE IN UPRAVLJANJE 44

7.2. KADROVSKI RAZVOJ 46

7.3. INFORMACIJSKI SISTEM 52

7.4. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI 55

7.5. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM 56

7.6. NOTRANJI NADZOR (NOTRANJA REVIZIJSKA SLUŽBA) 61

7.7. VARSTVO OSEBNIH PODATKOV 62

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE) 63

SKRB ZA SLOVENŠČINO 63

VPIS UL 63

SKRB ZA ŠIRJENJE ZNANJA NAPREDNE INFORMACIJSKE PISMENOSTI 64

PROJEKT EUROGRADUATE V SLOVENIJI 64

9. FINANČNI NAČRT 65

OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN DEJAVNOSTI 75

FINANČNI NAČRT ŠTUDENTSKEGA SVETA UNIVERZE V LJUBLJANI 76

STATISTIČNI PODATKI 78

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UL 80

ČLANICE UL 81

UVOD

V besedilu uporabljeni izrazi, zapisani v slovnični obliki moškega spola, so uporabljeni kot nevtralni in veljajo enakovredno za ženski in moški spol.

POSLANSTVO IN VIZIJA

Strategija

Na Univerzi v Ljubljani (v nadaljevanju UL) smo v letu 2020 pristopili k pripravi nove strategije. V proces priprave smo vključili predstavnike vseh članic UL, akademsko osebje, strokovne sodelavce, študente, predstavnike sindikatov ter večje delodajalce. Priprava strategije poteka pod strokovnim vodstvom in skladno s preizkušeno metodologijo.

Oblikovanje nove strategije še poteka, tako ta program dela temelji na poslanstvu in viziji prejšnje strategije, cilji pa sledijo ciljem evropskega projekta EUTOPIA – European University Alliance, v katerega smo na UL vključeni kot koordinatorji, ter predlogu razvojnih ciljev, ki smo jih pripravili za pridobitev sredstev razvojnega stebra financiranja za naslednje štiriletno obdobje.

Poslanstvo

Na UL gojimo temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje ter si prizadevamo dosegati odličnost in najvišjo kakovost ter izpolnjevati najvišja etična merila na vseh področjih znanosti, umetnosti in tehnike. Na teh področjih skrbimo za utrjevanje nacionalne samobitnosti, posebej z razvojem slovenske strokovne terminologije.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražujemo kritično misleče vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjamo razvoju talentov.

Spodbujamo interdisciplinarni in multidisciplinarni študij. Izmenjujemo svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispevamo svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, ki ga prenašamo med študente in druge uporabnike.

Sodelujemo z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem pospešujemo uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevamo k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju predstavljamo kritično vest družbe.

Vrednote

Na UL utrjujemo akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadevamo za uveljavitev doma in v svetu. Svoje raziskovanje, izobraževanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja med člani utemeljujemo na vrednotah akademske odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti, akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti, avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti, humanizma in človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti in solidarnost, etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

PREDSTAVITEV UNIVERZE

UL je edina slovenska univerza, uvrščena med 600 najboljših univerz po lestvici Academic Ranking of World Universities (ARWU, t.i. šanghajska lestvica), kar kaže, da zagotavljamo visoke standarde kakovosti predvsem na znanstvenoraziskovalnem področju.
UL vključuje 23 fakultet in 3 umetniške akademije ter 3 pridružene članice (seznam članic je v prilogi Članice UL). Zaposlujemo več kot 6000 oseb, in sicer tri četrtine visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev ter četrtino strokovnih delavcev. Učitelji in sodelavci so večinoma registrirani kot raziskovalci pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARRS). Na UL imamo vpisanih skoraj 40.000 študentov na skupno 345 študijskih programov vseh treh stopenj.
Na UL smo imeli leta 2020[1] na WoS objavljenih 3361 člankov. Na UL izvajamo 583 projektov oziroma programov, ki jih financira ARRS, ter 621 projektov EU in projektov drugih evropskih programov. Po teh kazalnikih se zato uvrščamo med večje evropske visokošolske institucije.
Na UL imamo nedvomno največji raziskovalno-razvojni potencial v državi. Pri nas študira več kot polovica vseh slovenskih študentov prve, druge in tretje stopnje ter študentov enovitih magistrskih študijskih programov.
Naša družbena odgovornost se kaže v sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Tako vlogo želimo ohraniti in utrditi tudi v prihodnje, poleg tega pa tudi ohraniti in povečati svojo uveljavljenost v mednarodnem prostoru, zato se vključujemo v mednarodna združenja in sklepamo mednarodna partnerstva.

ORGANIZIRANOST

Našo univerzo sestavljata akademska skupnost učiteljev in raziskovalcev ter študentov in skupnost strokovnih delavcev. Enakopravnost med njima opredeljuje statut, ki omogoča sodelovanje pri volitvah rektorja in dekanov tudi strokovnim delavcem in študentom.
Organi UL so rektor, senat, upravni odbor in študentski svet. Rektor vodi, predstavlja in zastopa UL, v njegovi odsotnosti ga na podlagi pisnega pooblastila nadomeščajo prorektorji. Upravni odbor UL (UO UL) je organ upravljanja, ki odloča zlasti o zadevah gospodarske narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje UL. Študentski svet UL (ŠS UL) je organ študentov. Sestavljajo ga predsedniki in podpredsedniki študentskih svetov članic UL.
Organi članic UL so dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor in študentski svet. Dekan vodi, zastopa in predstavlja članico UL ter je hkrati njen poslovodni organ, kadar posluje v okviru dejavnosti na trgu (iz priloge k 26. členu Statuta UL). Članica UL ima enega ali več prodekanov. Članice UL lahko poleg navedenih organov oblikujejo še druge organe, njihovo sestavo in pristojnosti določijo s pravili.
Strokovne službe UL opravljajo razvojne, strokovne, tehnične in administrativne naloge prek rektorata UL in tajništva članic UL (uprava UL). Upravo UL vodi glavni tajnik UL, tajništva članic UL pa tajniki članic UL. Upravni odbor UL s pravilnikom določi organizacijo služb na UL, sistematizacijo delovnih mest pa rektor na predlog glavnega tajnika oziroma dekana članice UL.

[1] Za leto 2021 podatek še ni znan.

DOLGOROČNI CILJI

Na UL smo osredotočeni na študente, razvijamo participativno sodelovanje z okoljem in smo generatorji sprememb. Izhodišča za pripravo naše strategije predstavljajo strateški dokumenti na globalni, evropski in nacionalni ravni, vpetost v evropski visokošolski prostor pa se izkazuje tudi skozi evropsko univerzitetno zvezo EUTOPIA, kjer smo s partnerskimi univerzami izoblikovali skupno in vključujočo razvojno vizijo, ki jo vodijo sodobni izzivi.
Vpetost v EUTOPIO omogoča UL intenzivno povezovanje z drugimi članicami EUTOPIE in sooblikovanje evropske univerze prihodnosti, zato želimo biti nosilci in iniciatorji sprememb naše in drugih univerz ter aktivni soustvarjalci družbenih sprememb, pri čemer je naše poslanstvo uresničevanje ciljev Agende za trajnostni razvoj do leta 2030, ki so jo leta 2015 sprejeli Združeni narodi.

RAZVOJNI CILJI

V načrtu razvojnih ciljev z ukrepi za njihovo doseganje v obdobju 2021–2024 smo na treh razvojnih področjih (kakovost študija, internacionalizacija in sodelovanje z okoljem) opredelili tri ključne razvojne cilje: krepitev kakovosti študijskega procesa, usmerjenega na študenta in v sodelovanje z okoljem; podporo akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev na področju kakovosti študija ter internacionalizacije, saj sta področji medsebojno povezani; ter družbena odgovornost univerze na področju sodelovanja z okoljem.
Na razvojnih področjih nacionalnega pomena smo zastavili naslednje cilje: popularizacijo (promocijo) programov STEAM s poudarkom na njihovi promociji in dvigovanju ozaveščenosti o pomenu teh profilov na področju promocije študija in povečanje vpisa na področju STEAM za poklice prihodnosti/za uravnoteženje znanj za Družbo 5.0; vzpostavitev dejavnosti in mehanizmov za zagotovitev vključujočih in uravnoteženih družb na področju enakosti spolov, razvoja rešitev za vključevanje netradicionalnih skupin kandidatov v visokošolski študij (npr. prilagojena izvedba študijskih programov); prepoznavnost nadarjenih študentov na področju dodatne aktivnosti za spodbujanje nadarjenih študentov; razvoj novih oblik pedagoškega sodelovanja v pogojih transnacionalnih medinstitucionalnih učnih programov; vzpostavitev upravljavskih in administrativnih smernic/modelov za skupno upravljanje mednarodnih programov in združenj; oblikovanje skupnega sklopa povezanih skupnosti za ustvarjanje znanja na podlagi izzivov v okviru zveze EUTOPIA; ustvarjanje skupnega zaposlitvenega prostora v okviru zveze EUTOPIA; razvoj lokalne in globalne internacionalizacije zveze EUTOPIA ter vzpostavitev nove oblike delovanja mednarodne univerze na področju sodelovanja visokošolskih zavodov (VŠZ) v strateških partnerstvih, in sicer priprava prijave na razpis ali izvedba aktivnosti projekta Evropska univerza, ki je pridobil sredstva iz programa Erasmus+.

CILJI IN AKTIVNOSTI PO PODROČJIH

1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

CILJI:

- Spodbujanje interdisciplinarnosti, multidisciplinarnosti kot prednosti UL, kot univerze, ki pokriva vsa področja.
- Povečati vključenost uporabnikov znanja v oblikovanje/posodabljanje študijskih programov.
- Dvig kompetenc študentov za prehod na trg dela.
- Krepitev in promocija doktorskega študija.
- Zagotavljanje IKT infrastrukture za digitalizacijo pedagoških in administrativno-upravnih procesov v podporo visokošolskemu študijskemu procesu.
- Vzpostavitev simulacijskega učnega okolja, ki bo omogočalo kvalitetno uporabo IKT v pedagoškem procesu in razvoj didaktične uporabe IKT za poučevanje.

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Posodobitev študijskih programov, novi poklici, novi študijski pristopi, nove družbene prioritete: digitalno, zeleno, družbene spremembe.	Priprava analiz študijskih programov z analizo zaposljivosti in predlogi razvoja.
Vzpostavitev sistema usklajenih urnikov za pospeševanje izbirnosti predmetov med članicami.	Pregled možnosti nabava skupne aplikacije za elektronske urnike, ki bo omogočila boljši pregled nad urniki po članicah.
Vzpostavitev svetovalnih odborov, v katere so vključeni predstavniki delodajalcev (gospodarstvo in negospodarstvo).	Uvedba na nekaj pilotnih članicah UL.
Uvedba raznih oblik kreditno ovrednotenih delovnih praks študentov v kurikulum, kjer to ni obvezno že s študijskim programom.	Uvedba na nekaj pilotnih članicah UL.
Začetek izvajanja interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Umetnost.	Priprava prvega razpisa za vpis.
Sprememba izvedbe promocije doktorjev znanosti.	Prva javna predstavitev v sodelovanju z MOL.

1.1. ŠTUDIJSKI PROGRAMI

Na področju upravljanja s študijskimi programi UL na ravni univerze načrtujemo: zaključek postopka polnjenja podatkov o študijskih programih v elektronski evidenci študijskih programov (EŠP) v katero bodo predvidoma januarja 2022 vključeni še združeni študijski programi na prvi in drugi stopnji UL FF[2]; nadaljevanje sodelovanja z Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) pri povezovanju evidence študijskih programov (EŠP) z

[2] Članice UL so skozi dokument navedene z okrajšavami, seznam je na voljo na koncu dokumenta.

eNAKVIS za pretok podatkov o študijskih programih in njihovih spremembah, ki žal v času pandemije ni potekalo tako intenzivno, kot smo želeli; urejanje šifranta vseh predmetov/učnih enot, ki jih v okviru študijske dejavnosti izvajajo članice UL tako, da bo omogočen samostojen pregled in analize učnih načrtov; preko razvojnih ciljev spodbujati, podpirati in nuditi pomoč članicam UL pri izvajanju razvojnih ukrepov na prvi in drugi stopnji študija, ki so jih za boljšo kakovost študija ali za spremembe študijskih programov predvidele za leto 2022, ter zagotavljati ustrezne postopke za potrditev na organih UL; še naprej nuditi redno podporo komisijam in drugim delovnim telesom, ki obravnavajo razvoj in spremembe študijskih programov na vseh treh stopnjah.

Izvajanje študijskih programov

V študijskem letu 2021/2022 članice UL na vseh treh stopnjah študija izvajajo skupaj 345 študijskih programov. Pregled po vrstah programov je prikazan v preglednici:

Preglednica 1: Število študijskih programov na posamezni stopnji študija v študijskem letu 2021/2022

stopnja študija	število študijskih programov
prva stopnja	**148**
univerzitetni	118
visokošolski strokovni	30
druga stopnja	**176**
enovit magistrski	7
magistrski	169
tretja stopnja	**21**
doktorski	21
skupaj	**345**

Na vseh treh stopnjah je v tem študijskem letu vpisanih 39.010 študentov. Načrtovano število vpisanih študentov, diplomantov in delež prehodnosti za leto 2022 smo predvideli v preglednicah s statističnimi podatki ob koncu besedila programa dela.

V letu 2022 bomo ob pričakovani akreditaciji interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Umetnost začeli priprave na izvajanje programa.

Novi študijski programi

Teološka fakulteta bo v letu 2022 posredovala v akreditacijo predlog novega univerzitetnega študijskega programa prve stopnje Človek in medsebojni odnosi, ki bo nadomestil prvostopenjski univerzitetni študijski program Teološki in religijski študij.

Interdisciplinarnost študija

Interdisciplinarnost bomo tudi v letu 2022 spodbujali na več načinov: z vključevanjem izbirnih predmetov z različnih disciplin v študijske programe, z izbirnimi predmeti, ki jih študenti lahko izbirajo na drugih članicah UL, z akreditacijo interdisciplinarnih študijskih programov ali smeri s poudarkom na STEAM, pa tudi z mednarodno izmenjavo študentov preko že uveljavljenih programov izmenjave ali s strukturirano mobilnostjo na podlagi dvostranskih dogovorov o

sodelovanju med že akreditiranimi študijskimi programi, ki lahko vodijo tudi do pridobitve dveh diplom.

Tudi v letu 2022 bomo na spletni strani UL objavili nabor predmetov, ki jih članice UL ponujajo študentom drugih članic UL. Za povečanje možnosti izbire zunanjih izbirnih predmetov med članicami UL in različnimi disciplinami, bomo na delovni skupini, v kateri so tudi predstavniki posameznih članic UL, pripravili usmeritve za študij na daljavo, ki bo omogočal študentom udeležbo na predmetih/učnih enotah ne glede na fizične ali časovne ovire.

Članice UL načrtujejo študijske in projektne delavnice v sodelovanju z drugimi članicami UL in lokalnimi skupnostmi ter organizacijo in izvedbo poletnih šol na področju izzivov trajnostnega razvoja, varovanja kulturne dediščine.
UL FF bo nadgradila Leto plus z vsebinami, ki naslavljajo študentke in študente iz različnih kulturnih področij in razvili spletni tečaj slovenščine, ki bo omogočal večjo stopnjo samoučenja jezika.
Organizirale bodo tematska srečanja z domačimi študenti, ki so bili na izmenjavi (internacionalizacija doma).

Internacionalizacija študija in odprt dostop do učnih gradiv
Nadaljevali bomo z vključevanjem v nove projekte, sodelovali pri mobilnostih (virtualnih in fizičnih), spodbujali zaposlene k vključevanju v mednarodne mreže in konzorcije, k mobilnosti in privabljali tuje predavatelje in strokovnjake, vzpostavljali nova bilateralna sodelovanja in primerjali razvoj študijskih programov s programi tujih sorodnih institucij. Nekatere članice UL načrtujejo večjo vključenost v aktivnosti v okviru zveze EUTOPIA.

Dogovarjali se bomo za sodelovanje med akreditiranimi študijskimi programi s tujimi partnerji. Članice UL bodo na podlagi dosedanjih izkušenj nadaljevale ali podaljšale že vzpostavljena dobra sodelovanja, nekatere pa bodo poiskale nove partnerje.

Iskale bodo možnosti za racionalizacijo izvajanja predmetov/učnih enot v angleškem jeziku in izboljševale informiranost tujih kandidatov za študij in študentov pri nas tako, da bodo preverili in dopolnili prikaze (nekatere tudi interaktivno) informacije o študiju in infrastrukturi tudi v angleščini (objava zbornikov študijskih programov v angleščini, dvojezični napisi na prostorih, dvojezična navodila za uporabo prostorov …).

Organizirale bodo mednarodne delavnice, poletne šole, tabore, konference.
Kombinirane oblike študija bodo uporabile tudi kot podporo ustvarjanju mednarodnih učnih skupin.

1.2. PROCES POUČEVANJA IN UČENJA

Načela kakovosti učenja in poučevanja
Članice UL vsako leto tudi na področju kakovosti učenja izboljšujejo študijske programe in učne načrte. Učni načrti bodo, v pomoč nosilcem, ki jih pripravljajo za potrditev na organih članic UL in univerze, dopolnjeni z usmeritvami za izpolnjevanje posameznih delov in z napotili za dodatne

informacije, ki so lahko v pomoč. S tem bo vzpodbujen razmislek o povezanosti načrta izvedbe predmeta z njegovimi cilji z vidika na študenta osredinjenega študija.

Službe in organizacijske enote rektorata UL bodo nudile podporo delovnim skupinam in članicam UL, ki bodo tudi sodelovale pri pripravi usmeritev za organizacijo študija na daljavo in poskrbele za pripravo ustreznih gradiv za obravnavo na organih ali forumih UL.

V okviru ukrepov RSF bodo članice UL začele s pripravo predlogov za vključevanje raznih oblik praktičnega usposabljanja v študijske programe ali v obštudijsko dejavnost.

Kakovost študijskega procesa

Glede na prioritete, ugotovljene pomanjkljivosti in priložnosti, članice UL načrtujejo različne ukrepe za izboljšanje kakovosti študija. Primeroma naštevamo ukrepe, ki so jih v svojih programih dela na področju izobraževanja članice UL večinsko izpostavile: načrtujejo racionalizacijo izvajanja študijskih programov (vzpostavljali bodo urnike, ki bodo omogočali boljšo racionalizacijo časa za študij in obštudijske aktivnosti študentov), razvoj in spremembe v programih glede na razvoj trga dela in pričakovane nove kompetence diplomantov. Nekatere v letu 2022 načrtujejo posodobitev in nadgradnjo učnih načrtov z vključevanjem sodobnih oblik učenja in poučevanja, možnosti, ki omogočajo kombinirani študij, zlasti za izredni študij. V učne načrte bodo posamezne članice UL vključevale okoljske vsebine in vsebine trajnostnega razvoja, tudi raziskovanje v prvostopenjske študijske programe. K izvajanju vsebin bodo povabile domače in tuje strokovnjake s področij in omogočale mreženje s potencialnimi delodajalci tudi s sistematičnim povezovanjem tem zaključnih nalog z izzivi iz realnega okolja. Na področju zaposlovanja tujih učiteljev načrtujejo pobude za olajšanje postopkov zaposlovanja.
Nekatere članice UL načrtujejo oblikovanje kompetenčnega modela kot osnovo za razvoj programov. Pa tudi prenovo programov s pomočjo rabe odprtih izobraževalnih virov. V nekatere študijske programe, ki ne vsebujejo praktičnega usposabljanja, bodo članice UL vključile neobvezno prakso ali prenovile organizacijo klinične prakse.
Nekatere članice UL načrtujejo uvedbo enotnih magistrskih študijskih programov.
V tem letu načrtujemo tudi uspešno presojo vzorčnih evalvacij doktorskih študijskih programov s strani NAKVIS-a.

Posodobitev učnega okolja ter uvedba novih oblik poučevanja in učenja

Načrtujejo usposabljanje učiteljev za boljše poučevanje v posodobljenem spletnem okolju in za uporabo novih ali že obstoječih orodij, predvsem IKT pripomočkov. Spodbujali bodo udeležbo zaposlenih na usposabljanjih za delo s študenti s posebnimi potrebami in netradicionalnimi skupinami študentov in identificirali njihove potrebe za večjo učinkovitost študija. Nekatere članice UL bodo predavanja snemale in omogočile študentom, da si bodo vsebine predmetov, ki se jim po urnikih prekrivajo, lahko pogledali v spletni učilnici. Uvajali in spremljali bodo učinke uvedbe elementov e-učenja in e-učnih gradiv v študijski proces. Nekatere članice UL uvajajo kolegialno sodelovanje/preglede pri izvajanju študijskih programov.
Spodbujali bodo udeležbo na usposabljanjih s področja komunikacije, pismenosti in poslovnih odnosov.
Nekatere načrtujejo platforme v podporo kombiniranemu študiju na daljavo in aktivno sodelovanje pri pripravi smernic za študij na daljavo na ravni UL, nadgradnjo študijskih informatik z namenom

boljše informiranosti študentov o možnostih izmenjav, štipendij, zaposlitev, ciljne vsebine za študente na izmenjavi. Spodbujali bodo študente k rednemu napredovanju in zaključku študija

1.3. DOKTORSKA ŠOLA UL

V letu 2022 bomo nadaljevali redne aktivnosti, usmerjene k ustvarjanju pogojev za odličen doktorski študij. Krepili bomo razvoj in kakovost doktorskega študija ter sodelovanje med študijskimi programi in promocijo doktorskih študijskih programov.
Prizadevali si bomo za dvig odmevnosti raziskovalnih dosežkov doktorandov z objavljanjem v odličnih znanstvenih revijah in jih spodbujali k pridobitvi mednarodnih izkušenj v okviru različnih mobilnosti ali opravljanja dela študija na tujih raziskovalnih institucijah. Za to bomo posebno pozornost namenili aktivnostim za večjo internacionalizacijo doktorskega študija. Vzpostavili in okrepili bomo sodelovanje s Svetovno mrežo Univerze v Ljubljani (SMUL), nadaljevali z izvajanjem programov mobilnosti v okviru zveze EUTOPIA, spodbujali mednarodno izmenjavo učiteljev in doktorandov, še posebej za sodelovanje v okviru programov ERASMUS+ za kratkoročne kot tudi kombinirane dolgoročne mobilnosti ter k sklepanju pogodb o skupnem izvajanju raziskovalnega dela in somentorstvu pri pripravi doktorske disertacije v sodelovanju s tujimi univerzami oziroma raziskovalnimi institucijami. Sodelovali bomo v Evropskem združenju univerz (EUA) in se udeleževali dogodkov Sveta za doktorski študij tega združenja (EUA-CDE) ter drugih dogodkov in konferenc. Izmenjevali bomo izkušnje in poglabljali sodelovanje s strateškimi partnerji in tujimi visokošolskimi institucijami v okviru različnih mrež, v katerih UL že deluje, in nadaljevali prizadevanja za oblikovanje novih strateških partnerstev z odličnimi univerzami v Evropi in izven ter na Zahodnem Balkanu. Zaradi dolgotrajnih postopkov za izdajo dovoljenj za začasno bivanje tujcev bomo ponovno pozvali ustrezne institucije (ministrstva in upravne enote) k bolj ažurnim in poenostavljenim postopkom. Prav tako bomo Študentskemu domu Ljubljana poslali pobudo, da omogočijo bivanje v študentskih domovih (ne le v Domu podiplomcev) tudi tujim doktorskim študentom.
Nadaljevali bomo z organizacijo doktorskih poletnih šol, organizirali predavanja za doktorske študente in študentke s Slovenci, zaposlenimi na tujih univerzah in raziskovalnih institucijah, in si prizadevali za boljšo podporo mednarodnim študentom, tudi z izvedbo tečajev učenja slovenščine. V letu 2022 načrtujemo tudi posodobitev skupne baze mentorjev in članov komisij v okviru Regionalne Platforme Zahodnega Balkana.
Poleg razvoja doktorskih študijskih programov si bomo prizadevali za zagotovitev stabilnega financiranja doktorskega študija, za spremembo 38.a člena ZViS, ki določa pogoje za vpis na doktorski študij, za zvišanje kakovosti doktorskih disertacij, skrbeli za visoko etičnost raziskav doktorandov, spodbujali odprto znanost, pripravili smernice za doktorske študente za izdelavo načrta ravnanja z raziskovalnimi podatki z namenom, da doktorski študenti že od samega začetka raziskovalne kariere razmislijo o tem, kako bodo zbrane oziroma pridobljene in ustvarjene podatke v okviru raziskovalnega dela za doktorsko disertacijo hranili in naredili dostopne tudi drugim.
Skupaj s Svetom skrbnikov doktorskih študijskih programov si bomo prizadevati za izboljšanje kakovosti mentorskega dela, za večjo povezanost doktorskih študijskih programov na vseh znanstvenih področjih in za vključevanje vseh doktorandov v raziskovalne projekte. Doktorske študente bomo spodbujali k hitrejšemu zaključku študija z rednimi predstavitvami napredka pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi znanstvenega članka. Posebno pozornost bomo namenili

tudi samoevalvacijam študijskih programov, posodobitvi študentskih anket in načrtovanju števila vpisnih mest.
Poseben izziv bo priprava podlag, meril in postopkov za izbiro in financiranje usposabljanja mladih raziskovalcev (določitev števila mest za doktorske študente, mentorje, programe usposabljanja, kriterije, način ocenjevanja, izbor kandidatov za mlade raziskovalce in evalvacije izvajanja njihovega usposabljanja) skladno z novim Zakonom o znanstveno raziskovalni in inovacijski dejavnosti.
Še naprej bomo skrbeli za promocijo doktorskega študija in večjo prepoznavnost Doktorske šole UL. Pripravili bomo Pravilnik o podeljevanju nagrade dr. Ane Mayer Kansky za odmevna doktorska dela. V letu 2022 bomo organizirali skupno poletno šolo treh univerz (UL, Univerze v Gradcu in Univerze na Reki), nadaljevali izvajanje drugih mednarodnih zimskih in poletnih šol za doktorske študente, ki jih organizirajo članice UL, in na ta način omogočili doktorandom pridobitev novih znanj, predstavitve njihovega raziskovalnega dela in izkušenj. Pripravili bomo predstavitveni zbornik o doktorskem študiju na UL in druga promocijska gradiva. Organizirali bomo srečanja Doktorske šole UL z namenom graditve skupnosti doktorskih študentov, njihove večje povezanosti in krepitve generičnih znanj in veščin, ki so ključni za njihovo nadaljnjo kariero. Več pozornosti bomo namenili tudi promociji doktorjev znanosti. Z namenom promocije njihovega raziskovalnega dela in dosežkov, promocije univerze in znanosti v družbi si bomo prizadevali za organizacijo javnega dogodka skupaj z Mestno občino Ljubljana (MOL).
Z namenom izboljšanja pretoka informacij, deljenja dobrih praks in izkušenj bomo nadaljevali z rednimi srečanji strokovnih služb članic UL za doktorski študij in za mlade raziskovalce.

1.4. IZBOLJŠANJE PRIJAVNO-SPREJEMNIH IN VPISNIH POSTOPKOV NA ŠTUDIJ, INTERNACIONALIZACIJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Postopki priznavanja tujega izobraževanja

V letu 2022 bomo vzpostavili povezavo aplikacij VIP modul in GovernmentConnect (GC) za namen prenosa in hrambe dokumentov postopka priznavanja tujega izobraževanja za nadaljevanje izobraževanja. Z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport (MIZŠ) bomo vzpostavili sodelovanje z Republiko Hrvaško z namenom avtomatskega priznavanja tujih listin na podlagi sodelovanja med Državnim izpitnim centrom Republike Slovenije in pristojno institucijo v Republiki Hrvaški - NCCVO.

Razpisi za vpis

Pripravili bomo razpise za vpis za vse stopnje študija in izvedli prijavno izbirne postopke za vpis v 1. in v višje letnike za posamezne študijske programe. V okviru priprave razpisov za vpis za vse tri stopnje študija bomo na podlagi spremljanja zaposljivosti diplomantov in njihove karierne poti ter v skladu z drugimi kazalniki delovanja študijskih programov (prehodnost, interes za vpis, pridobljene kompetence) posebno pozornost namenili načrtovanju vpisnih mest po posameznih študijskih programih.

Zagotavljanje kakovosti prijavno-sprejemnih postopkov

Za namen lažjega razumevanja prijavno-sprejemnega postopka bomo tujim kandidatom v sodelovanju z oddelkom za internacionalizacijo in strateškimi partnerstvi pripravili predstavitveni video o prijavno-sprejemnem postopku za vpis v prvostopenjske in enovite magistrske študijske programe.

Z informacijsko točko, prek katere bomo posredovali informacije za vpis tujim kandidatom in slovenskim kandidatom s končano srednjo šolo v tujini, bomo še naprej skrbeli za kakovostno in celovito informiranje teh kandidatov za vpis. Tako slovenskim kot tujim državljanom bomo zagotavljali možnost svetovanja prek Kariernih centrov (KC) UL - portal za osebni in profesionalni razvoj POPR. Za slovenske in tuje kandidate ter zamejske Slovence bomo organizirali informativni dan. Še naprej bomo dejavno sodelovali z MIZŠ in zunanjim izvajalcem RRC pri razvoju in nadgrajevanju modula Visokošolski izbirni postopek (eVŠ VIP).

Poleg vodenja prijavno-sprejemnih postopkov za vpis v prvostopenjske in enovite magistrske študijske programe bomo v letu 2022 izvajali tudi aktivnosti za dijake. Zagotavljali bomo svetovanje/karierno svetovanje; podporo pri izbiri študija, posredovanje ključnih informacij v zvezi s potekom vpisa …). Izpeljali bomo več izobraževalnih in informativnih delavnic, predavanj na temo izbire študija, vodenja kariere po končani srednji šoli. Izvedli bomo delavnice za dijake 3. letnikov srednjih šol s ciljem pridobivanja informacij za boljše odločanje glede vodenja izobraževalne kariere ter delavnice in osebna svetovanja za dijake 4. letnikov srednjih šol, s ciljem podpore pri izbiri študija.

Sodelavci Visokošolske prijavno-informacijske službe UL (VPIS UL) bomo sodelovali tudi s svetovalnimi delavci srednjih šol z organizacijo in vodenjem letnega posveta, priprave in izpeljave informativno-izobraževalnih delavnic, predavanj ter povezovanja in sodelovanja v šolskih programih karierne orientacije.

Udeležili se bomo usposabljanj oz. izobraževanj z namenom izboljšanja sodelovanja z vsemi deležniki.
Podporo pri prepoznavanju potreb v povezavi s prijavno-sprejemnim postopkom bomo zagotavljali z rednimi mesečnimi srečanji študentskih referatov članic UL, pridobivanju boljših informacij za učinkovitejše svetovanje dijakom oz. prihodnjim študentom glede izbire študija ter pridobivanju ključnih informacij, potrebnih za čim boljše informiranje, in svetovanje v srednješolskem okolju.

Za državljane iz držav nečlanic EU bomo izvedli prijavno-sprejemni in izbirni postopek za vpis v prvi letnik prvostopenjskih in enovitih magistrskih študijskih programov.

Za namen prenosa oz. hrambe dokumentov pritožb kandidatov, ki jih vodi rektorat UL, bomo vzpostavili povezavo aplikacije VIP modul z dokumentnim sistemom GC.

Podpora tujim študentom

Tujim študentom si na UL prizadevamo olajšati življenje in študij v Sloveniji s tutorskim sistemom ter raznimi dogodki in aktivnostmi, za krepitev jezikovnih spretnosti. V slovenščini izvajamo program Leto plus, ki vsako leto izkazuje boljše rezultate pri znanju slovenščine, ki jo tuji študenti potrebujejo za študij na programih, ki se v celoti ali pretežno izvajajo samo v slovenskem jeziku. Prizadevali si bomo za čim boljše predhodno informiranje kandidatov in študentov o študijskih programih, rokih za vpis, šolninah ter ostalih pogojih za študij in bivanje v Sloveniji. Nadgradili bomo in redno posodabljali uporabne vsebine na spletni strani, namenjeni tujim študentom.

Organizirali bomo informativne dneve in predstavitve prek spleta in v živo ter dan dobrodošlice, kjer jim bomo podali vse potrebne informacije glede študija in bivanja v Sloveniji. Na podlagi podatkov, ki jih bomo pridobili s pomočjo spletnega vprašalnika o izkušnjah študentov glede vključevanja v študij in življenje v Sloveniji, bomo stremeli k izboljšanju naših storitev. Z Upravno enoto Ljubljana se bomo poskušali dogovoriti glede olajšanja postopkov pri urejanju dovoljenja za prebivanje v Sloveniji.

Mednarodne izmenjave učiteljev in študentov

Z namenom ohranjanja in postopnega povečevanja števila mednarodnih izmenjav študentov in osebja na UL (tako akademski kot strokovni delavci) bomo v letu 2022 pozornost namenili spodbujanju učiteljev in študentov k prijavi razpise za mednarodne izmenjave. Pri tem bomo kandidate še posebej spodbujali k udeležbi na novih oblikah mobilnosti, kot so kombinacija fizične in virtualne mobilnosti, kratkoročni kombinirani intenzivni programi ter kratkoročne doktorske mobilnosti.

Nadaljevali bomo z izvajanjem projektov »Gostujoči tuji strokovnjaki Univerze v Ljubljani 2019–2022 in »Mobilnost učiteljev Univerze v Ljubljani«.

Z namenom digitalizacije programa Erasmus+ bomo za novo programsko obdobje vse medinstitucionalne sporazume med UL oz. njenimi članicami ter partnerskimi institucijami, s katerimi želimo tudi v bodoče izmenjevati študente in osebje, sklenili digitalno, preko spletišča »Erasmus Without Paper«. Prav tako bomo omogočili študentom in osebju sklepanje in uporabo spletnih študijskih sporazumov. To bo tudi pomembno prispevalo k uresničevanju prečnih ciljev programa, kot sta **digitalna preobrazba** ter **okolje in boj proti podnebnim spremembam**. Digitalno sklepanje medinstitucionalnih in študijskih sporazumov bo znatno zmanjšalo uporabo papirja. Poleg tega bomo vse udeležence mobilnosti spodbujali k uporabi prevoznih sredstev z manj emisijami, kot so avtobus, vlak, plovilo (trajekt) ter skupinski prevozi.
Posebno pozornost bomo namenili tudi spodbujanju študentov z manj priložnostmi za udeležbo na mobilnosti. Pri tem bomo naslavljali študente, ki se zaradi invalidnosti, zdravstvenih težav, ovir, povezanimi s sistemi izobraževanja in usposabljanja, kulturnih razlik., družbenih ovir, ekonomskih ovir, ovir, povezanih z diskriminacijo ter geografskih ovir težke odločajo za mobilnost. Na tak način bomo odgovorili na tretjo prednostno nalogo programa Erasmus+, tj. **vključenost in raznolikost.**

Prav tako bomo študente vseh treh stopenj spodbujali k izvedbi krajših raziskovalnih mobilnosti na partnerskih institucijah zveze EUTOPIA.

Tudi v prihodnje si bomo prizadevali za oblikovanje in nadgradnjo partnerstev z odličnimi univerzami na Zahodnem Balkanu, Podsaharske Afrike, vključno z Južnoafriško republiko, Rusijo, Ukrajino in Južno Korejo ter z drugimi visokošolskimi institucijami v Evropi. Okrepili bomo delovanje v okviru različnih mrež, v katere je vključena in v njih deluje UL: CELSA, The GUILD, EUTOPIA, Venice International University (VIU), UNICA, Utrecht Network, Rektorska konferenca Alpe-Jadran, EUA, Rektorski forum in Regionalna platforma Zahodnega Balkana ter preverili in določili nova strateška partnerstva.

V letu 2022 načrtujemo sodelovanje učiteljev UL EF in UL ZF pri izvedbi predmetov v okviru programa Globalizacij, ki poteka v okviru Venice International University - VIU (letni semester 2021/2022 in jesenski semester 2022/2023) ter sodelovanje učiteljice UL FDV pri izvedbi aktivnosti »Summer Sessions«. Prav tako načrtujemo udeležbo študentk in študentov na programih VIU.

Preglednica 2: Število študentov na izmenjavi v letu 2020 in načrt za leto 2022

	2019/20 (leto 2020)	**načrt 2021/22 (leto 2022)**
Število študentov UL na izmenjavi v tujini	1321	1500
Število študentov UL iz tujine na izmenjavi na UL	2054	2001

Mednarodne akreditacije in partnerstva

Članice UL, ki so akreditirale posamezne študijske programe pri mednarodnih agencijah, načrtujejo podaljšanje pred iztekom akreditacije.

1.5. PROMOCIJA ŠTUDIJA NA UL

Članice UL načrtujejo promocijo študija na različne načine, lastne posamezni disciplini in stroki (npr. na umetniškem področju razstave, produkcije, delavnice). Vse bolj na članicah UL v namen informiranosti načrtujejo uporabo spletnih socialnih omrežij za komunikacijo s potencialnimi študenti in spremljanje vpliva študijske izkušnje na razlike v stališčih in vrednotah skozi generacije. Nekatere članice UL načrtujejo promocijo tudi z namenom izravnati zastopanost spolov v določenih študijskih programih, (na primer s povezovanjem žensk, zaposlenih na IKT področjih), nekatere pa z oglaševanjem študijskih programov na portalih Mastrerstudies.com in PhDstudies.com.

Promocija za tuje študente

Število prijavljenih tujih državljanov na študijske programe UL iz leta v leto narašča. V letu 2021/22 smo vpisali 3558 študentov brez slovenskega državljanstva (tuji študentje), kar predstavlja 9,1 % tujih študentov od vseh vpisanih študentov. Za leto 2022/23 smo si zadali cilj, da bo na UL vsaj toliko ali še več tujih študentov.

Sodelovali bomo pri predstavitvah študija za tuje kandidate, ki potekajo pod okriljem iniciative Study in Slovenia ter nadgradili predstavitve UL. K sodelovanju k spletnim predstavitvam UL bomo povabili zainteresirane članice UL, predstavitve bomo posneli in jih objavili na spletni strani. Če bo situacija omogočala, se bomo udeležili tudi sejmov in predstavitev v živo. Pripravili bomo podstran v slovenskem in angleškem jeziku s pregledom vseh predstavitev in informativnih dni na enem mestu. Prizadevali si bomo za poglobitev sodelovanja in promocijo študija preko učiteljev, ki delujejo na lektoratih slovenščine na univerzah v tujini, prek Urada Vlade Republike Slovenije za Slovence v zamejstvu in po svetu, s pomočjo slovenskih društev in predstavništev Slovenije v tujini ter Kluba zamejskih študentov. Prav tako bomo nadaljevali s ciljno usmerjenimi akcijami na srednjih šolah v tujini ter v promocijske aktivnosti vključili tudi tuje študente, ki študirajo na UL. Poleg tega bomo posodobili predstavitvene materiale, pripravili sporočila za medije ter oglaševali dogodke in študij na UL prek socialnih omrežij. V sodelovanje pri pridobivanju kandidatov iz tujine

bomo vključili tudi alumne UL in člane SMUL. Prizadevali si bomo za vzpostavitev stikov in povezovanje med člani SMUL in članicami UL. Člane SMUL bi želeli vključiti v doktorske in druge komisije, somentorstva, raziskovalne projekte ter gostovanje na UL. Prav tako si želimo, da bi tudi člani SMUL gostili študente in predavatelje UL.

Ena od oblik pridobivanja najboljših domačih in tujih študentov je organizacija mednarodnih poletnih šol, kar je načrtovan ukrep v okviru razvojnih ciljev glede internacionalizacije. V letu 2022 bomo podobno kot v letu 2021 pripravili skupno platformo poletnih šol, ki bo omogočala pregled izvedbe poletnih šol glede na študijsko področje ter ciljno skupino. Članice UL bomo spodbujali k organizaciji poletnih šol in kombiniranih intenzivnih programov, ki bodo omogočile študentom uveljavljanje pridobljenih kreditnih točk ter izboljšanje veščin in kompetenc ter jih spodbudile k izmenjavam.

Promocija za domače študente

Služba VPIS UL bo še naprej aktivno sodelovala s KC UL v povezavi z aktivnostmi, ki so povezane s svetovanjem in podporo dijakom. V službi VPIS UL bomo izvajali delavnice na temo izbire študija, spoznavanja značilnosti sodobnega študija in UL posebej ter organizirali svetovanje na srednjih šolah, tako po Sloveniji kot preko spleta. Pri tem bomo ohranjali in krepili že uveljavljeno sodelovanje s strokovnimi oz. svetovalnimi delavci srednjih šol ter nadaljevali tudi z rednimi letnimi srečanji oz. posveti. Organizirali bomo Jesensko šolo za dijake, namenjeno boljšemu poznavanju potencialov, interesov dijakov, kot tudi boljši izbiri študija ter poznavanju UL. S tovrstnim delom prispevamo k zmanjšanju števila napačnih odločitev za študij in posledično zmanjšanju osipa, predvsem v prvem letu študija. Tudi v sodelovanju z različnimi članicami UL se bomo posvetili promociji študija in povečanju vpisa na študij na področju STEAM, ki vodi v poklice prihodnosti: področje znanja in spretnosti STEAM. Za povečanje prepoznavnosti in zanimanja za STEAM študijskih programov bomo organizirali in spodbujali nove inovativne vsebine in pristope sodelovanj med UL in srednjimi ter osnovnimi šolami. Poleg predstavitev samih študijskih programov bomo krepili širše modele, ki vključujejo sodelovanje zunanjih partnerjev, npr. alumnov, strokovnjakov na različnih področjih.

2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

CILJI:

- Zagotavljanje stabilnega financiranja raziskovalne dejavnosti.
- Povečati učinkovitost in uspešnost pri prijavah na velike Evropske (EU) projekte.
- Zagotavljanje etičnosti pri raziskovalnem delu.

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Vzpostavitev procesa notranje delitve sredstev na podlagi novega zakona o raziskovalni dejavnosti.	Priprava analize stanja in meril za razporejanje sredstev.
Zagotoviti prenos dobrih praks med članicami.	Priprava strategije sodelovanja med članicami.
Finančna spodbuda prijaviteljem prek Razvojnega sklada.	Priprava in objava razpisov Razvojnega sklada.
Usposabljanja za raziskovalce.	Usposabljanja za prijavo projektov Marie Curie Sklodowska, European Research Council (ERC), Obzorje Evropa.
Preprečevanje neetičnega ravnanja.	Izvedba evalvacije sistema in priprava ukrepov za zaznana neetična ravnanja.

2.1. PROMOCIJA IN POPULARIZACIJA ZNANOSTI

Promocija in popularizacija znanosti bo v 2022 zajemala dva sklopa dejavnosti, in sicer promocijski in izobraževalni. Preko platforme »Raziskovalne novice« na spletni strani UL bomo najširšo javnost obveščali o najnovejših raziskovalnih dosežkih raziskovalcev UL. Na ta način bomo promovirali znanstvene raziskave, raziskovalne dosežke ter odlične raziskovalce UL. Preko »Raziskovalnih novic« bomo hkrati tudi delili znanje, ki nastaja na UL in tako popularizirali znanost v medijskem prostoru in najširši javnosti.
Prizadevali si bomo, da bomo za raziskovalce in pedagoge organizirali usposabljanje na temo komuniciranja znanosti.

Znanstvenoraziskovalne dosežke UL bomo v letu 2022 promovirali z naslednjimi dejavnostmi: raziskovalne novice, letni izbor najodličnejših raziskovalnih in razvojnih dosežkov na UL, Evropska noč raziskovalcev, Mednarodna konferenca o komuniciranju znanosti, ter druge dejavnosti za diseminacijo, promocijo in popularizacijo znanosti.
Raziskovalne novice so posebna platforma na spletni strani UL, ki je nastala jeseni 2020 z namenom promoviranja znanstvenoraziskovalnih dosežkov ter njihove popularizacije med splošno javnostjo. Raziskovalce ter vodje projektov spodbujamo k predstavitvi njihovega dela s kratkimi članki in slikovnim gradivom. Njihove objave promoviramo tudi na socialnih omrežjih, in sicer preko uradnih profilov UL na Facebooku in LinkedInu. Tematsko raziskovalne novice razvrščamo tudi glede na 17 ciljev trajnostnega razvoja OZN in s tem prispevamo h kakovosti univerze in osveščanju družbe o vlogi UL pri trajnostnem razvoju, reševanju družbenih izzivov in doseganju splošne družbene blaginje.

V letu 2022 bomo še naprej vodili, urejali, svetovali avtorjem in objavljali Raziskovalne novice na tedenski ravni v slovenščini in angleščini. Raziskovalce bomo spodbujali k objavljanju kratkih poljudnoznanstvenih člankov v »Raziskovalnih novicah« in jim tako ponudili možnost promocije njihovega dela in jim hkrati ponudili prostor za diseminacijo njihovih projektnih rezultatov saj je to pomemben del zlasti mednarodnih projektov. Skušali bomo razširiti doseg bralcev v vseh starostnih skupinah, ki dnevno pristopajo k branju člankov preko računalnika, tablic in pametnih telefonov.

V okviru Tedna UL bomo predstavili deset izbranih najodličnejših raziskovalnih dosežkov v preteklem letu. Po predstavitvi bomo na platformi Raziskovalne novice v kategoriji Najodličnejši raziskovalni dosežki vse nagrajene raziskave trajno predstavili tudi v vizualno privlačni podobi. Tudi nekatere članice UL že podeljujejo, nekatere pa še načrtujejo fakultetne nagrade za raziskovalne dosežke.

Na UL že vrsto let sodelujemo v nacionalnih dogodkih Noč raziskovalcev z namenom ozaveščati splošno javnost in mladino o pomenu in vplivu znanstvenega dela, raziskav in inovacij na vsakdanje življenje. Na UL bomo septembra 2022 skupaj s svojimi članicami organizirali različne dogodke (predstavitve, delavnice, okrogle mize itd.), UL FF načrtuje izvedbo projekta Evropska noč raziskovalcev - Humanistika to si ti!/Človek živali in žival človeku, ki so ga prijavili na razpis Obzorje Evropa.

Na UL bomo jeseni 2022 organizirali mednarodno konferenco o komuniciranju znanosti v sodelovanju z Znanstvenoraziskovalni center Slovenska akademija znanosti in umetnosti (ZRC SAZU) - revija Alternator, Muzejem in galerijami mesta Ljubljana (MGML) in drugimi deležniki z namenom povečanja vloge znanosti v najširši javnosti.

Članice UL s spodbujanjem objav v kakovostnih in odmevnejših znanstvenih in strokovnih revijah ter organizacijo znanstvenih seminarjev redno ciljno skrbijo za diseminacijo in promocijo raziskovalnega dela. Spodbujale bodo objavljanje v odprtem dostopu in tako omogočile dostop do raziskovalnih dejavnosti najširšemu krogu javnosti. Splošno javnost nagovarjajo preko rednih objav na njihovih spletnih straneh, socialnih in drugih omrežjih, redno in intenzivno sodelujejo tudi z vsemi večjimi slovenskimi mediji. Načrtujejo tudi javne tematske predstavitve posameznih formalnih in neformalnih raziskovalnih skupin.
Organizirali bomo predstavitev znanstveno-raziskovalnega dela na UL, in sicer načrtujemo v terminu od 16. 11. 2022 do 10. 1. 2023 postavitev razstave Zaupanje v znanost na Krakovskem nasipu. Na razstavi bodo prikazane aktivnosti UL na področju komuniciranja znanosti in vzpodbujanja zaupanja v znanost. Deloma bodo povezane s prvo mednarodno konferenco o komuniciranju znanosti oktobra 2022 v Ljubljani, deloma pa bodo ustvarjene posebej za to razstavo. Prizadevali si bomo, da bodo fotografije inovativne in ustrezno sporočilno naravnane s pozitivno noto, avtorja fotografij bosta predvidoma priznana in večkrat nagrajena fotografa Arne Hodalič in Katja Bidovec.

V letu 2022 namerava več članic UL sodelovati z vsebinskimi predlogi pri oblikovanju programa »Centra znanosti«, ki bo namenjen predstavitvi in popularizaciji znanosti v splošni javnosti. Za nagovarjanje ciljnih skupin in splošne javnosti v letu 2022 načrtujejo organizacijo različnih

dogodkov (mednarodne znanstvene konference, strokovni seminarji, javna predavanja ipd.) za diseminacijo rezultatov znanstvenoraziskovalnih projektov med strokovno in laično javnost.
Več članic UL bo nadaljevalo sodelovanje v različnih pobudah promocije in popularizacije znanosti v javnosti, zlasti med otroki in mladostniki, kot so: Znanost na cesti, Noč raziskovalcev, BFestival, Igriva arhitektura ipd. UL FMF bo organizirala poletne in zimske šole (t.i. Mafijski vikendi) za srednješolce, strokovna izpopolnjevanja za srednješolske učitelje, sodelovala bo v televizijskih in radijskih oddajah, kot so Frekvenca X in Frequenza della scienza ter z ustanovami, ki popularizirajo znanost (Hiša eksperimentov ...).

2.2. KAKOVOST RAZISKOVALNEGA DELA

Razvojni sklad UL (RSUL) namenja velik del svojih sredstev razvoju raziskovalne odličnosti raziskovalcev UL ter nadgradnji strokovne usposobljenosti raziskovalno-podpornih služb UL. Tudi v letu 2022 bomo na UL nadaljevali z različnimi dejavnostmi podpore in spodbud, ki bodo pripomogle k aktivnemu in uspešnemu prijavljanju na zelo kompetitivne EU in mednarodne razpise. Raziskovalcem, ki bodo prijavljali koordinatorske projekte na razpise Obzorja Evropa, še zlasti na razpise ERC, Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) in Widening, bomo še naprej pomagali s svetovanjem, usmerjanjem in s pomočjo pri pisanju njihovih projektnih predlogov; za potencialne prijavitelje na ERC grants bomo organizirali posebne delavnice, jih bodo opolnomočile za pisanje kvalitetnih projektnih prijav na omenjane razpise najbolj prestižnih projektov v EU; mlajše raziskovalce bomo podprli s finančnimi sredstvi, namenjenimi njihovemu kratkoročnemu gostovanju pri prejemnikih ERC projektov v tujini in povračilu potnih stroškov obiskov strateških partnerjev (KU Leuven in zvez The Guild, EUTOPIA, CELSA); tujim prijaviteljem na razpise Marie Skłodowska Curie Postdoctoral Fellowships, ki se bodo prijavljali svoj projekt z UL, bomo financirali usposabljanje v okviru internega programa UL MSCA Postdoctoral Fellowships (PF) Masterclass; mentorjem uspešnih prijaviteljev na razpis MSCA PF ali prejemnikov pečata odličnosti pa bomo namenili finančne spodbude.

Številne članice UL že imajo vzpostavljen fakultetni raziskovalno-razvojni sklad, prek katerega na različne načine podpirajo svoje odlične raziskovalce. Rektorat UL pa bo tudi v letu 2022 objavil interni razpis RSUL za financiranje interdisciplinarnih projektov in interdisciplinarnih raziskovalnih skupin s strateškim namenom prijave in pridobitve koordinatorskih projektov v okviru programa Obzorje Evropa.

Dvig raziskovalne prepoznavnosti in okrepitev notranje in zunanje podpore raziskovalcem
V letu 2022 so si tudi umetniške akademije UL in nekatere druge članice UL, ki izvajajo umetniške programe, zadale za cilj dvig prepoznavnosti svojih raziskovalnih skupin in intenzivnejše vključevanje v raziskovalne projekte.

Članice UL načrtujejo tudi razne druge oblike aktivnosti in podpore pedagogom in raziskovalcem na raziskovalnem področju, in sicer posodobitev matrike raziskovalnih kompetenc; usposabljanje strokovnih sodelavcev posameznih kateder za operaterje velike opreme; podpiranje raziskav, kjer sodelujejo ljudje z izkušnjami, prijave projektov za raziskave COVID-19; promocija pomembnosti deljenja podatkov, izmenjava dobih praks, informiranje in usmerjanje ter krepitev sodelovanja z Arhivom družboslovnih podatkov; izvedba vrhunskih znanstvenih srečanj, spodbujanje in izvedba

projektov mreženja v okviru projektov EU ter Javne agencije za Raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS); omogočanje delne pedagoške razbremenitve za najbolj odlične pedagoge/raziskovalce, ki pridobijo večje mednarodne raziskovalne projekte ali v fazi nastajanja kakovostnih znanstvenih dosežkov/objav v revijah z visokim indeksom; izboljšanje komunikacije med člani v posameznih domačih in mednarodnih odborih: priprava pregleda zaposlenih, ki delujejo v odborih ARRS, Ministrstva za zdravje (MZ), MIZŠ itd.; izobraževanja na temo ravnanja z raziskovalnimi podatki; promocija izobraževanj na temo odprte znanosti.
UL EF načrtuje zaposlitev dodatne osebe v okviru Službe za znanstvenoraziskovalno delo, ki bo zadolžena za pomoč pri prijavi in spremljanju EU in drugih mednarodnih projektov; UL VF bo izboljšala podporo pri iskanju ciljnih razpisov, povezanih z njenimi raziskovalnimi področji, z namenom pridobivanja dodatnih raziskovalnih sredstev, ki ji bodo omogočili tudi zaposlovanje novih kadrov; UL FDV načrtuje individualno pomoč prijaviteljem v okviru makro raziskovalnih tem fakultete in informiranje o razpisih na področju trajnostnega razvoja ter družboslovnih vidikov okoljskih in podnebnih sprememb, ter oblikovanje in sprejem spiska fakultetnih makro raziskovalnih tem (skupnih tem, na katerih deluje več raziskovalnih centrov); UL FMF bo spodbujala sodelovanje strokovnih služb, predvsem raziskovalno-razvojne (RR) pisarne, v mrežah raziskovalnih podpornih služb - UNICA, EARMA, BESTPRAC (COST), itd. ter udeležbo na izobraževanjih s tega področja ter izmenjavo dobrih praks z RR pisarnami iz tujine; UL NTF planira višanje kvalitete prijav z internimi pred-recenzijami, čitalnice z vpogledom v uspešne projekte, najem strokovne pomoči pri pisanju projektov, nadaljevanje skupnih prijav na projekte pridobivanja infrastrukture višjega cenovnega ranga; UL PEF bo organizirala predstavitve rezultatov internih projektov (mesečno, v okviru določenih časovnih oken, namenjenih prav temu), in drugih pomembnih znanstveno-raziskovalnih dosežkov tudi v okviru prilagojenih razmer, na daljavo; nadalje UL PEF načrtuje tudi oblikovanje mreže partnerskih organizacij iz tujine, ki se raziskovalno ukvarjajo z vsebinami s področja izobraževanja učiteljev in edukacijskih ved; UL BF namerava pristopiti k pripravi večjega povezovalnega in infrastrukturnega projekta centra odličnosti; UL MF bo z internimi razpisi financirala potencialne koordinatorje iz sredstev Raziskovalno-razvojnega sklada UL MF; nadalje UL MF planira snovanje Medicinskega raziskovalnega centra v novih prostorih in sprotno preverjanje učinkovite uporabe infrastrukture, sprotno dogovarjanje med enotami glede načina uporabe infrastrukture in po potrebi sklenitev pisnega sporazuma.

2.3. INTERNACIONALIZACIJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

Med dolgoročnimi cilji UL je internacionalizacija znanstvenoraziskovalne sfere, ki ga poskušamo doseči z različnimi načini mednarodnega povezovanja. Aktivno pripravljamo številne kompetitivne raziskovalno-inovacijske projekte z odličnimi tujimi univerzami in drugimi raziskovalnimi organizacijami ter podjetji v okviru različnih združenj, mrež in strateških partnerstev. V letu 2022 bomo nadaljevali s sodelovanjem pri naslednjih strateških pobudah: strateškem zavezništvu CELSA – Central Europe Leuven Strategic Alliance, združenju raziskovalno usmerjenih univerz The GUILD – European Research - Intensive Universities, ter zvezi EUTOPIA.

CELSA je strateško zavezništvo univerz, ki stremi k sodelovanju med njenimi članicami, da si izmenjujejo primere dobrih praks, tako na upravni kot operativni ravni in skupaj iščejo rešitve za ključne izzive, s katerimi se sooča Evropa. Misija zveze je izobraževanje mladih Evropejcev, da

bodo lahko izvajali vrhunske raziskave v številnih znanstvenih disciplinah in s svojimi raziskavami in talentom pomagali evropski družbi in ekonomiji. CELSA namerava organizirati tečaje in izmenjavo dobrih praks pri pomembnih skupnih temah, kot so evaluacija izobraževanj, ocenjevanje raziskav, odprta znanost, prenos znanja, »peer-reviewing«. Zlasti pa namerava vzpostaviti sodelovanje pri skupnih projektih v okviru evropskih raziskovalnih programov, kot sta Obzorje Evropa ter izobraževalnih programih, kot so Erasmus+.
V letu 2022 bomo na UL nadaljevali z aktivnim sodelovanjem pri vseh zgoraj naštetih aktivnostih mreže CELSA in tako pripomogli k internacionalizaciji slovenske raziskovalne sfere in doseganju vrhunske znanosti. V letu 2022 je predviden tudi sedmi razpis sklada CELSA (CELSA Research Fund) v sklopu katerega iz Razvojnega sklada UL načrtujemo financiranje dveh projektov, ki se bosta izvajala v sodelovanju s KU Leuven in ki naj bi v roku treh let privedla do skupne prijave na razpis programa Obzorje Evropa. Kot vsako leto bomo na UL tudi letos predlagala svoje kandidate za nagrado Zveze CELSA za prispevek k razvoju družbe (Service to Society Award).

The GUILD je mednarodna mreža 21 najboljših evropskih raziskovalno usmerjenih univerz iz 16 držav, ki je namenjena krepitvi glasu akademskih institucij, njihovih raziskovalcev ter študentov. Njen cilj je tudi oblikovanje skupnih strateških ciljev za aktivno sodelovanje pri oblikovanju raziskovalnih politik in programov v Evropski uniji.
Nadaljevali bomo dosedanje uspešno delo v delovnih skupinah Task force for research collaboration, Working group for Research & Innovation Policy in Widening working group ter še naprej sooblikovali mnenja in predloge Evropski komisiji za boljšo implementacijo novega programa Obzorje Evropa.

Tudi v letu 2022 bomo včlanjeni v platformi Crowdhelix in Research Professional ter na članicah UL nadaljevali s promocijo prednosti uporabe spletnih portalov obeh platform.
Odprta inovacijska platforma Crowdhelix je namenjena povezovanju vrhunskih raziskovalcev in raziskovalk z inovativnimi podjetji pri oblikovanju kompetitivnih konzorcijev za pripravo pionirskih projektov in skupnih prijav na program Obzorje Evropa ter druge evropske razpise. Na platformi, ki je razdeljena na različna tematska področja (helixes), lahko raziskovalci objavijo svoje interese po sodelovanju ali pa poiščejo že obstoječe iniciative oziroma konzorcije, ki iščejo partnerje z določeno ekspertizo. Trenutno je na platformi objavljenih 1397 priložnosti z več kot 7230 uporabniki iz 498 aktivnih organizacij.
Research Professional je informacijska platforma, ki se ponaša z največjo bazo odprtih razpisov na svetu. V bazo je vključenih več kot 12.000 financerjev, ki dnevno objavijo več kot 350 razpisov za raziskovanje, razvoj, izobraževanje, raziskovalne infrastrukture, potne stroške, nagrade in druge z raziskovanjem povezane možnosti. Vsi raziskovalci, študentje in ostali zaposleni na UL imajo brezplačno možnost uporabe omenjene platforme.

Na področju internacionalizacije raziskovalne dejavnosti članice UL načrtujejo v letu 2022 izvedbo vrhunskih mednarodnih znanstvenih srečanj v okviru svojih strok, spodbujanje in izvedbo projektov mreženja v okviru EU in ARRS projektov, zaposlovanje tujih raziskovalcev v okviru projektov zunaj programov EU, omogočiti krajša gostovanja tujih raziskovalcev z namenom sodelovanja v raziskovalnih skupinah.

2.4. MEDNARODNI RAZISKOVALNI PROJEKTI

Pomemben cilj v letu 2022 je povečevanje števila prijav na evropske in druge mednarodne programe, kar bomo dosegli s tekočim izvajanjem in nadgradnjo internih storitev, usposabljanj in svetovanj za pripravo kakovostnih projektnih predlogov. V okviru RSUL bomo nadaljevali s financiranjem in koordiniranjem podpore predvsem koordinatorskim, individualnim (ERC, MSCA) in interdisciplinarnim raziskovalno-inovacijskim projektom. V okviru razvojnih projektov zveze EUTOPIA bomo izvedli številne pilotne aktivnosti za povečanje prenosa znanja in dobrih praks v okviru mednarodnih sodelovanj s ciljem dviga kakovosti raziskovalnih projektov. Pripravili in objavili bomo več razpisov in shem za financiranje naslednjih aktivnosti: priprava pripravljalnih in interdisciplinarnih projektov; finančne spodbude za različne vrste raziskovalnih mobilnosti; možnost koriščenja zunanjih strokovnjakov pri pisanju projektnih prijav; razvoj interne sheme za centralizirano podporo koordinatorskim projektom (za več informacij glej poglavje 2.5. Mednarodni razvojni projekti). Prednostno bomo razvijali podporne storitve za naslednje programe: nov okvirni program EU za raziskave in inovacije Obzorje Evropa, v okviru katerega v letu 2022 pričakujemo začetek izvajanja prvih projektov. Zaradi strateškega načrtovanja sodelovanja članic UL v tem programu načrtujemo na ravni UL interdisciplinarno povezovanje raziskovalcev z različnih članic UL za pripravo interdisciplinarnih koordinatorskih projektov, ki bodo prispevali k reševanju ciljev trajnostnega razvoja in reševali aktualne globalne izzive. Ker gre za nov program EU, načrtujemo tudi vrsto promocijskih in izobraževalnih dogodkov na članicah UL, ki jim bodo v pomoč pri pripravi projektnih prijav. Nadalje program Evropskega raziskovalnega sveta (ERC), ki predstavlja večletno financiranje individualnih raziskovalnih projektov najbolj odličnih raziskovalcev na svetu, ki morajo projekt v večjem delu izpeljati na organizaciji v Evropi. Na UL smo v zadnjih letih namenili veliko pozornosti razvoju internih podpornih storitev za nadgradnjo znanj in kompetenc za pripravo tovrstnih projektov. V letu 2022 bomo nadaljevali z izvajanjem delavnic in usposabljanj za pripravo kompetitivnih ERC projektov, vzporedno pa bomo potencialnim kandidatom nudili še dodatno financiranje zunanjih strokovnih pregledov in svetovanj. V okviru RSUL bomo tudi financirali gostovanja pri ERC nosilcih izven Slovenije ter izvedbo manjših pripravljalnih projektov. V letu 2022 se bo začel na UL BF izvajati nov ERC Starting grant projekt z naslovom *Phagecontrol - The evolution of host manipulation by bacteriophage* pod vodstvom raziskovalke Anne Dragoš, ki bo kot izbrana mlada vodja (*Young Leader)* svoje izkušnje in znanje delila tudi v okviru obštudijskega modula Mednarodno projektno delo v okviru zveze EUTOPIA. Še naprej se bodo izvajali trije ERC projekti, in sicer: EIRENE - *Post-war transitions in gendered perspective: the case of the North-Eastern Adriatic region*, CABUM - *An investigation of the mechanisms at the interaction between cavitation bubbles and contaminants* in *SUPERCOOL - Superelastic Porous Structures for Efficient Elastocaloric Cooling.* V dveh ERC projektih pa bo UL sodelovala kot partnerska organizacija. Nadalje je MSCA eden od glavnih instrumentov EU za spodbujanje znanstvene odličnosti v okviru mednarodne in medsektorske mobilnosti pri doktorskem izobraževanju in podoktorskem raziskovanju. UL dosega dobre uspehe pri prijavah na različne razpise programa MSCA. Med drugimi bo v letu 2022 še tekel evropski projekt skupnega doktorskega študija GreenTRIBOS (*European Joint Doctorate in Green tribology for sustainable engineering*), ki ga koordinira UL FS.

V skladu s cilji strategije internacionalizacije smo že pred leti razvili celosten program podpore tujim podoktorskim raziskovalcem in njihovim mentorjem na UL za namen priprave projektne prijave na razpis UL MSCA PF Masterclass. Program MSCA PF ponuja izredno zanimivo in

kompetitivno shemo zaposlovanja tujih raziskovalcev za obdobje 2-3 let. Tudi v letu 2022 bomo nadaljevali sklop dejavnosti za podporo pri pripravi individualnih projektnih prijav. Program podpore bo med drugim vključeval informativno predstavitev razpisa MSCA podoktorske štipendije, intenzivno dvodnevno spletno delavnico ter strokovno pomoč pri izboljšanju besedila prijave.

V letu 2022 se bodo na UL še izvajali trije prestižni postdoktorski MSCA IF in sicer: projekt WeCanIt - *Women's labour market participation in the maritime sector in the Upper Adriatic after the two World Wars in an intersectional perspective*, projekt WiseWomen - *Beliefs and Networks of Female Spiritual Figures in Central European Vernacular Religion* ter projekt z nazivom EPmIC - *Controlling the susceptibility of biological cells to pulsed electric field treatment by using ion channel modulators*. Poseben uspeh pa smo zabeležili s pridobitvijo MSCA Individual Fellowships (IF) štipendije in projektom z nazivom GENEVOLCAV - *Genomics of cave evolution in the European olm* v okviru sheme globalne MSCA IF štipendije, ki predvideva 12 mesečno mobilnost raziskovalca v tretji državi. Nadalje Widening Participation and Spreading Excellence (WIDESPREAD), akcija v okviru programa Obzorje, katere namen je izgradnja raziskovalnih in inovacijskih zmogljivosti države, ki v tem zaostajajo. Z njo nameravajo okrepiti uspešno sodelovanje v transnacionalnih raziskovalnih in inovacijskih procesih, spodbujati mreženje in dostop do odličnosti. Udeleženci akcije bodo lahko nadgradili svoje raziskovalne in inovacijske sisteme, da bodo postali močnejši in omogočili, da bo EU kot celota skupaj napredovala v skladu s cilji politike Evropskega raziskovalnega prostora. UL bo še naprej spodbujala prijave članic na vse razpise Widening in omogočila zainteresiranim raziskovalcem pomoč RSUL pri pisanju prijav na razpise Teaming, Twinning in ERA Chair.

Na UL bosta v letu 2022 aktivna dva koordinatorska projekta programa Obzorje 2020 ERAChair, in sicer: projekt *Chair of Micro Process Engineering and Technology* (COMPETE) ter *Chair of Neuroinformatics* (CONI). Hkrati pa bo v letu 2022 še potekalo izvajanje projekta Twinning, kjer UL sodeluje kot odlični partner, z nazivom *Adaption strategies in forestry under global climate change impact* (ASFORCLIC).

V okviru programov evropskega teritorialnega sodelovanja in finančnih mehanizmov so bili konec leta 2021 odprti prvi razpisi za nov program evropskega teritorialnega sodelovanja oz. INTERREG, ki ponuja zanimivo shemo za financiranje čezmejnega, medregionalnega in transnacionalnega sodelovanja. Pri sodelovanju na tovrstnih razpisih so pogosto omejitve števila projektnih predlogov, s katerimi posamezna ustanova lahko pristopi. V takih primerih je nujno usklajevanje interesov med članicami UL, da se jim omogoči vzpostavitev projektne skupine, ki potem pripravi projektni predlog. V letu 2022 tako nameravamo nadaljevati z uspešnimi delavnicami in usklajevalnimi sestanki za članice UL za skupne prijave. V letu 2022 bodo na UL še tekli skupno trije projekti Evropskega teritorialnega sodelovanja podprogramov Interreg Adrion, Interreg Central Europe in Interreg Danube pri katerih sodeluje več članic UL in katere koordinira UL. Gre za *projekte Social Innovation for Integrated health care of Ageing Population of Adrion Region* (SI4CARE), *Joint efforts to increase water management adaptation to climate changes in central Europe* (TEACHER-CE) in *Water contingency management in the Sava river basin* (WACOM).

Nadalje UL aktivno sodeluje tudi pri drugih mednarodnih projektih iz držav izven EU, zlasti z Združenimi državami Amerike. Zelo pogosto recimo prijavlja večje projekte, ki jih financirajo ameriški programi, kot so National Institutes of Health (NIH), Air Force Office of Scientific Research (AFOSR) idr., zato si bomo še naprej prizadevali, da bi raziskovalcem omogočili uspešno in transparentno sodelovanje z ameriškimi partnerji z različnimi aktivnostmi podpore, svetovanje in administrativne pomoči.

2.5. RAZVOJNI PROJEKTI V OKVIRU ZVEZE EUTOPIA

Jeseni 2021 so se zvezi EUTOPIA priključile še štiri univerze: Univerza NOVA Lizbona (Portugalska), Univerza Ca' Foscari (Italija), Tehniška univerza Dresden (Nemčija) in Univerza Babeş-Bolyai (Romunija). Pod novim vodstvom bomo spomladi 2022 pripravili in oddali nov projektni predlog na drugi razpis za Evropske univerze, ki bo zagotovil financiranje nadaljevanja projekta do leta 2028. Na UL bomo nadaljevali z vodenjem projekta EUTOPIA2050 do njegovega izteka konec novembra 2022 in z izvajanjem ostalih treh evropskih projektov (EUTOPIA-TRAIN, EUTOPIA SIF, FLECSLAB) ter sistemskega dela razvojnega stebra financiranja. Vse ukrepe in aktivnosti, povezane s cilji programa Evropske univerze, bomo združili pod okriljem novo vzpostavljenega multidisciplinarnega centra za razvojne mednarodne projekte s področja raziskovanja, izobraževanja in povezovanja z družbo, kjer bomo skrbeli za koordinacijo in integracijo odobrenih projektov zveze EUTOPIA. S ciljem boljšega upravljanja in usklajevanja strateških prioritet univerze s cilji projektov bomo ustanovili interni projektni svet, ki bo spremljal in nadziral izvajanje vseh mednarodnih razvojnih projektov.

V okviru krovnega pilotnega projekta **EUTOPIA2050** bomo v letu 2022 izvajali naslednje aktivnosti: koordiniranje in izvajanje izbranih transnacionalnih učnih skupnosti, ki jih koordiniramo na UL ter aktivno sodelovanje v ostalih; oblikovanje skupnega sklopa povezanih skupnosti za ustvarjanje znanja na podlagi izzivov; ustvarjanje skupnega zaposlitvenega prostora; testiranje novega modela upravljanja in delovanja transnacionalne univerze; vzpostavitev strokovne skupine za strateško povezovanje z Zahodnim Balkanom; iskanje sinergij in povezovanje aktivnosti služb rektorata, članic in projektnih partnerjev; nadaljevanje z aktivnostmi kariernih ambasadorjev ter organizacije tekmovanja ekip študentov. V letu 2022 bomo študentom in raziskovalcem omogočili financiranje kratkotrajnih raziskovalnih obiskov in drugih vrst mobilnosti ter možnost dvojnega doktorata preko naslednjih razpisov: razpis za doktorsko mobilnost; razpis za študentske raziskovalne projekte; razpis za dvojne doktorate (*cotutelle)*; razpis za sodelovanje v transnacionalnih učnih skupnostih; razpis za financiranje udeležbe na mednarodnih konferencah; razpis za kratkotrajne raziskovalno-inovacijske projekte. Konec novembra bomo organizirali in gostili zaključno mednarodno tedensko konferenco EUTOPIA Week z več kot 150 udeleženci.

V okviru projekta **EUTOPIA SIF** (Marie Skłodowska-Curie COFUND) bomo v letu 2022 nadaljevali s financiranjem polne zaposlitve dveh tujih podoktorskih raziskovalcev na UL FF in UL FKKT, ki sta bila izbrana na prvem razpisu. Januarja 2022 se zaključuje drugi razpis, na katerem bosta do spomladi 2022 izbrana dva nova podoktorska raziskovalca, ki se bosta jeseni 2022 zaposlila na UL. V šestih letih trajanja projekta se bo na univerzah zveze EUTOPIA zaposlilo 76 odličnih raziskovalcev, izbranih na skupno štirih razpisih – od tega osem na UL. Projekt EUTOPIA-SIF prav tako spodbuja usposabljanja podoktorskih raziskovalcev, različne oblike mobilnosti med raziskovalci znotraj zveze EUTOPIA, osredotoča pa se tudi na sodelovanje z neakademskim sektorjem. V okviru projekta se srečujemo tudi z izzivi zaposlovanja tujcev na članicah UL, zato nameravamo tudi v letu 2022 nadaljevati z aktivnostmi povezanimi z deljenjem dobrih praks ter pripravo skupnih smernic za zaposlovanje tujcev.

V okviru projekta **EUTOPIA–TRAIN** bomo nadaljevali s pripravo dveh medinstitucionalnih strategij: kadrovske ter raziskovalne in inovacijske strategije, ki bosta temeljili na skupnem

upravljanju in zasnovi celovitega akademskega okolja, osredotočenega na sodelovanje na področju raziskav in inovacij. Sodelovali bomo pri pripravi in izvedbi akcijskega načrta pri naslednjih aktivnostih: skupna pisarna za razpise, pravne zadeve in inovacije *(GLENN - Grants, Legal, and Innovation Office)* ter izmenjave osebja podpornih služb. V okviru te skupne pisarne bosta v naslednjih mesecih ključni dve aktivnosti, in sicer priprava spletnega atlasa s priložnostmi financiranja za raziskovalne projekte ter vzpostavitev centralne univerzitetne službe za pripravo in koordinacijo mednarodnih razvojnih in raziskovalnih projektov; nadalje izvedba Akademije mladih vodij (delavnice in usposabljanja) za štiri izbrane kandidate (*Young Leaders Academy*); razvoj skupne kadrovske strategije; izvedba novega razpisa za kratkotrajne raziskovalne mobilnosti mladih raziskovalcev (od 2 do 3 tedne) na partnerskih univerzah zveze EUTOPIA; razvoj sheme *EUTOPIA "business developers",* ki bodo skrbeli za povezovanje raziskovalcev s priložnostmi za prenos znanja v širše okolje; ter razvoj podporne storitve za raziskovalce za promocijo njihovih dosežkov.

Najnovejši podporni projekt **FLECSLAB,** ki smo ga pridobili v okviru Erasmus+ programa v partnerstvu z univerzami zveze EUTOPIA in pod koordinatorstvom UL, se začne izvajati 1. januarja 2022. Cilj projekta je razvoj skupnega okvira in orodij za nadgradnjo transnacionalnih učnih skupnosti v smeri razvoja novih oblik vseživljenskega učenja s poudarjeno mednarodno dimenzijo.

V okviru **razvojnega stebra financiranja** (razvojni cilj: sodelovanja VŠZ v strateških partnerstvih, in sicer priprava prijave na razpis ali izvedba aktivnosti projekta Evropska univerza, ki je pridobil sredstva iz programa Erasmus +) bomo nadaljevali z razvojem in izvajanjem vzporednih institucionalnih storitev in shem ter z nadgradnjo in prilagoditvijo projektnih rezultatov vseh razvojnih projektov zveze EUTOPIA. Nadaljevali bomo z delom posvetovalne skupine za tuje študente in raziskovalce, z dolgoročnim ciljem vzpostavitve oddelka za raziskovalno izobraževalno politiko, ki bo oblikoval strateške usmeritve glede mednarodnega povezovanja in institucionalnih strateških interesov s poudarkom na 1. in 2. stopnji. Še naprej bomo izvajali mentorsko shemo, preko katere bomo vključevali študente v pripravo mednarodnih projektov ter nadaljevali z aktivnostmi za vzpostavitev virtualnega kampusa. V poletnem semestru bomo objavili centralni razpis za individualne raziskovalne študentske projekte, istočasno pa bomo začeli z izvajanjem obštudijske dejavnosti Mednarodno projektno delo v okviru projekta EUTOPIA (štiri moduli, obvezno mednarodno udejstvovanje, projektno delo in učenje, certifikat internacionalizacije).

2.6. NACIONALNI RAZISKOVALNI PROJEKTI, PROGRAMI IN RAZISKOVALNA INFRASTRUKTURA

S sprejetjem novega Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) bo UL zagotovila stabilno financiranje raziskovalne dejavnosti.
Ključna je vzpostavitev procesa notranje delitve sredstev na podlagi novega ZZrID in priprave analize stanja in meril za razporejanje sredstev.

Glede na to, da je še glede implementacije novega zakona veliko neznank, bomo spremljali spremembe glede nacionalnega financiranja znanstvenoraziskovalnega dela in izvajali aktivnosti skladno s časovnico, ki jo predvideva zakon.

Nadaljevali bomo aktivnosti v okviru Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov UL (MRIC UL) in strokovnega sveta MRIC UL, ki mu je bilo podaljšano financiranja za novo programsko obdobje od 2022-2027. UL BF načrtuje reorganizacijo infrastrukturnih centrov v skladu z novo oceno in smernicami ter zagotoviti operaterje zahtevnejše opreme.

Izvedli bomo nakup večje raziskovalne opreme v okviru javnega razpisa za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme v letih 2022–2023. Načrtujemo posodobitev raziskovalne opreme.

Načrtujemo več novih znanstveno odličnih dvo- oziroma tristranskih raziskovalnih projektov v okviru nove sheme za prijavo skupnega raziskovalnega projekta Weave, kjer bo vodilna agencija FWF (Avstrija), FWO (Belgija), GACR (Češka), HRZZ (Hrvaška), NCN (Poljska) in SNSF (Švica).

Potekale bodo aktivnosti v okviru bilateralnih znanstvenih projektov, pri katerih je pandemija vplivala na prvo ali zadnje leto izvajanja in jim je agencija zato podaljšala financiranje.

Nadaljevali bomo sofinanciranje nakupov tuje literature, baz podatkov, omrežja Metulj ter licenc skupne programske opreme in drugih dejavnosti na področju raziskovalne infrastrukture s strani ARRS.

Načrtujemo preusmeritev raziskovalnih aktivnosti in odpiranje novih raziskovalnih področij v povezavi z raziskavami covid-19.

Umetniške akademije bodo nadaljevale s pobudami, da bi ARRS uvedel nove šifrante raziskovalnih področij, in sicer: interdisciplinarne vede, glasba in umetnost, tet možnost hibridnih področij. UL AG bo začela tudi z iniciativami povezovanja znanosti z umetniško produkcijo.

Članice UL BF, FE, FFA, FKKT, FMF, FRI, FS in VF bodo nadaljevale z izvajanjem raziskovalnih projektov, odobrenih v okviru javnega razpisa MIZŠ »Raziskovalci na začetku kariere 2.1«.

Dejavno bomo delovali pri seznanjanju z novostmi glede financiranja in objavljanja raziskovalnih dosežkov UL.

2.7. ETIKA V RAZISKAVAH

V letu 2021 je bil sprejeti nov pravilnik Komisije za etična vprašanja UL, kjer smo bolj podrobno opredelili, kakšna ravnanja pomenijo kršitev raziskovalne integritete in kakšni so možni ukrepi za obravnavo neetičnega ravnanja. V letu 2022 pa nameravamo več aktivnosti nameniti izvedbi evalvacije sistema in ukrepom za zaznavanje neetičnih ravnanj.
Članice UL bodo spodbujale izobraževanje o etiki v raziskavah in presojanje raziskovalnih načrtov, še posebno, če raziskave vključujejo ljudi. Članice UL bodo poskrbele, da bodo raziskovalce in pedagoge redno seznanjale z etičnim kodeksom za raziskovalce UL ter jih tako informirale o vrednotah in etičnih načelih UL na raziskovalnem področju. Članice UL bodo tudi nadalje sodelovale s Komisijo za etična vprašanja UL za preprečevanje kršitev etičnih standardov v raziskovanju ter s Komisijo UL za etiko v raziskavah, ki vključujejo ljudi zaradi presoje ustreznosti raziskovalnih načrtov.

3. UMETNIŠKA DEJAVNOST

CILJI:

- Promocija umetnosti in kulture znotraj UL, v širšem domačem in mednarodnem okolju.
- Zagotoviti dodatne vire financiranja za področje umetnosti.
- Spremljanje kakovosti na umetniškem področju.
- Skrb za kulturno dediščino UL.

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Aktivacija akademske TV kot univerzitetnega kanala	
Organizacija umetniških dogodkov akademij za vse zaposlene	Izvedba dogodkov v Mali galeriji in drugih dogodkov
Prijave na razpise raznih ministrstev	Ureditev statusa akademij za prijave na razpise Ministrstva za kulturo
Oblikovanje kazalnikov uspešnosti na področju umetnosti	Oblikovanje kazalnikov uspešnosti na področju umetnosti
Vzpostavitev evidence umetniških del na ravni UL	Vzpostavitev evidence umetniških del na ravni UL Selitev in razširitev Muzejskega prostora UL

3.1. UMETNIŠKI PROJEKTI

Svet za umetnost UL bo na podlagi že izvedenega drugega internega razpisa za delitev sredstev Sklada UL za umetniško področje za leto 2022 (so)financiral 21 projektov članic UL, namenjenih nadaljnjemu širjenju in poglabljanju umetniškega ustvarjanja, in sicer koncertni cikel TUTTI (UL AG), kateremu dodano vrednost daje originalni koncept akademije s sporedom cikla, strnjenega okoli dvajsetih študentov solistov (instrumentalistov in pevcev), izbranih na vsakoletni avdiciji, kar je svetovni unikum; nadalje projekt Stanovanje na dlani (UL FA), zamišljen kot spletna platforma, ki bo predstavila razvoj organizirane stanovanjske gradnje v Sloveniji v 20. stoletju in do danes; pri projektu MINUTNICA - ONE MINUTE PLAY (UL AGRFT), načrtovanem kot mednarodni razpis za kratka študentska dramska besedila z uprizoritvijo zmagovalnih tekstov v koprodukciji z nacionalnim festivalom Borštnikovo srečanje – SNG Drama Maribor. Nadalje KINOFILM (UL AGRFT), kjer bodo v letu 2022 kinodvorano v novi stavbi akademije odprli univerzitetni in strokovni javnosti, kasneje tudi splošni. Projekt Mehke forme (UL NTF) naslavlja uveljavljanje trajnostnih načel v vsakdanjem življenju z raziskovanjem mehkih tekstilnih form, ki izhajajo iz narave tekstilij samih po sebi in iz dejanske narave, ki predstavlja neusahljiv vir inspiracij tako za umetniško ustvarjanje kot znanstveno raziskovanje. Projekt NARAVA / NAZAJ (UL NTF) predstavlja kompleksen odnos mode do narave, kjer gre na eni strani za fascinacijo nad lepoto, neverjetnimi oblikami, čudeži in močjo narave, skozi katere se moda vedno znova inspirira, na drugi strani pa gre za zavedanje krhkosti narave, skrb za njeno ohranitev in reševanje okoljskih problemov. AGRFTeater – akademijsko/univerzitetno gledališče (UL AGRFT) je projekt, kjer se bodo ob kulturnem prazniku 2022 vrata akademije za cel teden odprla na stežaj za vse, ki bi si želeli ogledati njihove umetniške produkcije in druge projekte ter tako predstavili svoje delo širši javnosti.

Projekt Moda prihodnosti (UL NTF) odpira razmišljanje o modi prihodnosti, sobivanju narave in tehnologije ter izpostavlja sodobne tehnološke procese in vsebine z odzivom na čas, trenutnim stanjem v modi in potrebo po vpeljavi inovativnih in trajnostnih vsebin, pristopov in procesov. V koncertnem ciklu SOLO E DA CAMERA (UL AG) nastopajo najboljši in najbolj nadarjeni študenti pevskega in instrumentalnih oddelkov ter kateder UL AG z možnostjo javne predstavitve, afirmacije in vrednotenja njihovih umetniških dosežkov v širšem glasbenem in kulturnem prostoru. V okviru projekta Darmstadt in njegovi vplivi (UL AG) se bodo v Studiu za sodobno glasbo UL AG posvetili fenomenu Darmstadt-a in smernic, ki so se iz njega razvile, s skupno analizo glavne teme in osvetlitvijo le-te iz muzikološkega, vizualno likovnega in glasbenega vidika. Projekt Open show II. / 2022 (UL ALUO) bo prikazal razvoj fotografskih del v daljšem časovnem obdobju, pri čemer bo postavljanje razstave del razstave same in s tem se bo razstava kot zaključeno (kolektivno) delo pretvorila v performativni dogodek. Vsebine projekta AKADEMSKA TELEVIZIJA (AKTV) – prenos publicistične televizijske oddaje (UL AGRFT) pokrivajo različne problematike celotne UL v širšem kontekstu, pri čemer se bodo študentje povezali pri snovanju televizijske scenografije in priprave televizijskih prispevkov ter vsebino zaokrožili v samostojni avtorski oddaji publicističnega značaja. Namen razstavnega projekta KipAktiviti II. (UL ALUO) je iskati, ustvarjati in dati obliko ter prostor kipu in kiparstvu, s tem pa neposredno nagovarjati širšo javnost ter ozaveščati o sodobnem kiparstvu in njegovi odsotnosti v slovenskem prostoru. Poleg tega bo projekt hkrati tudi promocija študija kiparstva, saj je v Sloveniji UL ALUO edina izobraževalna institucija s študijskim programom Kiparstvo. Na razstavi projekta Tableau vivant (UL FRI) bodo prikazani eksperimentalni razmisleki o izbranih temah iz zgodovine likovne umetnosti, ki jih bodo interpretirali v pogojih umetne inteligence ter z uporabo nevronskih mrež. Projekt Jakopičev paviljon – Razstave med leti 1919–1945 (UL FF) bo z elektronsko publikacijo širši javnosti omogočil dostop do vsebin in ugotovitev, ki so jih dosegli tekom svojega raziskovalnega dela. Projekt Izredne grafične tehnike za izredne razmere (UL PEF) naslavlja čas Covid-19 in delo na daljavo, v okviru katerega je nastopila težava prilagajanja vsebin ateljejskih predmetov, ki imajo posebne tehnične zahteve. Mednje sodi (tudi) grafika, kjer je treba nadomestiti celo vrsto strojev, orodij in naprav z domačimi sredstvi, dosegljivimi v bližnjih trgovinah. Projekt Pigment Sitarjevec v slikarski tehnologiji in praksi (UL PEF) temelji na neposrednem in posrednem spoznavanju pigmenta Sitarjevec, ki se nahaja v obliki odvečnega rudniškega blata v rudniku Sitarjevec v Litiji. Nadalje projekt Človek # žival (UL ALUO) naslavlja temo antropocentrizma, genetike, robotike in novih interakcij med človekom in živaljo, ki jih te znanosti omogočajo. Projekt Približevanja (UL BF) bo s serijo risb istega motiva, ki se mu študent postopoma približuje, okrepil odnos do prostora, do njegovih komponent, gradnikov vegetacije in njihovih značilnosti. Pri projektu Oblikovanje iz betona (UL FA) bodo udeleženci raziskovali potenciale betona kot materiala, iz katerega se lahko izvede različne uporabne oblikovalske predmete in skulpture različnih meril ter s tem pokazali nove potenciale uporabe betona, ki se uporablja večinoma le kot grob gradbeni material. Projekt Sočutje (UL PEF) bo s skupinsko razstavo študentov četrtega letnika UL PEF in UM PEF matrice, ki so jih izdelali v tehniki lesoreza, prezentiral kot del skupne mize, ki je simbol povezovanja, usklajevanja, pogovora in skupnosti.

Za namen prijavljanj na razpise ministrstev, s čimer bodo zagotovljeni dodatni finančni viri za izvajanje umetniških projektov, bomo v letu 2022 začeli z ureditvijo statusa akademij in drugih članic UL, ki delujejo na področju umetniškega ustvarjanja in raziskovanja.

3.2. INTERDISCIPLINARNOST

Na področju umetniške dejavnosti bomo tudi v letu 2022 nadaljevali s sodelovanjem med članicami UL ter povezovanjem različnih disciplin, saj je interdisciplinarnost inherentna področju umetnosti. Tako bo mdr. UL AG v sodelovanju z UL NTF izvedla operni projekt Agrippina; UL AGRFT načrtuje povečanje produkcije AKTV v povezavi z drugimi članicami UL; ravno tako bo UL BF povečala sodelovanje s članicami UL, in sicer z vključevanjem pedagogov iz drugih članic UL, zlasti z akademij, v pedagoški proces in projektno delo. UL EF bo organizirala poletno interdisciplinarno izobraževanje s področja menedžmenta in umetnosti, in sicer 8. Poletno šolo kulturnega managementa, namenjeno študentom UL, v okviru katere bodo krepili sodelovanje z gospodarstvom (NLB) in umetniškimi hišami (Narodna galerija) ter študente z obiski različnih kulturnih institucij seznanili z aktualnimi umetniškimi projekti v Ljubljani in tujini.

3.3. SODELOVANJE Z OKOLJEM IN MEDNARODNA DIMENZIJA

Poleg že omenjene interdisciplinarnosti je glavna karakteristika umetniške dejavnosti UL sodelovanje z (domačim in tujim) okoljem, kar bomo v letu 2022 še okrepili.
Tako bomo nadaljevali z izvajanjem rednega galerijskega programa Male galerije BS, skupnega projekta z Banko Slovenije, namenjenega sodobnim umetniškim in kulturnim praksam ter predstavitvi mladih ustvarjalcev– študentov UL.

(O)krepili bomo povezovanje in sodelovanje z MGML na več nivojih, mdr. izvajanje/prezentacija umetniške dejavnosti UL. Nadalje bo UL AG vzpostavila nova koncertna prizorišča, tako v prestolnici (mdr. Cukrarna, Muzej za arhitekturo in oblikovanje (MAO)) kot tudi v preostalih regijah z namenom decentralizacije koncertnih dogodkov UL AG (kulturni domovi, glasbene šole ipd.).
UL FA bo nadaljevala s sodelovanjem pri razstavah študentskih del v okviru krovnih institucij (MAO, MGML, Plečnikova hiša, Društvo hrvaških arhitektov UHA Zagreb …).
UL PEF bo aktivno povezovala Galerijo UL PEF z zunanjimi javnimi galerijami in drugimi institucijami, v katerih bi lahko študenti predstavljali svoje umetniško delo.
Medtem bo UL BF v letu 2022 krepila sodelovanje z gospodarskimi družbami, investitorji, občinami, Zavod za varstvo kulturne dediščine Republike Slovenije (ZVKD RS) …

Nadalje bo UL AG sodelovala na mednarodnih tekmovanjih v različnih disciplinah (komplementarni klavir, pihala in trobila ...) ter izpeljala bilateralne koncerte s partnerskimi ustanovami (HAMU, Liszt Academy, KUG, MUZA, RUC, Zhejiang Conservatory, CSU).
UL FA pa bo ob 150-letnici rojstva arhitekta Jožeta Plečnika organizirala mednarodni simpozij.

Sicer močno področje mednarodnega sodelovanja UL (tudi) znotraj umetniškega delovanja bomo v letu 2022 nadgradili z večjo vpetostjo in sodelovanjem v zvezi EUTOPIA, mdr. bo UL ALUO v sodelovanju z UL FKKT izpeljala prvo vzorčno učno skupnost na umetniškem področju, in sicer učno enoto Design & Science.
Nadalje bomo v okviru projekta EUTOPIA Knowledge Bazaar sodelovali pri povezovanju znanosti ter umetnosti, in sicer bodo študentje članic UL skozi umetnost prezentirali tri tehnologije.

V letu 2022 načrtujemo tudi vključitev v mednarodno združenje ELIA.

3.4. PROMOCIJA UMETNIŠKE DEJAVNOSTI

Kulturna dediščina UL

Na UL bomo v letu 2022 začeli s procesom digitalizacije naše bogate kulturne dediščine, s čimer bomo ob skrbi za kulturno dediščino UL poskrbeli tudi za širšo dostopnost ter s tem promocijo – tako umetniške dejavnosti kot same UL.
V okviru aktivnosti digitalizacije se bo tako vzpostavila tudi evidenca umetniških del na ravni UL.

Likovna oprema rektorata UL

V letu 2022 bomo nadaljevali z likovno opremo rektorata UL, s čimer bomo poskrbeli za prezentacijo naše umetniške dejavnosti obiskovalcem rektorata UL.

Muzejski prostor UL

Preselili in razširili bomo Muzejski prostor UL, s čimer bomo poskrbeli za prezentacijo naše zgodovine obiskovalcem rektorata UL.

kULturnica

Oblikovali bomo mesečno **e-glasilo kULturnica**, kjer bomo v okviru več rubrik objavljali različne prispevke, ki se dotikajo umetniškega področja, ter vključili napovednik umetniških dogodkov akademij ter drugih članic UL.

Palača Kazina UL AG

Ob otvoritvi Palače Kazina bo UL AG izvedla različne dogodke, katerim bo namenila cel teden (dan odprtih vrat, tiskovna konferenca, razstave, koncerti …).
Z načrtovanjem in izvedbo dogodkov v Klubu Kazina bo UL AG skrbela za kontinuirano promocije umetniške dejavnosti v samem središču mesta.

Produkcija UL AGRFT

UL AGRFT bo z različnimi aktivnostmi skrbela za promocijo njene produkcije, mdr. z organizacijo javnih filmskih projekcij študijskih audio vizualnih (AV) del študentov UL AGRFT za študente UL, pripravo na formalno ustanovitev akademijskega gledališča z izvedbo UL AGRFT gledališke produkcije za univerzitetno in širšo javnost.

Galerijski prostor UL ALUO

UL ALUO bo skladno s svojo strategijo pričela s pripravo vzpostavitve komercialne galerije za predstavitev in prodajo del nastalih na UL ALUO, s čimer bo poskrbela tako za promocijo študija na UL ALUO, (umetniške dejavnosti) akademije ter same UL.

Prezentacija del akademskega osebja ter študentov UL FA

UL FA bo predstavila umetniško delovanje zaposlenih pedagogov in raziskovalcev na svoji spletni strani ter nadaljevala z izvedbo vsakoletne javne zaključne razstave študijskih del vseh študentov UL FA.

Razstavna dejavnost galerij UL EF, UL FF, UL FDV in UL PEF

V letu 2022 bodo UL EF, UL FF, UL FDV in UL FDV nadaljevale z izvajanjem razstavne dejavnosti v svojih galerijah, mdr. bo UL FDV organizirala tematske dogodke ter na vsakem gostila strokovnjake, ki umetniška dela interpretirajo z družboslovnimi teorijami (povezava umetniškega z akademskim), UL PEF pa bo sistematično obveščala vse medije glede razstavne dejavnosti Galerije UL PEF in tako poskrbela za večjo medijsko odmevnost razstav.

4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA

CILJI:

- Skrb za trajnostni razvoj na vseh področjih delovanja UL.
- Tesnejše sodelovanje z drugimi institucijami.
- Krepitev alumnov.

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Vzpostaviti "Sustainable Development Goals"	Oblikovati delovno skupino za trajnostni razvoj
Vzpostavitev medsebojnih dogovorov o pridruženem članstvu in medsebojnem sodelovanju	Začetek pogovorov z UKC, ŠDL, inštituti
Vzpostavitev sistema donacij	Priprava načrta ustanovitve fundacije alumnov

4.1. ZAGOTAVLJANJE POGOJEV ZA PRENOS ZNANJA IN SODELOVANJE Z UPORABNIKI

V letu 2022 si bomo prizadevali zagotoviti pogoje za uspešen prenos znanja na UL, predvsem: zagotovitev pravnega okvira za ustanavljanje odcepljenih podjetij z lastniškim deležem UL, spodbujanje inovacijske kulture in ozaveščanje o pomenu intelektualne lastnine med zaposlenimi in študenti, promocija znanja UL, dostop do finančnih sredstev za prenos znanja, ter zagotavljanje kvalitetne podpore raziskovalcem s strani Pisarne za prenos znanja UL pri sodelovanju z gospodarstvom in prenosu rezultatov raziskav na trg.

Sprejem pravilnika glede ustanavljanja odcepljenih podjetij

Nov ZZrID predvideva možnost ustanovitve gospodarske družbe s strani javnih raziskovalnih organizacij. Sprememba zakonodaje lahko predstavlja spodbudo ustanavljanju odcepljenih podjetij, vendar je potrebno za implementacijo zakona sprejeti notranji pravilnik na organizaciji, ki bo podrobneje urejal ustanavljanje takšnih podjetij.

Spodbujanje inovacijske kulture in ozaveščanje o pomenu intelektualne lastnine

Pisarna za prenos znanja UL bo še naprej skušala krepiti zavedanje o pomenu in koristnosti dejavnosti prenosa znanja, predvsem s promocijo nagrad in spodbud za inovativne raziskovalce, primerov dobrih praks in preko uglednih govorcev na različnih dogodkih. Pri vseh promocijskih aktivnostih se bomo povezovali z ostalimi deležniki v inovacijski skupnosti (LUI, TP LJ, VTIS, IRI, ASEF…)

Pisarna za prenos znanja UL si bo še naprej, preko izobraževalnih dogodkov in individualnih svetovanj, prizadevala za poenotenje postopkov glede sodelovanja z gospodarstvom in upoštevanje pravil in priporočil za ravnanje z intelektualno lastnino. Predvsem bo tesneje sodelovala z vodstvi članic UL glede upravljanja z intelektualno lastnino in ustrezne podpore zaposlenim pri ustanavljanju odcepljenih podjetij. Pri vseh dejavnostih nameravamo bolj aktivno vključiti tudi netehnične članice UL (t.i. SSHA – Social Sciences, Humanities and Arts).

Grajenje inovacijske skupnosti

Dobro podporo raziskovalcem predstavlja celoten ekosistem za podporo pri prenosu znanja na UL. Ožji ekosistem na UL sestavljajo Pisarna za prenos znanja UL, Ljubljanski univerzitetni inkubator, Inovacijsko-razvojni inštitut UL in drugi povezani zunanji deležniki (npr. GZS, TP LJ …). Pomembno pa je, da so vsi ti deležniki vpeti v širšo, mednarodno inovacijsko skupnost. S tem namenom bo pisarna še naprej organizirale dogodke po vzoru UNI.MINDS festivala, kjer se lahko UL predstavi bolj celostno in enotno slovenskim in tujim podjetjem ter drugim uporabnikom znanja.

Mednarodna podjetja in deležniki mednarodnega inovacijskega okolja so pomemben partner na področju prenosa znanja, saj večajo bazen potencialnih poslovnih partnerjev UL. Tako se bo UL še tesneje povezovala z EIT (European Institute for Innovation and Technology) ter posameznimi EIT-KIC (Health, Food, Manufacturing, InnoEnergy, Digital, …) ter tudi drugimi deležniki inovacijskega ekosistema (CERIC ERIC, idr), ne nazadnje tudi mednarodnimi razvojno-inovacijsko naravnanimi podjetji. Storitve in priložnosti, ki jih ti deležniki nudijo, bomo predstavili zainteresiranim raziskovalcem na UL ter na ta način pospešili pridobivanje njihovih izkušenj, dodatnih znanj in poslovnih povezav.

Pisarna za prenos znanja UL si bo kot enotna vstopna točka za podjetja, še naprej prizadevala za vzpostavitev dolgoročnih strateških partnerstev s podjetji, promovirali bomo obetavne tehnologije, ključne kompetence UL, izobraževanja in delavnice ter druge storitve, nudili bomo pravno svetovanje in pomoč pri pogajanjih ter sklepanju razvojnoraziskovalnih pogodb.

Dostop do sredstev za podporo dejavnostim prenosa znanja

V letu 2022 bomo predstavili prve uspešno izvedene projekte, financirane v okviru Inovacijskega sklada UL, hkrati pa bomo objavili tudi 3. razpis za podporo novim projektom.

V letu 2022 pričakujemo tudi začetek regionalnega sklada za prenos tehnologij (CEETT), s pomočjo katerega bomo lahko prijavljali projekte UL za dodatno financiranje za razvoj tehnologij in približevanje trgu.

Zagotavljanje kakovostnih storitev Pisarne za prenos znanja UL

Pisarna bo storitve za raziskovalce še naprej izvajala v okviru projekta »Konzorcij za prenos tehnologij iz JRO v gospodarstvo – KTT« (2017-2022) do julija 2022. Nadaljevali bomo pogovore z odločevalci o sistemski in projektni podpori dejavnosti prenosa znanja v Sloveniji.

Za boljšo organizacijo in delo znotraj pisarne bomo še naprej krepili kompetence zaposlenih in vključevali tuje strokovnjake za pomoč pri naboru potencialnih inovacij, oceni tržnega potenciala izuma ter razvoju poslovnih primerov in modelov.

4.2. POVEZOVANJE Z UPORABNIKI ZNANJA PREKO KAKOVOSTNE PONUDBE PROGRAMOV VSEŽIVLJENJSKEGA IZOBRAŽEVANJA

Zagon in izvedba vsaj petih programov Modre fakultete in krepitev prepoznavnosti programov VŽU

Nadaljevali bomo s projektom Modre fakultete in poslanstva Age Friendly University ter sodelovali z različnimi partnerji; zaključili bomo pregled ponudbe VŽU na članicah UL.

4.3. KLUB ALUMNOV UL

Priprava načrta ustanovitve fundacije alumnov

Pregledali bomo dobre prakse v Sloveniji in tujini ter preučili aktualne zakonodaje in pripravili načrt.

Zbirali bomo donatorska sredstva za izvedbo projekta Srčna UL ter pripravili ponudbe in organizirali sestanke s potencialnimi donatorji.

Podpora članicam pri razvoju klubov alumnov

Izvajali bomo izobraževanja za vodje klubov alumnov (vodenje, marketing idr.) in organizirali strokovni posvet na temo vloge alumnov in dobrih praks »fundraisinga«.

Organizirali bomo redne mesečne sestanke ter enkrat na leto izvedli srečanje ena na ena s posamezno članico UL.

Izvajali bomo svetovanja članicam UL za optimalno uporabo portala alumniUL tudi za druge podporne aktivnosti – alumni ambasadorji, karierne poti alumnov.

Optimizacija in povečanje aktivnosti na portalu alumniUL

Optimizirali bomo postopek vpisa v povezavi s POPR-om ter implementirali nove funkcionalnosti (bussiness directory) idr.

Povečanje prepoznavnost Mreže klubov alumnov in števila članstva na 11.500

Organizirali bomo promocijske dogodke in kampanje na družbenih omrežjih, med partnerji, delodajalci, ter razširili ugodnosti za alumne.

Izvedba projekta mentorstvo alumni za študente (RSF)

Z izvedbo bomo dosegli najmanj 150 mentorskih parov, pri čemer bomo pripravili e-izobraževanja za mentorje, promovirali program ter nudili podporo članicam UL pri izvedbi.

4.4. IZVAJANJE RAZVOJNIH IN RAZISKOVALNIH PROJEKTOV ZA NAROČNIKE

Preglednica 3: Načrtovanje števila projektov z uporabniki znanja

	2020	Načrt 2022
Število projektov, v katerih bo članica UL sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi uporabniki znanja in bodo daljši od enega leta (brez sofinanciranja ARRS)	218	354
Število projektov, v katerih bo članica UL sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi uporabniki znanja in bodo krajši od enega leta (brez sofinanciranja ARRS)	314	441

4.5. ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

Skupna organizacijska enota Založba UL je po prvem letu delovanja med nekaterimi članicami UL že zelo učinkovito povezuje založniške dejavnosti na članicah UL. Na Založbi UL bomo v letu 2022 v polnosti integrirali skupno spletno knjigarno s poslovnim informacijskim sistemom SAP S/4HANA in tako omogočili avtomatski pretok informacij med obema sistemoma. Naš cilj je, da

bodo vse članice, ki že uporabljajo SAP S/4HANA, svoje publikacije prodajale v skupni spletni knjigarni. Možnost prodaje publikacij v skupni spletni trgovini bodo imele seveda tudi druge članice, ki še ne bodo uporabljale SAP S/4HANA. Podrobno bomo spremljali in aktivno sodelovali pri uvajanju informacijskega sistema SAP S/4HANA v založniške in knjigotržke procese na članicah UL (predvsem tiste, ki bodo SAP S/4HANA v letu 2022 začele uporabljati). Nadalje bomo vzpostavili skupni univerzitetni portal za znanstvene revije UL na platformi Open Journal Systems. Cilj je, da do konca leta 2022 vsaj polovica revij (25) uporablja skupni portal za revije. Te revije bi tudi izhajale pod imenom Založba UL. Vzpostavili bomo skupni univerzitetni portal za odprto dostopne znanstvene monografije UL na platformi Open Monograph Press. Cilj je, da vsaj članici UL FF in UL PEF, ki že ločeno uporabljata to platformo, objavljata odprto dostopne knjige na skupnem portalu. Nadaljevali bomo z izdajanjem publikacij zainteresiranih fakultetnih založb pod imenom Založba UL. Cilj je, da bi v letu 2022 vsaj ena tretjina (cca. 80) vseh publikacij na univerzi izšlo pod imenom Založba UL. Pripravili bomo letni katalog izdanih publikacij založb UL. Nadaljevali bomo s skupno naročnino na CrossRef registracijo DOI številk za vse članice UL. S skupno stojnico Založbe UL, na kateri bo sodelovalo vsaj 20 članic UL, bomo gostovali na sejmu akademske knjige Liber.ac (maj) in Slovenskem knjižnem sejmu 2022 (november). Nadalje se bomo pripravili na gostovanje na knjižnem sejmu v Frankfurtu, kjer bo leta 2023 Slovenija častna gostja sejma. Začeli bomo postopek vpisa Založbe UL na seznam mednarodnih založb, ki jih priznava ARRS. Promovirali Založbo UL v slovenskem prostoru in oglaševali novo izdane publikacije na družabnih omrežjih ter reviji Bukla. Poleg že potrjenega članstva v združenju ALPSP (Association of Learned and Professional Society Publishers) se bomo vpisali še v združenje AEUP (Association of European University Presses). Pripravili bomo analizo rezultatov projekta in predlog prodaje e-knjig v novi spletni knjigarni. Pripravili bomo osnutek pravilnika o ustanovitvi skupne knjižne zbirke UL.

5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

CILJI:

- Odprta znanost.
- Zagotavljanje zdravega, varnega in stimulativnega študijskega okolja.

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Vzpostavitev formalnih pogojev za upravljanje z raziskovalnimi podatki	Priprava strategije in drugih pravil o odprti znanosti
	Izvedba izobraževanj študentk, študentov in zaposlenih o upravljanju z odprtimi podatki
	Vzpostavitev pisarne varuha študentskih pravic
Evalvacija vključenosti športnih aktivnosti študentov v študijske programe	
	Podelitev prvih nagrad Uroša Seljaka
	Priprava pravilnika za nagrado dr. Ane Mayer Kansky za odmevna doktorska dela

5.1. KNJIŽNIČNI SISTEM

Za uveljavljanje načel odprte znanosti na UL bomo v letu 2022 pripravili strategijo in druga pravila o odprti znanosti, izvedli izobraževanje študentk, študentov in zaposlenih o upravljanju z odprtimi podatki, spodbujali raziskovalce UL k shranjevanju recenziranih publikacij v Repozitorij UL, ter se včlanili v Združenje Evropskega oblaka odprte znanosti (EOSC Association).

V skladu s sklepom Rektorske konference Republike Slovenije iz aprila 2019 glede izhodišč za pogajanja z založniki si bomo prizadevali z založniki skleniti preoblikovalne pogodbe, ki bodo v letu 2023 poleg pravice branja založnikovih revij vključevale tudi brezplačno objavo odprtodostopnih člankov dopisnih avtorjev UL (APC-je). Z več založniki so že ali bodo preoblikovalne pogodbe sklenjene za več let (OUP, Elsevier, Wiley) ali pa jih sklepamo letno (ACS, RSC, Taylor & Francis ...). Za revije Nature založnik ne omogoča preoblikovalne pogodbe. Od večjih založnikov še nimamo preoblikovalne pogodbe s Springerjem. Tovrstne pogodbe prejemnikom sredstev Obzorje Evropa in ARRS omogočajo izpolnjevanje določil glede odprtega dostopa v skladu z Načrtom S.
Obnovili bomo naročnini na revijo Science Online in na zbirki Oxford Art Online ter Oxford Music Online.

V letu 2022 bomo izvedli skupno javno naročilo za naročnine na elektronske revije založnika Elsevier za 19 članic UL za leto 2023.

Za poenostavitev vpisa študentov v knjižnice članic UL, NUK in CTK bo Univerzitetna služba za informatiko Osrednji družboslovni knjižnici Jožeta Goričarja na UL FDV jeseni 2022 večkrat prenesla podatke študentov. Osrednja družboslovna knjižnica bo ustvarila referenčno bazo študentov v COBISS3/Izposoji v skladu s pogodbo o obdelavi osebnih podatkov študentov.

Glede knjižnične dejavnosti članice UL za leto 2022 načrtujejo nakup tiskanih izvodov in zagotavljanje dostopa do elektronskih publikacij za študij ter raziskovanje, tudi s prijavo na razpis ARRS za sofinanciranje nakupa mednarodne znanstvene literature (UL ALUO, UL BF, UL EF, UL FA, UL FDV, UL FPP, UL FRI, UL FS, UL FŠ, UL FU, UL NTF, UL TEOF, UL VF); posodobitev knjižničnih storitev in njihovo promocijo (UL ALUO, UL BF, UL FA, UL FDV, UL FF, UL FKKT, UL FMF, UL FPP, UL FŠ, UL TEOF); (spletno) usposabljanje uporabnikov (UL FDV, UL FE, UL FF, UL FRI, UL FSD, UL ZF); podporo za odprti dostop in ravnanje z raziskovalnimi podatki (UL BF, UL FDV, UL FE, UL FU, UL NTF, UL TEOF, UL ZF); posodobitev knjižničnih prostorov (UL ALUO, UL FDV, UL FS, UL FU).

5.2. ZAGOTAVLJANJE ZDRAVEGA, VARNEGA IN STIMULATIVNEGA ŠTUDIJSKEGA OKOLJA

Zaključili bomo priprave in objavili strokovne smernice na temo preprečevanja nasilja v akademskem okolju, nudili podporo zaupnim osebam (izobraževanja idr.), izvajali izobraževanja za študente (3x) in zaposlene na temo prepoznavanja in preprečevanja nasilja, izvajali izobraževanje za vodstvo na temo prepoznavanja in preprečevanja nasilja (1x); zagnali kampanje osveščanja širše javnosti študentov in zaposlenih o ničelni toleranci do nasilja.

5.3. KREPITEV DELA S ŠTUDENTI PRI KARIERNEM IN OSEBNOSTNEM RAZVOJU

Izvajali in nadgrajevali bomo storitve študentov za boljšo zaposljivost (VKO aktivnosti kot npr. delavnice, ind. svetovanja, informiranje idr.); pripravili bomo karierne potke za pravočasno načrtovanje kariernih poti v študijskem letu 2022/2023; identificirali bomo stične točke, kjer je lahko KC podpora (npr. prenos dobre prakse UL FE, UL FU, UL FDV, kjer se vsebine priprave na praksi vključujejo v obveznosti študentov – delavnice priprava CV-ja, priprava na razgovor); pridobili bomo vsaj 2 članici UL za vključitev vsebin v redni program; vzpostavili bomo polno uporaba e-učilnice za namene razvoja veščin med študenti in zaposlenimi ter izmenjavo drugih gradiv, pri čemer bomo vključili tudi druge strokovne službe in izvajalce za obogatitev vsebin – doktorska šola, služba za raziskovalno dejavnost, študentski ombudsman-krepitev duševnega zdravja; osveščali bomo študente in zaposlene o pomenu pravočasnega načrtovanja karierne poti, izvajali promocijske aktivnosti na članicah UL in družbenih omrežjih, okrepili ekipe kariernih ambasadorjev itd.; spoznavali in povezovali se bomo z delodajalci: obogatili bomo ponudbe prostih delovnih mest, vključili v mentorstvo alumnov, izvedli predstavitve kariernih poti, obiske v delovna okolja, karierne dneve idr.

5.4. SODELOVANJE Z DELODAJALCI

Redno bomo vzpostavljali ter vzdrževali in nadgrajevali stike z delodajalci: zaposlovanje preko POPR-a, vključevanje v delavnice za pripravo CV-ja, razgovor, vključevanje v karierne dneve idr.; organizirali bomo letni dogodek, namenjen delodajalcem (kadrovskim službam) – promocija KC in aktivnosti, ki so na voljo delodajalcem; pridobivali bomo povratne informacije s strani delodajalcev – vzpostavitev sistematičnega spremljanja zadovoljstva in posledično oblikovanje, prilagoditev ponudbe.

5.5. RAZVOJ KOMPETENC ŠTUDENTOV ZA DRUŽBO 5.0 IN KARIERNO SVETOVANJE

Pripravili bomo povpraševanja za delavnice ter iskali vsebinske predloge in potencialne izvajalce; pripravili bomo pogodbe; organizirali izvedbe delavnic (vabilo, udeležba v POPR-u); pripravili bomo poročila; ter poiskali način, kako pridobiti sredstva za leto 2023 (po izteku financiranja RSF ukrepa konec leta 2022).

5.6. DVIG PREPOZNAVNOSTI STORITEV ZA ŠTUDENTE IN OKREPITEV (DIGITALNEGA) KOMUNICIRANJA

Nadaljevanje z implementacijo ostalih funkcionalnosti POPR-a

Lansirali bomo nov meni v profilu Študenta – možnost različnih člankov (Career Discovery Feed); organizirali bomo »Push« promocijo na posameznih članicah UL in brucovanju; izvajali bomo »personalizirano« promocijo na mesečni ravni za posamezno članico UL (priprava e-obvestil, video ekrani, sodelovanje s PR službami; vpeljali bomo Modul prakse za posamezne članice UL – testna izpeljava z enim študijskim programom (UL FDV), kasneje je cilj vključitev vsaj še 2 programov.

Povečati odzivnost študentov na pripravljena sporočila v zvezi s kariernimi in drugimi priložnostmi

Pošiljali bomo novičnik iz »personaliziranega« profila v orodju za e-obveščanje; pripravili načrt za večji »engagement« študentov na družbenih omrežjih; ter nadaljevali s predstavitvami ponudbe storitev na članicah UL in širše (mediji idr.).

Prepoznavnost e-učilnice KC UL med študenti in zaposlenimi na UL kot zanimiv vir dostopa do dodatnih možnosti brezplačnih posnetkov izobraževanj

RSF: Priprava izhodišč za univerzitetne/lokalne/nacionalne ukrepe za spodbujanje nadarjenih študentov ter razvoj in izvedba pilotnih aktivnosti za spodbujanje nadarjenih

Analizirali bomo stanje in potrebe za pripravo izhodišč za univerzitetne/lokalne/nacionalne ukrepe za spodbujanje nadarjenih študentov; pripravili bomo izhodišča; organizirali posvet na temo prepoznavanja in dela z nadarjenimi, predstavili izhodišča in pilota; ter razvijali in izvedli pilotne aktivnosti za spodbujanje nadarjenih študentov.

RSF: Challenge Based Learning: Izvedba vsaj 4 projektov učenja skozi izzive z različnimi članicami

Reševali bomo resnične izzive okolja (tudi gospodarskega sektorja); aktivno iskali stike z zunanjim okoljem in izzive iz okolja; iskali pedagoške mentorje; organizirali in koordinirali sestanke s partnerji v vsakem posamičnem projektu.

RSF: Karierni ambasadorji - Izvedba 3 delavnic

Vodili in vsebinsko podprli bomo študente kariernih ambasadorjev (3); pripravili posamezna gradiva, ki bodo v podporo študentom UL pri mobilnosti, boljši zaposljivosti; ter organizirali 3 izobraževalne delavnice za ambasadorje zaposlitve.

5.7. TUTORSTVO

Podpora članicam UL pri krepitvi tutorstva

Analizirali bomo stanje in potrebe na članicah UL na področju krepitve tutorstva. Organizirali bomo individualna srečanja s članicami UL, analizirali stanje in pripravili predloge ukrepov krepitve tutorstva na podlagi identificiranih potreb. Nadalje bomo spodbujali izmenjave dobrih praks med članicami UL na tutorskih srečanjih ter spodbujali tutorje k vključitvi v izobraževanja, ki bodo prispevala k bolj kakovostnemu delu tutorjev (organizacija delavnic, prepoznavnost ponudbe obstoječih virov spletnih gradiv).

5.8. PSIHOSOCIALNA PODPORA ŠTUDENTOM

Nadaljnja (finančna in druga) podpora Psihosocialni svetovalnici za študente in zaposlene na UL

Dopolnili bomo spletne vsebine na temo duševnega zdravja in dela s študenti v duševni stiski; izvedli izobraževanja na temo krepitve duševnega zdravja (6x); se povezali z interesnimi in strokovnimi organizacijami z namenom sodelovanja oz. dopolnjevanja na področju storitev duševnega zdravja; ter predstavili uporabna gradiva za zaposlene na članicah UL za delo s študenti v duševni stiski.

5.9. ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM

Podpora članicam UL pri vključevanju študentov s posebnim statusom v študijski proces

Izvedli bomo razpis za članice UL za sofinanciranje prilagoditev, ki bodo prispevale k lažjemu vključevanju študentov s posebnim statusom v študijski proces; organizirali bomo izobraževanja, diseminirali priročnike, webinarje in druga gradiva na temo učinkovitega vključevanja študentov s posebnim statusom v študijski proces.

Podpora študentom s posebnim statusom pri vključevanju v študijski proces in trg dela

Poskrbeli bomo za večjo dostopnost do informacij in storitev kariernega svetovanja študentom s posebnimi potrebami: diseminacija priročnikov in webinarjev na temo učinkovite vključevanje študentov v študijski proces in trg dela.

RSF: Začetek projekta vključevanja netradicionalnih skupin študentov v visokošolski študij

Začeli bomo s pripravami modela in smernic za razvoj odprtih izobraževalnih virov za namene spodbujanja vključitve netradicionalnih skupin študentov v visokošolski študij (analize tujih izkušenj in identificiranja potreb v slovenskem prostoru).

Začeli bomo analizo stanja z vidika identifikacije potreb netradicionalnih skupin ter (sistemskih) možnosti na nacionalni in univerzitetni ravni za prilagojeno izvedbo študijskih programov.

Izvedli bomo mednarodne poletne šole in delavnic na temo Diversity and Inclusion, kjer bo lahko študent pridobil tudi ECTS.

5.10. IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Začetek postopkov sanacije športne dvorane v Rožni dolini z namenom zagotovitve varne vadbe

Pripravili bomo potrebno dokumentacijo za začetek sanacije ter zamenjali parket med zimskim izpitnim obdobjem 2022.

Krepitev prepoznavnosti in ponudbe obštudijske dejavnosti

Razširili/optimizirali bomo ponudbo obštudijske dejavnosti, ki bo spodbujala razvoj kompetenc za Družbo 5.0, interdisciplinarnost in sodelovanje z okoljem; pripravili bomo spletno stran s pregledom ponudbe aktivnosti po interesnih področjih in drugimi zanimivimi informacijami na temo obštudijske; optimizirali spremljanje kreditno ovrednotene obštudijske dejavnosti COD UL (prijava, prisotnost idr.) in prepoznavanje prednosti, ki jih omogoča portal POPR; ter spodbujali članice UL k priznavanju neformalno pridobljenih znanj in izkušenj.

Spodbujanje priznavanja ECTS programov obštudijske dejavnosti COD-a na vseh članicah UL

Preučili bomo možnosti prilagoditve ponudbe ECTS ovrednotenih programov s 3 ali 4 ECTS; izvajali bomo individualne pogovore s predstavniki članic UL (priznavanje) in po potrebi prilagodili pravilnika obštudijske dejavnosti.

Uspešna predstavitev UL na Informativi 2022

V primeru, da bo organizator lahko zagotovil izvedbo v živo, se bomo predstavili na dogodku Informativa 2022, v nasprotnem primeru, bodo članice UL svoje študijske programe predstavile prek spletnih aplikacij.

6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

Pri upravljanju in razvoju sistema kakovosti bomo v letu 2022 nadaljevali z aktivnostmi, ki so usmerjene v krepitev mehanizmov kakovosti ter tvorijo celoten ekosistem spremljanja in krepitve kakovosti znotraj vseh področij delovanja Univerze v Ljubljani. V letu 2022 se bomo osredotočili predvsem na doseganje naslednjih ciljev: zaključek procesa ponovne akreditacije univerze, pripravo na prvo institucionalno akreditacijo Univerze v Ljubljani pri finski nacionalni agenciji Karvi: Fineec ter utrjevanje sistema kakovosti s poglabljanjem mehanizmov kakovosti ter intelektualno in sistemsko podporo tem procesom.

6.1. PODALJŠANJE AKREDITACIJE UL

V prvi polovici leta 2022 pričakujemo zaključek procesa podaljšanja akreditacije UL pri nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu NAKVIS. V tem procesu se bomo usmerili za ureditev stanja na področju skladnosti študijskih programov z 38. členom ZVIS (vpisni pogoji za dijake s poklicno maturo) ter za ta namen oblikovali koordinacijo med agencijo in univerzo, da se vsa odprta vprašanja primerno naslovijo. Med ključne aktivnosti prištevamo tudi zapolnitev vrzeli med letnim načrtovanjem in letnim poročanjem, ki jo bomo v letu 2022 naslovili z novo aplikacijo Poročanje UL, predvsem z njenima moduloma Letni program dela in Poslovno poročanje.

6.2. MEDNARODNA AKREDITACIJA UL PRI FINSKI AGENCIJI KARVI: FINEEC

Konec leta 2019 smo začeli usklajevati izvedbo mednarodne akreditacije UL pri finski nacionalni agenciji za zagotavljanje kakovosti Karvi: Fineec. V letu smo 2021 smo nadaljevali z delom in izvedli primerjalno analizo (ang. benchlearning) z univerzami, ki so članice zveze EUTOPIA. V letu 2022 bomo nadaljevali s pripravami na proces akreditacije, kar bo zajemalo oblikovanje posebne delovne skupine za izvedbo procesa akreditacije ter procese samoevalvacije univerze po področjih presoje Fineec.

6.3. ZUNANJA EVALVACIJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Svet NAKVIS je v 2021 na podlagi meril za določitev vzorca študijskih programov za zunanjo evalvacijo določil, da bo na UL v letu 2022 evalviranih štiri študijskih programov tretje stopnje. Članice UL, službe rektorata UL in organi univerze so v letu 2021 začeli s pripravo vlog za izvedbo evalvacije, v letu 2022 pa se bodo izvedli obiski strokovnjakov NAKVIS ter presoja izbranih študijskih programov.

6.4. NOTRANJE EVALVACIJE KAKOVOSTI

V letu 2022 bomo izvedli redne evalvacije kakovosti na ravni celotne univerze, na ravni članice ter na ravni študijskih programov, katerih samoevalvacijsko obdobje sovpada z letom 2022. V ta namen smo v letu 2021 izgradili tudi posebno aplikacijo Poročanje UL, ki bo v letu 2022 tudi prvič preizkušena v celoti, po vseh treh modulih samoevalvacije. Na podlagi izkušenj z uporabo aplikacije, bomo tudi nadaljevali z njeno nadgradnjo ter predvsem povezovanjem treh procesov

znotraj nje, da okrepimo analitično naših samoevalvacij, povečamo njihove učinke ter zmanjšamo njihovo administrativno breme.

6.5. PRENOVA ŠTUDENTSKIH ANKET IN SPREMLJANJE ZAPOSLJIVOSTI DIPLOMANTOV

V letu 2022 bomo prešli na notranje zagotavljanje izvajanja procesa študentskih anket, ki je do sedaj bil zagotovljen s strani zunanjega pogodbenega partnerja. Poleg vzpostavitve notranje infrastrukture bomo pričeli tudi s pilotnim testiranjem prenovljenih študentskih anket, kar bo služilo tudi kot študija izvedljivosti večjega naslavljanja koncepta »na študenta osredinjenega učenja in poučevanja« ter vključitve gostujočih študentov na izmenjavi v integralni sistem študentskih anket. Nadgradnja bo vključevala tudi terensko izvedbo ankete z diplomanti, ki jo bomo v letu 2022 zagnali po novi metodologiji. S tem bomo povezali tudi izgradnjo novega sistema spremljanja zaposljivosti diplomantov, ki ga bomo okrepili z izgradnjo aplikacije, ki bo vsebovala tudi podatke iz modula Zaposljivost MIZŠ-jevega orodja EVŠ.

6.6. USPOSABLJANJA ZA UČENJE IN POUČEVANJE TER RAZVOJ KULTURE KAKOVOSTI

Nadaljevali bomo usposabljanja in sorodne razvojno-podporne dejavnosti za skrbnike študijskih programov, vodstvene in strokovne sodelavce s področja kakovosti ter vodenja na področju kakovosti. Na področju učenja in poučevanja se bodo tudi v letu 2022 te aktivnosti izvajale v okviru projekta INOVUP, ki ga na UL koordiniramo za celoten slovenski visokošolski prostor. Nadaljevali bomo z usposabljanji za visokošolske učitelje in sodelavce, prav tako bomo nadaljevali s pripravami institucionalne strategije na področju učenja in poučevanja ter krepili področje s t. i. multiplikatorji v obliki prenosa dobrih pedagoških praks.

6.7. OSTALI PROCESI KREPITVE KAKOVOSTI

Načrtujemo nadaljevanje zagotavljanja procesov kakovosti znotraj evropske zveze EUTOPIA, kjer se bomo osredotočili predvsem na vzpostavitev sistema zagotavljanja kakovosti učnim skupnostim ter na oblikovanje učinkovitega načina zagotavljanja kakovosti za najbolj internacionalizirane študijske programe in mikrokredite. V letu 2022 bomo tudi pričeli z novim projektom mreže Eutopia Flecslab, ki ga vodi UL.
Nadaljevali bomo s poglobljenim spremljanjem in odzivanjem na uvrščanje na svetovnih rangirnih lestvicah. V letu 2022 bomo tudi prvič sistematično naslovili uvrščanje UL na rangirnih lestvicah, ki so usmerjene v trajnostni razvoj. Tako bomo prvič uvrščeni na lestvico Times Higher Education: Impact rankings, za kar bomo v letu 2022 vzpostavili tudi nov modul spremljanja.
Prav tako pa bomo v okviru pobud Evropske komisije in Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development) ter delovne skupine Rektorske konference RS za področje kakovosti nadaljevali s krepitvijo sistema kakovosti, predvsem na področju učenja in poučevanja ter analitičnih sistemov za spremljanje kakovosti in zaposljivosti diplomantov. Prav tako bomo nadaljevali z aktivnostmi na področju posvetovalnih obiskov, ki so se v letu 2021 ponovno začeli izvajati.

Prav tako bomo nadaljevali z izboljšavami sistema poročanja in analitičnih kapacitet, ki so potrebne za kakovostno izvedbo samoevalvacijskih procesov na področjih praktičnega usposabljanja. V ta namen bomo pripravili metodologijo za poročanje in analizo praktičnega usposabljanja študentov ter ponudili priročnik z opisi različnih uspešnih modelov praktičnega usposabljanja študentov na UL.

7. POSLOVANJE

CILJI:
- Strateško upravljanje.
- Krepitev notranje koordinacije upravljanja.
- Zagotoviti transparentno in stabilno financiranje.
- Vzpostavitev zdravega, varnega in stimulativnega delovnega okolja.
- Zagotoviti kompetentne in strokovne kadre na vseh delovnih mestih.
- Nadaljevanje projekta APIS.
- Krepiti prepoznavnost UL.
- Krepiti notranji sistem komuniciranja.
- Nadaljevanje prostorskega razvoja.

7.1. VODENJE IN UPRAVLJANJE

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Sprejeti strategijo razvoja UL	Sprejeti strategijo in podstrategije
Redni sestanki z dekani, tajniki in drugimi strokovnimi službami	Vzpostaviti mehanizme vodenja sestankov in spremljanja sprejetih sklepov
	Priprava pravilnika o zaslužnih profesorjih
	Podaljšanje mandata študentskega sveta na 2 leti
	Vzpostavitev sodelovanja predsednikov komisij senata in UO
	Priprava analize stroškov izvedbe študijskih programov in razprava o dolgoročni usmeritvi načina financiranja
	Zagotoviti rezervna sredstva za razvojne projekte in posebna tveganja
Sprejeti nov pravilnik o volitvah organov UL, sprejeti enotna postopkovna pravila za volitve dekanov članic UL ter sprejeti enotna osnovna določila glede ureditve in delovanja akademskih zborov članic UL	Sprejem pravilnika in pravil

SISTEMI POSLOVANJA IN UČINKOVITOST POSLOVANJA

UL je največja institucija v RS, prav tako je tudi med najstarejšimi delujočimi institucijami. Glede na avtonomijo, ki se v skladu z evropskimi dokumenti izkazuje tudi na področju avtonomnega odločanja o notranji organizaciji ter z vidika učinkovitega poslovanja in upravljanja, imajo članice UL pravno subjektiviteto. Ta je omejena, ko izvaja dejavnost v okviru nacionalnega programa visokega šolstva in razvojnega in raziskovalnega programa, za katerega zagotavlja sredstva RS oziroma so pridobljena iz evropskih in drugih mednarodnih sodelovanj in projektov, financiranih iz javnih sredstev. Podlaga za avtonomno notranjo organizacijsko obliko je v 6. členu ZViS, prav tako organiziranost dovoljuje 10. člen ZViS. UL s svojo organizacijsko strukturi izpolnjuje vsa

pričakovanja ustanovitelja pri izvajanju javne službe, kot tudi širše nacionalne in mednarodne skupnosti zato si bomo prizadevali, da ohranimo pravico, da sami urejamo notranjo organizacijo ter tudi ohranimo omejeno pravno subjektiviteto članic UL.

Dejavno vključevanje v spremembo zakonodaje

UL je že v letu 2021 na MIZŠ poslala dva predloga za spremembo ZViS, in sicer v delu o pravni subjektiviteti UL in članic UL ter glede avtorskih pravic na zaključnih delih. Tudi v letu 2022 bo aktivno sodelovala pri pripravi sprememb zakonodaje na omenjenih področjih ter, v primeru predvidenih obsežnejših sprememb ZViS, na MIZŠ poslala tudi predlog ureditve javne službe in elektronskega vročanja vlog na način, kot jih (je) predvideva(la) interventna zakonodaja zaradi COVID-19.

Z namenom večje družbene vpetosti in angažiranosti se bomo aktivno odzivali tudi na predloge za sprejem drugih pravnih aktov na ravni RS, ki so povezani z okoljem in družbo.

Urejanje dokumentarnega in arhivsko-muzejskega gradiva

V letu 2022 pričakujemo potrditev Notranjih pravil rektorata s strani Arhiva RS. Po potrditvi bomo pripravili vzorčna notranja pravila za članice UL.

S strani članic UL EF in UL FF bo AMSU prevzela arhivsko gradivo. Gre za prvi dve članici na UL, ki sta arhivsko gradivo uredili za predajo AMSU.

Izboljšanje sistema finančnega poslovanja

V letu 2022 načrtujemo prehod 9 članic UL na nov poslovno informacijski sistem. Z novim informacijskim sistemom bomo izboljšali sistem enotnega notranjega poročanja v modulu kontrolinga in vzpostavili organizacijo dela tako, da bo temeljila na sodobnih in optimalno zagotovljenih poslovnih procesih. Prav tako bomo zagotovili metodološko poenotenje evidentiranja poslovnih dogodkov in poročanja. S tem bomo zagotovili večjo zanesljivost računovodskih podatkov.

Delitev finančnih sredstev za študijsko dejavnost bo temeljila deloma na spodbujanju nekaterih strateških ciljev (internacionalizacija ter znanstvena in umetniška odličnost, ki sta nujni pogoj tudi za pedagoško odličnost), sredstva razvojnega stebra financiranja pa bomo delili predvsem z vidika doseganja kazalnikov razvojnih ciljev in z vzpostavitvijo notranjega sistema internih razvojnih projektov.

Zaradi novega ZRrID bomo v letu 2022 vzpostavili metodologijo in sistem razdelitve sredstev, pridobljenih na podlagi tega zakona in njegovih podzakonskih aktov. Prav tako bomo vzpostavili pravila o izplačilu plač po novem zakonu.

Povečanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

V letu 2022 bodo na nov informacijski sistem prešle naslednje članice: UL AG, UL ALUO, UL EF, UL FFA, UL FGG, UL FMF, UL FS, UL NTF in UL PF. Uvedba enotnega poslovno informacijskega sistema bo povečala učinkovitost poslovanja na UL. Povezljivost med kadrovskim in finančno-računovodskim sistemom ter študijskimi informacijskimi sistemi, kar zagotavlja novi

informacijski sistem, bo zmanjšala večkratne ročne vnose podatkov ter povečala zanesljivost podatkov in hitrost njihove obdelave.

7.2. KADROVSKI RAZVOJ

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Odpraviti razlike v plačnem sistemu	Priprava analize plač v javnem sektorju in gospodarstvu kot izhodišče pogajanj z Vlado RS
Priprava pravnih podlag za delo in kadrovski razvoj	Dokončanje pravilnika o varovanju dostojanstva
	Dokončanje strategije o enakosti spolov
	Začetek izvajanja akcijskega načrta kariernega razvoja raziskovalcev - HR strategija
	Priprava analize položaja raziskovalcev na delovnih mestih skupine H in izhodišča za urejanje njihovega statusa
	Posodobitev habilitacijskih meril
	Priprava kompetenčnega modela za strokovne delavce

UPRAVLJANJE KADROV, USPOSABLJANJE KADROV, ZAGOTAVLJANJE INTEGRITETE

Izboljšanje sistema upravljanja kadrov

Akcijski načrt Strategije razvoja kadrov za obdobje 2021-2023, ki je bil sprejet v letu 2021, bomo začeli izvajati v letu 2022, in sicer na vseh štirih ključnih področjih, ki so bila usklajena tudi z Evropsko komisijo aprila 2019: etični in profesionalni vidiki; zaposlovanje; delovni pogoji in socialna varnost; ter usposabljanje.

S pridobljenim podaljšanjem naziva »HR Excellence in Research« UL izkazuje, da je ustanova s stimulativnim in vključujočim delovnim okoljem, ki deluje skladno z Evropsko listino za raziskovalce in s Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev, kar velja tudi za pedagoge. To je ključnega pomena za nadaljnje sodelovanje UL v mednarodnih programih. Interna delovna skupina in drugi sodelavci z različnih področij UL bodo tudi v prihodnje zagotavljali, da se bodo vse potrebne dejavnosti za doseganje strategije izvajale in preverjale po določenih kazalnikih uspešnosti. V letu 2022 bomo dokončali tudi strategijo o enakosti spolov.

Nadaljevali bomo redna srečanja kadrovskih služb članic in rektorata, da s tem zagotovimo tudi v prihodnje učinkovito sodelovanje, usklajeno delovanje in izmenjavo dobrih praks na celotni UL.

Z vključevanjem novih članic UL v nov poslovno informacijski sistem bomo lahko uvedli poenotene elektronsko podprte procese in postopke na kadrovskem področju. Omogočen bo avtoriziran dostop do standardiziranih poročil. Razširjena bo uporaba enotne identitete zaposlenih

ter izboljšana uporaba skupnih kadrovskih podatkov, kar bo olajšalo njihovo uporabo in izboljšalo varnost.

Nadaljevali bomo začrtano vzpostavitev sistema oz. smernic za letne razgovore. Uvedene letne razgovore za strokovne službe bomo v letu 2022 še dograjevali in poenotili v največjem možnem obsegu. V letu 2022 bomo pričeli s pripravo kompetenčnega modela, in sicer najprej za strokovne sodelavce, ki ga bomo kasneje razširili še na druga področja.

Spremljali bomo izvajanje pravil o sobotnem letu in pripravili morebitne popravke, ki se bodo pokazali v praksi. Vzpostavili bomo ustrezne mehanizme, predvsem finančne, ki bodo zaposlenim omogočili koriščenje sobotnega leta.

Še naprej bomo izvajali dejavnost promocije zdravja na delovnem mestu.

Privabljanje in zadrževanje mladih talentov in kadrov

V skladu z novim ZRrID bomo izvedli vse postopke za zaposlitev mladih raziskovalcev in evalvacijo izvajanja njihovega usposabljanja. Prizadevali si bomo za zaposlitev novih mladih raziskovalcev vsaj v tolikšnem številu kot v letu 2021.

Večje vključevanje tujcev v raziskovalno in pedagoško delo

Strategija internacionalizacije UL in njena kadrovska strategija predvidevata tudi večje vključevanje tujih raziskovalcev in pedagogov.

Prizadevali si bomo, da zagotovimo boljše pogoje za zaposlovanje tujih raziskovalcev in učiteljev na UL. Vzpostavili bomo stik s pristojnimi na Upravni enoti in predlagali izboljšanje postopkov zaposlovanja tujcev tako, da bomo tudi z našimi kadri pomagali pri izvajanju postopkov (npr. pomoč pri prevajanju). Podajali bomo predloge, kako spremeniti pogoje zaposlovanja in urejanja različnih dovoljenj. Spodbujali bomo uporabo instituta gostujočega učitelja ter krajša in daljša vključevanja tujcev v pedagoški proces in pri tem tudi v prijavah na razpise MIZŠ izhajali iz zastavljenih ciljev Strategije internacionalizacije UL.

Za ohranjanje in bogatenje slovenskega znanstvenega jezika bomo v letu 2022 nadaljevali izvajanje tečajev slovenskega jezika za zaposlene tuje pedagoge in raziskovalce.

Nekatere članice UL načrtujejo tudi povečanje deleža raziskovalcev iz tujine v skupni strukturi zaposlenih, kar bodo dosegli z odprtim, transparentnim zaposlovanjem, ki temelji na dosežkih in ga UL že nekaj let spodbuja v skladu s svojo strategijo za razvoj karier raziskovalcev.

Zagotavljanje usposabljanj za vse zaposlene

Na ravni univerze bomo omogočili usposabljanja za karierni razvoj zaposlenih. Organizirali bomo usposabljanja zaposlenih za učenje in poučevanje (INOVUP); delo s tujimi študenti: premagovanje medkulturnih ovir, tečaji tujih jezikov za pedagoge in druge zaposlene, ki delajo s tujci; delo z raznolikimi študenti in zaposlenimi (študenti s posebnim statusom, psihosocialni stiski idr.; KC in USKAP); razvoj mreže klubov alumnov (KC); izboljšanje komunikacije, krepitev kulture kakovosti (reševanje konfliktov, komunikacija, delo s skupinami, javno nastopanje ipd.; USKAP); povečevanje znanja rabe pisarniških programov in aplikacij za sodelovanje na daljavo; vodenje in sistem kakovosti (načrtovanje, spremljanje in izboljševanje, vodenje, letni razgovori ipd.; USKAP

in kadrovska služba); krepitev fizičnega in duševnega zdravja zaposlenih (obvladovanje stresa, čuječnost, vključevanje gibanja v delovni proces ipd.; USKAP); prijavo in vodenje projektov; izpopolnjevanje o komuniciranju znanosti za splošno javnost, s čimer bodo raziskovalci, pedagogi in strokovnjaki pridobili veščine, kako bolj učinkovito nagovarjati splošno javnost, promovirati svoje raziskave in raziskovalne dosežke in postati bolj viden v sodobni medijski krajini in na socialnih omrežjih.

Posebno pozornost bomo namenili usposabljanju za projektni management, s poudarkom na projektih večjih evropskih razpisov, kot so Obzorje Evropa. Nadaljevali bomo tudi s programi usposabljanj za prijave na razpise Obzorja Evropa, še posebej akcije Marie S.-Curie. Nadaljevali pa bomo tudi s tradicionalnim usposabljanjem za pisanje projektnih prijav na ERC razpise (glej poglavje 2.4).

V okviru dogodkov Interne EU projektne akademije UL bomo organizirali različne izobraževalne delavnice za raziskovalce, na katerih bodo nosilci uspešnih projektov delili svoje izkušnje in primere dobrih praks s pripravo projektnih prijav.

Tudi letos bo več članic UL ponudilo izobraževanja na temo odprte znanosti, uspešne diseminacije raziskovalnih dosežkov, ravnanja z raziskovalnimi podatki ter podatkovnimi arhivi. Nekatere bodo ponudile specifične delavnice, kot so komunikacijske veščine za promocijo znanosti v splošni javnosti, delavnice o učinkoviti predstavitvi in vizualizaciji znanstvenih podatkov, tečaji retorike in kreativnega pisanja, različna izobraževanja za mlade raziskovalce.

Za dvig strokovnih kompetenc zaposlenih v strokovnih službah bomo pripravili strokovna izobraževanja o projektnem upravljanju in omogočili sodelovanje raziskovalnih podpornih služb delavnicah in konferencah evropskih mrež in združenj – UNICA, EARMA ipd.

V letu 2022 bomo nadaljevali z virtualnimi usposabljanji oz. seminarji za razvoju različnih znanj o raziskovalni odličnosti (etika, odprta znanost, predstavitev raziskovalnih dosežkov in dejavnosti, komuniciranje znanosti, karierni razvoj raziskovalcev). Nadaljevali bomo z izgradnjo knjižnice spletnih modulov usposabljanj za raziskovalce na začetku kariere, ki jo ustvarjamo skupaj s KC UL in Doktorsko šolo UL.

Zagotavljanje stabilnosti zaposlovanja

V letu 2022 bomo pripravili analizo plač v javnem sektorju in gospodarstvu kot izhodišča za nadaljnja pogajanja z Vlado RS.

Pripravili bomo analizo položaja raziskovalcev na delovnih mestih H in izhodišča za urejanje njihovega statusa.

S 1. 1. 2022 je začel veljati novi ZRrID, ki prinaša spremembo financiranja raziskovalne dejavnosti. V zvezi z izvajanjem tega zakona bomo na podlagi podzakonskih aktov, ki so v pripravi, pripravili pravila za delovanje raziskovalne dejavnosti na UL. Zakon predvideva financiranje na podlagi šestletnih pogodb ter v delu zagotovljena sredstva za stabilno financiranje raziskovalne dejavnosti, kar bo omogočilo, da se bo položaj raziskovalcev izboljšal.

Krepitev odgovornosti zaposlenih za zagotavljanje integritete

Prizadevali si bomo za odgovorno poslovanje na vseh ravneh univerze, saj lahko le z odgovornim ravnanjem na ravni posameznika, članice ali vodstva poskrbimo za dober ugled UL.

V letu 2022 bomo na UL dokončali Pravilnik o varovanju dostojanstva ter kontinuirano zagotavljali delovanje UL po teh principih. Pripravili bomo tudi poslovnik s predpisani postopki, ki bo na voljo

vsem zaposlenim zato, da bodo seznanjeni, kako se postopki izvajajo v primeru prijav nadelogavanja.
Posebno pozornost bomo namenili področju raziskovalne etike in integritete. Še naprej si bomo prizadevali za zagotavljanje etično odgovornega raziskovanja. Načrtujemo dopolnitev postopkov za obravnavo kršitev raziskovalne integritete, ki bodo usklajeni tudi z zahtevami nekaterih zunanjih financerjev raziskovalnih projektov. Članice UL bodo raziskovalce seznanjale z etičnim kodeksom za raziskovalce UL, organizirale izobraževanja novo zaposlenih raziskovalcev, vključno z mladimi raziskovalci, in sodelovale s Komisijo za etična vprašanja na UL za preprečevanje kršitev integritete v raziskovanju.
Na nekaterih članicah že delujejo Etične komisije za znanstvenoraziskovalno dejavnost, nekatere članice pa bodo pripravile analizo potreb po vzpostavitvi fakultetne etične komisije v raziskovanju. Za potrebe mednarodnih projektov ali interdisciplinarnih raziskav bodo članice sodelovale z Etično komisijo UL v raziskavah, ki vključujejo delo z ljudmi na UL.
Pričakuje se tudi vzpostavitev registra dovoljenj za delo s strani Komisije za medicinsko etiko.
Še naprej bosta aktivno delovali Delovna skupina za načrt integritete in Etična komisija UL, katere namen je obravnavanje kršitev Etičnega kodeksa UL.

Spremljanje habilitacijskih postopkov

Z dopolnitvami habilitacijskih meril v letih 2019 in 2020 smo izboljšali postopke. Še naprej bomo tudi v letu 2022 spremljali izvajanje habilitacijskih meril in jih po potrebi dopolnjevali.
Začete bodo aktivnosti za informacijsko podporo habilitacijskim postopkom v novem poslovnem informacijskem sistemu.
Delo bo začela delovna skupina, ki je bila imenovana v letu 2021, za proučitev primerov interdisciplinarnih habilitacij. Glede na ugotovitve te delovne skupine, se bodo pripravile dopolnitve in spremembe notranjih aktov.

Kadrovski načrt

Zakon o izvrševanju proračunov za leti 2022 in 2023 nalaga vsem proračunskim uporabnikom, da morajo pri pripravi kadrovskih načrtov upoštevati omejitve. Obseg števila zaposlenih na viru 1-državni proračun za leto 2022 ne sme presegati števila zaposlitev kadrovskega načrta iz leta 2021. V sedmi točki 65. člena Zakona o izvrševanju proračunov za leti 2022 in 2023 je dovoljeno dodatno zaposlovanje zaradi utemeljenih razlogov, zaradi povečanja obsega dela in nemotenega izvajanja dejavnosti, vendar v okviru zagotovljenih sredstev za stroške dela in s soglasjem pristojnega ministrstva.
Na naslednjih virih: sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu, nejavna sredstva, sredstva EU ali drugih mednarodnih virov ter sredstva raziskovalnih projektov; pa se oceni število zaposlenih.

V letu 2022 se bo predvidoma upokojilo 96 oseb oziroma 83,9 FTE.

Največje povečanje kadrov v letu 2022 načrtujemo v plačni skupini H (raziskovalci), ki se bodo financirali iz virov 5, 8 ali 11. Povečanje na virih 1, 2, 3 in 4 pa načrtujemo v plačni skupini D (pedagogi, večinoma asistenti in visokošolski učitelji) in J (strokovni sodelavci).

Na virih 1 – 4 v letu 2022 tako načrtujemo povečanje v obsegu 121,17 FTE glede na leto 2021. Do povečanja obsega bo prišlo zaradi naslednjih utemeljenih razlogov:

1. Zaradi povečanja dodatnih razpisnih mest na podlagi predloga Vlade RS na obeh študijskih programih prve stopnje Računalništvo in informatika (visokošolski strokovni študijski program ter univerzitetni študijski program), enovitem magistrskem študijskem programu druge stopnje Medicina, visokošolskem strokovnem študijskem programu Babištvo in univerzitetnem študijskem programu Logopedija in Surdopedagogika bomo zaposlili dodatno 41,78 FTE v plačni skupini D. Za te zaposlitve bomo zaprosili za dodatna finančna sredstva.
2. V začetku leta 2022 bomo izvedli še vse nerealizirane zaposlitve v obsegu skoraj 51,07 FTE iz odobrenega rebalansa kadrovskega načrta za leto 2021, za katerega smo prejeli soglasje MIZŠ z dne 5. 11. 2021. Zaradi dolgotrajnosti zaposlitvenih postopkov (60 dnevni razpisni roki za učitelje, postopki habilitiranja v naziv, zaposlovanje tujcev) in težav pri pridobivanju ustreznih kadrov, moramo večkrat ponavljati razpise prostih delovni mest, zato ni bilo možno zaključiti vseh postopkov do konca koledarskega leta 2021.
3. 15,1 FTE v plačni skupini D prikazujemo kot povečanje, vendar gre za zaposlene, ki imajo osnovno pogodbo o zaposlitvi v mirovanju in začasno opravljajo delo na virih financiranja 5 – 11 ali pa imajo sklenjen suspenz pogodbe o zaposlitvi zaradi opravljanja funkcij na ravni države s pravico do vrnitve in jih nihče ne nadomešča. Ker nimajo nadomeščanja, njihove zaposlitve niso upoštevane pri vsakokratnem trimesečnem spremljanju izvajanja kadrovskega načrta, skladno z Uredbo o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja, vendar jih moramo v kadrovski načrt všteti.
4. V plačni skupini J načrtujemo 59 FTE povečanja zaradi projekta APIS. UL je sredi uvedbe enotnega informacijskega sistema SAP, ki zajema kadrovsko in finančno področje. Zaradi intenzivnih priprav članic na uvedbo SAP, ki vključuje pripravo podatkov, izobraževanja ter povečanega obsega dela pri uvedbi programa SAP in dokumentnega sistema GC, je potreba po dodatnem kadru nujna. Večinoma gre za dodatne zaposlitve za določen čas, do največ dveh let. Obstajata pa še dva utemeljena razloga: v času epidemije COVID-19 je veliko odsotnosti, poslovni procesi pa morajo nemoteno potekati in zaradi dejstva, da smo pri strokovnih službah še v času ZUJF najprej zmanjševali zaposlovanje, ki ga pa nismo nadomeščali. Dejstvo je, da se je zahtevnost poslovnih procesov povečala, prav tako se je povečal obseg dela z novimi projekti in novimi nalogami.
5. Povečanje zaposlitev v plačni skupini D je posledica pedagoških nadobremenitev obstoječih zaposlenih, do katerih je prišlo zaradi zmanjšanja skupin študentov in zaradi izvajanja pedagoških dejavnosti na daljavo, zaradi izvajanja ukrepov za zajezitev širjenja epidemije COVID-19. Poleg tega urejamo tudi zaposlovanje zunanjih sodelavcev, ki že več let zapored sodelujejo v pedagoškem procesu na podlagi sklenjenih pogodb civilnega prava.
6. V plačni skupni B načrtujemo 1,7 dodatnih FTE: en pomočnik rektorja (gre za nadomestno zaposlitev, ki pa se je izvedla s 1. 1. 2022, prekinitev pa pred zadnjim obdobjem poročanja) in en dodatni prorektor. UL kot največja univerza v državi želi uresničevati družbeno odgovornost na vseh področjih, ki so strateško pomembna za razvoj Slovenije. Zato bomo v tem mandatu posebno pozornost namenili tudi trajnostnemu razvoju, ki ga bo pokrivala peta prorektorica.

Na virih financiranja od 5 do 11, kjer ni omejitve zaposlovanja, načrtujemo nekoliko manjši obseg zaposlenih FTE, kot lansko leto, to je 2.487,92FTE.

Preglednica 4: Kadrovski načrt UL po virih financiranja (metodologija po Zakonu o izvrševanju proračunov, v FTE)

Viri po ZIPRS2223	Realizacija (ocena) 1. 1. 2022	Načrt 1. 1. 2023
1. državni proračun	4.362,09	4.474,10
2. proračun občin	0,00	0,03
3. ZZZS in ZPIZ	0,00	0,00
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)	0,00	9,13
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	365,93	424,77
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe	209,71	206,32
7. sredstva prejetih donacij	0,00	0,50
8. sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	614,36	523,59
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej)	0,00	0,00
10. sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanost	1.369,38	1.332,74
Skupno število vseh zaposlenih od 1. do 11.	**6.921,47**	**6.971,18**
Skupno število zaposlenih pod točkami od 1. do 4.	**4.362,09**	**4.483,26**
Skupno število zaposlenih pod točkami od 5. do 11.	**2.559,38**	**2.487,92**

Preglednica 5: Kadrovski načrt UL po plačnih skupinah (vsi viri):

Plačna skupina	Ocena števila zaposlenih na dan 31. 12. 2021	Ocena zaposlenih na dan 31. 12. 2021 v FTE	Spremembe v letu 2022 v osebah	Spremembe v letu 2022 v FTE	Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2022	Načrt zaposlenih na dan 31. 12. 2022 v FTE
B	6,00	4,68	2,00	1,70	8,00	6,38
D	2.876,00	2.645,81	219,00	114,87	3.095,00	2.760,68
E	237,00	230,70	53,00	52,70	290,00	283,40
H	1.714,00	1.62243	386,00	358,82	2100,00	1.981,25
J	2.196,00	2.324,59	215,00	203,25	2.411,00	2.527,84
Skupaj	**7.029,00**	**6.828,22**	**875,00**	**731,34**	**7.904,00**	**7.559,55**

V prikazanem obsegu zaposlenih so zajeti vsi zaposleni, ki imajo sklenjeno pogodbo o zaposlitvi. Všteti so vsi začasno odsotni delavci in tudi tisi, ki so zaposleni za določen čas, ker nadomeščajo odsotne. Razlika med interpretacijo podatkov iz preglednice 4 in preglednice 5 je zaradi uporabe različne metodologije štetja zaposlenih.

7.3. INFORMACIJSKI SISTEM

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Implementacija po sprejetem načrtu	Implementacija po sprejetem načrtu

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Priprava tehnične specifikacije in analize za nakup strojne in programske opreme za digitalizacijo pedagoških in administrativno-upravnih procesov v podporo študijskemu procesu	Priprava tehnične specifikacije in podrobne analize potreb za nakup strojne in programske opreme ter opreme za pametne učilnice
Priprava javnih naročil in njihova izvedba	Priprava in izvedba javnih naročil za nakup strojne in programske opreme ter opreme za pametne učilnice
Namestitev opreme in njena integracija v informacijski sistem UL	
Zagotavljanje tehnične podpore	
Priprava in izvajanje usposabljanj in izobraževanj, prilagojenih potrebam posameznih skupin uporabnikov	

Uresničevanje dolgoročne strategije informatike

Univerzitetna služba za informatiko (USI) stalno skrbi za uresničevanje dolgoročne strategije informatike za podporo delovanju univerze in njenih članic v delih, kjer te uporabljajo skupne storitve ali infrastrukturo. Osrednja pozornost bo še naprej namenjena razširjanju poslovnega informacijskega sistema Apis na naslednje članice po prioritetnem vrstnem redu ter zagotovitvi potrebne infrastrukture ter primernih kadrovskih virov za podporo digitalizaciji pedagoškega procesa.

Strategijo razvoja informatike na UL bomo nadaljevali zlasti s prenosom temeljnih informacijskih storitev na enotno skupno informacijsko infrastrukturo ter s še izraziteje usklajenim skupnim in koordiniranim razvojem teh storitev.

Vse članice UL že uporabljajo enotno identiteto UL. V letu 2022 bomo to identiteto informacijsko podprli s posodobljeno rešitvijo, ki bo integrirana s poslovno informacijskim sistemom. Temelj za identifikacijo je enolična skupna oznaka UL-ID. Njena uporaba in razširitev omogoča pogoje za nadgradnjo poslovanja ter višjo stopnjo integracije in avtomatizacije poslovnih procesov.

V okviru poslovne informatike bo postopno za članice UL omogočena uporaba informacijske rešitve za letni osebni delovni načrt (LODN), v kateri se načrtuje upravljanje podatkov, ki iz podatkov o pedagoških obveznostih, raziskovalnih in projektnih obremenitvah ter funkcijskih razbremenitvah pripravi podatke za obračun plač.

Pri skupni informacijski strojni opremi, programih in licencah UL bomo nadaljevali skrb za enotno in usklajeno naročanje ter skladen skupni razvoj ključnih elementov povsod tam, kjer je

povezovanje smiselno. Posodabljanje strojne opreme IKT bomo usklajevali med potrebami odjemalcev in možnostmi, tako da bo najprej zagotovljeno varno in zakonsko skladno delovanje, pri tem pa bodo upoštevani dolgoročni strateški cilji. Od leta 2020 omogočamo članicam UL souporabo skupnega strežniškega prostora s prenovljeno omrežno in strežniško skupno infrastrukturo. To infrastrukturo bomo nadgrajevali in vzdrževali, kar bomo v letu 2022 nadaljevali zlasti s širitvijo prepustnosti omrežja v mednarodna omrežja po potrebah članic UL. Nadaljevali bomo s pomočjo pri segmentaciji omrežja in konsolidaciji skupnega domenskega prostora.

Na lokacijah članic UL, kjer je še potreba po pokritosti z brezžičnim omrežjem Eduroam, bomo v sodelovanju s članicami razširili ali posodobili omrežje in iskali rešitve za posodobitev namenske programske opreme. V okviru izboljšanih skupnih javnih naročil se bomo trudili zagotoviti združljivo in cenovno ugodno omrežno opremo pri sprejemljivih dobavnih rokih.

Pri skupni programski opremi dokumentnem sistemu GC, študijskih informacijskih sistemih ŠIS, skupnih sistemih Procesi, eZavarovanje ali DeloNaDomu, bomo obstoječe funkcionalnosti še naprej širili med članicami UL ter dodajali nove funkcionalnosti, ki jih potrebuje več članic UL. Cilj je, da se že razvite funkcionalnosti kar najbolj izkoristi in uporabi ter zmanjšuje raznolikosti informacijskih rešitev med članicami UL, kjer zanje ni utemeljenih razlogov.

Še zadnjim članicam UL, ki še uporabljajo lastne sisteme elektronske pošte, bomo omogočili prehod na skupne storitve, s čimer želimo izboljšati zanesljivost izmenjave sporočil in povečati medsebojno zaupanje v verodostojnost sporočil. Uporabnikom na teh članicah UL bomo zagotovili osebne predale velikosti 100 GB ter arhivsko hrambo neomejene količine e-sporočil, dostop do skupnega imenika naslovov ter integracije z drugimi sodobnimi storitvami za skupinsko delo na daljavo.

Skrbeli bomo za gospodarno in pravočasno zagotovitev tistih licenc, ki jih več članic UL potrebuje za delovanje. Obstoječi nabor ponujenih licenc bo razširjen z novimi licencami, ki bodo prepoznane kot potrebne. Za naslednje pogodbeno obdobje bodo urejene licence za preverjanje podobnosti vsebin Turnitin, črkovalnik Amebis Besana in Matlab.

Skupaj s članicami UL bomo razvijali arhitekturo infrastrukture IKT glede na potrebe odjemalcev in izvajali sprejete dolgoročne odločitve o njenem prihodnjem razvoju.

Stabilno in varno delovanje informacijske infrastrukture

Nadaljevali bomo krepitev varnosti informacijskih sistemov in podatkov ob hkratnem povečevanju preglednosti delovanja ter spremljanja kakovosti študija in zadovoljstva študentov. Nadaljevali bomo postopno razširjanje sistema vodenja varovanja informacij po zahtevah notranjih pravil in politike informacijske varnosti v skladu z zahtevami ISO 27001 ter z obvladovanjem informacijskih tveganj. Po potrditvi notranjih pravil UL s strani Arhiva Slovenije bo trajna hramba e-dokumentov razširjena na vse vsebine.

Spremljali bomo minimalne tehnične zahteve, ki jih morajo izpolnjevati vsi uporabniki skupne univerzitetne infrastrukture, da lahko medsebojno uspešno in varno sodelujejo, ter zagotavljali ustrezen odziv na varnostne incidente ali odmike od delovanja. Izvedli bomo ukrepe po opravljenih varnostnih pregledih delovanja informacijskih sistemov.

Spremljali bomo kakovost delovanja strežniške opreme in aplikacij ter optimizirali vire glede na rezultate meritev in njihove analize. Kjer je za delo na daljavo potrebna nova oprema ali menjava obstoječe, bomo to izvajali skladno s sprotnimi potrebami. Še naprej bomo strežnike, programsko opremo in osebne delovne postaje stalno posodabljali na zadnje različice in skrbeli za nameščanje varnostnih popravkov. Poglabljali in širili bomo uporabo orodij za spremljanje in upravljanje informacijske infrastrukture. Izvajali bomo varnostno shranjevanje podatkov skladno z metodologijo ter preverjali uspešnost obnovitev.

Nadaljevali bomo zagotavljanje visoke stopnje razpoložljivosti delovanja ključnih informacijskih sistemov, tako da bomo skladno z naraščajočimi uporabniškimi potrebami optimizirali in posodabljali osrednjo infrastrukturo. Ti sistemi so podatkovne baze, dokumentni sistem, skupna poslovna in študijska informatika ter aktivni imenik AD. Delovanje strežniških lokacij bomo spremljali in upravljali.

Nadaljevali bomo prizadevanja za sistemsko ureditev zdržnega financiranja za zagotavljanje opreme in storitev.

Razvoj in vzdrževanje informacijske podpore za gospodarno in učinkovito delovanje

Glede na potrebe rektorata in članic UL bomo nadaljevali prenovo in uvajanje poslovno informacijskega sistema v okviru projekta Apis. V letu 2022 načrtujemo prehod še 9 članic UL na nov sistem. Z novim poslovno informacijskim sistemom želimo zmanjšati organizacijsko, tehnološko in podatkovno raznolikost, kar olajšuje sodelovanje članic UL in vzdrževanje infrastrukture ter povečuje stopnjo avtomatizacije. Posebno pozornost bomo še naprej posvečali uveljavitvi enotnega sistema avtorizacij v sistemu Apis, podpori uporabnikom ter hitremu razreševanju kritičnih napak. Nove prilagoditve in razširitve bodo izvedene po zaključku prehodov vseh članic UL.

Nadaljevali bomo širitev uporabe skupnega dokumentnega sistema GC po članicah v povezavi s poslovnimi procesi, kjer bo to potrebno in smiselno, ter z uvedbo notranjih pravil zagotovili pogoje za splošno elektronsko poslovanje in trajno hrambo elektronskih dokumentov. Še naprej bomo v obliki rednih mesečnih srečanj koordinirali sodelovanje vseh uporabnikov sistema GC. Načrtujemo uvedbo novih razširitev za podporo sejam, medsebojni izmenjavi dokumentov med članicami UL, personalnim mapam, projektnim dokumentom ter uporabi v okolju macOS.

Osrednje skladišče SharePoint bomo posodabljali in nadgrajevali ter olajšali sistem dostopov do informacij in podatkov, tako da bo upravljanje lažje.

Skrbno bomo upravljali podatke v skupni imeniški strukturi ter jih pregledovali in posodabljali. Pri razvoju arhitekture imeniške strukture bomo ustrezno upoštevali že izražene zahteve in možnosti članic. Imeniško strukturo bomo povezali z izvorom podatkov v poslovno informacijskem sistemu in sistemom za upravljanje identitet.

Še naprej bomo organizacijsko in tehnološko podpirali potrebe uporabnikov rešitev za študijsko informatiko ter povečevali stopnjo integracije in avtomatizacije med sistemi na UL in med zunanjimi sistemi na ravni Slovenije. Poleg tega bomo dolgoročno razvijali in nadgrajevali

programsko rešitev PAUL, s katero je zagotovljena agregacija podatkov o študentih UL. Študentom bomo še naprej omogočali uporabo sodobnih in razširjenih storitev v oblaku. Za poučevanje na daljavo bomo omogočali uporabo zlasti videokonferenčnih sistemov MS Teams in Zoom.
Prizadevali si bomo zagotavljati večje možnosti za razvoj informacijskih rešitev s povezovanjem z drugimi organizacijami, da bi lahko prišlo do sinergijskih učinkov.

Služba za pomoč uporabnikom bo ohranjala primerno raven podpore za zaposlene in študente. Okrepili bomo pomoč uporabnikom poslovno informacijskega sistema.

Zagotavljanje IKT infrastrukture za digitalizacijo pedagoških in administrativno-upravnih procesov v podporo študijskemu procesu

Načrtujemo pripravo tehnične specifikacije in podrobne analize potreb za nakup strojne in programske opreme za digitalizacijo pedagoških in administrativno-upravnih procesov v podporo študijskemu procesu ter nato nakup opreme (strežnikov in virtualizacijske platforme (strežniške rezine, diskovnih polj, licenc), opreme za pametne učilnice, dokumentarni sistem, za učinkovito in varno poslovanje s podatki (prenos podatkov, potrebnih za zagotavljanje tako internih procesov kot tudi za javne e-storitve v realnem času) v Sloveniji in čez mejo, zagotovitev tehnične podpore in organizacijo izobraževanj za zaposlene.
Izvedba je odvisna od pridobitve dodatnih sredstev MIZŠ v okviru sredstev Načrta za okrevanje in odpornost 2022-2025.
Prav tako načrtujemo na članicah UL, ki izvajajo pedagoške študijske programe, vzpostavitev simulacijskega učnega okolja, ki bo omogočalo kvalitetno didaktično uporabo IKT v pedagoškem procesu in razvoj didaktične uporabe IKT za poučevanje, tako da se bodo lahko bodoči učitelji že v času študija opremili s kompetencami in znanjem za delo v učnih okoljih, kot so v osnovnih in srednjih šolah, saj se med epidemijo COVID-19 izkazalo, kako nujen je razvoj tovrstnih kompetenc, za kar pa mora biti zagotovljena ustrezna opremljenost članic.
Izvedba je odvisna od pridobitve dodatnih sredstev MIZŠ v okviru sredstev sklada REACT.

7.4. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Prenova CGP - nadgradnja za sodobne načine komuniciranja	
Prenova spletnih strani	
	Redna neformalna srečanja z novinarji
	Redne okrogle mize (Spre)govori znanost, znanost (spre)govori – pogovori o perečih temah
	Organizacija poljudnoznanstvenih predavanj
	Partnerstvo z MGML pri projektu M_oder --> študentje v muzeju enkrat mesečno predstavljajo diplomska, magistrska ali doktorska dela

KREPITEV UGLEDA IN PREPOZNAVNOSTI V SLOVENIJI IN TUJINI

Tudi v letu 2022 bomo nadaljevali s tradicionalnimi dogodki za zunanjo in notranjo javnost, kot so: Pozdrav brucem, Teden univerze, novoletni sprejem senatork in senatorjev, slavnostne razglasitve rednih profesoric in profesorjev, svečana podelitev priznanj za umetniška dela, sprejem nekdanjih rektorskih ekip, sprejem članic in članov SMUL in Rektorjeva nagrada za naj inovacijo UL, nagrada Uroša Seljaka.

Obudili bomo redna, neformalna srečanja z mediji (briefingi) in nadaljevali s predstavitvami UL v okviru partnerskih mrež ter na sejmih v Sloveniji in tujini.

Formalna srečanja na različnih ravneh delovanja (seja senata, seja upravnega odbora, kolegiji rektorja, dekanov, glavnega tajnika, tajnikov, strokovni kolegiji itd.) bomo, kot vsako leto, nadgradili z neformalnimi srečanji z zaposlenimi za izboljšanje medsebojnih odnosov oziroma medsebojnega sodelovanja.

Za krepitev internega komuniciranja in povezovanja s tujo javnostjo bomo ohranili izdajanje elektronskih biltenov za zaposlene, članice UL, tujo akademsko javnost in študente.

Po nedavnem praznovanju stoletnice UL se je pokazala potreba po prenovi obstoječe CGP, ki jo bomo nadgradili za namene sodobnega načina komuniciranja. Ob tem bomo začeli tudi s prenovo univerzitetne spletne strani.

V letu 2022 bomo več aktivnosti komuniciranja namenili tudi promociji znanosti, in sicer bomo organizirali mesečne okrogle mize (Spre)govori znanost, znanost (spre)govori, ki bodo naslavljale pereče oz. aktualne teme; pripravljali bomo poljudnoznanstvena predavanja in razstave o dosežkih UL; sklenili pa smo tudi partnerstvo z MGML pri projektu M_oder (mesečna predstavitev diplomskih, magistrskih ali doktorskih del študentk in študentov UL; predstavitev del univerzitetnih Prešernovih nagrajenk in nagrajencev).

7.5. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

AKTIVNOSTI V LETIH 2022 IN 2023	IZVEDBA V LETU 2022
Investicije: UL AG, UL ALUO, UL FFA, UL MF, UL FS, UL VF	Dokončanje rekonstrukcije palače Kazina in vselitev UL AG. Dokončanje začasne rešitve UL ALUO zaradi priporočil NAKVIS-a do selitve v nove prostore na Roški. Nadaljevanje vseh postopkov za novogradnje UL VF, UL MF, UL FS in UL FFA.

UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN

Zajema pridobivanje, razpolaganje, upravljanje in najemanje stvarnega premoženja premičnin in nepremičnin.

Evidenca nepremičnin

UL je skladnu z ZViS lastnica nepremičnin. Po obstoječih evidencah nepremičnin konec leta 2021 so te obsegale približno 680 parcel v skupni površini približno 2.290.000 m2 in 255 stavb s približno 490 deli stavb v skupni površini približno 340.000 m2. Evidentirane so v posebnem informacijskem sistemu, ki vključuje podatke o parcelah, stavbah, površini stavb, vrednosti po registru nepremičnin ipd.

UL ima približno 76% stavbnega fonda starejšega od 40 let. Zaradi neustreznega financiranja investicijskega vzdrževanja s strani financerja stavbni fond UL propada. Iz uredbenih sredstev za izvajanje programa namreč ni mogoče plačati večjih vzdrževalnih del.

V letu2022 bomo nadaljevali aktivnosti, kot so vzdrževanje in urejanje centralne evidence nepremičnin, urejanje lastnine nepremičnin v zemljiški knjigi, urejanje evidenc v zemljiškem katastru, katastru stavb in registru nepremičnin, urejanje etažnih lastnin in pripadajočih zemljišč k stavbam po rednih postopkih in postopkih po ZVEtL-u ter obravnavi vlog za različne služnostiipd. Nadaljevali bomo tudi z digitalnim arhiviranjem podatkovne baze z dokumenti, obnavljanjem grafičnega dela podatkovne baze ter posodobitvami in nadgradnjo informacijskega sistema.

Izpostavljamo le večje načrtovane aktivnosti, vse trenutno že znane pa so zajete v prilogi Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022 v tabelah 1 in 2.

Nadaljevali bomo urejanje etažne lastnine (npr. UL PEF, UL FDV), s postopki za določitev pripadajočega zemljišča k stavbam po ZVEtL-u (npr. UL FSD, UL FDV, UL AGRFT na Aškerčevi 5, garaže v Trnovem, Ilirska 6, Ul. 28. maja, UL AG ob parceli za prizidek h Kazini in Slovenska c. 28, …), ter s postopki za uskladitev zemljiškoknjižnega stanja z dejanskim z RS (UL NTF, UL ZF, UL BF, UL VF).

Odsvojitve in nakup nepremičnin

V letu 2022 bomo nadaljevali dejavnosti za prodajo nepremičnin (nepremičnin v upravljanju UL VF na Gerbičevi ulici, dela zemljišča v upravljanju UL ALUO na Dolenjski cesti) in preučili smotrnost prodaje še drugih nepremičnin UL (zemljišč, poslovnih prostorov in stanovanj), ki jih UL za izvajanje študijske dejavnosti UL ne potrebuje. Nadaljevali bomo aktivnosti za nakup nepremičnin za UL ALUO na Dolenjski cesti, zemljišč za UL FS in UL FFA na Brdu ter preučili smotrnost ostalih morebitnih nakupov za potrebe članic UL. Preučili bomo možnost nakupa zemljišča na Viču - območje fakultet na Hajdrihovi.

Podrobnejši podatki so v prilogi Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2021, v tabelah 1 in 2.

Obremenitve nepremičnin

V letu 2022 bomo obravnavali že prejete in nove vloge za podelitev služnosti na nepremičninah v lasti UL ter pripravili ustrezno gradivo za obravnavo na Upravnem odboru UL in za pridobitev soglasja ustanovitelja UL, tj. Vlade RS.

Podrobnejši podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022«, v tabeli 1.

Najem zemljišč, stavb in dela stavb (prostorov)

Članice UL za izvajanje študijske dejavnosti najemajo prostore na različnih lokacijah v Ljubljani, v skupni izmeri približno 16.000,00 m^2 (celoletni najem), občasno pa najemajo predvsem površine, namenjene izvajanju športnih dejavnosti. Strošek vseh najemnin letno znaša približno 1,3 milijona evrov.

Fakultetam oziroma akademijam, ki nimajo dovolj prostora za izvajanje študijske dejavnosti in pri katerih so investicije za nove prostore v teku ali v pripravi, zagotavlja MIZŠ sofinanciranje stroškov najemnin iz proračunskih sredstev, in sicer UL AG za najem prostorov v Stiškem dvorcu na naslovu Stari trg 34 v Ljubljani, v Kulturnem društvu Glasbena matica na naslovu Vegova ulica 5 in Gosposka ulica 8 v Ljubljani; UL ALUO za najem prostorov na naslovu Svetčeva ulica 1 v Ljubljani in Tobačna ulica 5 v Ljubljani; ter UL FF za najem prostorov na naslovu Tobačna ulica 5 v Ljubljani.

Podrobnejši podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022«, v tabeli 5.

ENERGETSKO UPRAVLJANJE STAVB

V letu 2022 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti energetskega upravljanja stavb UL, ki zajema upravljanje energetskega informacijskega sistema UL, upravljanje energije v stavbah UL preko podpore imenovanih energetskih upraviteljev po članicah, energetsko knjigovodstvo z analitiko, podporo, pripravo oziroma izvajanje projektov energetske prenove stavb, informiranje in izobraževanje uporabnikov stavb in tehničnega osebja UL, nudenje podpore pri postavitvi sistemov energetskega upravljanja članic v času, ki bo postalo bolj zanimivo zaradi višjih cen energentov, podporo pri zagotavljanju varnega delovanja stavb iz vidika tveganj za okužbo preko prezračevalnih sistemov, ipd.

Nadaljevali bomo s svetovanjem članicam UL, pregledi stanja rabe energije stavb UL, podporo pri izdelavi energetskih pregledov in pridobivanjem energetskih izkaznic stavb UL, svetovanjem pri vsebini in pomoč pri prijavi projektov na razpise za pridobitev povratnih oz. nepovratnih sredstev. Prav tako bomo nadaljevali s spremljanjem in analiziranjem učinkovitosti ukrepov, izvajali sistem energetskega knjigovodstva in energetskega upravljanja, organizacijo in izvedbo usposabljanj in informativnih dogodkov, uvajanjem ukrepov za zmanjšanje rabe energije, spodbujanjem, organizacijo in koordinacijo izvajanja projektov za postopno prenovo nekaterih energetsko neučinkovitih stavb UL skladno z dinamiko pridobivanja finančnih sredstev in Energetskim konceptom UL.

INVESTICIJSKI PROJEKTI – GRADNJE NOVIH OBJEKTOV, DOZIDAVE ALI REKONSTRUKCIJE

Projekt »Rešitev prostorske problematike umetniških akademij UL« vključuje rekonstrukcijo stavbe Kazina, ki se bo zaključila v letu 2022, ko je tudi predvidena selitev UL AG iz Stiškega dvorca v prenovljeno stavbo Kazina. Nadaljevali bomo z aktivnostmi, ki so potrebne za začetek gradnje prizidka k stavbi Kazina:

Za UL ALUO bomo za lokacijo Roška po zaključenem urbanističnem natečaju v letu 2020 nadaljevali z aktivnostmi za pridobitev investicijske, prostorske in projektne dokumentacije.

Zaradi zelo slabega stanja prostorov UL ALUO, na kar so opozorili tudi presojevalci pri postopku podaljšanja akreditacije, bomo zagotovili začasne rešitve do vselitve v prostore na Roški, in sicer

bomo na lokaciji Dolenjska cesta 83 in Erjavčeva cesta 23 nadaljevali z v letu 2021 začeto nujno obnovo obstoječih prostorov, nakup opreme za zagotavljanje požarne varnosti.

Projekt »Sanacija pomola in postavitev opreme za izvajanje usposabljanja v tehnikah za osebno preživetje« , ki je namenjen UL FPP, se je zamaknil še v leto 2022, saj je bil javni razpis za dobavo opreme zaključen v decembru 2021 in je rok za dobavo in montažo opreme september 2022, ko bo projekt zaključen.

Projekt »Novogradnja VF«, ki je nastal zaradi statično vprašljivega objekta UL VF na Gerbičevi ulici 60 v Ljubljani, prostorske problematike in z namenom organizacije fakultete na eni lokaciji, se nadaljuje v letu 2022, in sicer s pridobivanjem nadaljnje investicijske in projektne dokumentacije ter s postopki za pridobitev gradbenega dovoljenja in aktivnosti, povezane z razpisom za pričetek gradnje na lokaciji Cesta v Mestni log. Financiranje projekta je predvideno v okviru Načrta za okrevanje in odpornost. Izhodiščne vrednosti so že vključene v LPD in finančni načrt UL.

Projekt »Novogradnja UL FFA« na Brdu se nadaljuje z aktivnostmi za izvedbo in sprejem OPPN za področje gradnje ter nadaljevali z izdelavo investicijske in projektne dokumentacije. Do pridobitve proračunskih oz. drugih virov financiranja se tekoče aktivnosti na projektu financira iz lastnih sredstev, oziroma z najetim kreditom, ki se odplačuje iz lastnih sredstev. Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 (Uradni list RS, št. 162/21) predvideva vir financiranja za predmetni projekt. Po dodelitvi višine sredstev za financiranje projekta na podlagi predmetnega zakona bo ta vir sredstev vključen v LPD in finančni načrt UL.

Projekt »Novogradnja FS« na Brdu se nadaljuje v letu 2022 z aktivnostmi za izvedbo in sprejem OPPN za področje gradnje in nadaljevali v letu 2020 začeto izdelavo investicijske in projektne dokumentacije. Do pridobitve proračunskih oz. drugih virov financiranja se tekoče aktivnosti na projektu financira iz lastnih sredstev.

Projekt »Kampus Vrazov trg« bomo nadaljevali z aktivnostmi za pridobitev investicijske in projektne dokumentacije, oddaja vloge za pridobitev gradbenega dovoljenja ter vse potreben aktivnosti za selitve in urejanje lastniških razmerij. Do pridobitve proračunskih oz. drugih virov financiranja se tekoče aktivnosti na projektu financira iz lastnih sredstev. Financiranje projekta je predvideno v okviru Načrta za okrevanje in odpornost, dodaten vir financiranja za predmetni projekt pa predstavlja tudi Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031. Izhodiščne vrednosti so že vključene v LPD in finančni načrt UL. Po dodelitvi sredstev za financiranje projekta iz sredstev NOO bo znana dejanska višina financiranja projekta iz tega vira tako v letu 2022 kot tudi v prihodnjih letih.. Projekt »Kampus Založka« bomo nadaljevali z aktivnostmi za pridobitev investicijske in projektne dokumentacije ter aktivnosti vezane na pridobitev gradbenega dovoljenja za preselitev kontejnerskega objekta iz Vrazovega trga 2. Do pridobitve proračunskih oz. drugih virov financiranja se tekoče aktivnosti na projektu financira iz lastnih sredstev. Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 (Uradni list RS, št. 162/21) predvideva vir financiranja za predmetni projekt. Po dodelitvi višine sredstev za financiranje projekta na podlagi predmetnega zakona bo ta vir sredstev vključen v LPD in finančni načrt UL. Projekt »Kampus Korytkova« bomo

nadaljevali z aktivnostmi za pridobitev investicijske in projektne dokumentacije ter vse potrebne aktivnosti za ureditev lastniških razmerij. Do pridobitve proračunskih oz. drugih virov financiranja se tekoče aktivnosti na projektu financira iz lastnih sredstev. Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 predvideva vir financiranja za predmetni projekt. Po dodelitvi višine sredstev za financiranje projekta na podlagi predmetnega zakona bo ta vir sredstev vključen v LPD in finančni načrt UL.

Projekt »Pokritje atrija na Rimski« za UL FF za vzpostavitev čitalniško-študijskega prostora bomo nadaljevali s pripravo projektne dokumentacije, postopki za pridobitev gradbenega dovoljenja in s pripravo na pričetek te novogradnje.

Projekt »Energetska in požarna sanacija Univerzitetne športne dvorane v Rožni dolini« bomo po pridobljeni projektni in investicijski dokumentaciji nadaljevali z iskanjem možnosti financiranja tega projekta.
Finančni podatki ter investicije, ki jih izvajajo in načrtujejo članice z lastnimi sredstvi, so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022«, v tabeli 3.

SANACIJE OBJEKTOV

Energetske sanacije stavb

Za članice UL, ki bodo izkazale interes, bomo pripravili dokumentacijo, s katero se bo mogoče prijaviti na morebitne razpise za pridobitev sredstev za energetske prenove stavb. Pri tem bomo upoštevali, da je izvajanje projektov energetske prenove smiselno samo za stavbe, ki so potresno stabilne, oziroma za tiste stavbe, za katere so ob zagotovitvi sredstev za energetske sanacije zagotovljena sredstva tudi za njihovo potresno sanacijo, na kar smo ministrstvo tudi opozorili.
Energetske sanacije se bodo izvajale le v primeru zagotovitve finančnih sredstev.

Statične sanacije stavb

V preteklih letih je bila izdelana ocena potresne ogroženosti stavb na podlagi pregleda 18 objektov (8 članic UL), v kateri je bilo izpostavljeno, da je ocenjena skupna površina stavb, za katere bi bila potrebna protipotresna utrditev (delno ali v celoti) 255.700 m^2. UL potrebuje za ustrezno protipotresno sanacijo najmanj 41 milionov evrov brez DDV za zagotovitev ustrezne protipotresne varnosti za celotni stavbni fond UL. S tem namenom planiramo v letu 2022 izvedbo nadaljnjih analiz protipotresne varnosti stavb UL. Izdelali bomo prednostni seznam stavb, ki potrebujejo protipotresno sanacijo in preliminaren investicijski oziroma sanacijski načrt. V primeru razpoložljivih finančnih sredstev bomo pričeli s pripravo investicijske in projektne dokumentacije za prve tri stavbe s prednostnega seznama.
Statične sanacije se bodo izvajale le v primeru zagotovitve finančnih sredstev.

INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE (IVD) IN NAKUP OPREME

IVD

Za leto 2022 smo na evidentirali najnujnejša investicijska vzdrževalna dela na objektih UL v skupni vrednosti približno 15 milijonov evrov.
Podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022«, v tabeli 4.

Nakup opreme

V letu 2022 načrtujemo nakupe opreme v skupni višini pribl. 24,4 milijona evrov.
Podatki so v prilogi »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2022«, v tabeli 6.

7.6. NOTRANJI NADZOR (NOTRANJA REVIZIJSKA SLUŽBA)

V skladu s Pravilnikom o delovanju službe za notranjo revizijo UL in ob upoštevanju Usmeritev za državno notranje revidiranje se bo notranje revidiranje v letu 2022 izvajalo v skladu s pripravljenim ter s strani rektorja UL in s strani UO UL potrjenim Letnim načrtom dela Univerzitetne službe za notranjo revizijo (USNR) za leto 2022. Zaradi zagotovitve kontinuitete notranje-revizijskih aktivnosti je bil pri pripravi Letnega načrta dela USNR za leto 2022 upoštevan pristop, uporabljen pri pripravi letnih načrtov preteklih let. Letni načrt dela je tako pripravljen na podlagi revizijske ocene tveganj ter ob upoštevanju Strategije delovanja USNR za obdobje 2019–2022, na podlagi potreb po revidiranju in svetovanju ter ob upoštevanju kadrovskih zmožnosti USNR v letu 2022.
Z letnim načrtom dela USNR so načrtovane notranje-revizijske naloge, načrt drugih nalog, načrt izobraževanja in usposabljanja ter razpored delovnega časa.

Izvajanje rednih revizijskih pregledov

Glede na epidemiološke razmere v celotni državi (COVID-19) naloge iz Letnega načrta dela USNR za leto 2021 niso bile v celoti izvedene, zato bodo v pričetku leta 2022 prioritetno izvajane aktivnosti, povezane z izvedbo tistih notranje-revizijskih nalog, ki do konca leta 2021, zaradi že znanih razmer, niso bile dokončane.
Z namenom, da se doseže cilj, da se v celotnem štiriletnem notranje-revizijskem ciklu na vseh članicah UL izvedejo preveritve na tistih ključnih področjih poslovanja, ki so bistvena za ustrezno obvladovanje tveganj nepreglednega, negospodarnega in z zakonodajo neskladnega poslovanja, se bo v letu 2022 nadaljevalo z izvedbo nekaterih vrst notranjih revizij, ki so bile na nekaterih članicah UL izvedene že v letu 2021. Tako bodo izvedene preveritve notranjih kontrol pri zagotavljanju pravilnosti računovodskega izkazovanja poslovnih dogodkov, notranje-revizijski pregledi notranjih kontrol na področju kadrovske funkcije in nabavne funkcije, ki sta bili glede na izvedeno revizijsko analizo tveganja ter glede na oddaljenost zadnjega pregleda teh funkcij ocenjeni kot tisti, na področju katerih je treba v letu 2022 izvesti notranje-revizijski pregled, pregled notranjih kontrol na področju izvajanja tržne dejavnosti. Za leto 2022 so vsi načrtovani notranje-revizijski pregledi podrobneje razvidni iz Letnega načrta dela USNR za leto 2022.
V skladu z ustaljeno prakso iz preteklih let bodo tudi v letu 2022 izvedene prečne revizije, v katerih bo vključenih več članic UL, prioritetno pa se bo osredotočalo na tista področja poslovanja članic UL, kjer so tveganja največja.

Poleg navedenega si je USNR v letu 2022 zadala še druge cilje, ki so navedeni v Letnem načrtu USNR, med drugim tudi zaposlitev enega notranjega revizorja v USNR z namenom kadrovske okrepitve USNR; dobro in tesno sodelovanje z izbranim zunanjim izvajalcem notranje revizije, da se zagotovi nemoteno izvajanje in izpolnitev nalog, določenih z načrtom dela za leto 2022 ter drugih notranje-revizijskih aktivnosti; USNR bo prevzela in koordinirala aktivnosti pri pripravi samoocenitve notranjega nadzora na članicah z namenom priprave in izpolnjevanja izjave o notranjem nadzoru javnih financ; nadalje vzpostavitev sistema spremljanja izvedbe priporočil,

podanih v poročilih o izvedenih notranjih revizijah, z vzpostavitvijo ustrezne informacijske podpore navedeni nalogi; ter vzpostavitev dobrega in konstruktivnega sodelovanja z novo-nastalo revizijsko komisijo UO UL.

7.7. VARSTVO OSEBNIH PODATKOV

Področju varstva osebnih podatkov na UL namenjamo posebno pozornost. Področje koordinira pooblaščena oseba za varstvo osebnih podatkov, ki je na podlagi določb Splošne uredbe EU o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov obvezna, kadar obdelavo osebnih podatkov posameznikov izvaja javni organ.

Na področju varstva osebnih podatkov zato na UL načrtujemo nadaljevanje že začetih aktivnosti ozaveščanja, izobraževanja ter svetovanja zaposlenih v obliki rednih tematskih mesečnih srečanj z DPO in koordinatorji po članicah, pregleda in posodobitve evidenc dejavnosti obdelave osebnih podatkov, rednega spremljanja in obveščanja o aktualnih mnenjih, smernicah in priporočilih nadzornih organov (IP in EDPB), rednega spremljanja in obveščanja o aktualni sodni praksi (nacionalna, ESČP in Sodišče EU) ter izvajanja ocen učinka na posameznih področjih obdelav osebnih podatkov.

V okviru spremljanja skladnosti delovanja UL z GDPR, ZVOP-1 oz. ZVOP-2, podzakonskimi akti in Pravilnikom o varnosti obdelave osebnih podatkov na UL načrtujemo izvajanje rednih pregledov pogodb o obdelavi osebnih podatkov, pregled in redno posodabljanje evidentiranja dejavnosti obdelave, ustrezno obveščanje in ukrepanje ob zaznanih kršitvah, pregled dokumentacije (vpisni list za novo študijsko leto, privolitveni obrazci, soglasja, obrazci za podajanje informacij o obdelavi osebnih podatkov posameznikov, politike zasebnosti, piškotkov spletnih strani), pregled nad zakonitostjo uporabe in dostopa (fizični in elektronski) do podatkov, preverjanje ustreznosti varnostnih ukrepov ter pregled in spremljanje spoštovanja področnih ureditev (videonadzor).

8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

SKRB ZA SLOVENŠČINO

Center za slovenščino kot drugi in tuji jezik deluje v okviru Oddelka za slovenistiko Filozofske fakultete Univerze v Ljubljani kot osrednja slovenska ustanova razvija celotno infrastrukturo za doseganje, preverjanje in potrjevanje znanja slovenščine kot drugega/tujega jezika.
Pripravili bomo Jezikovno strategijo in v njej opredelili tudi skrb za slovenščino kot strokovnega oz. znanstvenega jezika.

Preglednica 6: Skrb za slovenščino

Skrb za slovenščino FF UL	**Število**	**Število (rebalans 8. 3. 2022)**
Število udeležencev lektoratov tipa A	800	958
Število lektoratov tipa A	9	13
Število lektoratov tipa A, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	2	2
Število udeležencev lektoratov tipa B	1200	1042
Število lektoratov tipa B	36	32
Število lektoratov tipa B, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	20	20
Število udeležencev lektoratov tipa C	300	300
Število lektoratov tipa C	14	14
Število lektoratov tipa C, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	6	6
Število udeležencev na SSJLK	110	110
Število udeležencev na izobraževalnih seminarjih	250	250
Število udeležencev na izpitih iz znanja slovenščine (3 ravni)	4000	4000
Število udeležencev tečajev	700	700
Število referentov na simpoziju	70	70
Število otrok in mladostnikov, vključenih v učenje slovenščine	150	150
Število novih učbenikov in tistih, ki se prenovijo	5	5
Število promocijskih idr. publikacij programov (brošure, poročilo)	5	5
Število zbornikov prireditev (SSJLK, Simpozij Obdobja)	2	2

VPIS UL

VPIS UL je strokovna služba rektorata UL, ki izvaja prijavno-sprejemni postopek za vpis v prvi letnik dodiplomskih in enovitih magistrskih študijskih programov. V okviru službe vodimo prijavno-sprejemne postopke za vpis, in sicer za slovenske državljane in državljane članic EU na nacionalni ravni (v prvem in drugem prijavnem roku) ter za tuje državljane iz držav nečlanic EU (za UL). Od leta 2022 dalje bomo na nacionalni ravni vodili tudi prijavno-sprejemni postopek za Slovence brez slovenskega državljanstva.
V okviru svojih dejavnosti bomo izvajali nacionalne in institucionalne naloge, in sicer informiranje in svetovanje kandidatom ter svetovalnim delavcem o prijavno-sprejemnem postopku (osebno svetovanje, telefonsko, po e-pošti); pripravo različnega informativnega gradiva za kandidate (zloženke, brošure itd.); administrativno-upravno obdelavo prijav; izvedbo izbirnega postopka oz. razvrščanja kandidatov v prvem in drugem prijavnem roku za slovenske državljane in državljane

držav EU ter Slovence brez slovenskega državljanstva za vpis v prvi letnik dodiplomskih in enovitih magistrskih študijskih programov za šest univerz (UL, UM, UP, UNG, NU in UNM) ter 8 samostojnih visokošolskih zavodov; organizacijo in izvedbo strokovnih posvetov s šolskimi svetovalnimi delavci srednjih šol in enot Zavoda za zaposlovanje (Ljubljana, Maribor, Koper/Nova Gorica); pripravo in izvedbo strokovnih srečanj z vodji referatov za študentske zadeve članic UL in SVZ; pripravo rokovnika prijavno-sprejemnega postopka za slovenske državljane in državljane držav EU ter Slovence brez slovenskega državljanstva na nacionalni ravni; svetovanje s članicami UL pri pripravi pogojev za vpis in merilih za izbiro ob omejitvi vpisa ter sodelovanje pri pripravi sprememb Pravilnika o razpisu za vpis in izvedbi vpisa; uskladitev skupnega (uvodnega) dela besedila razpisa za vpis z vodji visokošolskih prijavno-informacijskih služb UM, UP, UNG in MIZŠ, usklajevanje posebnega dela razpisnega besedila s članicami UL in MIZŠ; poenotenje razpisnih besedil fakultet in akademij univerz in SVZ v sodelovanju z MIZŠ in ostalimi vpisnimi službami; sodelovanje z razvijalci (RRC) in MIZŠ glede novega izbirnega modula eVŠ VIP; izdelavo nacionalne publikacije Analiza prijave in vpisa za tekoče študijsko leto; nadgradnjo modula eVŠ VIP v skladu z evalvacijo aplikacije eVŠ VIP; vodenje postopkov priznavanja izobraževanja za namen nadaljevanja izobraževanja.

SKRB ZA ŠIRJENJE ZNANJA NAPREDNE INFORMACIJSKE PISMENOSTI

Skrb za širjenje znanja napredne informacijske pismenosti smo zajeli (predvsem) v okviru dveh ukrepov, in sicer s prenosom znanja v domače okolje preko Akademije UL FRI, pri čemer so cilji ponovna oživitev dejavnosti Akademije UL FRI, povečanje izvedbe izobraževanj z različnimi izvajalci ter pridobitev prijav na izobraževanja. Ukrepe za doseganje navedenih ciljev bomo tako predvsem usmerili na aktiviranje zaposlenih skozi višje plačilo (sedaj enota namreč nima zaposlenega), poudarjanje možnosti sodelovanja z gospodarstvom ter večanja prepoznavnosti UL FRI, dobro oglaševanje, online izobraževalni model, zanimiva (splošnejšo) vsebino ter nove modele ponujenih vsebin.
Nadalje prenos znanja preko mednarodnih poletnih šol, pri čemer je cilj ohraniti zavedanje o področju mednarodnih poletnih šol, tako da se lahko s koncem epidemioloških ukrepov (COVID-19) le-te pričnejo izvajati. Ukrepi za doseganje cilja so usmerjeni na ohranitve obstoječih navez s tujimi univerzami in iskanje potencialnih novih interesentov v povezavi z mednarodnimi poletnimi šolami ter promocijo STEAM.

PROJEKT EUROGRADUATE V SLOVENIJI

V okviru Rektorske konference RS bomo v letih 2022 in 2023 izvajali aktivnosti projekta EUROGRADUATE v Sloveniji (https://www.eurograduate.eu/).

9. FINANČNI NAČRT

FINANČNI NAČRT UNIVERZE V LJUBLJANI 2022 – 2. REBALANS

Dne 11. 4. 2022 smo s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport prejeli spremembo izhodišč za pripravo programa dela in finančnega načrta za leto 2022, in sicer za proračunsko postavko Skrb za slovenščino ter dne 17. 5. 2022 nova izhodišča za pripravo programa dela in finančnega načrta vezana na dodatna sredstva za namen povečanega števila vpisnih mest.
Na podlagi spremenjenih izhodišč smo pripravili 2. rebalans finančnega načrta.

V izhodiščih so predvideni naslednji prihodki za izvajanje študijske dejavnosti:

- 229.373.336, evrov za študijsko dejavnost,
- 172.809 evrov za izvajanje nacionalno pomembnih nalog VPIS,
- 37.170 evrov za interesno dejavnost študentov,
- 2.110.136 evrov za izvajanje nacionalno pomembnih nalog - skrb za slovenščino in
- 1.547.792 evrov za namen povečanega števila vpisnih mest.

Sredstva za povečan vpis so zagotovljena na podlagi sklepa vlade RS št. 60301-1//2021/12 z dne 5. 2. 2021, iz katerega izhaja, da mora ministrstvo zagotoviti vsa potrebna dodatna sredstva ter pomoč pri zagotavljanju ostalih potrebnih pogojev za izvedbo povečanega vpisa. Ob upoštevanju razpoložljivih proračunskih sredstev in študijskega področja študijskih programov s povečanim številom razpisnih mest je bilo Univerzi v Ljubljani za leto 2022 dodeljenih 1.547.792,13 evrov.

V finančni načrt smo vključili sklenjene in načrtovane pogodbe pri raziskovalni in tržni dejavnosti, finančne načrte prihodkov in odhodkov članic na področjih dejavnosti, ki se financirajo iz drugih virov, vse ob upoštevanju previdnosti in pomembnosti posameznih postavk.

Prav tako smo finančno ovrednotili predvidene zaposlitve, ki jih načrtujemo v skladu s 65. členom Zakona o izvrševanju proračunov za leti 2022 in so podrobneje obrazložene v programu dela v poglavju, ki se nanaša na kadrovski načrt.

Finančni načrt za leto 2022 je razvojno naravnan, saj načrtujemo kar za 53% več investicijskih odhodkov kot ocenjujemo, da jih bomo realizirali v letu 2021. Univerza v Ljubljani načrtuje nekaj velikih investicijskih projektov (novogradnja UL FS, UL MF, UL VF, UL FFA), ki jih pretežno v tem trenutku financira z likvidnimi sredstvi presežkov preteklih let in najetega kredita v višini 6.000.000 evrov. So pa ti projekti že uvrščeni v strateške državne dokumente (Načrt za okrevanje in odpornost, Zakon o investicijah v zdravstvo in dogovori tečejo za uvrstitev UL FS v kohezijske sklade).

OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA – DENARNI TOK

NAČRTOVANI PRILIVI IZ PRORAČUNA

Sredstva za študijsko dejavnost − prva in druga stopnja rednega študija

Prihodki za študijsko dejavnost so načrtovani v višini 229.373.336 evrov, kar je 4,7 % več, kot je UL za ta namen prejela v letu 2021. Od načrtovanih prihodkov za študijsko dejavnost se 225.140.792 evrov nanaša na prihodke iz naslova temeljnega stebra financiranja in 4.232.544 evrov na prihodke razvojnega stebra financiranja.

Programi tretje stopnje

Pri načrtovanju prihodkov za programe tretje stopnje je UL upoštevala enaka izhodišča, kot so veljala za študijsko leto 2021/2022. Načrtovani prihodek za sofinanciranje študija s strani MIZŠ je ocenjen na podlagi novo vpisanih študentov in upoštevanjem prehodnosti že vpisanih študentov in je za leto 2022 načrtovan v višini 3.161.994 evrov.

Razvojne naloge

Pri poglavju razvojnih nalog je UL za leto 2022 upoštevala ocenjene vrednosti že pridobljenih projektov iz kohezijskih skladov (Gostujoči tuji strokovnjaki, Mobilnost učiteljev, INOVUP idr.). Načrtovani prihodki v letu 2022 zanašajo 4.424.961 evrov, 244.023 evrov predstavlja 20 % sofinanciranje teh projektov s strani MIZŠ, 80 % oziroma 2.704.939 evrov naj bi prejeli preko državnega proračuna iz proračuna EU, preostalih 1.475.999 evra pa v največji meri neposredno iz EU.

Nacionalno pomembne naloge

Prilivi za izvajanje nacionalno pomembnih nalog (Visokošolska prijavno-informacijska služba, Skrb za slovenščino in Sredstva zaradi dodatnih vpisnih mest) so na viru MIZŠ načrtovani skladno z izhodišči v višini 2.674.845 evrov in na viru druga ministrstva v višini 1.155.892 evrov.

Raziskovalna in razvojna dejavnost

Prilivi iz naslova raziskovalnih in razvojnih projektov so načrtovani v skupni višini 83.564.136 evrov, od tega največ na viru ARRS 61.881.797 evrov, iz sredstev proračuna EU v višini 10.906.974 evrov in vseh ostalih virih skupaj v znesku 10.775.365 evrov.
Dodatnih prihodkov na podlagi novega Zakona o znanstveno raziskovalni in inovacijski dejavnosti nismo načrtovali, ker še nismo prejeli izhodišč.

Prihodki za investicije in investicijsko vzdrževanje

Prihodki za investicije in investicijsko vzdrževanje so načrtovani v višini 22.353.731 od tega na viru MIZŠ (proračun in koncesije) v višini 8.696.382 evrov.

PRILIVI IZ DRUGIH VIROV

Med prilivi iz drugih virov so načrtovani prilivi iz opravljanja raziskovalne, strokovne in umetniške dejavnosti na trgu, prilivi iz opravljanja koncesijskih dejavnosti, najemnine ter še nekateri drugi prilivi. Načrtovani so na osnovi ocene preteklih obdobij, sklenjenih pogodb in načrtovanih aktivnosti v letu 2022.

IZHODIŠČA ZA NAČRTOVANJE IZDATKOV

Osnovne plače

Načrtovana vrednost plačnih razredov v letu 2022 upošteva vrednosti plačnih razredov veljavnih v letu 2022.

Napredovanja v višji plačni razred

V finančnem načrtu so upoštevana napredovanja za vse zaposlene, ki so izpolnili pogoje v letu 2021 in se pri plačah upoštevajo od 1. 12. 2021 dalje (finančni učinek 10. januarja 2022). V FN 2022 po denarnem toku je načrtovan finančni učinek napredovanj zaposlenih na osnovni študijski dejavnosti iz leta 2021 v vrstici 1a2 (sredstva za redno napredovanje) posebnega dela FN.

Delovna uspešnost

Redna delovna uspešnost je v FN 2022 upoštevana od 1. 1. 2022 dalje, kot to izhaja iz Zakona o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ur. l. RS, št. 75/19) in na podlagi Navodil za izplačilo redne delovne uspešnosti. Izplačilo redne delovne uspešnosti se bo izvedlo s plačo za januar za obdobje 1. 7. 2021 – 31. 12. 2021 in s plačo za julij za obdobje od 1. 1. 2022 do 30. 6. 2022.

Delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela in delovna uspešnost za plačilo dodatne tedenske pedagoške obveznosti za učitelje (pedagoško nadobremenitev), ki se financira iz vira MIZŠ za osnovno študijsko dejavnost, je prikazana v vrstici 1a4 posebnega dela FN.

Regres za letni dopust

Je načrtovan skladno s sprejeto zakonodajo.

Dodatki in drugi stroški dela

Dodatki in drugi stroški dela (povračilo za prevoz in prehrano, jubilejne nagrade idr.), so načrtovani v predpisanih višinah za leto 2022, objavljenih na spletni strani https://www.gov.si/teme/povracila-stroskov-in-drugi-osebni-prejemki, in sicer sorazmerno glede na število delovnih dni (252) ter povprečno letno odsotnost delavcev. Premije za kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje so načrtovane skladno s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence in so enake kot v letu 2021.

Stroški materiala in storitev

Stroške smo ocenili glede na rast cen, predvsem energentov in glede na aktivnosti, ki so opredeljene v programu dela za leto 2022. Načrtovana višina sredstev zagotavlja pokrivanje stroškov, ki so potrebni za opravljanje dejavnosti UL in izvajanja aktivnosti, povezanih z doseganjem razvojnih ciljev.

Investicijski izdatki

Pri investicijskih izdatkih smo upoštevali potrjene investicijske dokumente in dinamiko ter vsebino aktivnosti, načrtovanih v Tabeli 3 in Tabeli 4 v datoteki »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem 2021«, ki je priloga Programa dela UL za leto 2022.

Stroški aktivnosti Razvojnih ciljev (sredstva RSF)

Stroški aktivnosti, namenjenih doseganju razvojnih ciljev v letu 2022, so prikazani v dodatni tabeli posebnega dela in so razdeljeni na stroške dela (ločeno del, ki se nanaša na nove zaposlitve), stroške

podjemnih in avtorskih pogodb ter ostale izdatke za blago in storitve. Stroški so smiselno povezani z aktivnostmi za doseganje razvojnih ciljev.

OBRAZLOŽITEV SPLOŠNEGA IN POSEBNEGA DELA FINANČNEGA NAČRTA

Obrazložitev prihodkov in odhodkov po denarnem toku (posebni del)

Za leto 2022 UL načrtuje skupaj 432.082.450 evrov prihodkov in 459.650.646 evrov odhodkov, zato finančni načrt izkazuje negativni denarni tok v višini -27.568.196 evrov, ki je posledica načrtovanih investicij, ki jih nekatere članice (Medicinska fakulteta, Veterinarska fakulteta, Fakulteta za farmacijo in Fakulteta za strojništvo) v fazi priprave dokumentacije financirajo iz sredstev presežkov preteklih leti in odloženih prihodkov za te namene.
Za izvajanje celotne študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje načrtujemo skupaj 234.928.611 evrov odhodkov po denarnem toku in 229.373.336 evrov prihodkov. Del odhodkov v višini 5.489.050 evrov bomo krili iz virov, ki niso pridobljeni iz MIZŠ. Odhodki za izvajanje študijske dejavnosti na 1. in 2. stopnji vključujejo tudi del odhodkov za opremo (2.948.089 evrov). Gre za opremo, ki je nujna za izvajanje študijske dejavnosti s poudarkom na digitalizaciji pedagoškega procesa in z njim povezanih nalog. 1.510.672 evrov pa načrtujemo za nujna investicijsko vzdrževalna dela na objektih, v katerih se izvaja pedagoški proces in delovanje rektorata. Odhodki, ki se krijejo iz sredstev TSF, in RSF presegajo pričakovane prihodke za 66.225 evra, ki jih bomo krili z drugih virov.
Presežek odhodkov nad prihodki v vrednosti – 955.325 evrov je izkazan tudi na področju razvojnih nalog, pokrit bo s časovnimi razmejitvami. Gre za projekte, financirane pretežno iz evropskih sredstev državnega proračuna (strukturni skladi, kohezijski skladi, Načrt za okrevanje in odpornost ipd.) ter neposredno iz evropskega proračuna.
Večji odhodki od prihodkov so izkazani tudi pri drugih dejavnostih javne službe, in sicer v višini 6.323.227 evrov, ki se bo krili iz drugih tekočih prihodkov.
Skupni načrtovani prihodki na področju investicij naj bi v letu 2022 znašali 22.353.731 evrov, odhodki pa 62.084.081 evrov. Za izvedbo investicij ter odplačilo investicijskih kreditov, ki se financirajo iz proračunskih sredstev MIZŠ (vključno s koncesijami), smo načrtovali 8.696.382 evrov prihodkov. Prihodki ARRS za investicije v višini 3.230.149 evrov predstavljajo tisti del sredstev, ki naj bi jih v letu 2022 namenili za nakup opreme. Načrtovali smo tudi prihodke iz evropskih sredstev državnega proračuna v višini 6.581.403 evrov, in sicer za investicije, ki so načrtovane v Načrtu za okrevanje in odpornost, ki vključuje novogradnje UL VF, UL FFA, prav tako smo iz EU sredstev načrtovali nakup opreme za sodobne oblike poučevanja študijskih programov za pedagoške poklice ter drugo opremo za digitalizacijo pedagoškega procesa. Največji znesek investicijskih odhodkov je načrtovanih iz drugih virov, kot že prej zapisano, gre za fazo investicij, ki se trenutno financirajo (priprava dokumentacije) iz lastnih virov kot zalaganje likvidnih sredstev. To so investicije v novogradnjo UL MF, UL VF, UL FFA in UL FS. Načrtovali pa smo tudi nakup zemljišča za UL FMF iz presežkov preteklih let, v kolikor bo prišlo do prodaje sosednje parcele, ki meji na sedanje stavbe UL FMF.
Investicije v zgradbe, financirane iz sredstev MIZŠ, vključujejo rekonstrukcijo ter obnovo palače Kazina za UL AG, stroške priprav novogradnje UL ALUO ter delno ureditev prostorov za UL ALUO na Erjavčevi, Dolenjski cesti, ki so potrebni obnove do preselitve v nove prostore.

Namenskih sredstev za nakup opreme članic UL iz proračuna za leto 2022 UL ni načrtovala razen tistih, ki so v okviru investicije UL AG.

Zgoraj opisana predvidena poraba sredstev je podrobneje predstavljena v okviru Programa dela UL za leto 2022, v poglavju 7.5. »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem 2022« ter v tabelah z enakim imenom, ki so v prilogi na koncu omenjenega Programa dela UL.

Načrt investicij izkazuje primanjkljaj po denarnem toku v višini – 39.730.350 evrov.
Na vseh ostalih dejavnostih načrtovani prihodki presegajo načrtovane odhodke, in sicer v skupni višini 20.264.945 evrov. Večji del tega presežka je načrtovan pri raziskovalno razvojni dejavnosti (7.043.189 evrov) ter tržni dejavnosti (9.894.348 evrov). Pri vseh teh dejavnostih, ki izkazujejo presežek prilivov nad odlivi presežki izhajajo iz neusklajenosti denarnih tokov znotraj koledarskega leta. Na dejavnostih, ki se financirajo za časovno obdobje, ki presega poslovno leto, se realizirani prihodki preko kratkoročno odloženih prihodkov prenašajo v naslednja obdobja za pokrivanje stroškov, ki bodo nastali v prihodnjih obdobjih.

Preglednica 7: Pregled prihodkov in odhodkov po programih in namenih

				Vir pokrivanja primanjkljaja za posamezni program / namen				
PROGRAMI / NAMENI	**Prihodki** (v EUR)	**Odhodki** (v EUR)	**SALDO** (v EUR)	**Presežek preteklih let** (v EUR)	**Časovne razmejitve** (v EUR)	**Tekoči prihodki iz drugih virov** (v EUR)	**Prihodki projektov v naslednj. obdobju** (v EUR)	**Kredit, konc. sredstva (samo rektorat)** (v EUR)
SKUPAJ UL	**432.082.450**	**459.650.646**	**-27.568.196**					
Redni programi 1. in 2. stopnje	233.936.333	234.743.102	-806.769	806.769				
Izredni programi 1. in 2. stopnje	3.780.792	2.166.257	1.614.535					
Programi 3. Stopnje	6.087.851	4.374.978	1.712.873					
Univerzitetni šport (samo rektorat)	185.509	185.509	0					
Interesne dejavnosti študentov	206.235	223.705	-17.470		17.470			
Razvojne naloge	4.424.961	5.380.286	-955.325		955.325			
Nacionalno pomembne naloge	3.860.737	3.860.737	0					
Raziskovalna in razvojna dejavnost	83.564.136	76.520.947	7.043.189					
Drugo - dejavnost JS	24.201.327	30.524.554	-6.323.227		6.323.227			
Tržna dejavnost	49.480.838	39.586.490	9.894.348					
Investicije in investicijsko vzdrževanje	22.353.731	62.084.081	-39.730.350	33.582.042	148.308			6.000.000

Preglednica 8: Načrtovani prihodki in odhodki po denarnem toku in njihova struktura

	OCENA REALIZACIJE ZA LETO 2021				FINANČNI NAČRT 2022			
Vir sredstev	**Prihodki** (v EUR)	**Odhodki** (v EUR)	**Delež posameznih prihodkov**	**Delež posameznih odhodkov**	**Prihodki** (v EUR)	**Odhodki** (v EUR)	**Delež posameznih prihodkov**	**Delež posameznih odhodkov**
MIZŠ	240.409.045	239.832.699	59,1	54,6	245.541.024	245.122.825	56,8	53,3
ARRS	61.764.860	59.850.072	15,4	13,8	65.120.926	63.872.489	15,1	13,9
Druga ministrstva	13.399.268	12.797.695	3,5	3,6	13.082.350	13.132.868	3,0	2,9
Občinski proračunski viri	35.500	28.467	0,0	0,0	2.500	9.000	0,0	0,0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	6.395.289	6.172.200	1,5	1,5	10.405.494	10.669.311	2,4	2,3
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	12.256.435	12.011.976	3,2	3,3	12.147.957	13.121.416	2,8	2,9
Ostala sredstva iz proračuna EU	17.576.993	17.354.979	4,1	5,2	15.718.164	17.181.755	3,6	3,7
Drugi viri	12.245.252	31.948.363	3,5	8,7	14.058.631	49.304.824	3,3	10,7
Trg	56.200.271	49.082.693	9,7	9,2	56.005.404	47.236.158	13,0	10,3
SKUPAJ	420.282.913	429.079.144	100,0	100,0	432.082.450	459.650.646	100,0	100,0

Med tržnimi odhodki so izkazane tudi investicije iz tržnih virov, čeprav se te v izkazu prihodkov-odhodkov izkazujejo pod javno službo.

Načrtovani prihodki

V letu 2022 načrtujemo 2,8 % več skupnih prihodkov v primerjavi z oceno realizacije v letu 2021. Za izvajanje rednega študija na prvi in drugi stopnji načrtujemo 229.373.336 evrov prihodkov, kar je 4,7 % več, kot smo jih prejeli v letu 2021.

Ostali načrtovani prihodki v letu 2022 so:

- namenski proračunski prihodki MIZŠ za investicije v višini 8.696.382 evrov;
- sredstva ARRS v višini 65.120.926 evrov;
- prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu, ki naj bi znašali 56.005.404 evrov;
- drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe v višini 65.415.096 evrov.

Preglednica 9: Prikaz indeksa rasti načrtovanih prihodkov 2022 po virih financiranja glede na oceno realizacije za leto 2021 in realizacijo v letu 2020

Vir sredstev	Realizacija prihodkov za leto 2020 (v EUR)	Ocena realizacija prihodkov za leto 2021 (v EUR)	Načrtovani prihodki za leto 2022 (v EUR)	Indeks 2021/2020	Indeks 2021/2019
MIZŠ	223.498.174	240.409.045	245.541.024	102,1	109,9
ARRS	59.833.698	61.764.860	65.120.926	105,4	108,8
Druga ministrstva	11.536.285	13.399.268	13.082.350	97,6	113,4
Občinski proračunski viri	31.145	35.500	2.500	7,0	8,0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	8.665.353	6.395.289	10.405.494	162,7	120,1
Cenik storitev UL: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	12.681.259	12.256.435	12.147.957	99,1	95,8
Ostala sredstva iz proračuna EU	17.277.807	17.576.993	15.718.164	89,4	91,0
Drugi viri	15.830.690	12.245.252	14.058.631	114,8	88,8
Trg	44.624.657	56.200.271	56.005.404	99,7	125,5
SKUPAJ	**393.979.068**	**420.282.913**	**432.082.450**	**102,8**	**109,7**

Načrtovani odhodki

Načrtovani odhodki so za 7,1 % višji glede na oceno realizacije za leto 2021. Povečanje izhaja predvsem iz načrtovanih višjih odhodkov za investicije in investicijsko vzdrževanje (višji so za 23,095 mio. evrov). Stroški dela so višji za 1,8 % v primerjavi z oceno realizacije oziroma za 4,759 mio evrov, stroški za blago in storitve pa so načrtovani za 2,5 % od ocene realizacije 2021 oziroma za 2,869 mio evrov.

V strukturi celotnih načrtovanih odhodkov največji del predstavljajo načrtovani stroški dela, in sicer 59,5 % vseh načrtovanih odhodkov. Na viru MIZŠ pa je ta odstotek višji in znaša 76,3 %.

Preglednica 10: Načrtovani odhodki za leto 2022 ter primerjava z letom 2020 in 2021

	Realizacija odhodkov za leto 2020 (v EUR)	Ocena Realizacije odhodkov za leto 2021 (v EUR)	Načrtovani odhodki za leto 2022 (v EUR)	Indeks 2022/2021	Indeks 2022/2020
SKUPAJ ODHODKI	**379.764.036**	**429.079.144**	**459.650.646**	**107,1**	**121,0**
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	**344.011.347**	**384.049.145**	**414.862.130**	**108,0**	**120,6**
Plače in drugi izdatki zaposlenim	**202.195.145**	**220.476.284**	**224.670.241**	**101,9**	**111,1**
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	**31.191.202**	**33.863.292**	**33.963.240**	**100,3**	**108,9**
Izdatki za blago in storitve za izvajanje JS	**71.161.671**	**81.230.279**	**87.735.773**	**108,0**	**123,3**
Pisarniški in splošni material in storitve	15.611.727	18.429.100	18.727.181	101,6	120,0
Posebni material in storitve	6.500.353	7.004.536	7.251.786	103,5	111,6
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	7.762.622	9.012.513	11.879.961	131,8	153,0

Prevozni stroški in storitve	900.964	1.070.588	1.220.970	114,0	135,5
Izdatki za službena potovanja	1.469.866	1.881.764	2.029.153	107,8	138,1
Tekoče vzdrževanje	8.415.428	9.702.906	10.147.555	104,6	120,6
Poslovne najemnine in zakupnine	4.415.340	4.551.401	4.851.793	106,6	109,9
Kazni in odškodnine	196	40	0	0,0	0,0
Drugi operativni odhodki	26.085.175	29.577.431	31.627.374	106,9	121,2
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	**35.752.689**	**45.029.999**	**44.788.516**	**99,5**	**125,3**
Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	11.430.168	12.502.269	12.859.699	102,9	112,5
Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	1.640.569	1.810.009	1.855.828	102,5	113,1
Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	22.681.952	30.717.721	30.072.989	97,9	132,6

V letu 2022 UL načrtuje 53,2 % več investicijskih izdatkov glede na oceno realizacije za leto 2021, skupaj 66.542.842 evrov. Podrobnejši opis investicij in investicijskega vzdrževanja je razviden v okviru Letnega programa dela Univerze v Ljubljani, v poglavju »Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem«.

Preglednica 11: Investicijski izdatki po vrstah

	Realizacija odhodkov za leto 2020 (v EUR)	**Ocena realizacije odhodkov za leto 2021** (v EUR)	**Načrtovani odhodki za leto 2022** (v EUR)	**Indeks 2022/2021**	**Indeks 2022/2020**
INVESTICIJSKI ODHODKI	36.517.062	43.447.625	66.542.842	153,2	182,2
Nakup zgradb in prostorov	1.989.000	3.000	53.680	1.789,3	2,7
Nakup prevoznih sredstev	63.962	453.809	15.000	3,3	23,5
Nakup opreme	21.313.599	20.408.866	23.619.032	115,7	110,8
Nakup drugih osnovnih sredstev	644.562	1.455.475	1.119.657	76,9	173,7
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	9.091.676	12.649.725	28.803.514	227,7	316,8
Investicijsko vzdrževanje in obnove	2.223.210	3.602.734	5.935.312	164,7	267,0
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	11.940	0	3.000.000	-	25.125,6
Nakup nematerialnega premoženja	734.795	141.189	154.947	109,7	21,1
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	444.318	4.732.827	3.841.700	81,2	864,6

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

V navedenem izkazu za leto 2022 UL ne načrtuje nobenih aktivnosti.

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Izkaz prikazuje odplačilo glavnic za kredite najete pri SKB banki v višini 1 mio. evrov, ki ga bomo porabil za rekonstrukcijo palače Kazina za potrebe AG, odplačilo dolga Novi Ljubljanski banki in Banki Sparkasse za investicije v novogradnjo FKKT – FRI ter za reševanje prostorske problematike umetnostnih akademij. Odplačilo glavnice za že najete kredite bo skupaj znašalo 1.074.989 evrov, odplačilo obresti pa predvidoma 141.362 evrov (obrestna mera je spremenljiva).

V letu 2022 Univerza v Ljubljani načrtuje tudi najem kredita za novogradnjo Fakultete za farmacijo in Fakultete za strojništvo v višini 6. 000.000 evrov. V izkazu financiranja določenih uporabnikov smo načrtovali tudi odplačilo prvega dela glavnice v višini 428.570 evrov.
V času priprave finančnega načrta pogodba za najem kredita še ni bila podpisana.

Preglednica 12: Odplačilo kreditov, zavarovanih s poroštvom RS v letu 2022

ODPLAČILO KREDITOV V LETU 2022 (v EUR)			
Kredit	Predmet odplačila	Datum zapadlosti	Vrednost
Kredit NLB št. 3067/LD315800065kr v višini 8.500.000 € (zavarovan s poroštvom RS)	obresti	28.02.2022	60.001,31
	glavnica	01.06.2022	326.923,08
	obresti	29.08.2022	61.045,94
	glavnica	01.12.2022	326.923,08
		Skupaj leto 2022	**774.893,41**
Kredit SPARKASSE št. 0192/0035548-00 v višini 2.782.861 € (zavarovan s poroštvom RS)	obresti	14.01.2022	7.040,64
	glavnica	04.01.2022	139.143,05
	obresti	01.07.2022	7.610,35
	glavnica	01.07.2022	139.143,05
		Skupaj leto 2022	**292.937,09**
Kredit SKB št. 002857-001 v višini 1.000.000 € (zavarovan z menicami)	obresti	31.03.2022	2.962,86
	glavnica	31.03.2022	71.428,59
	obresti	30.09.2021	2.701,11
	glavnica	30.09.2021	71.428,59
		Skupaj leto 2022	**148.521,15**
SKUPAJ VREDNOST ODPLAČIL KREDITOV V LETU 2022			**1.216.351,65**
Odplačilo glavnice skupaj:	**1.074.989,44**		
Odplačilo obresti skupaj:	**141.362,21**		
Odplačilo glavnice kredita s poroštvom RS skupaj:	**932.132,26**		
Odplačilo obresti kredita s poroštvom RS skupaj:	**135.698,24**		

Obrestna mera je spremenljiva, zato so obresti le ocenjene.

OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA 2022 – 2. REBALANS – OBRAČUNSKO NAČELO

UL je pripravila tudi oceno izkaza prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu. V to oceno je bila, poleg načrtovanih prihodkov in stroškov leta 2022, vključena tudi ocena:

- vrednosti prenosa časovnih razmejitev med prihodke,
- obračunane amortizacije, ki naj bi bila pripoznana kot strošek,
- presežek prihodkov nad odhodki oz. presežek odhodkov nad prihodki.

Preglednica 13: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

PRIHODKI / ODHODKI	**Realizacija za leto 2020** (v EUR)	**Ocena realizacije za leto 2021** (v EUR)	**Finančni načrt 2022** (v EUR)	**Indeks 2022/2021**	**Indeks 2022/2020**
CELOTNI PRIHODKI	385.385.369	408.051.380	417.335.475	102,3	108,3
STROŠKI DELA	249.302.391	266.704.270	273.631.430	102,6	109,8
CELOTNI ODHODKI	360.569.019	394.157.346	408.792.891	103,7	113,4
Presežek prihodkov obračunskega obdobja	24.816.350	13.894.034	8.542.584	61,5	34,4
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	22.823.469	12.219.176	7.693.205	63,0	33,7

V strukturi prihodkov predstavljajo prihodki od poslovanja 99,7 % delež vseh prihodkov. Načrtovani celotni prihodki v letu 2022 znašajo 417.335.475 evrov in so v primerjavi z oceno realizacije za leto 2021 višji za 2,3 % .
Načrtovani celotni odhodki so glede na oceno realizacije za leto 2021 višji za 3,7 %, kar je posledica višje načrtovanih stroškov dela za 2,6 % in višje načrtovanih stroškov za blago in storitev za 8,9 %.

V letu 2022 UL načrtuje presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi v višini 7.693.205 evrov predvsem pri raziskovalni in razvojni dejavnosti ter na trgu.

Preglednica 14: Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka po načelu nastanka poslovnega dogodka

Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	**Javna služba** (v EUR)	**Trg** (v EUR)	**Skupni presežek prihodkov / odhodkov** (v EUR)
OCENA REALIZACIJE 2021	3.373.117	8.846.059	12.219.176
FINANČNI NAČRT 2022	3.592.747	4.100.458	7.693.205

OMEJITVE, KI LAHKO VPLIVAJO NA DOSEGANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN DEJAVNOSTI

Na uresničevanje zastavljenih ciljev lahko vplivajo predvsem naslednji dejavniki tveganja: nadaljevanje izrednih razmer zaradi epidemije COVID-19, kar ima lahko posledice na mednarodno sodelovanje, kakovost študija, doseganje nekaterih kazalnikov ter zaključevanje nekaterih projektov; projektna tveganja uvedbe PIS, kot so: podaljšanje rokov izvedbe zaradi kompleksnosti poslovanja in zaradi izrednih okoliščin, povezanih z epidemijo COVID-19; tveganja nezagotavljanja sredstev za investicije v nove prostore in opremo; tveganja poškodb stavb zaradi potresov, saj je večina stavb statično neustrezna; ter tveganja zastarelega informacijskega sistema za prijavno-sprejemne postopke službe VPIS UL.

FINANČNI NAČRT ŠTUDENTSKEGA SVETA UNIVERZE V LJUBLJANI

Študentski svet Univerze v Ljubljani je na 1. redni seji dne 10. 2. 2022 v skladu s 4. členom Poslovnika Študentskega sveta Univerze v Ljubljani (POŠSUL-3) sprejel

Finančni načrt Študentskega sveta Univerze v Ljubljani za leto 2022

Preglednica 15: Izkaz prihodkov in predvidenih odhodkov ŠS UL za leto 2022

	(v EUR)	Predvideno
1	**PRIHODKI**	**37.100, 34**
1.1	Sredstva MIZŠ za izvajanje programa ŠSUL	37.100, 34
2	**ODHODKI**	**37.100, 34**
2.1	Izvajanje programa in dejavnosti študentskih svetov članic	22.260,20
2.1.1	Sredstva razdeljena glede na število študentov članice	11.130,10
2.1.2	Sredstva razdeljena glede na prisotnost na sejah ŠS UL	11.130,10
2.2.	Izvajanje programa in dejavnosti ŠS UL	14.840,14
2.2.1	Projekti ŠS članic	8.000,00
2.2.2	Redno delo ŠS UL	3.340,14
2.2.3	Promocijski material	3.500,00

1. Prihodki

1.1 Sredstva MIZŠ za izvajanje programa ŠS UL

V skladu s sklepom MIZŠ o določitvi sredstev za interesne dejavnosti študentov se v letu 2022 ŠS UL namenja 37.100,34 EUR.

2. Odhodki

V skladu s 6. členom Pravilnika o finančnem poslovanju Študentskega sveta Univerze v Ljubljani z dne 19. 7. 2018 se sredstva, ki jih MIZŠ nameni za izvajanje programa ŠS UL (1.1) razdelijo tako, da pripade ŠS UL 40 % sredstev (2.2), študentskim svetom članic pa 60 % sredstev (2.1).

2.1 Izvajanje programa in dejavnosti študentskih svetov članic

Sredstva namenjena študentskim svetom članic (2.1) se v skladu z 9. členom Pravilnika o finančnem poslovanju ŠS UL delijo po dveh merilih: glede na število študentov članice in glede na prisotnost članov študentskega sveta članice pri delu ŠS UL. Izbran ključ za delitev sredstev študentskim svetom članic (2.1) v letu 2021 je 1:1, torej 50 % namenjenih sredstev oziroma 11.130,102 EUR (2.1.1) se med študentske svete članic razdeli glede na število vpisanih študentov

na posameznih članicah in 50 % oziroma 11.130,102 EUR (2.1.2) glede na prisotnost predstavnikov študentskih svetov članic na sejah ŠS UL.

2.2 Izvajanje programa in dejavnosti ŠS UL

Sredstva dodeljena ŠS UL v letu 2022 v višini 14.840,136 EUR bo ŠS UL v letu 2022 namenil za aktivnosti razdeljene v postavke v nadaljevanju.

2.2.1 Projekti ŠS članic

ŠSUL bo 8.000 EUR namenil za projekte študentskih svetov članic. Sredstva bodo razdeljena na podlagi internega razpisa ŠS UL, predvidoma v aprilu 2022. Vloge bodo na razpisu ocenjene na podlagi kvalitete, pretekle uspešnosti projektov, potrebne finančne udeležbe študentski svetov članic in drugih relevantnih kriterijev.

2.2.2 Redno delo ŠS UL

Sredstva za redno delo ŠS UL v višini 3.340,14 EUR bodo porabljena za izvajanje programa in rednega delovanja ŠS UL ter stroške ŠS UL, ki niso opredeljeni v drugih postavkah.

2.2.3 Promocijski material

Sredstva za promocijski material v višini 3.500,00 EUR bodo namenjena za izboljšanje prepoznavnosti Študentskega sveta in njegovih članov med študenti Univerze v Ljubljani. Predviden je nakup puloverjev za člane ŠS UL, promocijskih kemičnih svinčnikov, beležk itd., ki bodo opremljeni z znaki ŠS UL in UL, in bodo razdeljeni udeležencem različnih dogodkov, na katerih sodeluje ŠS UL (npr. Pozdrav brucem), gostiteljem konferenc in drugim.

STATISTIČNI PODATKI

Preglednica 16: Število vseh vpisanih študentov (z absolventi) na UL in načrt

Stopnja študija	2021/22	Načrt 2022/23
1. stopnja	22.490	22.657
2. stopnja	14.390	14.804
3. stopnja	2.130	2.265
Skupaj	**39.010**	**39.726**

Preglednica 17: Število vpisanih tujih študentov na UL in načrt

Stopnja študija	2021/22	Načrt 2022/23
1. stopnja	1.688	1.587
2. stopnja	1.498	1.403
3. stopnja	372	351
Skupaj	**3.558**	**3.341**

Preglednica 18: Načrtovana prehodnost iz prvega v drugi letnik

Stopnja študija	Vrsta študija	2021/22	Načrt 2022/23
1. stopnja	univerzitetni	81,41%	63,58%
1. stopnja	visokošolski strokovni	69,59%	63,48%
2. stopnja	enovit magistrski	94,16%	82,27%
2. stopnja	magistrski	94,82%	71,51%
3. stopnja	doktorski	100,00%	89,71%

Preglednica 19: Načrtovano število diplomantov

Stopnja študija	2020	Načrt 2022
1. stopnja	4.550	4.817
2. stopnja	2.937	3.366
3. stopnja	299	327
Skupaj	**7.786**	**8.510**

Preglednica 20: Načrt izmenjave v Sloveniji in v tujini

	2020	Načrt 2022
1. število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu za vsaj en predmet	26	42
2. število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta	203	194
3. število znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	36	162
4. število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v pedagoškem procesu	35	80
5. število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v znanstvenoraziskovalnem procesu	60	173
6. število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v umetniškem delu na članici	7	14
7. število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, ki so bili na izmenjavi, so se izobraževali ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	172	440
8. število zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih (administrativni delavci) na članici, ki so odšli na izmenjavo v tujino	17	139
9. število tujih administrativnih delavcev (na spremljajočih delovnih mestih), ki so prišli na izmenjavo iz tujine	27	63
10. število gostujočih visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz.raziskovalcev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu	1599	589
11. število visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz članice, ki bodo sodelovali v domačih raziskovalnih zavodih	597	212

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UL

- Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE in 57/21 – odl. US)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19)
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (Uradni list RS, št. 41/11)
- Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21 in 163/21 – popr.
- Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19 in 36/21)
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg, 9/19 in 186/21 – ZZrID)
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11)
- drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani:
http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani/organizacija__pravilniki_in_porocila/predpisi_statut_ul_in_pravilniki/.

ČLANICE UL

Članica UL	Okrajšava
UNIVERZA V LJUBLJANI AKADEMIJA ZA GLASBO, Stari trg 34, Ljubljana	UL AG
UNIVERZA V LJUBLJANI AKADEMIJA ZA GLEDALIŠČE, RADIO, FILM IN TELEVIZIJO, Trubarjeva 3, Ljubljana	UL AGRFT
UNIVERZA V LJUBLJANI AKADEMIJA ZA LIKOVNO UMETNOST IN OBLIKOVANJE, Erjavčeva ulica 23, Ljubljana	UL ALUO
UNIVERZA V LJUBLJANI BIOTEHNIŠKA FAKULTETA, Jamnikarjeva ulica 101, Ljubljana	UL BF
UNIVERZA V LJUBLJANI EKONOMSKA FAKULTETA, Kardeljeva ploščad 17, Ljubljana	UL EF
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA ARHITEKTURO, Zoisova ulica 12, Ljubljana	UL FA
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA DRUŽBENE VEDE, Kardeljeva ploščad 5, Ljubljana	UL FDV
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA ELEKTROTEHNIKO, Tržaška cesta 25, Ljubljana	UL FE
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA FARMACIJO, Aškerčeva cesta 7, Ljubljana	UL FFA
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO, Jamova cesta 2, Ljubljana	UL FGG
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA KEMIJO IN KEMIJSKO TEHNOLOGIJO, Večna pot 113, Ljubljana	UL FKKT
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO, Jadranska ulica 19, Ljubljana	UL FMF
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA POMORSTVO IN PROMET, Pot pomorščakov 4, Portorož	UL FPP
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA RAČUNALNIŠTVO IN INFORMATIKO, Večna pot 113, Ljubljana	UL FRI
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA SOCIALNO DELO, Topniška ulica 31, Ljubljana	UL FSD
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA STROJNIŠTVO, Aškerčeva cesta 6, Ljubljana	UL FS
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA ŠPORT, Gortanova ulica 22, Ljubljana	UL FŠ
UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA UPRAVO, Gosarjeva ulica 5, Ljubljana	UL FU
UNIVERZA V LJUBLJANI FILOZOFSKA FAKULTETA, Aškerčeva cesta 2, Ljubljana	UL FF
UNIVERZA V LJUBLJANI MEDICINSKA FAKULTETA, Vrazov trg 2, Ljubljana	UL MF

UNIVERZA V LJUBLJANI NARAVOSLOVNOTEHNIŠKA FAKULTETA, Aškerčeva cesta 12, Ljubljana	UL NTF
UNIVERZA V LJUBLJANI PEDAGOŠKA FAKULTETA, Kardeljeva ploščad 16, Ljubljana	UL PEF
UNIVERZA V LJUBLJANI PRAVNA FAKULTETA, Poljanski nasip 2, Ljubljana	UL PF
UNIVERZA V LJUBLJANI TEOLOŠKA FAKULTETA, Poljanska cesta 4, Ljubljana	UL TEOF
UNIVERZA V LJUBLJANI VETERINARSKA FAKULTETA, Gerbičeva ulica 60, Ljubljana	UL VF
UNIVERZA V LJUBLJANI ZDRAVSTVENA FAKULTETA, Zdravstvena pot 5, Ljubljana	UL ZF